



**סנו מפעלי ברונוס בע"מ**

**דוח תקופתי לשנת 2021**

27 במרס, 2022



## סנו מפעלי ברונס בע"מ

### תוכן העניינים

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון
- חלק ג' - דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2021
- חלק ד' - מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר, 2021
- חלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ו' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי
- חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי 2021

## חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ מתכבדת להגיש בזה את הדוח התקופתי לשנת 2021

הדוח התקופתי מתייחס לחברה, לחברות הבנות שלה ולפעילותן לרבות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "חוק ניירות ערך"). מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד הדוח, וכולל הערכות, תחזיות, מטרות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן הערכות, התחזיות, המטרות או האומדנים האמורים. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה באמירה מפורשת המציינת כי מדובר במידע צופה פני עתיד וכן על ידי אמירות כמו "החברה צופה", "הנהלת החברה מעריכה", "החברה מעריכה", "החברה מאמינה", "בכוונת הקבוצה", "הקבוצה מתכננת" וביטויים נוספים דומים. תוך ציון העובדות והנתונים העיקריים ששימשו בסיס למידע וכן הגורמים העיקריים שלהערכת החברה עשויים להביא לכך שמידע צופה פני עתיד לא יתממש. אי התממשות המידע צופה פני עתיד עשוי לנבוע, בין השאר, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, או מהתממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 3.3. מידע כאמור כולל ציפיות, הערכות, גורמי סיכון ואי וודאות, והוא משקף את נקודת המבט וההשקפה הנוכחית של הנהלת החברה ביחס לאירועים עתידיים. וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה כמפורט בסעיף 3.3 להלן. ככלל ובכפיפות להוראות הדין, אין בכוונת הנהלת התאגיד לעדכן את המידע הצופה פני עתיד הנכלל בדוח זה, על מנת בין היתר, לשקף אירועים או נסיבות שיתרחשו לאחר פרסום דוח זה על ידי התאגיד.

חלק מהמידע המוצג בדוח זה בהקשר לתיאור עסקי החברה, נסמך על ידע אישי של מנהלי התאגיד, מבלי שניתן, למיטב ידיעת מנהלי התאגיד, לאמתו או לבססו על פרסומים רשמיים כלשהם ועל כן אין לראות במידע זה אלא הערכות.

**חלק א'**

**תיאור עסקי התאגיד**

**תיאור עסקי התאגיד - תוכן עיניינים**

	<b>כללי</b>	<b>פרק 1</b>
5	מקרא	1.1
	<b>תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה</b>	<b>פרק 2</b>
6	פעילות ותיאור ההתפתחות	2.1
9	מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה	2.2
10	שינויים מרכזיים בפעילות החברה	2.3
12	תחומי פעילות	2.4
12	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	2.5
12	חלוקת דיבידנדים	2.6
	<b>מידע אחר</b>	<b>פרק 3</b>
13	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	3.1
16	התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי הפעילות של התאגיד	3.2
16	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו	3.3
	<b>תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות</b>	<b>פרק 4</b>
18	תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	4.1
21	תחום מוצרי נייר	4.2
23	תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה	4.3
27	תחום פעילות אחרים	4.4
	<b>מידע נוסף ברמת התאגיד</b>	<b>פרק 5</b>
28	לקוחות	5.1
32	שיווק והפצה	5.2
34	צבר הזמנות	5.3
34	תחרות	5.4
35	עונתיות	5.5
35	רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים	5.6
37	מחקר ופיתוח	5.7
37	נכסים לא מוחשיים	5.8
39	הון אנושי	5.9
42	הון חוזר	5.10
43	מימון	5.11
43	מיסוי	5.12
44	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם (איכות הסביבה)	5.13
47	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.14
49	הליכים משפטיים	5.15
49	יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.16
50	דיון בגורמי סיכון	5.17

## פרק 1: כללי

### תיאור עסקי התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021

#### 1.1. מקרא

#### 1.2. למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

סנו מפעלי ברונס בע"מ, לרבות יתר החברות בקבוצת סנו, אלא אם מהקשר הדברים מורה אחרת;	"התאגיד" או "החברה" או "סנו"
סנו והחברות המאוחדות שלה;	"קבוצת סנו" או "הקבוצה"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ;	"הבורסה"
רשות ניירות ערך;	"הרשות"
דולר ארה"ב;	"דולר"
חוק החברות, התשנ"ט-1999;	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;	"חוק ניירות ערך"
פקודת מס הכנסה [נוסח חדש];	"פקודת מס הכנסה"
נקודות רשתות שיווק, חנויות מכולת, מינימרקטים, מרכולים, נקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי, וכיוצ"ב;	"השוק הקמעונאי"
גורמים מוסדיים, כגון: משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, בתי מלון, בתי אבות, מפעלי תעשייה, חברות ניקיון, משרדים, וכיוצ"ב;	"השוק המוסדי"
החברה הדרומית לשיווק בע"מ;	"החברה הדרומית"
קוסמופארם בע"מ;	"קוסמופארם"
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ;	"שניר תעשיות"
ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ;	"ישראלפיפר"
סנו פרופשיונל בע"מ;	"סנו פרופשיונל"
SANO ROMANIA IMPEX COM S.R.L	"סנו רומניה"
סנו נדל"ן בע"מ;	"סנו נדל"ן"
כימי סן בע"מ;	"כימי סן"
אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ;	"אי.יו.טי.אי"
ISU TRADE UKRAINE LLC	"איסו טרייד"
סנו אינטרנשיונל בע"מ;	"סנו אינטרנשיונל"
סוקם 2008 בע"מ;	"סוקם"
BSE BALTICS SIA	"סנו בלטיק"
SANO BRUNO HUNGARY KFT	"סנו הונגריה"
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ;	"פנדה"
IZI TRADE 1 LTD	"סנו בולגריה"
גרין סטריס גלובל בע"מ (לשעבר - דלק סן מחזור בע"מ);	"גרין סטריס"
כימי סן סחר בע"מ;	"כימי סן סחר"
ווינפאק סחר בע"מ;	"ווינפאק"

1.3. מוגש בזה הדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021. (להלן: "תקופת הדוח") (להלן: "הדוח" או "הדוח התקופתי").

1.4. הדוחות הכספיים בדוח התקופתי ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). הכוללים:

- א. תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS);
- ב. תקני חשבונאות בינלאומיים (IAS);
- ג. הבהרות לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRIC) ולתקני חשבונאות בינלאומיים (SIC).

וערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

1.5. תביעות כספיות הנקובות באלפי ש"ח מתוארות בנתונים כספיים נכון ליום הגשת התביעה, אלא אם צוין אחרת.

1.6. מהותיות המידע הכלול בדוח התקופתי ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנו מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב תיאור המגמה במטרה להציג תמונה מקיפה של הנושא המתואר. יש לקרוא חלק זה של הדוח יחד עם הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון הנכללים בדוח התקופתי. כמו כן, תיאור עסקי התאגיד הכלול בחלק זה נערך, בין היתר, בשים לב גם לעמדת רשות ניירות ערך בנושא קיצור דוחות כפי שפורסמה ועודכנה על ידה.

## פרק 2: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

### 2.1 פעילות ותיאור ההתפתחות

2.1.1 החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה בעירבון מוגבל בשנת 1965. בשנת 1982 גייסה החברה הון מניות מהציבור ומאז כל מניותיה רשומות ונסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

2.1.2 לקבוצה פורטפוליו רחב ומגוון של מותגים ונחשבת לפורצת דרך ומובילה בתחומה בישראל.

2.1.3 החברה פועלת בתחום הייצור, פיתוח, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products) תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים:

(1) מוצרי ניקוי ואחזקת הבית (2) מוצרי נייר (3) מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה (4) אחרים (מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים).

2.1.4 נכון למועד פרסום הדוח, בעלי השליטה בחברה הינם: מר אלכסנדר לנדסברג מכוח אחזקותיו במניות החברה באופן ישיר ובאמצעות חברות בשליטתו יחד עם בני משפחתו המייצגות 59.64% מזכויות ההצבעה, וגברת איה שחר מכוח אחזקותיה במניות החברה באופן ישיר ובאמצעות חברות בשליטתה המייצגות 25.06% מזכויות ההצבעה.

2.1.5 עיקר פעילותה העסקית והיצרנית של החברה מתבצעת בישראל, וכן באמצעות חברות בנות בבעלותה. פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של החברות הבנות שלה: החברה הדרומית לשיווק בע"מ וסנו פרופשיונל בע"מ.

- 2.1.6 החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל, כאשר פעילות היצוא מנוהלת על ידי חברת הבת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, (לפרטים ראו סעיף 5.1 להלן). נכון למועד דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הסתכם בשנת 2021 בכ-12% מסך המכירות הכולל שלה. פעילות היצוא מתבצעת ברובה למזרח אירופה על ידי חברות בנות ומפיצים מקומיים.
- 2.1.7 מרבית מוצרי החברה הנם פרי פיתוח עצמי והמיוצרים על ידה. חלק מהמוצרים המשווקים והנמכרים על ידי החברה מיוצרים על ידי ספקים אחרים (מרביתם בארץ ומקצתם בחו"ל), תחת המותג של אחת מחברות הקבוצה או לחלופין כמותג ניטראלי.
- 2.1.8 לאור מגוון המוצרים והיקפם, הניסיון הרב שצברה החברה לאורך השנים בתחומי פעילות ענפיים (ניסיון מצטבר של כ-50 שנה במרבית עסקיה) וכן יכולות פיתוח המוצרים שלה, לחברה היכולת להציע חבילות מוצרים מגוונות המספקות פתרונות מערכתיים כוללים בתחומי פעילותה העונים על מכלול צרכי לקוחות החברה הן בשוק הקמעונאי והן בשוק המוסדי.
- 2.1.9 בשנת 2021 גדלו מכירות הקבוצה בכ-1.4% לעומת סך המכירות בשנת 2020. קיימות עליות בהיקף המכירות של מגזר מוצרי ניקוי ואחזקת בית ובמגזר מוצרים אחרים. מנגד, קיימת ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה ובמגזר מוצרי הנייר.
- 2.1.10 המפעלים הראשיים, המשרדים והמחסנים של החברה יחד עם מרכז ההפצה הראשי של הקבוצה ממוקמים באזור התעשייה של הוד השרון. לקבוצה מפעלים לעיבוד נייר בקיבוץ שניר ובנתניה ומרכז הפצה לשוק המוסדי ומפעל קוסמופארם הממוקמים באזור התעשייה עמק חפר. בנוסף, לקבוצה חברות בנות, מפעל יצור ומרלויג ברומניה ומחסני הפצה נוספים בחו"ל. נכון למועד דוח זה, מונה קבוצת סנו כ-1,837 עובדים (מתוכם כ-672 עובדים במשרות חלקיות).
- 2.1.11 בין תחומי הפעילות של החברה קיימת סינרגיה רבה במערכי שיווק ופרסום משותפים, מערכי מכירה והפצה משותפים וניהול כספים משותף.
- 2.1.11.1 מספר גורמים תרמו במשותף להצלחת החברה בכל תחומי פעילותה המהווים גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה בישראל והכוללים, בין היתר:
- א. מערך מכירה והפצה ממוחשב, יעיל ורחב היקף (המאפשר בין היתר, זמינות גבוהה והפצה מהירה ואופטימלית של המוצרים למספר מקסימלי של נקודות מכירה ברחבי הארץ).
  - ב. מערך שיווק ופרסום יעיל לצד מוניטין ומיצוב בשוק המקנים יכולת פיתוח והחדרת מוצרים ומותגים חדשים (בקטגוריות רגילות ובמיוחד בקטגוריות פרימיום) לצד שימור וניצול אופטימלי של מותגים חזקים קיימים, תוך הרחבת קטגוריות המוצרים השונות המשווקות באמצעותם.
  - ג. ידע וניסיון טכנולוגי בייצור, יכולות פיתוח מוצרים מתקדמות ואיכות מוצרים גבוהה המותאמת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל.
  - ד. התקשרות עם רשתות השיווק הגדולות בשוק הקמעונאי ומוסדות גדולים בשוק המוסדי.



ה. חוסן פיננסי הנדרש לשם ביצוע השקעות מהותיות במערכי ייצור, שיווק, פרסום ומכירה והפצה של המוצרים בתחומי פעילותה של החברה תוך תמיכה בקידום המכירות של המוצרים וטיפול תמידי של שמות המותגים.

ו. יכולת ניהולית ומסחרית גבוהה הנדרשת לשם שמירה על ערכי המוצרים ולניהול פעילות הסחר מול הלקוחות השונים.

ז. מבחר מגוון של חבילות מוצרים המוצעות ללקוחות בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי על ידי ספק אחד, באופן אשר נותן מענה כולל ומקיף לצרכיהם המשתנים של הלקוחות.

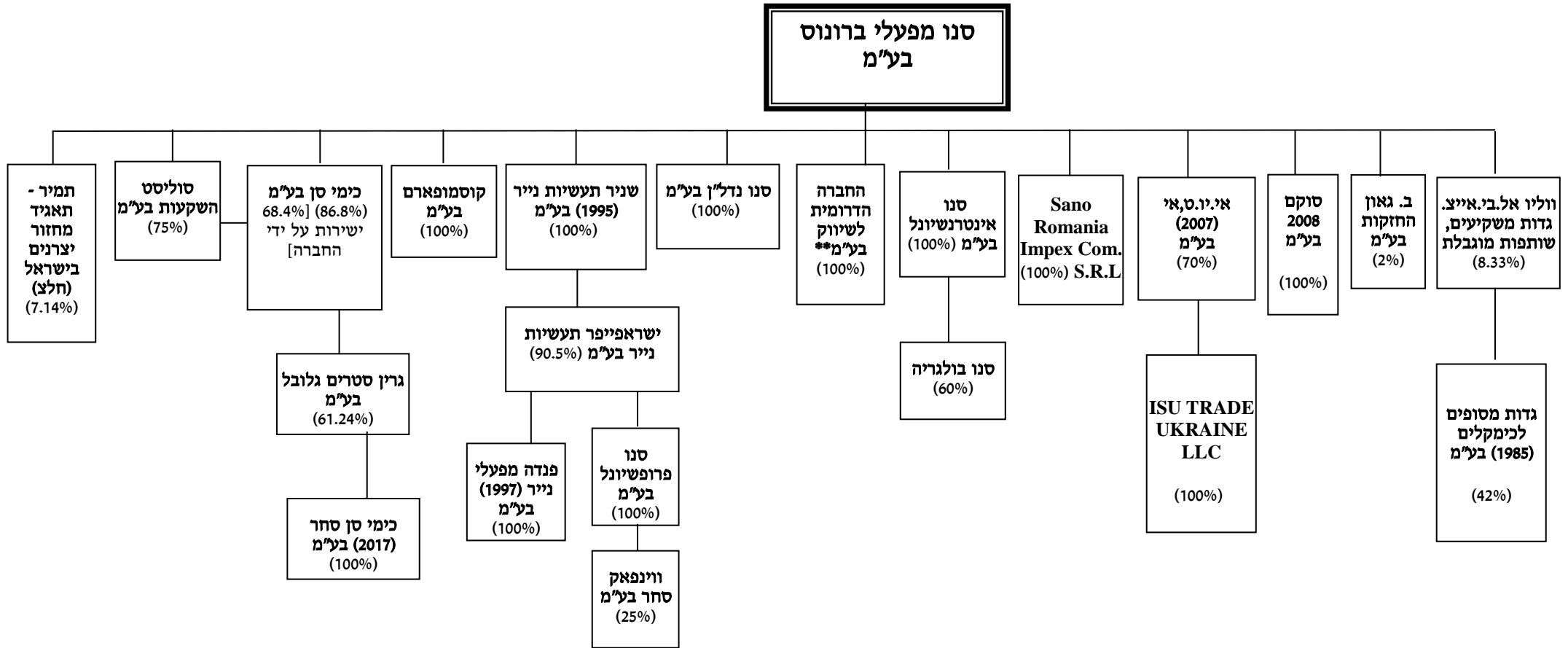
2.1.11.2 לחברה יתרונות גודל לאור מבנה הקבוצה הבאים לידי ביטוי, בין היתר, ביכולות פרסום, שיווק, מכירה והפצה של מוצרים (ראו סעיף 5.2 להלן), ביכולת אספקת מגוון נרחב של מוצרים לנקודות מכירה וללקוחות סופיים ובמתן מענה כולל ומקיף לצרכיהם השונים בהתקשרות עם רשתות השיווק הגדולות ועם לקוחות מוסדיים גדולים.

2.1.12 החברה מחזיקה בכ-2% מהון המניות המונפק של חברת ב.גאון אחזקות בע"מ חברה שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

בנוסף, החברה מחזיקה בכ-3.5% מהון המניות המונפק של חברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ. לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3.5 להלן.

שתי השקעות אלו מוצגות בסעיף השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן.

2.2 להלן תרשים מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר 2021:



\* שיעור ההחזקה המצוין בסוגריים העגולות הינו שיעור החזקה על ידי החברה המחזיקה במישרין ובעקיפין בחברה כאמור.

\*\* החברה הדרומית מחזיקה במניות החברה כדלקמן: ב-1,047,917 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע"נ כ"א שהינן מניות רדומות, המייצגות יחדיו 8.53% מההון המונפק. במידה ומניות אלו לא היו נחשבות כרדומות, הן היו מייצגות יחדיו (נכון למועד דוח זה) כ-8.53% מזכויות ההצבעה בחברה.

## **2.3 שינויים מרכזיים בפעילות החברה בשנת הדוח:**

### **2.3.1 חלוקת דיבידנדים:**

לפרטים אודות חלוקת הדיבידנדים בשנת 2021, ראו באור 18ג', בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

### **2.3.2 שוק ההון:**

במהלך שנת 2021, נרשמו עליות שערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-10.8 מיליוני ש"ח משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד ונכסים פיננסים הנמדדים בשווי הוגן. בתקופה המקבילה אשתקד, עקב התפרצות נגיף הקורונה נרשמו ירידות בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הוצאות מימון בסך של כ-0.6 מיליוני ש"ח משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בניכוי הכנסות מימון משערוך נכסים פיננסים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-0.2 אלפי ש"ח. בנוסף, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021, החברה הגדילה את השקעותיה בניירות ערך סחירים בסך של כ-30 מיליוני ש"ח.

### **2.3.3 שריפת קו-יצור:**

בתחילת חודש אפריל 2021, ארעה שריפה במפעל הנייר של החברה בהוד השרון. כתוצאה מהאירוע, קו יצור אחד נשרף והושבת. החברה נערכה בהתאם ולא נוצרו חוסרים בשוק מהמוצרים שיוצרו בקו זה.

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2021, החברה קיבלה שיפוי מחברת הביטוח בסך של כ-13 מיליוני ש"ח. סך של כ-8 מיליוני ש"ח מהווה שיפוי עבור מכונה חדשה ולכן נרשם כרווח הון, היתרה נרשמה כקישון בעלות המכר של מגזר מוצרי הנייר לכיסוי עלויות ושיפוי בגין עלויות מוגדלות עקב הנזק שנגרם לחברה בגין השריפה כאמור.

### **2.3.4 Sano Bruno Hungary KFT (להלן - סנו הונגריה):**

החל מסוף שנת 2014 חברת סנו הונגריה ללא פעילות, במהלך הרבעון השני של שנת 2021 החברה נסגרה. לסגירת החברה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות החברה.

### 2.3.5 השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (להלן - "גדות"):

בחודש אוגוסט 2021, חתמה החברה על הסכם הצטרפות להשקעה פיננסית בשותפות מוגבלת ישראלית ווליו אל.בי.אייצ. גדות משקיעים, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות") אשר תשקיע ברכישת כ-42% ממניות של חברת גדות מ-טנא השקעות שותפות מוגבלת (להלן: "טנא"). חלקה של החברה בהשקעה מסתכם ב-10 מיליון דולר אשר מהווים כ-3.5% ממניות חברת גדות לאחר השלמת ההשקעה. בהתאם להסכם ולקריאה לכסף החברה השקיעה את חלקה בחודש אוגוסט 2021. בשותפות השקיעו יחד עם החברה צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה. ההשקעה אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים. סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן. שינויים בשווי ההוגן של ההשקעה ירשמו בדוח רווח או הפסד.

### 2.3.6 התקשרות בהסכמים למכירת 50% מהזכויות בשלושה מגרשים בעמק חפר וקידום פרויקט נדל"ן מניב:

בהמשך לדיווחים בשנת 2017 כי החברה זכתה במכרז של רשות מקרקעי ישראל בזכויות חכירה של שני מגרשים באזור התעשייה עמק חפר (להלן - "המגרשים הראשונים"), וכן לדיווחים בשנת 2018 עבור רכישת ארבעה מגרשים מצד ג' הסמוכים למגרשים הראשונים (להלן - "המגרשים הנוספים"). ביום 12 בספטמבר, 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה במגרשים הראשונים ובאחד מארבעת המגרשים הנוספים (להלן: "הממכר" ו-"המקרקעין"), בתמורה לכ-63 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ.

במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת המקרקעין של פרויקט להשכרה לצדדים שלישיים (אשר עלותו המוערכת בהערכה ראשונית בכ-220 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות), לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

יובהר כי תוכניות הצדדים בקשר למקרקעין עשויות להשתנות בעתיד והן אינן מחייבות אותם לפעול אך ורק על פיהן, לכן, עשויים להיות מקרים שבהם יפעלו הצדדים בשונה מהמפורט לעיל, כולו או מקצתו.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר.

נכון למועד הדיווח, מלוא התמורה שולמה בהתאם להסכם המקרקעין.

כתוצאה ממכירת המקרקעין, רשמה החברה ברבעון הרביעי של שנת 2021 רווח בסך של כ-28.6 מיליוני ש"ח, לפני מס, שנכלל בסעיף רווח הון.

בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

## 2.4 תחומי פעילות הקבוצה -

פעילות הקבוצה מתמקדת בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

2.4.1 **מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.** בתחום זה לחברה מאות מוצרים שונים הממותגים ברובם תחת המותג "סנו" ביניהם חומרי ניקוי, דטרגנטים, עזרי ניקוי, אבקות כביסה ומוצרי עזר לכביסה, מוצרים לטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי ומטהרי אוויר, מוצרים לחידוש ואחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות זה ראו סעיף 4.1 להלן.

2.4.2 **מוצרי נייר - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר ביתי שונים כגון נייר טואלט, ממחטות, מפיות ומגבות מטבח הממותגים ברובם תחת המותג "סנו".** בנוסף שיווק והפצה של חיתולים למבוגרים (תחת המותג טנה). לפרטים נוספים ראו סעיף 4.2 להלן.

2.4.3 **מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והגינה אישית הממותגים תחת המותגים "קרליין", "Crema", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף".** מוצרי איפור, טיפוח הפנים, בישום, שמפו ומוצרי טיפוח לשיער, מוצרים לטיפוח הגוף, דאודורנטים ומוצרי ספא. מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "בייבי כיף" הכולל מגבונים לחים לתינוקות. מגבונים תחת המותג "ליטופים" וכן משחות שיניים ומי פה תחת המותגים "אורביטול" ו-"תיאדנט". לפרטים נוספים ראו סעיף 4.3 להלן.

2.4.4 **אחרים - בתחום זה נכללים מוצרים נוספים המשלימים לתחומים הנ"ל.** מוצרים אלו ממותגים בחלקם תחת המותג "סנו", וחלקם תחת מותגים בשמות אחרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.4 להלן.

## 2.5 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו:

לתקופת הדוח ולשנתיים האחרונות אין השקעות ו/או עסקאות במניות החברה.

## 2.6 חלוקת דיבידנדים

2.6.1 לפרטים אודות הדיבידנדים שהכריזה וחילקה החברה במהלך השנים 2021, 2020 ו-2019 ראו באור 18ג', בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

2.6.2 על החברה לא חלות מגבלות חלוקה מלבד אלה החלות עליה על פי כל דין. למועד הדוח אין לחברה מדיניות דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של הקבוצה בכפוף להוראות הדין.

2.6.3 יתרת העודפים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר, 2021 הינה 1,519,100 אלפי ש"ח.

במהלך שנת 2021 קבלה החברה דיבידנדים מחברות מוחזקות בסך כולל של 10,300 אלפי ש"ח מחברות: שניר תעשיות 9,050 אלפי ש"ח וסנו נדלין 1,250 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 18ב' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

פרק 3: מידע אחר

3.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: להלן התפלגות הכנסות, עלויות, רווח וסך הנכסים וההתחייבויות ביחס לכל אחד מתחומי פעילות של החברה לשנים 2021, 2020 ו-2019:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021						אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית		
1,829,376	231,143	362,651	317,273	918,309	1. הכנסות	
					2. עלויות	
176,885	16,531	30,914	39,359	90,081	א. עלויות קבועות	
1,387,125	172,171	285,324	249,039	680,591	ב. עלויות משתנות	
1,564,010	188,702	316,238	288,398	770,672	סך עלויות	
265,366	42,441	46,413	28,875	147,637	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות	
39,094					הכנסות אחרות, נטו	
304,460					רווח מפעולות רגילות	
251,982	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה					
2,495	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה					
1,668,437	124,339	167,932	331,432	1,044,734	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2021	
292,841	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות					
1,961,278	סך-הכל נכסים					
391,613	36,065	68,654	95,518	191,376	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2021	
13,260	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות					
404,873	סך-הכל התחייבויות					

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,803,417	207,532	386,041	325,281	884,563	1. הכנסות
					2. עלויות
174,954	15,508	35,252	38,431	85,763	א. עלויות קבועות
1,332,733	153,295	281,330	248,523	649,585	ב. עלויות משתנות
1,507,687	168,803	316,582	286,954	735,348	סך עלויות
295,730	38,729	69,459	38,327	149,215	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
(7,322)					הוצאות אחרות, נטו
288,408					רווח מפעולות רגילות
215,797					א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה
(439)					ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,516,888	111,056	186,801	331,557	887,474	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2020
293,443					נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות
1,810,331					סך-הכל נכסים
406,612	35,308	79,726	97,695	193,883	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2020
11,828					התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות
418,440					סך-הכל התחייבויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,584,096	167,646	358,345	299,853	758,252	1. הכנסות
					2. עלויות
147,281	15,102	17,341	37,945	76,893	א. עלויות קבועות
1,217,812	122,540	291,633	242,216	561,423	ב. עלויות משתנות
1,365,093	137,642	308,974	280,161	638,316	סך עלויות
219,003	30,004	49,371	19,692	119,936	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
(9,332)					הכנסות אחרות, נטו
209,671					רווח מפעולות רגילות
158,825					א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה
(505)					ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,334,088	97,815	173,881	301,844	760,548	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2019
267,658					נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות
1,601,746					סך-הכל נכסים
335,150	27,662	68,019	84,897	154,572	5. סך התחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2019
10,962					התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות
346,112					סך-הכל התחייבויות



התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי פעילות התאגיד3.2.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2021 בשיעור של כ-3.8% לעומת שנת 2020. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2021 הינו כ-39% לעומת כ-40% בשנת 2020. בשנת 2021 חלה שחיקה ברווחיות הגולמית מ-41.2% ברבעון הראשון של שנת 2021 ועד ל-37.9% ברבעון הרביעי של שנת 2021. עיקר הירידה ברווחיות נובעת מהתייקרות במחירי חומרי הגלם.

3.2.2 מוצרי נייר

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה קטנו בשנת 2021 בשיעור של כ-2.5% לעומת שנת 2020. שיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתחום פעילות זה בשנת 2021 הינו כ-32% לעומת כ-34% בשנת 2020. בשנת 2021 חלה שחיקה ברווחיות הגולמית כך שברבעון הרביעי של שנת 2021 שיעור הרווח הגולמי מהמכירות מהווה כ-27.7% בלבד. עיקר הירידה ברווחיות נובעת מהתייקרות במחירי חומרי הגלם.

3.2.3 מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה קטנו בשנת 2021 בשיעור של כ-6.1% לעומת שנת 2020. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2021 הינו כ-41% לעומת כ-45% בשנת 2020. הירידה במכירות נבעה בעיקר משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו. בשנת 2020 התפרצה מגיפת הקורונה ואיתה עלו הביקושים למוצרי חיטוי שנכללים במגזר זה. הביקושים למוצרים אלו ירדו בשנת 2021 ובעקבותיו המגזר הציג ירידה בהיקף הפעילות וברווחיות. בנוסף, חלה עלייה במחירי חומרי הגלם.

3.2.4 אחרים

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2021 בשיעור של כ-11.4% לעומת שנת 2020. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום בשנים 2021 ו-2020 הינו כ-37%.

**להסברים נוספים אודות תוצאות פעילות החברה, ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2021 המצורף כחלק ב' לדוח זה.**

3.3 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו

3.3.1 להלן מספר גורמים שעשויים להיות להם בעתיד השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות או התפתחותה של פעילות חברות הקבוצה.

3.3.1.1 **גורמים כלכליים - היקף תחום מוצרי הצריכה הביתיים בישראל נגזר, בין היתר:**

(1) גודל האוכלוסייה ורמת החיים בה, (2) קצב גידול האוכלוסייה, (3) קצב הגידול בכוח הקניה ובצריכה הפרטית, (4) רמת ההכנסה הפנויה ורמת החיים בישראל.

### 3.3.1.2 חומרי גלם - בשנת 2021 ברוב מחירי חומרי הגלם חלה התייקרות.

בכפוף לקשיי החברה להעריך את שיעור השינוי המדויק במחירי חומרי הגלם בקבוצה, להערכתנו ניתן לציין כי במהלך השנה האחרונה היתה התייקרות במחירי חומרי הגלם בשיעור ממוצע של כ-8%.

3.3.1.3 **השפעות התחרות -** בשנים האחרונות ניכרת מגמה של החרפת התחרות בשוקים המקומיים הרלוונטיים למוצרי החברה וזאת בין היתר, בשל התחרות בין רשתות השיווק בישראל, כניסת רשתות השיווק הגדולות לתחום המותגים הפרטיים וכן בשל כניסת חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר פועלות באופן שיטתי להחדרת מותגים רב לאומיים נוספים לתחומי הפעילות שבהן פועלת החברה בישראל, והתמודדות עם יצרנים מקומיים. תחרות זו גורמת, בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (המתבטאים בעיקר בהשקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך בידולס ומיתוגם), ולפגיעה ברמת רווחיותם. החרפת התחרות הקיימת עלולה להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית. לתיאור הדרכים העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות ראו סעיף 5.4 להלן.

3.3.1.4 **התפתחויות טכנולוגיות -** תחומי פעילותה של החברה מתאפיינים בשוקים דינאמיים, בהם קיימות התפתחויות טכנולוגיות מגוונות המשפיעות על רמת ואיכות המוצרים הקיימים בשוק ושיפורם המתמיד, התאמתם לתקנים שונים, זאת לצד מגוון הולך וגדל של מוצרי נישה ומוצרים ייעודיים, המוצעים בהתאם לצרכי השוק המשתנים. מידת ההשפעה של גורמים אלו, ככל שתהא בעתיד, על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות של החברה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

3.3.1.5 **כללי -** מאחר ומרבית מוצרי החברה נמנים על מוצרי צריכה בסיסיים, רמת הביקוש למוצריה בשנים האחרונות עלתה ובמיוחד לאחר התפרצות וירוס הקורונה בחודש מרס 2020. התייקרות מחירי חומרי הגלם במהלך שנת 2021 הקטינה את שיעור הרווחיות של הקבוצה לאורך שנת 2021.

כמו כן, על פי נתוני בנק ישראל, שנת 2021 אופיינה בעלייה בפעילות הכלכלית במשק וגידול בביקושים ובשיעורי צמיחה ביחס לשנת 2020 (שיעור עלייה של כ-8.1% בשנת 2021 לעומת ירידה של כ-3.3% בשנת 2020). בהתאם לאותן התחזיות ניתן להעריך כי שנת 2022 צפויה להתאפיין בשיעורי צמיחה (כ-5.5%) אשר עשויה להיות להן השפעה גם על צריכת מוצרי החברה.

**להסברים נוספים ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2021 המצורף כחלק ב' לדוח זה.**

## פרק 4: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

להלן מתוארים עסקי החברה על פי תחומי פעילותה, למעט בעניינים הנוגעים לכלל תחומי הפעילות של הקבוצה, המתוארים יחדיו במסגרת פרק 5 לחלק זה.

### 4.1 תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

#### מידע כללי על תחום הפעילות

#### 4.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומאופיין במגוון רחב היקף של מוצרי צריכה בסיסיים. תחום זה כולל, בין היתר, דטרגנטים וחומרי ניקוי, מוצרים לכביסה, מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר, מוצרים לחידוש ולאחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמה לפיה עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסית של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות ורשתות השיווק הגדולות באמצעות מוצרי מותג פרטי ויבואנים מובילים.

#### 4.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילותה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית, לאישורי ייבוא לחומרי גלם ומוצרים המיובאים מחו"ל, לרישיונות של משרד הבריאות בהתאם לטיבו וסוגו של המוצר, המשרד לאיכות הסביבה וכן לתקנים רשמיים של מכון התקנים הישראלי, דיני תחרות, לחקיקות שעניינם הגנת הצרכן ופיצוי הצרכן במקרה של גרימת נזק אם ימצא פגם במוצרי הקבוצה. בנוסף, נדרשת הקבוצה לספק אנליזות ומסמכים בהתאם לדרישות מדינות בחו"ל אליהן מיוצאים המוצרים, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

#### 4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מאחר והמוצרים הנכללים בתחום פעילות זה הינם מוצרי צריכה בסיסיים, קיימת יציבות בביקוש למוצרים ומסתמנת מגמת גידול טבעית הנובעת, בין היתר, ממגמת הגיוון הקיימת בצרכים השונים של הלקוחות, ובצורך ההולך וגובר במוצרים בעלי ייעוד ספציפי לצד מוצרים בעלי ייעוד כללי וכן בגידול הקיים בשטחי מסחר, משרדים, ותעשייה הנבנים בישראל, ובכך שרמת הטיפול והאחזקה הנהוגה בהם כיום נמצאת במגמת עליה מתמדת.

נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה עמד בשנת 2021 על כ-39% לעומת כ-38% בשנת 2020.

#### 4.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

תחום הפעילות מתאפיין במגמת גיוון הקיימת בצרכים השונים לניקוי ולאחזקת הבית ומתקנים מוסדיים (מוצרים המיועדים לניקוי סוגי משטחים שונים כגון: עץ, פרקט, קרמיקה, שיש, אבן) אשר ממנה נגזרים ביקושים הולכים וגוברים למוצרי ועזרי ניקוי ייעודיים המותאמים באופן ספציפי לכל סוגי המשטחים ולצרכים הספציפיים והמשתנים של הלקוחות.

#### 4.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.1.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

במהלך שנת 2021 ניכרת מגמה של התייקרות מתמשכת במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות. במערך הספקים לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח למעט שינויים בפעילות ביניהם.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### 4.1.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור החסמים העיקריים המשותפים לתחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.1.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מרבית מוצרי החברה בתחום פעילות זה יכולים לשמש כתחליפים זה לזה.

#### 4.1.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן מחריפות את התחרות. כמו כן, ובמיוחד בשנתיים האחרונות, מאופיין תחום הפעילות בכניסתן של רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו הביאה בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.1.11 ו-5.4 להלן. כפועל יוצא, בתחום זה ניכרת מגמה של קונסולידציה המתבטאת במיזוגים וברכישות מתחרים קטנים וכתוצאה מכך הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

#### 4.1.10 מוצרים ושירותים

מוצרי החברה בתחום זה ממותגים ברובם תחת מותגי הבית, "סנו", "פסגה", "נקה", "סינטבון" וכוללים גם מותגי משנה כגון, "סנו ז'אוול - JAVEL", "סנו-סושי", "סנומוד", "ריצפז", "פוליוויקס", "K300", "K2000", "רב קוטל", "K333", "סנומט", "סנו די", "ספארק" "סנו רהיט", "מקסימה" "סנו סופט" וכן מותגים רבים נוספים. מגוון המוצרים בתחום זה כולל דטרגנטים וחומרי ניקוי כלליים וזאת לצד חומרי ניקוי ואחזקה ייעודיים שונים למטרות ספציפיות. בתחום זה לחברה מאות מוצרים, כאשר מוצריה העיקריים כוללים סוגים שונים של חומרי ניקוי ודטרגנטים (כגון מוצרי אקונומיקה, מוצרים לניקוי כללי ולהברקת חלונות, מוצרים לניקוי האמבטיה והשירותים, מוצרים לניקוי והברקת רצפות ולניקוי משטחים, מוצרים לניקוי תנורים, מוצרים לשטיפת כלים, ועוד), מוצרים לכביסה (כגון אבקות ומרככי כביסה), מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר ומוצרים לחידוש ואחזקה, וקוטלי חרקים ומזיקים (כגון מוצרי דחיית והדברת חרקים מעופפים ומוצרי הדברת חרקים זוחלים).

בנוסף, החברה מייצרת ומשווקת מוצרים המיועדים לניקיון ואחזקה בשוק המוסדי, אשר בחלקם אינם ממותגים או נמכרים באריזות גדולות.

#### **4.1.11 תחרות**

בשנת 2021 עמד נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה על כ-39%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: פרוקטור אנד גמבל (כ-14%), רקיט בנקיזר (כ-13%), הנקל סוד (כ-7%) ו-יוניליוור ישראל (כ-7%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

#### **4.1.12 עונתיות**

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5.

#### **4.1.13 כושר יצור**

עיקר פעילות הייצור של מוצרי החברה בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתבצעת במפעלי החברה באזור התעשייה בהוד השרון, לפרטים ראו סעיף 5.6.1 להלן.

נכון למועד דוח זה, פועל המפעל לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2021 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

החברה נוקטת באופן מתמיד בפעולות שיפור ושדרוג של הציוד, המכונות וטכנולוגיות הייצור שלה בתחום זה, לשם השגת אופטימיזציה בתהליכי הייצור, על מנת לשמר את כושר הייצור ולהגדילו בהתאם לתוכנית הייצור התקופתית.

#### **4.1.14 חומרי גלם וספקים**

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לצורך ייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כוללים חומרים כימיים שונים כגון: כלור, חומצות, דטרגנטים, חומרי הדברה, בשמים וכן יריעות ניילון, בקבוקים, מיכלים, פקקים, מדבקות ואריזות קרטון. נכון למועד דוח זה מרבית חומרי הגלם האמורים נרכשים מספקים שונים בישראל, ואילו יתרת חומרי הגלם נרכשת מספקים שונים בחו"ל (בעיקר בדולר וביורו). לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לפירוט היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנת 2021, ראו סעיף 5.10 להלן.

## **4.2 תחום מוצרי נייר**

### מידע כללי על תחום הפעילות

#### **4.2.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

תחום מוצרי הנייר מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי נייר ביתיים ומאופיין במגוון רחב של מוצרי צריכה מתכלים. בתחום זה פועלים יצרנים מקומיים (ובראשם קימברלי - קלארק בע"מ), יבואנים וחברות רב לאומיות.

#### **4.2.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

פעילות החברה בתחום פעילות זה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

#### **4.2.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו**

מעצם היותם של מוצרי הנייר הביתי מוצרי צריכה בסיסיים, נגזר היקף הפעילות בתחום מגודל האוכלוסייה ומרמת החיים בישראל. צריכת הנייר הביתי בישראל נמצאת בשנים האחרונות במגמת עלייה. עם זאת, צריכת הנייר הביתי השנתית לנפש בישראל עדיין נחשבת לנמוכה מן המקובל במדינות מערביות. במסגרת הגורמים אשר השפיעו על העלייה האמורה בצריכת הנייר הביתי נכללים, בין היתר, מגמת העלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ומגמת העלייה המשמעותית בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר המבורקד עמד בשנת 2021 על כ-23% לעומת כ-25% בשנת 2020.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### **4.2.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות**

כאמור, תחום הפעילות מאופיין בשנים האחרונות במגמת עלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ובמגמת גידול משמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

אפיון נוסף הקיים בשנים האחרונות גם לגבי תחום פעילות זה, ניכר בחשיבותה ההולכת וגוברת של שמירת איכות הסביבה, המתבטאת, בין היתר, בשימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, ובמחזורם של מוצרי הנייר הביתי.

#### **4.2.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם**

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.2.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

בשנת 2021 חלה התייקרות ניכרת במחירי חו"ג, בנוסף, עלויות ההובלה של חומרי גלם מיובאים גם התייקרו לאחר שיבוש שרשרת האספקה העולמית שבאה לידי ביטוי בהובלות הימיות, ייקור עלויות האנרגיה בחו"ל ועיכוב בנמלים.

#### 4.2.7 מחסומי הכניסה היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, בתחום פעילות זה קיימים חסמי כניסה ספציפיים נוספים הכוללים, בין היתר, רף השקעות גבוה יחסית במכונות, ציוד ומבנים, הנדרש לשם הקמתה של תשתית ייצור והפצת מוצרים והשקעות נוספות בשיפורה ושדרוגה ובהקמת קווי ייצור חדשים, והצורך בטכנולוגיית ייצור מתוחכמת יחסית ליתר תחומי הפעילות של החברה.

#### 4.2.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

רמת החלופות של מוצרי החברה בתחום זה הנה נמוכה יחסית, קיימת אפשרות לייבא מוצרי תוצ"ג של נייר אבל רמת הרווחיות הנמוכה מאוד מגבילה.

#### 4.2.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות ניכרת מגמת החרפה בתחרות בתחום הפעילות, הנובעת ממאבק בלתי פוסק בין המתחרים על שימור נתחי השוק הקיימים והשגת נתחי שוק חדשים ומהגידול בכמות המוצרים המיובאים וכמות מוצרי המותג הפרטי של רשתות השיווק ורשתות הפארם. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.2.11 ו-5.4 להלן. עם זאת, תחום פעילות זה מאופיין במיעוט של מתחרים, וזאת ביחוד לאור חסמי הכניסה הגבוהים הקיימים בו.

#### 4.2.10 מוצרים ושירותים

מוצרי הנייר משווקים תחת המותג "סנו" ו-"סנו סופט" והחיתולים משווקים תחת המותג: "טנה". מוצרי החברה בתחום זה כוללים מוצרי נייר לסוגיהם המיועדים לשימוש ביתי וכן לשימוש מוסדי כגון: ניירות טואלט, מגבוני נייר, מגבוני אף, ממחטות כיס, מפיות, מגבות נייר למטבח ולבית וחיתולים הכוללים פדי ספיגה ייעודיים לנשים ולגברים, וחיתולים גזרתיים לאוכלוסייה בוגרת.

#### 4.2.11 תחרות

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר עמד בשנת 2021 על כ-23%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק (כ-47%), מותגים פרטיים של רשתות השיווק הגדולות (כ-16%) ו-שניב (כ-6%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

#### 4.2.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5;

#### 4.2.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי הנייר של החברה מתבצעת במפעלי החברה בהוד השרון, פעילות ייצור נוספת של מוצרי נייר מתבצעת במפעלי שניר תעשיות בקיבוץ שניר ובמפעלי ישראלפיפר ופנדה בנתניה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6 להלן. נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי נייר לאורך 24 שעות והחברה מנצלת כ-85% מכושר הייצור המרבי שלה בתחום פעילות זה.

לאירוע מהותי בתקופת הדוח ראה סעיף 2.3.3 לעיל.

#### 4.2.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים המוצרים בתחום זה הינם גלילי אב של נייר גולמי (אשר בחלקם מיוצרים על ידי החברה באמצעות מפעל פנדה), תאית, חומרי ספיגה, ניילון, חומרי הדבקה ובד לא ארוג. רוב רכישות חומרי הגלם מיובאים על ידי החברה מספקים שונים בחו"ל וחלקם נרכשים מספקים בישראל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי.

### 4.3 תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה

#### מידע כללי על תחום הפעילות

##### 4.3.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מגוון רחב של מוצרי טיפוח אישי המופנים לצרכנים בשוק הקמעונאי ומתאפיין בצמיחה מהירה וברמת מיתוג מתחזקת המתבטאת בעלויות פרסום גבוהות. בתחום זה פועלות חברות רב לאומיות, לצדם של יצרנים מקומיים, יבואנים ורשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים.



#### 4.3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הפעילות בתחום זה כפופה, בין היתר, לקבלת רישיונות ממשרד הבריאות ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

#### 4.3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

פעילות החברה בתחום זה מבוצעת באמצעות חברת הבת קוסמופארם. פעילות קוסמופארם התרחבה באופן מהותי במהלך השנים האחרונות בעקבות רכישת פעילות קרליין במרס 2010. כמו כן, קיים גידול נוסף בעקבות פיתוח, שיווק והרחבת מגוון המוצרים תחת המותגים הקיימים "קרמה", "קרמה מן", "כיף", "נטורל פורמולה", "דרמפון", "בת אורן", "נקה", "נקה 7" ו"אורביטול". תחום הקוסמטיקה מאופיין ברווח גולמי גבוה יחסית למגזרי הפעילות האחרים בחברה וכן בעלויות כוח אדם, פרסום, מכירה ושיווק גבוהות מאד. החברה שואפת להגדיל את מחזור המכירות של מוצרי הקוסמטיקה ולהמשיך להתייעל בתחום ההוצאות.

תחום הטואלטיקה מאופיין בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים ומוצרים מיובאים, וכן רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים, נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה עמד בשנת 2021 על כ-13% לעומת כ-14% בשנת 2020.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3.

#### 4.3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

בתחום פעילות זה קיימת חשיבות גבוהה למיתוג המוצרים ולפיכך מתאפיין התחום בהשקעות גדולות יחסית בקידום ופרסום המותגים השונים, תוך התמקדות באיכותו הגבוהה של המוצר ובהגברת חוויית צריכתו. בשל הוצאות הפרסום והשיווק הגבוהות מאופיין תחום הפעילות (אף בהשוואה ליתר תחומי פעילותה של החברה) בריבוי מוצרים המשווקים תחת מספר מצומצם יחסית של מותגים מרכזיים ובולטים. כפועל יוצא, מתמקדת קוסמופארם במיתוג מוצריה ובידולם ממוצרים מתחרים, בפיתוח והרחבת קטגוריות המוצרים הקיימים ובהשקת מוצרים חדשים.

#### 4.3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.3.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

בשנת 2021 קיימת התייקרות במחירי חומרי הגלם.

#### 4.3.7 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.3.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מעצם אופיים של המוצרים כמוצרי טיפול וטיפוח אישי, רמת התחליפיות שלהם הינה נמוכה יחסית, וקיימת (אם בכלל) בעיקר ביחס למוצרי סבון כתחליף חלקי למוצרי טיפוח הגוף והשיער.

#### 4.3.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן החריפה את התחרות. תחרות זו הביאה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ובהשקעות גבוהות במיתוגם, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית במוצרי נישה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.3.11 ו-5.4 להלן.

#### 4.3.10 המוצרים והשירותים העיקריים

בתחום זה לקוסמופארם סדרת מוצרים לטיפוח אישי, הכוללים מוצרי טואלטיקה, קוסמטיקה ובכלל זה, מוצרי איפור וטיפוח הפנים, מוצרים לטיפוח הגוף, מוצרי טיפוח לשיער, בישום, דאודורנטים, מגבוני בד לחים לתינוקות, משחות שיניים, מי פה ומוצרי ספא.

קוסמופארם משווקת את מוצריה תחת המותגים הבאים: "קרליין", "Crema", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף", וסדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט".

סדרות מוצרי "קרליין" כוללות מוצרי איפור וטיפוח כגון קרמים לפנים ולעיניים, עפרונות עיניים, מייקאפ, לק, מסקרה ועוד.

סדרות מוצרי "Crema", "נטורל פורמולה", "נקה" ו-"כיף" כוללות תחליבי רחצה, שמפו, סבונים, אל-סבון, קונדישינר, מוצרי ספא, מוצרי קרם גוף, ומוצרים לטיפוח ועיצוב שיער.

סדרות מוצרי "טיטניום" ו-"Me" כוללות בישום ודאודורנטים לגבר ולאישה.

סדרת מוצרי "סקין גארד" כוללת קרמים להגנה מפני השמש מכל הסוגים.

סדרות מוצרים לתינוקות "בייבי כיף" ו-"סופטקייר" הכוללת שמפו, קונדישינר, קרם גוף, אלסבון נוזלי, שמן לתינוק, ומגבונים לחים. כמו כן, מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "ליטופים" כוללים מגבוני בד לחים לתינוקות.

סדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט". כוללת משחות שיניים ומי פה.

#### 4.3.11 תחרות

בשנת 2021 עמד נתח השוק של קוסמופארם בתחום פעילות זה על כ-13%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: שסטוביץ (15%), יוניליוור ישראל (כ-13%), פרוקטור אנד גמבל (כ-9%), ספק מותג פרטי (כ-7%), קימברלי-קלארק (כ-5%), רקיט בנקיזר (כ-4%), הנקל סוד (כ-4%), ו-דנשר (כ-2%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

#### 4.3.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 ;

#### 4.3.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי קוסמופארם בתחום הטואלטיקה מתבצעת ברובה במפעל החברה בעמק חפר אשר החל את פעילותו לקראת סוף שנת 2011 מצויד בציוד מתקדם ביותר ועומד בכל הסטנדרטים הנדרשים. לפרטים ראו סעיף 5.6.2 להלן. פעילות הייצור של מוצרי הקוסמטיקה וחלק מצומצם ממוצרי הטואלטיקה מתבצעת גם במפעלים חיצוניים וכן באמצעות ייבוא מוצרים מוגמרים מחו"ל.

נכון למועד דוח זה, פועל מפעל לייצור מוצרי טואלטיקה, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2021 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

#### 4.3.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה הינם סבונים, בשמים, בקבוקים, מיכלים, פקקים ומדבקות אשר כמחציתם נרכשים על ידי קוסמופארם מספקים שונים בישראל וכמחציתם נרכשים מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות קוסמופארם עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לנתונים בדבר היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים, ראו סעיף 5.10 להלן.

מידע כללי על תחום הפעילות**4.4.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

בתחום פעילות זה נכללים מוצרים משלימים אשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים.

חלק ממוצרים אלה מיוצרים באמצעות קבלני משנה (בהתאם למפרטים טכניים ולדרישות ייצור המסופקות על ידי החברה), חלקם נרכשים על ידי מספקים כמוצר מוגמר וחלקם מיובאים על ידיה. פעילות השיווק של מוצרי החברה בתחום פעילות זה מתבצעת בחלקה על ידי החברה עצמה ובחלקה על ידי החברה הדרומית וסנו פרופשינול אשר באמצעותן אף מתבצעת פעילות ההפצה והמכירה של מוצרים אלו.

תחום פעילות זה המכיל כמאות פריטים שונים, מאופיין בריבוי משווקים, סיטונאים, יצרנים מקומיים, ויבואנים, ובחסמי כניסה נמוכים יחסית, וזאת בפרט בשוק המוסדי.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

**4.4.2 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו**

לתיאור התחרות הקיימת בתחום פעילות זה, ראו סעיפים 4.4.4 ו-5.4 להלן.

**4.4.3 מוצרים ושירותים**

בתחום זה נכללים מוצרים שונים אשר מיוצרים, משווקים, מופצים או נמכרים על ידי החברה ואשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים, והמשלימים לתחומים אלה:

**4.4.3.1 מוצרי אריזה - שקיות אשפה ושקיות מזון בגדלים שונים כגון: סנו סושי רב שקית, יריעות ניילון נצמד ועוד.**

**4.4.3.2 מטליות וספוגים - מטליות רצפה, כריות ניקוי לכלים, ספוגי רחצה, ומטליות לניגוב וניקוי.**

**4.4.3.3 אביזרי ניקוי לא מתכלים - מכונות קרצוף, ליטוש והברקה של רצפות ומשטחים, מכונות משולבות אוטומטיות לשטיפה, הברשה, ושאיבה בפעולה אחת, מכונות לניקוי שטיחים בשיטת ההזרקה, מטאטאים מכאניים ושואבי אבק ומים. כמו כן, שירותי תיקון, חומרי ניקוי ואביזרים למכונות, מגבים, מטאטאים, פחי אשפה, מתקנים לנייר, לסבון ולחומרי חיטוי וניקוי.**

**4.4.3.4 אביזרים ייעודיים למסעדות ובתי הארחה - כלים חד פעמיים, סינרים, כובעים, קיסמים, מלחיות, וכדומה.**

מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק, קליר, דיברסי-ליוור. כמו כן, קיימים מתחרים קטנים נוספים שהנם יצרנים, יבואנים וסיטונאים מקומיים. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה נתונים בנוגע לנתח השוק שלה ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

## מידע נוסף ברמת התאגיד

### 5.1 לקוחות

5.1.1 החברה מוכרת את מוצריה בכל תחומי פעילותה הן ללקוחות בשוק הקמעונאי והן ללקוחות בשוק המוסדי:

#### השוק הקמעונאי

לחברה כ-5,000 לקוחות קמעונאים בפריסה כלל ארצית, ובעיקרם רשתות השיווק הגדולות המתאפיינות במספר רב של סניפים וברכש מרוכז בהיקפים גדולים (כגון: "שופרסל", "סופרפארם", "חצי חיים", "רמי לוי שיווק השקמה", "יינות ביתן", "אושר עד" וכדומה). בנוסף קיימים לקוחות מן המגזר הפרטי, חנויות, מכולות, מינימרקטים, מרכולים, חנויות פארם מקומיות ונקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק הקמעונאי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

לחברה הסכמות מסחריות הנקבעות, מפעם לפעם, עם רשתות השיווק המאורגנות ורשתות שיווק פרטיות, המתייחסות למבצעי מכירות, קידום מכירות, תצוגות ופרסום.

מאחר והשוק הקמעונאי מהווה נקודות מכירה לכלל משקי הבית בישראל, מוכרת החברה ללקוחותיה בשוק זה, במרבית המקרים, סל רחב ומגוון של מוצרים הכולל מוצרים מכל תחומי פעילותה של החברה.

בשנת 2021 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשווקים הקמעונאים בארץ ובחו"ל כ-88% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית לקוחות השוק הכללי ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי, כאמור לעיל, לצורך גביית החובות.

## השוק המוסדי

לחברה כ-10,000 נקודות חלוקה ללקוחות מוסדיים בפריסה כלל ארצית בהם נכללים, בין היתר, משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, מוסדות השכלה גבוהה, בתי אבות ומעונות למוגבלים, מפעלי תעשייה, בתי מלון, מועצות מקומיות, חברות ניקיון, בתי דפוס ומשרדים אשר לרוב ההתקשרות עמם הינה ע"פ מכרזים.

החברה מוכרת ללקוחותיה בשוק המוסדי מוצרים מכל תחומי פעילותה, בתוכם גם מוצרים שאינם ממותגים על ידה, ומוצרים ייעודיים לשוק זה כגון מוצרי אחזקה ומשק, ציוד ניקיון מקצועי ומכונות ניקוי ושטיפה.

הליכי הייצור, השיווק, המכירה וההפצה של מוצרי החברה ללקוחות המוסדיים דומים להליכים אלו בקרב הלקוחות הקמעונאים.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק המוסדי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

בשנת 2021 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק המוסדי כ-12% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

לכ-50% מהלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק המוסדי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

ההכנסות מלקוחות עיקריים שמחזור ההכנסות עימם היווה כ-10% או יותר מסך הכנסות החברה (במאוחד) בשנת 2021 הינן:

אלפי ש"ח	אחוז מסך הכנסות	לקוח
218,049	11.92%	לקוח א'

### 5.1.2 סנו רומניה

סנו רומניה (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) נרכשה על ידי החברה בפברואר 2003. מוקד פעילותה בעיר הבירה בוקרשט (בה מתרכזות עיקר המכירות) והיא עוסקת בייצור והפצת מגוון מוצרי החברה ברומניה, בכל תחומי פעילותה.

פעילות ההפצה של מוצרי החברה ברומניה מתבצעת באמצעות מחסן לוגיסטי מרכזי אחד הממוקם בבוקרשט. מכירת המוצרים מתבצעת באמצעות אנשי מכירות שהנם עובדי סנו רומניה, שמזרימים את ההזמנות למחסן המרכזי, משם מופצים המוצרים לנקודות המכירה.

ייצור המוצרים המיוצאים על ידי החברה לשוק הרומני מתבצע בארץ והם נמכרים ברובם בנקודות מכירה קמעונאיות ברחבי רומניה. חלק ממוצרי החברה המיוצאים לרומניה נמכרים גם ללקוחות מוסדיים שונים. החל מסוף שנת 2012, סנו רומניה מייצרת מגוון רב ממוצרי החברה באמצעות יחידות ייצור עצמאיות בשטח החברה. במהלך השנים 2015-2021 סנו רומניה הרחיבה את כושר ייצור המוצרים ברומניה. במקביל, סנו רומניה החלה להשקיע בפרסום באמצעי המדיה הרומנית על מנת להגדיל את המכירות ברומניה.

הפצת מוצרי החברה בבוקרשט מתבצעת על ידי החברה עצמה, בעוד פעולות ההפצה מחוץ לבוקרשט מתבצעות על ידי מפיצים עצמאיים מקומיים עמם חתמה החברה על הסכמי הפצה. מתחריה העיקריים של החברה בפעילותה ברומניה, הינם פרוקטור אנד גמבל, יוניליוור, הנקל, ג'ונסון אנד ג'ונסון ורקייט בנקיזר.

### **5.1.3 איסו טרייד אוקראינה**

בחודש פברואר 2007 הוקמה באוקראינה חברת איסו טרייד אוקראינה. בבעלות מלאה (100%) של חברת אי.יו.טי.אי בע"מ, המוחזקת על ידי החברה בשעור של 70%. איסו טרייד עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי צריכה באוקראינה, בעיקר במוצרי החברה (מוצרים המיוצאים בארץ). החברה האוקראינית החלה את פעילותה ברבעון השני של שנת 2007. סנו אוקראינה מוכרת את מוצרי החברה בנקודות מכירה קמעונאיות וכן באמצעות חנויות ייעודיות שמופעלות בידי זכיינים מקומיים.

### **5.1.4 סנו בלטיק**

במהלך שנת 2018 הוחלט להעביר החל מ-1 בינואר 2019 את פעילות השיווק וההפצה של המוצרים למפיץ מקומי בלטיביה (לצד ג' שאינו קשור לחברה) ובתחילת שנת 2020 החברה נסגרה. סכומי העסקה אינם מהותיים לחברה.

### **5.1.5 סנו בולגריה**

במהלך חודש ינואר 2012 התקשרה חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה להקמת חברת "IZI TRADE 1" שתעסוק בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בבולגריה. בהתאם להסכם ההקמה סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו בולגריה. סנו בולגריה החלה את פעילותה בחודש פברואר 2012.

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע") תמורת השקעה של 100 מיליוני ש"ח בחברת גרין סטריס גלובל בע"מ (להלן - "המניות המוקצות"). המניות המוקצות מעניקות למשקיע שליטה בגרין סטריס, כאשר אחוזי הבעלות של המשקיע ינועו בין 100% ל-38.763% וזאת כתלות בביצועי חברת גרין סטריס גלובל בע"מ בשנים הקרובות. (ראו דיווח שפורסם ביום 5 באוקטובר, 2016 אסמכתא 01-058683-2016).

בתחילת שנת 2017, הקימה חברת גרין סטריס גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטריס") את חברת כימי סן סחר (2017) בע"מ (להלן: "כימי סן סחר"), חברת גרין סטריס מחזיקה 100% מהון המניות של חברת כימי סן סחר. בחודש יולי 2017, עברה פעילות הסחר בכימיקלים של חברת כימי סן בע"מ לחברת כימי סן סחר בערכה הפנקסני.

בהתאם להסכם עם קרן פימי כפי שהוזכר בבאור ד'21 (2) בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2016, נדרשו השקעות נוספות של חברת כימי סן בע"מ (להלן - "כימי סן"). בחודש דצמבר 2017, נתנה החברה הלוואה לחברת כימי סן בסך של כ-17.5 מיליוני ש"ח (הלוואה זו הומרה בחודש ינואר 2018 למניות בכורה. מתוך סכום זה, בחודש דצמבר 2017, השקיעה חברת כימי סן סכום של כ-1.3 מיליוני ש"ח בהון מניות של חברת גרין סטריס שנרשם כפרמיה על מניות. באותו חודש, השקיעו חברת כימי סן וקרן פימי, סך של 7.5 מיליוני ש"ח כל אחת בהון המניות של חברת גרין סטריס שנרשמו כפרמיה על מניות, לצורך המשך מימון פעילות ההשקעה בחברה הכלולה והיתרה של הלוואה שימשה לפירעון אשראי בנקאי שניתן לחברת כימי סן.

בחודשים מרס ואוגוסט 2019 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-8 מיליוני ש"ח בחברת כימי סן בע"מ (להלן - כימי סן) וזאת כנגד הקצאה של 8,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.נ. של כימי סן.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשיך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה.

בחודש אוגוסט 2021 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-650 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 650,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.נ. של כימי סן.

לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-32,666 אלפי מניות בכורה.

במהלך שנת 2019 רשמה חברת כימי סן הוצאות עבור מוסדות ממשלתיים בגין שומות מכס בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח. הוצאות אלו נכללו בסעיף הוצאות אחרות.

במהלך השנים 2021 ו-2020 רשמה חברת כימי סן הכנסות בסך של כ-1.9 מיליוני ש"ח ו-0.3 מיליוני ש"ח, בהתאמה, בגין החזרים שקבלנו מהמכס, הכנסות אלו נרשמו בסעיף הכנסות אחרות.

במהלך השנים 2021, 2020 ו-2019 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-2,331 אלפי ש"ח, 47 אלפי ש"ח ו-5,112 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטריס. ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטריס.



דרכי השיווק, הפרסום, המכירה וההפצה -**שיווק ופרסום**

שוק היעד העיקרי למוצרי החברה הינו השוק המקומי. שיווק מוצרי החברה, לרבות אמצעי קידום מכירות, עיצוב המוצר, קביעת מחירו, בניית קמפיין שיווקי, השקתו ופרסומו מתבצעים על ידי החברה עצמה.

חלק מאסטרטגיית השיווק של מוצרי החברה הינו מיתוג המוצרים והשקעה בשיווק ופרסום המותגים עצמם. במסגרת אסטרטגיה זו הרחיבה החברה בשנים האחרונות את קטגוריות המוצרים השונות הנכללות תחת מותגיה הקיימים וזאת לצד השקת והחדרת מוצרים תחת מותגים חדשים. בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום מוצרי הנייר משווקים מרבית המוצרים תחת המותג "סנו", "פסגה", "נקה" וכן תחת מותגי משנה נוספים. בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה משווקים המוצרים תחת המותגים "קרליין" "Crema", "כיף", "נקה", "נקה 7" "נטורל פורמולה" ו-"אורביטול".

בחברה פועלות מחלקת פרסום ויחסי ציבור ומחלקת הדרכה וייעוץ ללקוחות.

מעצם היות מוצרי החברה מוצרי צריכה ביתיים המיועדים לכלל משקי הבית, פעילות השיווק, הפרסום וקידום המכירות מתבצעת בעיקר באמצעות דיילות אשר עוסקות בקידום מכירות, פרסום באמצעי מדיה רחבים, כגון: פרסומות בטלוויזיה, ברדיו ובעיתונות היומית, המיועדים לקהל הרחב, דהיינו לציבור המשתמשים הסופיים במוצרים. בנוסף, נערכים מעת לעת מבצעי מכירות שונים ברשתות השיווק, המרכולים, החנויות וכו', המיועדים לקידום מכירות של מוצרים ספציפיים או את כלל מוצרי החברה, כגון מתן מוצר חינם ברכישת אחד ממוצרי החברה ("אחד פלוס אחד"), הנחות ספציפיות על מוצרים מסוימים, אריזות חיטון של מוצרים מסוימים, וכו'. כמו כן, במקביל לפרסום לקהל הרחב, מבצעת החברה פרסום ממוקד בקרב מגזרי אוכלוסייה ספציפיים כגון: המגזר החרדי, המגזר הרוסי והמגזר הערבי. בנוסף, מדי שנה מחלקת החברה בתקופת החגים קטלוג מוצרים וחוברת הדרכה המופצים חינם בכ-מיליון עותקים, בשפות העברית והערבית וכוללים, בין היתר, פירוט של מגוון מוצרי החברה בתוספת מבחר של עצות לטיפוח וניקיון הבית. הקטלוג והחוברת לעיל נערכים על ידי מחלקת ההדרכה והייעוץ ללקוחות של החברה, העומדת לשירות לקוחות החברה ביחס לשאלות או עצות שונות בעניין מוצריה.

הוצאות השיווק והפרסום כוללות, בין היתר, את עלויות ההפקה (סרטי פרסום לטלוויזיה, מודעות בעיתונות, קטלוג מוצרים וכו'), וכן את עלות השימוש באמצעי המדיה האלקטרוניים (בעיקר תשלומים לזכייני ערוצי הטלוויזיה השונים) בגין זמן השידור של הפרסומות ועלויות הפרסום בעיתונות.

## מכירה והפצה

מכירת והפצת מוצרי החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי בישראל מבוצעת באמצעות חברת הבת, החברה הדרומית לשיווק, הקונה מן החברה את מוצריה בדרך של משגור (קונסיגנציה). מערך המכירות כולל למעלה מ-100 אנשי מכירות הפרוסים ברחבי הארץ.

כל אחד מאנשי המכירות לשוק הקמעונאי עוסק במכירות מוצרים ללקוחות וביצוע הזמנות בנקודות המכירה. החברה מפעילה מערכת מחשב ייעודית, מתקדמת, אשר פותחה בהתאם לצרכיה ותומכת במערכי המכירה וההפצה של החברה. פעילות המכירה וההפצה מתבצעת בשיטת ה-Pre-sale, במסגרתה מבצעים אנשי המכירות של החברה, איסוף הזמנות מלקוחות והזנתן המיידית למחשב המרכזי של החברה. המחשב המרכזי מעבד את ההזמנות הרבות ומאפשר מיון ותכנון ההובלה של המוצרים לפי קווי חלוקה אזוריים, כמו גם בקרה, פיקוח וניתוח מידי לאחר הפעילות היומית. כל אחד מאנשי המכירות מחובר באמצעות מחשב אישי למחשב המרכזי של החברה, דבר המאפשר נגישות מיידית למכלול הנתונים הנדרשים (לרבות היסטוריית האשראי של הלקוחות) לשם ביצוע ההזמנות בנקודות המכירה.

נכון למועד דוח זה, קיים מערך סידור ברשתות השיווק הכולל גם מערך דיילות בעיקר בתחום הקוסמטיקה אשר מתבצע על ידי כ-672 סדרנים ודיילות (להלן: "מקדמי מכירות") המועסקים, במשרות חלקיות, על ידי חברה בת, סוקס.

מכירת והפצת מוצרי הקבוצה לשוק המוסדי מתבצעת באמצעות סנו פרופשיונל. אנשי המכירות בשוק המוסדי, נמצאים בקשר שוטף עם אנשי הרכש של הלקוחות המוסדיים, עומדים על צרכיהם, ומציעים להם חבילות מוצרים מתאימות.

כמו כן, פעילות אנשי המכירות כוללת גם קשר הדוק עם הלקוחות למתן מענה וייעוץ מקצועי ללקוחות.

מחסן ההפצה הראשי של החברה מצוי במפעלי החברה בהוד השרון, משם מופצים מוצרי החברה ללקוחותיה בכל רחבי הארץ באמצעות מערך הובלה המונה כ-55 משאיות המופעלות על ידי קבלנים עצמאיים עמם מתקשרת החברה, ואשר שכרם נגזר מהיקף המכירות. לסנו פרופשיונל מחסן הפצה בעמק חפר, ממנו מופצים מוצרי החברה לשוק המוסדי. לחברה מספר מפיצי משנה: מפיצי משנה למגזר הערבי וכן מפיץ למוצרי הקוסמטיקה אשר הופצו על ידי חברת דנלוג בע"מ. במהלך שנת 2021 הפצת מוצרי הקוסמטיקה עברה לחברת כמיפל סופר לוגיסטיקה בע"מ.

מרבית מוצרי החברה הם מוצרי צריכה בסיסיים שנצרכים על ידי הלקוח הסופי באופן שוטף. ההזמנות מהחברה מתבצעות על בסיס יומי (או לכל היותר מספר ימים קדימה) ועל כן החברה לא צוברת הזמנות עתידיות.

### 5.4 תחרות

#### תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה

בשנים האחרונות ניכרת בתחומי פעילותה של החברה, תחרות חריפה בין יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים (אשר כניסתן לארץ החריפה את התחרות), יבואנים, ורשתות השיווק הגדולות בעלות מותגים פרטיים. תחרות זו גרמה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (בין היתר על ידי השקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך מיתוגם ובידולם ממוצרים מתחרים) ולגידול ניכר במגוון המוצרים המוצעים. בנוסף, הביאה תחרות זו לעליה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים, ולפגיעה ברמות הרווחיות של המוצרים. לפירוט הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ראו סעיף 2.1 לעיל. במסגרת הגורמים השליליים המשפיעים או שלהערכת החברה עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי בתחומי פעילותה נכללים, בין היתר: שינויים משקיים המשפיעים מדי פעם על כח הקניה ועל היקף הצריכה הפרטית של מוצרים ממותגים, התחזקות המותגים הפרטיים ברשתות השיווק הגדולות, העמקת חדירתן של החברות הרב-לאומיות לתחומי פעילותה של החברה, ופיתוח יכולות שיווק, מכירה והפצה בידי מתחרים אשר עשויות להקטין את יתרונותיה התחרותיים של החברה.

כפועל יוצא, ניכרת בתחומי פעילותה של החברה בשנים האחרונות מגמת קונסולידציה בעקבותיה הולכים ונדחקים יצרנים קטנים מן השוק, בעוד עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

#### שמות המתחרים המשמעותיים

לפירוט מתחריה העיקריים של החברה בכל אחד מתחומי פעילותה, ראו סעיפים 4.1.11, 4.2.11, 4.3.11, ו-4.4.4 לעיל.

#### שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

לשם התמודדות עם מתחריה, פועלת החברה במישורים שונים המפורטים להלן. החברה מייחסת חשיבות גבוהה לקיומו של קשר שוטף ועדכני עם חוג הלקוחות הסופיים. במסגרת זו מפעילה החברה מחלקת סקרי שוק המבצעת פניות יזומות לקהל הרחב ולצרכנים הסופיים וקשובה לבעיותיהם וצרכיהם ביחס לשימוש במוצרי החברה. החברה מנתחת את הנתונים העולים מסקרי הלקוחות ומזהה את הצרכים החדשים והבעיות הקיימות בקרב הלקוחות. בנוסף לכך, מחלקת הפרסום ויחסי הציבור של החברה עוסקות בניית שוטף ותמידי של המגמות הקיימות והמתפתחות והצרכים הנוצרים בשווקים הרלוונטיים לתחומי פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על מחקרים וסקרי שוק. בהתאם למסקנות העולות מממצאי סקרי ומחקרי השוק האמורים, ממליצות מחלקות אלו להנהלת החברה על פיתוחם של מוצרים חדשים ושדרוגם של מוצרים קיימים, תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם בהתאם לדרישות וצרכי הלקוחות ובהתאם לאפיוני המוצרים של יצרנים מתחרים.

החברה עוקבת באופן מתמיד בארץ ובחו"ל אחר הפיתוחים הטכנולוגיים השונים בציוד, במיכון ובטכנולוגיות הייצור הקיימות בתחומי פעילותה ונוקטת, בהתאמה, בפעולות שידרוג, חידוש והרחבת תשתית הייצור שלה בהתאם לצרכי פעילותה.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר פיתוחים של מוצרים חדשים בתחומי פעילותה בעולם ובודקת, במידת הצורך, את מידת התאמתם לשוק הישראלי.

החברה פועלת לחיזוק קשריה מול לקוחותיה בשוק הקמעונאי והמוסדי ולשיפור ויעול השירות הניתן להם באמצעות זמינות גבוהה ותגובה מהירה לצורכיהם המגוונים והמשתנים.

בנוסף לפעילויות האמורות פועלת החברה לשימור וחיזוק המותגים הקיימים לצד בניית מותגים חדשים ובידול אופטימלי של מוצריה בדרך של השקעות בפרסום ושיווק, פיתוח, השקה והחדרה של מוצרים חדשים (תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם לצרכי הלקוחות).

## **5.5 עונתיות**

מעצם היותם מוצרי צריכה בסיסיים, נצרכים מוצריה של החברה על ידי הצרכן הסופי לאורך כל תקופת השנה, על אף קיומו של גידול מסוים בצריכה בתקופות מסוימות (מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - בתקופת החגים ובתקופת הקיץ, מוצרי הנייר - בתקופת החורף), הרי שלא ניכרות תנודות משמעותיות בגין עונתיות בתחומי הפעילות של החברה.

## **5.6 רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים**

### **5.6.1 הוד השרון**

האתר הראשי של החברה ממוקם באזור התעשייה בהוד השרון, על פני שטח כולל של כ-68,000 מ"ר, ושטח בנוי של כ-28,000 מ"ר. המקרקעין עליהם שוכן אתר זה מוחכרים ממנהל מקרקעי ישראל (רובם בהסכם חכירה מהוון) לטווח ארוך, עם אופציית הארכת ההסכמים ל-49 שנים נוספות.

באתר הוד השרון ממוקמים: (1) המפעל לייצור מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (2) המפעל לייצור מוצרי נייר ביתי (3) מחסני חומרי הגלם לייצור המוצרים (4) מחסני תוצרת גמורה ומרכז הפצה (5) מעבדות פיתוח ובקרה (6) משרדי הנהלת החברה.

בנוסף, החברה שוכרת שטחים באזור התעשייה של הוד השרון בשטח כולל של כ-5,000 מ"ר.

במהלך שנת 2021 החלה החברה בביצוע עבודות להקמת מחסן אוטומטי בהיקף של כ-15,000 משטחים. הצפי לסיום העבודות הינו בסוף שנת 2023.

למידע נוסף על התקשרות בהסכמים לפיתוח קרקעות אלו ראה סעיף 2.3.6 לעיל.

## 5.6.2 מפעל בעמק חפר

לחברה קרקע בשטח של 37,000 מ"ר ועליה מבנים בשטח של כ-18,000 מ"ר, המשמשים את פעילות השוק המוסדי של החברה תחת חברת סנו פרופשיונל המשמשת כזרוע השיווק וההפצה של הקבוצה וכן את מפעל קוסמופארם אשר הועתק לעמק חפר מהוד השרון בסוף שנת 2011.

לחברה קרקעות נוספות בשטח כולל של 70,000 מ"ר שנרכשו במהלך השנים 2018 ו-2017.

בספטמבר 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה בחלק מהקרקעות שהוזכרו לעיל. במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת המקרקעין של פרויקט להשכרה לצדדים שלישיים.

למידע נוסף על התקשרות בהסכמים לפיתוח קרקעות אלו ראה סעיף 2.3.6 לעיל.

## 5.6.3 המפעלים בנתניה

לחברה שני מפעלים בנתניה הנמצאים במתחם אחד הממוקם באזור התעשייה בנתניה, מפעל ישראפיפר משמש לגילול מוצרי נייר, ומפעל פנדה מייצר גלילי אב. שני המפעלים נמצאים בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, מתוכם כ-4,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם ותוצרת גמורה, מחסני הפצה ומשרדים.

## 5.6.4 המפעל בקיבוץ שניר

מפעל שניר תעשיות לייצור מוצרי נייר, שוכן בקיבוץ שניר, על פני שטח כולל של כ-17,000 מ"ר, מתוכם כ-8,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם, תוצרת גמורה ומשרדים. המקרקעין עליהם שוכן המפעל מושכרים מקיבוץ שניר על פי הסכם שכירות שנחתם בשנת 1996. הסכם השכירות הסתיים בחודש נובמבר, 2010 והוארך, על פי תנאי החוזה, עד ליום 30 בנובמבר 2020. בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030.

## 5.6.5 רומניה

בבעלות חברת סנו רומניה קרקעות בשטח כולל של כ-93,000 מ"ר באזור התעשייה ליד בוקרשט ובלוטש (כ-25 ק"מ מבוקרשט). החברה הקימה על הקרקע מרכז לוגיסטי, משרדים ומפעל בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, המשמש לייצור חלק ממוצרי החברה ברומניה. פעילות הייצור החלה לקראת סוף שנת 2012 והורחבה במהלך השנים 2015 עד 2021.

## 5.6.6 רכוש קבוע מהותי שאינו מקרקעין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2021 בבעלות החברה מכוונות ציוד ומכשירים, כלי רכב ומלגזות, ריהוט וציוד משרדי, נכסי זכות שימוש (כלי רכב ומלגזות), אשר עלותם המופחתת (בניכוי פחת שנצבר) בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מסתכמת ב-155,890 אלפי ש"ח. לפירוט נוסף בדבר עלות רכוש קבוע זה ותקופת ההפחתה שלו, ראו להלן באור 11 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

## 5.7 מחקר ופיתוח

### פעילות פיתוח מוצרים ובקרת איכות

מעבדות סנו, הממוקמות באתר החברה בהוד השרון ובעמק חפר, מספקות שירותים שונים לכל החברות בקבוצה. תפקידן של המעבדות הינו לבצע בקרת איכות של מוצרי החברה. בנוסף, פועלות המעבדות לפיתוח מוצרים חדשים לחברה ולשדרוג מוצרים קיימים, הבאים לתת מענה לצרכי השוק המתפתחים ולתחרות הקיימת בו, תוך התאמה לתנאי האקלים בישראל ולצורכי הצרכנים. פיתוח מוצרים חדשים על ידי החברה מבוסס, בין היתר, על סקרי ומחקרי שוק אותם עורכת החברה מעת לעת, ראו סעיף 5.4 לעיל.

## 5.8 נכסים לא מוחשיים

הקבוצה פועלת בתחום בו קיימת חשיבות מכרעת למותגים, סימני מסחר ומדגמים המשמשים נדבך מרכזי בפעילות השיווק של מוצרי החברה בישראל. החברה משקיעה משאבים רבים בשמירה, הגנה וטיפוח הקניין הרוחני הנמצא בבעלותה.

### 5.8.1 פטנטים

בבעלות החברה מספר פטנטים הרשומים בישראל ובעולם המתייחסים לתחום מוצרי הניקוי, קוטלי חרקים, אחזקת הבית וכן בתחום הנייר. תוקף הפטנטים הנו לתקופה מוגבלת בהתאם להוראות הדין בישראל. נכון למועד הגשת דוח זה על שם החברה רשומים בישראל מספר פטנטים אשר תוקפם עתיד לפוג בשנים הקרובות וזאת במידה והחברה תבחר שלא להאריך את תוקפם לתקופות נוספות בהתאם להוראות החוק הרלבנטי.

### 5.8.2 ידע ונוסחאות

בבעלות החברה ידע רב ונוסחאות שנרכשו ו/או פותחו בעבר במהלך השנים וישמשו בעתיד לייצור המוצרים.

### 5.8.3 מותגים

בבעלות החברה מותגים רבים אשר חלקם נרכשו כחלק מרכישת פעילות קרליין (לפרטים נוספים ראו לעיל). שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות יצור, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד.

#### **5.8.4 נכסי לקוחות**

בבעלות החברה נכסי לקוחות רבים אשר חלקם נרשמו כחלק מרכישת פעילות קרליין. קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

#### **5.8.5 נכסי מוניטין**

בבעלות החברה נכסי מוניטין אשר עיקרם נרשם כחלק מרכישת פעילות קרליין בשנים 2010 ו-2012. לפרטים נוספים אודות נכסי המוניטין ראו באור 12 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

#### **5.8.6 סימני מסחר, מדגמים, עיצובים וקניין רוחני כללי:**

החברה רשמה סימני מסחר על שם המותג "SANO®" ו/או על שם המותג "SANO-BRUNOS®" בכ-60 מדינות שונות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תוקף סימני המסחר הנו לתקופות מוגבלות הניתנת לחידוש בכפוף להוראות הדינים החלים בכל אחת מן המדינות הרלוונטיות. בנוסף, בבעלות החברה סימני מסחר נוספים הרשומים ברובם בישראל ובחלקם בעולם על שמות מותגים שונים של מוצריה בתחומי פעילותה השונים (כגון: "ז'אוול"®, "מקסימה"®, "סנו-סושי"®, "קרמה"®, "פוליויקס"®, "סנו סאן"®, "כיף"®, "נקה 7"®, "טכנוליי"®, "סנובו"®, "סנו סופט"®, "קרליין"®, "נקה"®, "סקין גארד"®, "סופטקייר"®, ועוד). תוקף סימני המסחר בישראל הנו לתקופה מוגבלת, הניתנת לחידוש בתום כל תקופה בהתאם להוראות הדין בישראל. בנוסף לחברה מדגמים רבים הנמצאים בבעלותה והרשומים כדין במרשם המדגמים בישראל. תוקף הרישום של מדגמים הינו מוגבל.

אין כל וודאות, כי עצם רישומם של סימני המסחר ו/או המדגמים ברשם סימני המסחר בישראל ורשם המדגמים, יקנה הגנה מלאה או חלקית לקבוצה מפני מוצרים חקיינים. נכון למועד הדוח לקבוצה לא ידוע על הפרות מהותיות של סימני המסחר. הקבוצה בוחנת מעת לעת הפרות של סימני המסחר שבבעלותה וכאשר מתגלות הפרות נוהגת הקבוצה לנקוט בהליכים משפטיים למניעתן.

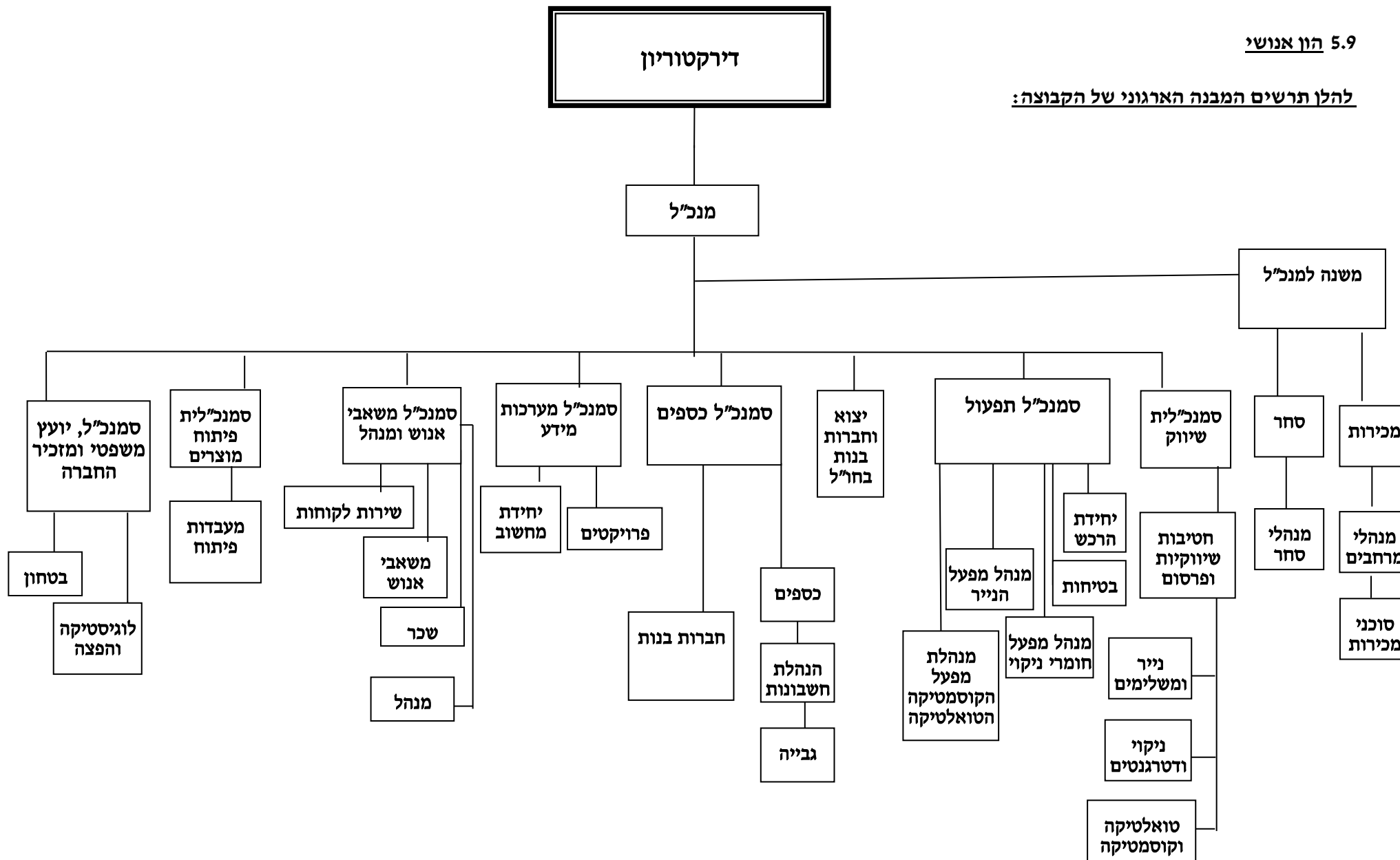
#### **5.8.7 רישיונות**

לחברה רישיונות שניתנו על ידי משרד הבריאות לייצור מוצרים בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה. בנוסף, לחברה תעודות רישום ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים והיתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

חשיבותם והשפעתם של הנכסים הלא מוחשיים אשר הוצגו לעיל ובעיקר של סימני המסחר הנה רבה שכן בתחומי הפעילות של החברה קיימת כאמור משמעות רבה למותגים של החברה ולמוניטין הקיים שלה, המהווים את אחד מיתרונותיה היחסיים, מקנים לה יכולת השקת והחדרת מוצרים חדשים תחת מותגים קיימים וכן תחת מותגים חדשים בשווקים הרלוונטיים.

**לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים, ראו באור 12 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.**

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה:





## 5.9.1 העובדים המועסקים לפי תחומי פעילות-

סך העובדים המועסקים על ידי הקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר, 2021 הנו כ-1,837 עובדים, מתוכם כ-672 עובדים במשרות חלקיות. להלן פירוט עובדי הקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה), ליום 31 בדצמבר, 2021 וליום 31 בדצמבר, 2020 המפולחים על פי תחומי פעילותה:

אחרים		מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה		מוצרי נייר		מוצרי ניקוי ואחזקת בית		תפקיד
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	
0	0	102	103	133	146	268	279	ייצור ועובדי מעבדה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה) ליום 31 בדצמבר, 2021 וליום 31 בדצמבר, 2020 אשר כלולים בפעילויות משותפות של כלל הקבוצה ואינם משויכים לתחום פעילות ספציפי:

מספר עובדים		
31.12.2020	31.12.2021	
1,172	1,203	שיווק, מכירות והפצה
99	97	מנהל וכספים
1,271	1,300	סה"כ עובדים

נכון למועד הדיווח, לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.

### השקעת התאגיד בהכשרות והדרכה

החברה שולחת את עובדיה ומנהליה, מעת לעת, ללימודים מתקדמים, להשתלמויות, קורסים וימי עיון מקצועיים בתחומי עבודתם. בנוסף, עורכת החברה באופן שוטף וסדיר הכשרות ושיבות הדרכה.

השנה בוצעו הדרכות בנושאי תכנית אכיפה פנימית, בטיחות וגהות, רענון נהלי כיבוי אש, ארגונומיה, פיתוח מנהלים, דיני הגבלים עסקיים, יסודות הניהול, התנהלות אתית ורענון בנושאי דיני עבודה. כמו כן, החברה עורכת למנהליה הבכירים הדרכות שוטפות בעדכונים רגולטורים וחוקיים לרבות בתחום דיני ניירות ערך ודיני עבודה.

כ-408 מעובדי הקבוצה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים. קיימים הסכמים קיבוציים כלליים החלים על כל עובדי הקבוצה מכח חברותה של החברה בהתאחדות התעשיינים בישראל והנוגעים לתנאי השכר, לתשלום קצובת הבראה ולהחזר נסיעות לעבודה וממנה. בנוסף, קיימים מספר הסכמים קיבוציים מיוחדים, אשר נחתמו בין החברה והחברות הבנות שלה לבין ועד העובדים בהם נקבעו תוספות שכר והטבות מסוימות לעובדים, הוראות ביחס לשכר בסיס, פנסיה, תקופה מקסימאלית ביחס להעסקת עובדי חברת כח אדם והטבות נוספות. הסכמים קיבוצים מיוחדים אלו מתעדכנים מעת לעת, במסגרת מו"מ בין ועד העובדים לבין ההנהלה. מלבד העובדים המאוגדים, תנאי עבודתם של יתר העובדים (ובכלל זאת עובדי חברות בנות בחו"ל), נקבעו במסגרת חוזי עבודה אישיים. כמו כן, כלל אנשי המכירות של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים, בהם נקבעו עמלות משתנות בהתאם למכירות, בנוסף לשכר הבסיס. חלק מעובדי המטה וההנהלה של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים.

חובות הקבוצה בכל הנוגע לזכויות הפנסיוניות של עובדיה קבועים בהסכם הקיבוצי הכללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, אשר חל על החברה מכח היותה חברה בהתאחדות התעשיינים בישראל.

הקבוצה התקשרה עם מספר חברות כח אדם בהסכמים לאספקת כח אדם לפי צרכיה. בהסכמים אלו נקבע, בין היתר, כי לא יתקיימו כל יחסי עובד ומעביד בין חברות כח האדם לבין הקבוצה וכי חברות כח האדם יישאו בתשלום שכר העבודה ויתר התנאים הסוציאליים להם זכאים עובדים על פי הדין.

## 5.9.2 קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה:

מספר עובדים		
31.12.2020	31.12.2021	
1	1	מנכ"ל
6 (**)	8 (*)	הנהלה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, הכוללים רכב, טלפון נייד וכן כסויים פנסיוניים במסלולים שונים. לפרטים נוספים אודות נושאי משרה בכירה ומדיניות התגמול של החברה, ראו חלק ה' לדוח התקופתי (פרטים נוספים על התאגיד).

(\*) ביום 29 ביולי, 2021 מונתה הגב' תמר לנדסברג לסמנכ"לית שיווק בחברה. לאחר תאריך הדיווח, ביום 9 בפברואר, 2022 מונה מר ירון נחמנה לסמנכ"ל מערכות מידע בחברה.

(\*\*) ביום 31 במאי, 2020, מר מיכאל פרימן, סמנכ"ל המחשוב, סיים את כהונתו בחברה.

מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

החזקת מלאי חומרי הגלם על ידי החברה מתבצעת לתקופת צריכה ממוצעת של כשלושה עד שישה חודשים, בהתחשב, בין היתר, בזמינות חומר הגלם (ייצור מקומי או יבוא), וקיומן של מגבלות נוספות (כגון: הזמנת כמויות מינימום של חומרי גלם מסוימים). חומרי גלם שאינם שמישים לא נכללים בערך מלאי החברה. הגורמים אשר מעורבים בהליך בחינת מלאי חומרי גלם הינם: כימאים, מנהלי ייצור ומנהלי מפעלים. נכון למועד דוח זה כמות חומרי הגלם אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

החזקת מלאי מוצרים גמורים של החברה מתבצעת לתקופה ממוצעת שבין חודש לחודשיים, בהתאם לאופי המוצר, אפשרויות האחסון, מהירות האספקה, ההתקשרות עם הספק ומקור המוצר. לאור המדיניות השמרנית שבה נוקטת החברה, ככל שקיים תוצ"ג שאינו ניתן למכירה או מלאי איטי הוא בדומה למלאי חומרי הגלם שאינם שמישים לא נכלל בערך המלאי. הגורמים אשר מעורבים בבחינת מלאי תוצ"ג הינם: מנהלי סחר ומכירות. נכון למועד דוח זה כמות מלאי המוצרים הגמורים אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזרת סחורות

לחברה מדיניות גמישה בנוגע להחזרת סחורות שנמכרו על ידה ומתן זיכוי כספי בגינן למעט מול רשתות אשר סוכם מולן כי לא תתאפשר החזרת סחורה. סכומי החוזר אינם מהותיים לעסקי החברה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים

במסגרת התקשרויותיה עם לקוחות, מעניקה החברה אחריות למוצריה ומעניקה להם זיכוי כספי בגין מוצרים פגומים בהתאם להוראות החוק ולמדיניות החברה. החברה רוכשת פוליסת ביטוח אחריות מוצרים לשם כיסוי חשיפתה בגין אחריות זו.

## מדיניות אשראי

אשראי לקוחות - החברה מעניקה ללקוחותיה, בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי, אשראי לתקופה ממוצעת של כ-82 ימים. אשראי ספקים - החברה מקבלת אשראי מספקיה לתקופה ממוצעת של כ-90 ימים. להלן נתונים בדבר התקופה הממוצעת וההיקף הממוצע של האשראי מספקים ומלקוחות בשנת 2021:

שנת 2021		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
82	482,385	לקוחות
90	274,965	ספקים

## 5.11 מימון

### שיעור הריבית הממוצעת והריבית האפקטיבית

להלן שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית (נומינלית) על הלוואות של חברות מאוחדות, ממקורות בנקאיים, שהיו בתוקף במהלך שנת 2021, שאינן מיועדות לשימוש ייעודי בידי הקבוצה:

שיעור ממוצע	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות לזמן קצר	
3.4%	-	3.4%	מקורות בנקאיים

### מסגרות האשראי של התאגיד ותנאיהן ויתרת האשראי שנוצלה לתאריך הדוח

לקבוצה מסגרות אשראי שהסתכמו סמוך למועד דוח זה בכ-15 מיליון ש"ח. מתוך מסגרות אשראי אלו ניצלה הקבוצה ליום זה כ-11.7 מיליוני ש"ח. מסגרות האשראי ניתנו בריבית משוקללת שנתית של כ-3.4%.

## 5.12 מיסוי

לפרטים ראו באור 20 לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2021.

**השלכות מהותיות הנובעות מהוראות הנוגעות לאיכות הסביבה:**

על פעילות הקבוצה חלות הוראות חוק שונות הנוגעות לאיכות הסביבה. המשרד להגנת הסביבה מבצע בדיקות תקופתיות במפעליה ומחסניה השונים של הקבוצה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, עמק חפר. למיטב ידיעת הקבוצה, היא פועלת בהתאם לדרישות הרשויות הרלוונטיות ובמקרה של סטיות היא פועלת לתיקון בשיתוף פעולה עם הרשויות. נכון למועד דוח זה, העלויות העיקריות המושקעות על ידי חברות הקבוצה בקשר לאיכות הסביבה לצורך מניעה והפחתה של הפגיעה בסביבה הן מחזור פסולת ואריזות, הובלה וטיפול בשפכים, חידוש תשתיות, תשלום עבור מחזור אריזות לתאגיד המחזור "תמיר", תקינה ורגולציה וכן הוצאות שוטפות נוספות. סך ההוצאות לשנת 2021 הינן כ-10.5 מיליוני ש"ח והן אינן מהותיות לפעילות הקבוצה ואינן משפיעות על מעמדה התחרותי.

במהלך תקופת הדוח לא היו לקבוצה עלויות בגין תיקון נזקים שנגרמו לסביבה.

כמו כן, למיטב ידיעתה, הקבוצה אינה חשופה לסיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על פעילותה.

סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי וודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי החברה בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה.

**מדיניות התאגיד בשמירה על איכות הסביבה:**

בהתאם להחלטת הנהלת החברה ותקני ISO המפורטים להלן, החברה מקיימת מידי שנה תהליך ניהול ודיווח בתחום איכות הסביבה ובטיחות. התהליך כולל ניתוח ענפי הפעילות הקיימים בחברה, ניתוח פערים, קביעת יעדים לשנים הבאות לצמצום פערים, בניית תכניות עבודה ושיפור תהליכי העבודה וחתירה למצוינות בתחום איכות הסביבה.

במסגרת פעילותה והליכי הייצור של מוצריה, שמה החברה דגש מרכזי על נושא השמירה על איכות הסביבה. החברה הייתה אחת מן החברות הראשונות בעולם אשר הפסיקו, עוד בשנת 1985, להשתמש בתרסיסה בגז הפריאון, הפוגע בשכבת האוזון. בנוסף, פיתחה החברה נייר טואלט המיוצר ללא גליל פנימי, סדרת מוצרי נייר ממוחזרים וכן השיקה ליינן מוצרי "טבע" ידידותיים לסביבה בעלי תו תקן "ירוק" ממכון התקנים. כמו כן, תורמת החברה לצמצום כמות הפסולת, בין השאר על ידי ייצור שקיות מילוי חסכוניות התורמות לחיסכון בחומרי גלם ובנפח אחסון של אריזות ריקות.

במפעלי הקבוצה, מיושמות טכנולוגיות ייצור חדישות תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, בתנאי פיקוח קפדניים ומחמירים ומערך בקרת איכות.

במהלך שנת 2011, קיבלה החברה תו פלטינה יוקרתי, בזכות עוד 2 תקני ניהול חדשים של מכון התקנים. תקן ISO 14001:2004 - שניתן עבור מערכת הניהול הסביבתי, והתקן OHSAS 18001 - שניתן על ניהול הבטיחות והבריאות התעסוקתית. שני התקנים החדשים הצטרפו לשלושת תווי האיכות הוותיקים של סנו: תו תקן, תו ירוק ותקן ISO-9001. עם קבלת התקנים הנוספים לחברה ישנם 5 תקנים ממכון התקנים הישראלי.

החברה שמה דגש מרכזי על הטיפול בסיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם כדלהלן:

טיפול בשפכים תעשייתיים: בהתאם לאישור מנהל מטעם האגף להגנת הסביבה, החברה התקשרה בהסכם עם חברות המספקות שירותי טיפול בשפכים תעשייתיים. החברה פועלת לצמצום שפכים במקור, להקמת תשתית להפרדת זרמים שונים בכדי לייעל את תהליכי הטיפול בשפכים ולמיחזור שפכים בכפוף לאישור מנהל.

מחזור והפרדת פסולת: במפעלי הקבוצה קיים מערך רחב היקף של הפרדת פסולת במקור למחזור של פלסטיק, שאריות יריעת PET, פסולת עץ שמקורה משאריות משטחים, קרטון ונייר ובמהלך השנה האחרונה מוחזרו כ-3,600 טון פסולת. בעקבות פעילות זו הקבוצה הצליחה למחזר כ-75% מכמות הפסולת התעשייתית היוצאת מהמפעלים. פסולת שאינה ניתנת למחזור מועברת להטמנה ו/או השמדה אצל גורמים שלישיים המאושרים על ידי המשרד לאיכות הסביבה ובאישור המנהל.

אחסון ומכירה של חומרי גלם ומוצרים: לחברה היתרי רעלים בתוקף מסיווג A בהתאם להוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 והחברה פועלת ע"פ הוראות החוק לחידוש מתמיד של ההיתרים.

מערך ניהול סביבתי: שמירה על תו פלטינה ועמידה ב-5 תקני ISO. מערך האיכות של הקבוצה מרכז את פעילות היחידות ובוחר את התנהלותן תוך הגדרת יעדים סביבתיים ובניית תכנית עבודה שנתית ורב שנתית להפחתת ההשפעות הסביבתיות.

חסכון בחשמל ואנרגיה: במהלך השנה האחרונה הקבוצה פועלת להגברת החסכון בחשמל במפעליה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: החלפה לנורות תאורה חסכוניות במפעלי החברה ובמרכזים הלוגיסטיים, שימוש בתאורת שמש, התקנת גלאי נוכחות במשרדי החברה, ניצול אנרגיה למגוון תהליכים וייעול השימוש בחומרי הגלם המשמשים לייצור אנרגיה.

חסכון במים: הקבוצה פועלת לחסכון בצריכת המים במפעליה באמצעות ייעול תהליכי השבת מים, שיפור ביצועי מכונות וייעול תהליכי ניקיון. כמו כן, במפעל סנו הותקנה מערכת RO (אוסמוזה הפוכה) נוספת לטיפול במי הרכז. המערכת מפחיתה את הצריכה של מי הרשת וחוסכת כ-90% מכמות מי הרכז.

## הוראות דין בנושאים סביבתיים החלות על התאגיד:

**טיפול בפסולת:** חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת והן תקנות רישוי עסקים תקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), תשנ"א-1990 אשר מסדירות את אופן הפינוי והסילוק של פסולת חומרים מסוכנים.

**חוק האריזות, תשע"א-2011 והצטרפות לתאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל (חברה לתועלת הציבור) בהתאם:**

במהלך חודש ספטמבר 2011 הצטרפה החברה כבעלת מניות לפורום המייסדים של תאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: "תמיר") זאת בהתאם לאמור בחוק האריזות אשר קובע, בין היתר, את האחריות למחזור פסולת אריזות ויעדים למחזור סוגי פסולת אריזות. על פי חוק על היבואנים והיצרנים של מוצרים ארוזים להתקשר עם התאגיד שיוקם על מנת שיוכלו לעמוד בחובותם לביצוע מחזור של פסולת אריזות לפי היעדים של הדירקטיבה האירופית.

ביום 1 לדצמבר 2011 קיבלה תמיר את ההכרה לפעילותה על פי חוק האריזות מהמשרד להגנת הסביבה ומאז החברה מדווחת לתאגיד בהתאם לדרישותיו.

**טיפול בשפכים:** תקנות בריאות העם (תקני איכות מי קולחין וכללים לטיהור שפכים), התש"ע-2010, קובעים תקני איכות מי קולחין למניעת בזוז וזיהום מקורות מים. תקנות רישוי עסקים (ריכוז מלחים בשפכים תעשייתיים), תשס"ג-2003 קובעות ערכים מותרים של ריכוז מלחים מזהמים; כללי תאגידי מים וביוב (שפכי מפעלים המוזרמים למערכת הביוב), תשע"ד-2014, מגדירים שפכים תעשייתיים האסורים להזרמה למערכת הביוב. בנוסף מחייבים הכללים אישור תקופתי של רשות המים להסכמי עבר וכן חידוש רישיונות עסק והיתר רעלים הניתנים למפעלי הקבוצה הרלבנטיים.

**חומרים מסוכנים:** חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 מסדיר את אופן העיסוק עם רעלים וכימיקלים מזיקים, ומכוחו ניתנים היתרי הרעלים למפעלים. תקנות הבטיחות בעבודה התשנ"ח-1993 מכתיבות למפעלים צורת עבודה עם חומרים מסוכנים ואופן אחסונם.

חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת.

**הליכים משפטיים או מנהליים הנוגעים לאיכות הסביבה:**

נכון לתאריך הדוח אין לחברה כל הליך משפטי ו/או מנהלי מהותי הקשור עם איכות הסביבה.

כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

מוצרי החברה כפופים לחוקים, תקנות וצווים שונים הנוגעים בין היתר לנושאים המפורטים להלן:

רישוי מוצרים

קיימת חובת רישוי מוצרים על ידי משרד הבריאות בחלק ממוצרי הקבוצה בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (בו רבים מחומרי הגלם המשמשים לייצור המוצרים הינם רעילים) חלה חובת רישוי ולחברה ניתנו רישיונות על ידי משרד הבריאות ביחס לחומרי ועזרי ניקוי ולקוטלי חרקים ומזיקים. לחברה היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותעודות רישום מהמשרד לאיכות הסביבה ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים מכוח חובת רישום להדברת מזיקים לאדם על פי תקנות החומרים המסוכנים (רישום תכשירים להדברת מזיקים לאדם), תשנ"ד-1994.

בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה קיימת חובת רישוי כאמור ביחס לייצור ושיווק בישראל של מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה של קוסמופארם (על פי צו פיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים), התשל"ג-1973). לחברה ניתנו רישיונות, בין היתר, ביחס לסוגי מוצרים שונים הכוללים, בין היתר: קרמים מסוגים שונים, שמפו לשיער, קונדישינר, מי פה, תחליבי רחצה, אל-סבון, דאודורנטים, גיל לשיער וכדומה. רישיונות אלו הנם תקופתיים, ומתחדשים מעת לעת.

סימון מוצרים

קיימות הוראות שונות בדבר סימון מוצרים הנכללים בכל תחומי פעילותה של החברה, וכן בדבר צירוף הוראות שימוש למוצרי החברה הנכללים בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית (על פי צו הגנת הצרכן (סימון טובין), תשמ"ג-1983) והוראות נוספות מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותקנות מכוחו. החברה קיבלה היתר לסמן חלק ממוצריה בתווי תקן של מכון התקנים הישראלי בהתאם לחוק התקנים, תשי"ג-1953 והתקנות מכוחו.

הוראות צרכניות שונות

פעילויות החברה כפופות להוראות צרכניות שונות, שעניינן, בין היתר, איסור הטעיית הצרכן וחובת הצגת מידע מלא, ובפיצוי צרכנים בגין גרימת נזק גוף כתוצאה מפגם במוצרים (כגון לפי חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981 חוק אחריות למוצרים פגומים, תשי"ם-1980, חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים).



## כפיפות לחקיקה ספציפית

פעילות הקבוצה כפופה לחוקים, תקנות וצווים הנוגעים בסחר ואחסנה של המוצרים לרבות תאריכי תפוגה והתייחסות ספציפית לשיווק תמרוקים (חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג - 1993) ודינים כלליים החלים על מוכר ומפיץ מצרכים ושירותים.

רישיונות ייצוא: הקבוצה נדרשת להציג לצורך מכירת מוצרים בחו"ל Free Sale Certificate המאושר על ידי משרד הבריאות והיא עומדת בדרישה זו.

רישיונות יבוא: לקבוצה צווי יבוא חופשי ממשרד הבריאות לגבי מוצרים מסוימים המיובאים על ידה.

## רישיונות עסק

לחברה ולכל חברות הבת שלה רישיונות עסק תקפים תקופתיים או קבועים, ובכלל זה למפעלי החברה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, ברומניה ובעמק חפר.

## ספק מוכר למשרד הביטחון

החברה וחלק מחברות הבנות שלה הם ספק מוכר של משרד הביטחון.

## תקינה

חלק ממוצרי הקבוצה נדרשים לעמוד בתקנים רשמיים המוצאים על ידי מכון התקנים הישראלי בהתאם להוראות חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקנות מכוחו (להלן: "חוק התקנים"). תקנים אלו כוללים, בין היתר, דרישות טכניות החלות על ייצור המוצרים, וכן תכונות שונות של מוצרים בנוגע לתהליכי ייצור, סימון, אריזה וכיוצ"ב. הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם להוראות התקנים הישראליים הרלוונטיים לתחומי פעילותה. בידי החברה היתרים לסמן מספר מוצרי נייר וכן מספר מוצרים בתחום חומרי הניקוי ואחזקת הבית בתו-תקן של מכון התקנים הישראלי, בהתאם להוראות חוק התקנים.

## החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2015:

מטרת חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") היא הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה והפחתת המחירים לצרכן. חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות: א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים. ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים. ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

לחוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים. בהתאם להוראות חוק המזון החברה מוגדרת כספק גדול, ולא ספק גדול מאוד, והגבלות חוק המזון החלות על הספקים הגדולים מאוד לא חלות על הקבוצה.

#### בקרת איכות

בחברה פועלת מערכת ניהול איכות בתחום פיתוח ויצור חומרי הדברה, מטהרי אוויר, חומרי ניקוי ודטרגנטים לכביסה ולשטיפת כלים אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי, נושאת תו ירוק והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. מערכת ניהול איכות בתחום מוצרי נייר אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. במהלך שנת 2010 קיבלה החברה תו תקן בתחומים איכות הסביבה- ISO-14,001 ובתחום הבטיחות OHSAS-18,001. תו התקן הנ"ל הוענקו למפעל הכימיקלים, מפעל הנייר ולמרכז הלוגסטי של החברה. למפעל הכימיקלים כיום תו פלטינה שהוענק עקב עמידתו בחמש תקנים שונים. למפעל הנייר תו זהב שהוענק עקב עמידתו בארבע תקנים שונים. כמו כן, מבוצעות במעבדות החברה בדיקות עמידות ובקרת איכות שוטפות למוצרי החברה.

#### 5.15 הליכים משפטיים

לעניין זה ראו באור 17ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

#### 5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

אסטרטגיית החברה אשר מלווה אותה מזה מספר שנים, מתמקדת בצמיחה ובגידול עקבי של נתחי השוק שלה בתחומי פעילותה, וזאת באמצעות הרחבת קשת המוצרים הקיימת תחת מותגיה הידועים של החברה, בהרחבת פעילות המכירה של המוצרים הקיימים, תוך שמירה על קשר הדוק ורציף עם חוג לקוחותיה המגוון ותוך שקידה מתמדת על פיתוח וחיזוק יתרונותיה התחרותיים בתחומי פעילותה.

בכוונת החברה להמשיך במהלך שנת 2022 בפעולות השקה והחדרה של קטגוריות מוצרים חדשים (הן בקטגוריות רגילות והן בקטגוריות פרימיום) לשווקים הרלוונטיים, תוך ניצול אופטימלי של מותגיה המובילים ותוך המשך פעילויות פרסום, שיווק, וקידום מכירות לשם שימורם וחיזוקם. בנוסף, בוחנת החברה מעת לעת הזדמנויות עסקיות שונות לרכישת פעילויות שהינן סינרגטיות לתחומי פעילותה.

במסגרת פעילותה בישראל שואפת החברה להגדיל בשנת 2022 את מכירותיה ואת נתח השוק שלה, בתחומים בהם היא פועלת, ולחזק את מעמדה בתחומים אלה. כמו כן, שואפת החברה לבסס ולהגדיל את נתח השוק שלה בשוק המוסדי בכל תחומי פעילותה. במסגרת פעילותה בחו"ל שואפת החברה להעמיק בשנת 2022 את פעילותה ואת חדירת מוצריה לשווקים במזרח אירופה (בעיקר ברומניה, אוקראינה ובולגריה) וזאת בין היתר באמצעות יחידת ייצור עצמאית שהוקמה ברומניה אשר מייצרת שם חלק ממוצרי החברה. בנוסף החברה שוקדת באופן מתמיד על פיתוח שווקי פעילות נוספים בחו"ל לרבות חדירה לשווקים חדשים במדינות צפון אמריקה, מערב אירופה ובפלטהפורמות של מסחר מקוון כגון אמזון. סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי ודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי החברה בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה או כוונותיה נכון למועד דוח זה. הכוונות והאסטרטגיה של החברה, כמפורט לעיל, משקפות את מדיניותה נכון למועד הדוח ומבוססות על הערכות נוכחיות של תחומי פעילותה ומצב החברה ועשויות להשתנות, כולן או חלקן, מעת לעת. אין כל ודאות בדבר התממשות כוונות או אסטרטגיה זו של החברה.

במסגרת הגורמים הפוטנציאליים לשינויים כאמור נכללים, בין היתר: האטה במשק הישראלי והבינלאומי בעקבות המשבר העולמי, כניסה בלתי צפויה של מתחרים נוספים לתחומי הפעילות של החברה, המשך מגמת המחאה החברתית אשר הולידה רגישות צרכנית גבוהה ופעילותם של מתחרים קיימים אשר עשויים להחריף את התחרות ולשחוק את מחירי המכירה של המוצרים בתחומי הפעילות של החברה. לפרטים נוספים אודות גורמי הסיכון ראו בסעיף 5.17 להלן.

#### **5.17 דיון בגורמי סיכון**

החברה פועלת בתחומי פעילות של מוצרי צריכה בסיסיים. קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מסביבתה הכללית, מן הענף בו הנה פועלת, ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה, כמפורט להלן:

#### **גורמי סיכון מקרו כלכליים**

##### **האטה כלכלית במשק הישראלי**

האטה כלכלית במשק הישראלי גורמת לירידה בכח הקניה ולקיטון בצריכה הפרטית, ברמת ההכנסה הפנויה וברמת החיים בישראל, ועקב כך מביאה לירידה במכירות מוצרי הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות ועל היקף פעילותה. במצב זה, עשויות להיפגע מכירות מוצרי הפרימיום של החברה, בשל מעבר הצרכנים לצריכת מוצרים זולים יותר שאינם ממותגים.

## חשיפה מטבעית

חלק מחומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה מיובאים מחו"ל ונרכשים מספקים בחו"ל במטבע חוץ, בעיקר דולר ארה"ב ומטבע היורו, ועל כן מחיריהם נתונים לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הנ"ל. לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם הינם במטבע חוץ, ועל כן נתונים אף הם לתנודות שערי החליפין. חשיפה זו נובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. שינוי בשערי החליפין של המטבעות השונים ופיחות של השקל ביחס למטבעות חוץ אלו עלול לגרום לשחיקה מסוימת ברווחיות החברה. הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלו ומתמודדת עם חלקם באמצעות שינוי מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה על ידי האחראי לניהול הסיכונים של החברה.

## גורמי סיכון ענפיים

### תחרות חריפה בתחומי פעילות החברה

תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות חריפה מצד חברות רב לאומיות בעלות מותגים ומוניטין בינלאומיים, מצד יצרנים מקומיים, מצד יבואנים, ומצד רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו גורמת בין היתר, למיתוג הולך וגובר של מוצרים על ידי גידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק שלהן, ולפגיעה ברמת רווחיותם.

החרפת התחרות מצד המתחרים הקיימים (ובעיקר החברות הרב לאומיות), וכניסה בלתי צפויה של מתחרים חדשים, עשויות לגרום לפגיעה בנתחי השוק של החברה בתחומי פעילותה, לשחיקה ריאלית במחירי המכירה של מוצריה וכפועל יוצא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית.

### תנודתיות במחירי חומרי גלם

תנודתיות במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע באופן מהותי על תוצאות הקבוצה ורווחיותה. אולם ככל שתתרחש מגמה של התייקרות במחירי חומרי הגלם, יהיה לחברה קושי להעלות את מחירי המכירה של מוצריה עקב תחרות עזה שקיימת בשווקים בתחומי הפעילות של החברה.

במהלך תקופת הדוח קיימת התייקרות ברוב מחירי חומרי הגלם, כתוצאה מכך, שיעור הרווחיות הגולמית של החברה ירד.

## גורמי סיכון ייחודיים

### תלות בלקוחות

אובדן לקוח מהותי עלול לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ובשיעורי רווחיותה. החברה נתונה לאפשרות של לחץ ומיקוח מצד הלקוחות המהותיים ביחס למחירי המוצרים של הקבוצה.

פגיעה במוניטין של המותגים המובילים ובאיכות המוצרים

לחברה מגוון רחב של מוצרים ממותגים, המתאפיינים באיכות גבוהה והתאמה מיוחדת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל, הנהנים ממוניטין רב שנים. פגיעה במוניטין זה של החברה על ידי פרסומים שונים או באמצעים אחרים, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה העסקית של החברה ועל תוצאותיה הכספיות. החברה פועלת להגנה על מותגיה ועל המוניטין שלה, תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם איכותיים וידידותיים לסביבה, הפעלת טכנולוגיות ייצור חדישות, קביעת תנאי פיקוח קפדנים ומחמירים והפעלת מערך בקרת איכות.

ריכוז פעילות במספר מפעלים

חלק ניכר מפעילות הקבוצה מרוכז במספר מצומצם יחסית של אתרים. פגיעת נזקי טבע או כל נזק אחר לרבות פעילות עויינת עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה ועל פעילותה העסקית.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על החברה :

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			<b>סיכוני מקרו</b>
	+		האטה כלכלית
+			חשיפה מטבעית
			<b>סיכונים ענפיים</b>
		+	תחרות חריפה
	+		תנודתיות במחירי חומרי גלם
			<b>סיכונים ייחודיים לחברה</b>
		+	פגיעה במוניטין המותגים המובילים ובאיכות המוצרים
+			תלות בלקוחות
+			ריכוז פעילות במספר מפעלים

השפעת גורמי הסיכון בסעיף זה, וכן פרטים שונים המופיעים בדוח זה כוללים מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בידי החברה בתאריך דוח זה, וכולל הערכות של דירקטוריון החברה ושל הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. כיוון שמידע זה כרוך בסיכונים ובאי-וודאויות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במסגרת גורמים פוטנציאליים לשינויים אלו נכללים בין היתר: האטה כללית במשק, כניסה בלתי צפויה של מתחרות נוספות לתחום הפעילות, ופעילותן של מתחרות קיימות להחרפת התחרות.

#### סנו מפעלי ברונס בע"מ

\_\_\_\_\_ יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון  
\_\_\_\_\_ יובל לנדסברג, מנהל כללי

תאריך: 27 במרס, 2022

# חלק ב'

דוח הדירקטוריון על  
מצב עניני התאגיד

## דוח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021

חברת סנו מפעלי ברונס בע"מ בע"מ (להלן בהתאמה: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

### פרק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד בזה להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות בהן היא משקיעה לתקופת הדוח, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021. ההסברים שיובאו להלן מתייחסים לחברה ולחברות הבנות שבשליטתה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים. הסכומים המופיעים בדוחות הינם מבוקרים אלא אם נאמר אחרת. דוחות כספיים אלה ערוכים על פי כללי הדיווח הבינלאומיים - IFRS.

#### 1. כללי:

עיקר פעילותה של החברה הינה בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים ומסחריים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). לפרטים נוספים אודות פעילות החברה במהלך תקופת הדיווח ראו חלק א' לדוח התקופתי, תיאור עסקי התאגיד.

#### שינויים בסביבה הכלכלית:

תוצאות פעילות החברה מושפעות בעיקר ממחירי המכירה, מחירי חומרי הגלם ועלויות תשומות היצור. במהלך השנה האחרונה מחזור המכירות גדל בשיעור של 1.4% בהשוואה למכירות בתקופה המקבילה אשתקד, קיימת עלייה בהיקף המכירות שנבעה בעיקר מגידול במכירות של חברה בת ברומניה. בשנת 2021 החברה התמודדה עם התייקרויות משמעותיות, בעיקר במחירי חומרי הגלם, דבר שהוביל לשחיקה מתמשכת ברווח הגולמי של הקבוצה משיעור רווח גולמי של כ-40.1% מהמכירות של הרבעון הראשון של שנת 2021 ועד לשיעור רווח גולמי של כ-35.9% מהמכירות של הרבעון הרביעי של שנת 2021. בנוסף, חלה עלייה בהוצאות השכר, הפצה ואחזקת מערכות מידע. במקביל, ממשיכה מגמת שחיקה במחירי המכירה כתוצאה מתחרותיות בענפי פעילות הקבוצה. מצד שני, אירועים חד פעמיים של שיפוי מחברת הביטוח בגין מכונת נייר שנשרפה ומכירת מגרשים הניבו לחברה רווחי הון. בנוסף, פעילויות לא שוטפות נוספות כגון: הכנסות אחרות והכנסות מימון מעלית ערך של השקעות בניירות ערך סחירים, תרמו לשיפור הרווח הנקי של הקבוצה בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2020. הקבוצה ממשיכה לנקוט בהליכי התייעלות פנימית, לחסכון בעלויות, השקעות בשיפורים טכנולוגיים ולמקד את השקעותיה ביסודות צמיחה בארץ ובחו"ל לרבות השקעות ארוכות טווח על מנת לשפר את המעמד התחרותי תוך שמירה מתמדת על הנכסים החזקים של החברה - הון אנושי ומותגים.



## דיווח איכותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם:

פרט למפורט להלן (בסעיף "חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם"), נכון לסוף הרבעון הרביעי לשנת 2021 וההשוואה לתקופה מקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, במדיניות ניהול סיכונים, באחריות לניהולם ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2020. רו"ח ברק לוינץ, הינו נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים ובכלל זה האחראי על ניהול סיכוני השוק אליהם חשופה החברה.

### 2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח:

2.1 בתקופת הדוח גדלו מכירות הקבוצה בכ-1.4% לעומת המכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 1,829,376 אלפי ש"ח. העלייה נובעת בעיקר ממגזר מוצרי הניקוי ואחזקת בית ועלייה בהיקף המכירות של מגזר מוצרים אחרים. מנגד קיימת ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה וגם במגזר מוצרי הנייר.

2.2 הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 691,210 אלפי ש"ח המהווה 37.8% מהמכירות לעומת 713,007 אלפי ש"ח בשנת 2020 המהווה 39.5% המכירות ו-605,975 אלפי ש"ח בשנת 2019 המהווה כ-38.3% מהמכירות. ניתן לראות כי למרות הגידול במכירות קיימת שחיקה ברווח וברווחיות הגולמית כתוצאה ממגמת של התייקרויות במחירי חומרי הגלם במהלך שנת 2021 שבאה לידי ביטוי בעיקר ברבעון השלישי של שנת 2021 בו ירד שיעור הרווח הגולמי מהמכירות ל-36.5% וברבעון הרביעי של שנת 2021 בו שיעור הרווח הגולמי מהמכירות ירד ל-35.9%.

2.3 בתקופת הדוח קיימת ירידה ברווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בסך של כ-30 מיליוני ש"ח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, שמהווה ירידה בשיעור של כ-10%. עיקר הירידה נובעת משחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה. בנוסף, חלה שחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הניקוי במהלך המחצית השנייה של שנת 2021 ושחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הנייר. עיקר השחיקות נבעו מעלייה במחירי חומרי הגלם ושינוי תמהיל המוצרים שנמכרו. בנוסף, חלה עלייה בהוצאות המכירה שנבעה בעיקרה מגידול בהוצאות שכר.

2.4 הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 254,477 אלפי ש"ח לעומת 215,358 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הרווח הנקי בשנת 2021 לעומת הרווח הנקי בשנת 2020 משקף גידול ברווח בשיעור של כ-18.2%.

עיקר הגידול ברווח הנקי נובע מפעילויות שאינן שוטפות: קיימת עלייה ברווחי הון שנבע בעיקר ממכירת קרקעות באזור התעשייה עמק חפר וקבלת שיפוי מחברת הביטוח עבור מכונה חדשה למפעל הנייר במקום מכונה שנהרסה בשריפה. בנוסף, בהכנסות מימון, נטו, קיימת עלייה שנבעה בעיקר משערוך השקעות בניירות ערך סחירים. וכן, קיימות הכנסות אחרות, נטו בתקופה הנוכחית לעומת הוצאות אחרות, נטו בתקופה המקבילה אשתקד. בנוסף, קיימת ירידה בשיעור המס האפקטיבי כתוצאה מרישום הכנסות מיסים בתקופה הנוכחית לעומת הוצאות מיסים משנים קודמות בתקופה המקבילה אשתקד וניצול הפסדים של חברות מוחזקות שעבורם לא נרשמו מיסים נדחים בתקופה הנוכחית לעומת הוצאות והפסדים בחברות מוחזקות שלא נרשמו מיסים נדחים בתקופה המקבילה אשתקד.

## 2.5 חלוקות דיבידנדים:

ביום 30 באוגוסט, 2021 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 14 בספטמבר, 2021 ותאריך התשלום היה ביום 29 בספטמבר, 2021. ביום 24 בנובמבר, 2021 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן נוסף בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת התשלום הדיבידנד היה בתאריך 8 לדצמבר, 2021 ותאריך התשלום היה ביום 22 בדצמבר, 2021.

הדיבידנדים חולקו מתוך יתרת העודפים של החברה ולאחר שדירקטוריון החברה בחן את עמידת החברה במבחן הרווח ויכולת הפירעון ואישר כי אין בחלוקה כדי לפגוע ביכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה בכללותן ו/או במתכונת פעילותה הקיימת.

## 2.6 שוק ההון:

במהלך שנת 2021, נרשמו עליות שיערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-10.8 מיליוני ש"ח כתוצאה משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד ונכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן. בתקופה המקבילה אשתקד, עקב התפרצות נגיף הקורונה נרשמו ירידות בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הוצאות מימון בסך של כ-0.6 מיליוני ש"ח משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בניכוי הכנסות מימון משערוך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-0.2 אלפי ש"ח. בנוסף, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021, החברה הגדילה את השקעותיה בניירות ערך סחירים בסך של כ-30 מיליוני ש"ח.

## 2.7 שריפת קו-יצור:

בתחילת חודש אפריל 2021, ארעה שריפה במפעל הנייר של החברה בהוד השרון. כתוצאה מהאירוע, קו יצור אחד נשרף והושבת. החברה נערכה בהתאם ולא נוצרו חוסרים בשוק מהמוצרים שיוצרו בקו זה. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2021, החברה קיבלה שיפוי מחברת הביטוח בסך של כ-13 מיליוני ש"ח. סך של כ-8 מיליוני ש"ח מהווה שיפוי עבור מכונה חדשה ולכן נרשם כרווח הון, היתרה נרשמה כקיטון בעלות המכר של מגזר מוצרי הנייר לכיסוי עלויות ושיפוי בגין עלויות מוגדלות עקב הנזק שנגרם לחברה בגין השריפה כאמור.

## 2.8 Sano Bruno Hungary KFT (להלן - סנו הונגריה):

החל מסוף שנת 2014 חברת סנו הונגריה ללא פעילות, במהלך הרבעון השני של שנת 2021 החברה נסגרה. לסגירת החברה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות החברה.

## 2.9 השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (להלן - "גדות"):

בחודש אוגוסט 2021, חתמה החברה על הסכם הצטרפות להשקעה פיננסית בשותפות מוגבלת ישראלית ווליו אל.בי.אי.צ. גדות משקיעים, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות") אשר תשקיע ברכישת כ-42% ממניות של חברת גדות מ-טנא השקעות שותפות מוגבלת (להלן: "טנא"). חברת גדות עוסקת בייבוא שיווק והפצה של כימיקלים למרבית התעשיות במדינת ישראל. חלקה של החברה בהשקעה מסתכם ב-10 מיליון דולר אשר מהווים כ-3.5% ממניות חברת גדות לאחר השלמת ההשקעה. בהתאם להסכם ולקריאה לכסף החברה השקיעה את חלקה בחודש אוגוסט 2021.

בשותפות השקיעו יחד עם החברה צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה. ההשקעה אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים. סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסים הנמדדים בשווי הוגן. שינויים בשווי ההגון של ההשקעה ירשמו בדוח רווח או הפסד.

## 2.10 התקשרות בהסכמים למכירת 50% מהזכויות בשלושה מגרשים בעמק חפר וקידום פרויקט

### נדל"ן מניב:

בהמשך לדיווחים בשנת 2017 כי החברה זכתה במכרז של רשות מקרקעי ישראל בזכויות חכירה של שני מגרשים באזור התעשייה עמק חפר (להלן - "המגרשים הראשונים"), וכן לדיווחים בשנת 2018 עבור רכישת ארבעה מגרשים מצד ג' הסמוכים למגרשים הראשונים (להלן - "המגרשים הנוספים").

ביום 12 בספטמבר, 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה במגרשים הראשונים ובאחד מארבעת המגרשים הנוספים (להלן: "הממכר" ו-"המקרקעין"), בתמורה לכ-63 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ.

במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסייהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת המקרקעין של פרויקט להשכרה לצדדים שלישיים (אשר עלותו המוערכת בהערכה ראשונית בכ-220 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות), לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

יובהר כי תוכניות הצדדים בקשר למקרקעין עשויות להשתנות בעתיד והן אינן מחייבות אותם לפעול אך ורק על פיהן, לכן, עשויים להיות מקרים שבהם יפעלו הצדדים בשונה מהמפורט לעיל, כולו או מקצתו.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר.

נכון למועד הדיווח, מלוא התמורה שולמה בהתאם להסכם המקרקעין.

כתוצאה ממכירת המקרקעין, רשמה החברה ברבעון הרביעי של שנת 2021 רווח בסך של כ-28.6 מיליוני ש"ח, לפני מס, שנכלל בסעיף רווח הון.

בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

### 3. תביעות תלויות:

לפרטים אודות תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראו באור 17 ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

### 4. המצב הכספי

**נכסים שוטפים** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכמו ב-1,303,220 אלפי ש"ח, לעומת 1,209,835 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. עיקר הגידול בנכסים השוטפים נובע מגידול ביתרת המזומנים ושווי המזומנים בסך של כ-56.9 מיליוני ש"ח בעיקר כתוצאה ממזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בניכוי מזומנים ששמשו לפעילות השקעה ופעילות מימון. בנוסף, חלה עלייה ביתרות השקעות לזמן קצר בסך של כ-41.7 מיליוני ש"ח שנבעו בעיקר מהגדלת ההשקעות בניירות ערך סחירים בסך של 30 מיליוני ש"ח במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021 ושערוך יתרת ההשקעות.

**נכסים שאינם שוטפים** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכמו ב-658,058 אלפי ש"ח, לעומת 600,496 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. עיקר הגידול נובע מהשקעה חדשה של הקבוצה במהלך הרבעון השלישי בסך של כ-32,450 אלפי ש"ח, לפרטים נוספים ראו סעיף 2.9 לעיל.

**השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכמו בסך 35,873 אלפי ש"ח לעומת 2,643 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. הגידול נובע בעיקר מהשקעה חדשה של הקבוצה במהלך הרבעון השלישי בסך של כ-32,450 אלפי ש"ח, לפרטים נוספים ראו סעיף 2.9 לעיל. בנוסף קיימת עלייה בשווי מניות ב.גאון אחזקות בע"מ הנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

**השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכמו בסך של 38,999 אלפי ש"ח לעומת 34,757 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2020. העלייה נובעת בעיקר מחלק הקבוצה ברווחי חברות כלולות, נטו והשקעה בחברה כלולה, בניכוי דיבידנד שהתקבל.

**הנדל"ן להשקעה** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכם ב-51,523 אלפי ש"ח. השקעה זו מוצגת על בסיס עלות, לפרטים נוספים אודות קידום פרויקט הנדל"ן ראו סעיף 2.10 לעיל.

**הרכוש הקבוע, נטו** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכם ב-463,265 אלפי ש"ח, לעומת 492,318 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. הירידה נובעת בעיקר ממיון של 50% מעלות קרקעות שהוצגו ברכוש קבוע לסעיף נדל"ן להשקעה כמפורט לעיל וממכירת 50% מהזכויות בקרקעות כאמור, לפרטים נוספים ראו סעיף 2.10 לעיל.

**הנכסים הבלתי מוחשיים** הסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2021 ב-234 אלפי ש"ח לעומת 988 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. הירידה נובעת מהפחתה שוטפת.

**המוניטין** הסתכם ליום 31 בדצמבר, 2021 וליום 31 בדצמבר 2020 ב-57,555 אלפי ש"ח.

**התחייבויות השוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכמו ב-345,712 אלפי ש"ח, לעומת 362,499 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. עיקר הירידה נובעת מקיטון ביתרות הזכאים ויתרות זכות בסך של כ-15.7 מיליוני ש"ח אשר נובעת בעיקר מירידה ביתרות הזכות מול מס הכנסה וירידה ביתרת הזכות מול מע"מ.

**התחייבויות לא שוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכמו ב-59,161 אלפי ש"ח לעומת 55,941 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. עיקר העלייה ביתרות נובעת מגידול בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו בסך של כ-3.7 מיליוני ש"ח.

ההון של החברה (כולל זכויות שאינן מקנות שליטה) ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכם ב- 1,556,405 אלפי ש"ח לעומת 1,391,891 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2020. עיקר העלייה נובע מסך הרווח הכולל בשנת 2021 שמשותכם לכ-244,144 אלפי ש"ח, בניכוי דיבידנדים שחולקו במהלך שנת 2021 בסך של 78,680 אלפי ש"ח.

## 5. תוצאות הפעולות

לניתוח תחומי הפעילות ראו סעיפים 3.1 ו-3.2 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד.

### המכירות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
מבוקר				
אלפי ש"ח				

### הכנסות לפי מגזרי פעילות:

לשנה שהסתיימה ביום					
1,829,376	231,143	362,651	317,273	918,309	31 בדצמבר, 2021
1,803,417	207,532	386,041	325,281	884,563	31 בדצמבר, 2020
1,584,096	167,646	358,345	299,853	758,252	31 בדצמבר, 2019

המכירות בשנת 2021 הסתכמו ב-1,829,376 אלפי ש"ח לעומת 1,803,417 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-1,584,096 אלפי ש"ח בשנת 2019. המכירות בשנת 2021 משקפות עלייה של כ-1.4% ביחס למכירות בשנת 2020 ומשקפות עלייה של כ-15.5% ביחס למכירות בשנת 2019. בהשוואת המכירות לפי המגזרים בין שנת 2021 לעומת שנת 2020 קיימת עלייה בהיקף המכירות של מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-3.8%. במוצרי הנייר קיימת ירידה בהיקף המכירות בשיעור של כ-2.5%. במוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת ירידה בשיעור של כ-6.1%, הקיטון במכירות נבע מירידה בביקוש ובמכירות של מוצרי חרטוי אישיים שהביקוש למוצרים אלו זינק עם תחילת התפשטות נגיף הקורונה בחודש מרס 2020. במגזר אחרים קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-11.4%. בהשוואת המכירות לפי מגזרים בין שנת 2021 לעומת שנת 2019 קיימת עלייה בהיקף המכירות של כלל מגזרי הפעילות בחברה. במוצרי הניקוי ואחזקת הבית קיימת עלייה של כ-21.1%, במוצרי הנייר קיימת עלייה בשיעור של כ-5.8%, במוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-1.2%, וכן קיימת עלייה בהיקף המכירות של מגזר אחרים בשיעור של כ-37.9%. עיקר העלייה בהיקף הפעילות נובע מגידול בביקושים למוצרי החברה כתוצאה מהתפשטות הקורונה בחודש מרס 2020.

המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2021 הסתכמו ב-212,193 אלפי ש"ח, לעומת 193,093 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-153,235 בשנת 2019. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2021 לעומת שנת 2020 משקפות עלייה בשיעור של כ-9.9%, במכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2021 לעומת שנת 2019 קיימת עלייה בשיעור של כ-38.5%. העליות במחזור פעילות היצוא נובעות בעיקר מגידול בפעילות של חברת בת ברומניה.

## הרווח הגולמי

הרווח הגולמי בשנת 2021 הסתכם ב-691,210 אלפי ש"ח המהווה כ-37.8% מהמכירות, לעומת 713,007 אלפי ש"ח בשנת 2020 המהווה כ-39.5% מהמכירות ו-605,975 אלפי ש"ח בשנת 2019 המהווה כ-38.3% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2021 לעומת שנת 2020 קיים קיטון בסך של כ-21.8 מיליוני ש"ח על אף הגידול במחזור המכירות. הקיטון ברווח הגולמי והשחיקה ברווחיות נבעו בעיקר מהתייקרות מחירי חומרי הגלם שהשפיעו על תוצאות הקבוצה בעיקר במחצית השנייה של שנת 2021.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2021 לעומת שנת 2019 קיים גידול בסך של כ-85.2 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות כתוצאה מעלייה בביקושים למוצרי החברה לאחר התפרצות הקורונה בחודש מרס 2021. מצד שני, ניתן לראות שחיקה ברווחיות הגולמית כתוצאה מהתייקרות מחירי חומרי הגלם.

## הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה בשנת 2021 הסתכמו ב-350,804 אלפי ש"ח המהווים כ-19% מהמכירות, לעומת 340,635 אלפי ש"ח בשנת 2020 המהווים כ-19% מהמכירות ו-319,835 אלפי ש"ח בשנת 2019 המהווים כ-20% מהמכירות. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2021 לעומת שנת 2020, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות השכר ומגידול בהוצאות החזקת מחסן. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2021 לעומת שנת 2019, נובעת בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות וכתוצאה מכך חל גידול בהוצאות הפצה, שכר והחזקת מחסן.

## הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2021 הסתכמו ב-75,040 אלפי ש"ח לעומת 76,642 אלפי ש"ח, בשנת 2020 ו-67,137 אלפי ש"ח בשנת 2019. הירידה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2021 לעומת שנת 2020, נובעת בעיקר מירידה בהוצאות השכר לאחר עדכון הפרשה לפיצויים בשנת 2020, מנגד קיים גידול בהוצאות משפטיות וייעוץ וגם בהוצאות אחזקת מערכות מידע. העלייה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2021 לעומת שנת 2019, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות השכר וגידול בהוצאות אחזקת מערכות מידע.

## רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
		מבוקר		
		אלפי ש"ח		

### רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות:

לשנה שהסתיימה ביום					
265,366	42,441	46,413	28,875	147,637	31 בדצמבר, 2021
295,730	38,729	69,459	38,327	149,215	31 בדצמבר, 2020
219,003	30,004	49,371	19,692	119,936	31 בדצמבר, 2019

הרווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות משקף את תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות.

הרווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות בשנת 2021 הסתכם בכ-265,366 אלפי ש"ח לעומת 295,730 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-219,003 אלפי ש"ח בשנת 2019.

הרווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות בתקופה הנוכחית משקף ירידה בשיעור של כ-10.3% בהשוואה לרווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות בשנת 2020, ומשקף עלייה של כ-21.2% בהשוואה לרווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות בשנת 2019.

השינויים בתוצאות המגזרים מוסברים כדלקמן:

במגזר מוצרי הניקוי חל קיטון ברווח ושחיקה ברווחיות של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2020 וזאת בעיקר מהתייקרות מחירי חומרי הגלם. בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2019 חלה גידול ברווח ושיפור מזערי ברווחיות שנבע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות.

במגזר מוצרי הנייר חל קיטון ברווח ושחיקה ברווחיות בהשוואה התקופה הנוכחית לעומת שנת 2020 שנבע בעיקר מהתייקרות מחירי חומרי הגלם (כולל השפעת שערי חליפין של הדולר) ושינוי תמהיל המוצרים שנמכרו. הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות של מוצרי הנייר ברבעון הרביעי של שנת 2021 הסתכמו בכ-3.9 מיליוני ש"ח בלבד.

בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2019 קיים גידול ברווח וברווחיות שנבע בעיקר כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות שנגרמה מעלייה בביקושים למוצרי הנייר לאחר התפשטות וירוס הקורונה בחודש מרס 2020. ברבעון הרביעי של שנת 2021 ירד הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות מתחת לרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות של הרבעון הרביעי בשנת 2019 (טרום התפרצות וירוס הקורונה).

במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה חל קיטון ברווח ושחיקה ברווחיות בהשוואה שנת 2021 לעומת השנים 2020 ו-2019, עיקר הירידה והשחיקה נובעים משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו, גידול בהוצאות השכר ובהוצאות הפרסום זאת לאחר הקטנת הוצאות הפרסום בתקופה המקבילה אשתקד.

במגזר אחרים, בהשוואה התוצאות של המגזר בשנת 2021 לעומת השנים 2020 ו-2019, ניתן לראות גידול ברווח שנבע בעיקר כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות ושינוי תמהיל המוצרים שנמכרו.

## רווח הון, נטו

בשנת 2021 רווחי ההון, נטו הסתכמו בכ-37,024 אלפי ש"ח לעומת 181 אלפי ש"ח, בשנת 2020 ו-228 אלפי ש"ח בשנת 2019. עיקר העלייה ברווחי ההון נובעת ממכירת זכויות במקרקעין, וקבלת השיפוי מחברת הביטוח בסך 8 מיליוני ש"ח עבור מכונה שנשרפה, לפרטים נוספים ראו סעיפים 2.8 ו-2.5 לעיל, בהתאמה.

## הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

הכנסות אחרות נטו בשנת 2021 הסתכמו ב-2,070 אלפי ש"ח לעומת הוצאות אחרות נטו בסך של כ-7,503 אלפי ש"ח בשנת 2020 והוצאות נטו בסך של כ-9,560 אלפי ש"ח בשנת 2019. הכנסות אחרות בשנת 2021 נובעות בעיקר מקבלת החזר ממוסדות ממשלתיים בחברה מוחזקת, כימי סן בע"מ, בסך של כ-1.9 מיליוני ש"ח. הוצאות אחרות בשנת 2020 נובעות בעיקר מרישום הפסד מירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ-7.8 מיליוני ש"ח. הוצאות אחרות בשנת 2019 נובעות בעיקר מרישום הפרשה לירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ-6 מיליוני ש"ח ורישום הוצאות בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח שנובעות בעיקר מתשלומים למוסדות ממשלתיים בחברה מוחזקת כימי סן בע"מ בשנת 2019.

## רווח תפעולי

הרווח התפעולי בשנת 2021 מסתכם בסך של כ-304,406 אלפי ש"ח לעומת 288,408 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-209,671 אלפי ש"ח בשנת 2019. בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2021 לעומת שנת 2020 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-16 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-5.6%, עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מרווחי הון והכנסות אחרות בשנת 2021 לעומת הוצאות אחרות בתקופה המקבילה אשתקד. בשנת 2021 חל קיטון של כ-30 מיליוני ש"ח ברווח התפעולי בניכוי רווחי הון והכנסות אחרות לעומת התקופה המקבילה אשתקד, זאת בהמשך לקיטון ולשחיקה ברווחיות הגולמית. בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2021 לעומת שנת 2019 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-94.8 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-45.2%. עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מפעילויות שאינן שוטפות כגון: רווחי הון והכנסות אחרות לעומת הוצאות אחרות בשנת 2019. בנוסף, הגידול בביקושים למוצרי החברה לאחר התפרצות מגפת הקורונה, הגדילה את מחזור המכירות של הקבוצה ובעקבותיו חל גם גידול ברווח התפעולי של הקבוצה.



## הכנסות והוצאות מימון

**הכנסות מימון** הכנסות מימון בשנת 2021 הסתכמו ב-18,751 אלפי ש"ח לעומת 7,000 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-10,768 אלפי ש"ח בשנת 2019. העלייה בהכנסות מימון של שנת 2021 לעומת השנים 2020 ו-2019 נובעת בעיקרה מהכנסות מימון כתוצאה משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד ונכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן.

**הוצאות מימון** הוצאות מימון בשנת 2021 הסתכמו ב-3,771 אלפי ש"ח לעומת 13,120 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-3,724 אלפי ש"ח בשנת 2019. הירידה בהוצאות המימון בשנת 2021 לעומת שנת 2020, נבעה בעיקרה מרישום הוצאות לשלם עבור תמורה מותנית בסך של כ-6.25 מיליוני ש"ח להשלמת עסקת רכישת מניות חברת ווינפאק סחר בע"מ בשנת 2020. בנוסף, נרשמו הוצאות מימון בגין הפרשי שער בעקבות שערוך התחייבות דולרית למטבע המקומי באוקראינה בסך של כ-2.1 מיליוני ש"ח בשנת 2020. בהשוואת הוצאות המימון בשנת 2021 לעומת שנת 2019 אין שינוי מהותי.

### חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו

בשנת 2021, חלקה של הקבוצה ברווחי הפעילות של חברות כלולות, נטו מסתכמים בסך 3,911 אלפי ש"ח, לעומת רווחים בסך של כ-4,559 אלפי ש"ח בשנת 2020 והפסדים בסך של כ-7,489 אלפי ש"ח בשנת 2019. הירידה ברווח של שנת 2021 לעומת שנת 2020 נובעת בעיקר מירידה ברווחיות של חברת ווינפאק סחר בע"מ ומקיטון בהפסדים של קבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ (לשעבר - דלק סן מיחזור בע"מ). החל מיום 30 ביוני 2020 אופסה ההשקעה בקבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ. השיפור ברווח של שנת 2021 לעומת שנת 2019 נובע בעיקר מקיטון בחלק הקבוצה בהפסדי קבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ ושיפור ברווחיות של חברת ווינפאק סחר בע"מ.

### מיסים על ההכנסה

הוצאות המיסים על ההכנסה הסתכמו בשנת 2021 בכ-68,874 אלפי ש"ח לעומת כ-71,489 אלפי ש"ח בשנת 2020 וכ-50,906 אלפי ש"ח בשנת 2019. עיקר הירידה בשנת 2021 לעומת שנת 2020 נובעת בעיקרה מרישום הכנסות מיסים לאחר סגירת שומות מול מס הכנסה לעומת הוצאות מיסים בגין שנים קודמות שנרשמו בשנת 2020. בנוסף, בשנת 2021 ניצלה הקבוצה הפסדים והוצאות שלא נרשמו בגין מיסים נדחים לעומת רישום הוצאות והפסדים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים בשנת 2020. עיקר העלייה בשנת 2021 לעומת שנת 2019 נובעת מגידול בהכנסה החייבת לצרכי מס בשנת 2020. עיקר בקיזוז רישום הכנסות מיסים לאחר סגירת שומות מול מס הכנסה בשנת 2021. בנוסף, בשנת 2021 ניצלה הקבוצה הפסדים והוצאות שלא נרשמו בגין מיסים נדחים לעומת רישום הוצאות והפסדים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים בשנת 2019.

## רווח נקי

הרווח הנקי בשנת 2021 הסתכם בסך של 254,477 אלפי ש"ח לעומת 215,358 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-158,320 אלפי ש"ח בשנת 2019.

הרווח הנקי בשנת 2021 ביחס לרווח הנקי בשנת 2020 גדל בשיעור של כ-18.2%, הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי נבעו מפעילויות שאינן שוטפות כגון: רישום רווח הון בגין מכירת זכויות במקרקעין ושיפוי שהתקבל עבור מכונה שנשרפה, עלייה בהכנסות מימון, נטו, רישום הכנסות אחרות בשנת 2021 לעומת הוצאות אחרות בשנת 2020. בנוסף, חלה ירידה בשיעור המס האפקטיבי כתוצאה מרישום הכנסות מיסים משנים קודמות בתקופה הנוכחית לעומת הוצאות מיסים משנים קודמות שנרשמו בשנת 2020, בנוסף בתקופה הנוכחית ניצלה הקבוצה הפסדים והוצאות בחברות מוחזקות שעבורם לא נרשמו מיסים נדחים לעומת רישום הפסדים והוצאות שעבורם לא נרשמו מיסים נדחים בשנת 2020. קיזוז השפעות לא שוטפות אלו מהרווח הנקי מראה כי לקבוצה קיימת ירידה ברווח וברווחיות.

הרווח הנקי בשנת 2021 ביחס לרווח הנקי בשנת 2019 גדל בשיעור של כ-60.7%. הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי נבעו מפעילויות שאינן שוטפות כגון: רישום רווח הון בגין מכירת זכויות במקרקעין ושיפוי שהתקבל עבור מכונה שנשרפה, עלייה בהכנסות מימון, נטו, רישום הכנסות אחרות בשנת 2021 לעומת הוצאות אחרות בשנת 2019 ושיפור ברווחיות של חברות כלולות. בנוסף, העלייה בביקושים למוצרי החברה בעקבות התפשטות וירוס הקורונה בחודש מרס 2020 הגדילה את מחזור המכירות ובעקבותיו את הרווח הנקי מפעילויות שוטפות.

**להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים של התאגיד לכל אחד מהרבעונים לשנת 2021:**

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
1,829,376 (1,138,166)	441,890 (283,392)	467,983 (297,203)	439,246 (269,727)	480,257 (287,844)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
691,210 37.8%	158,498 35.9%	170,780 36.5%	169,519 38.6%	192,413 40.1%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(350,804) (75,040)	(84,941) (19,147)	(89,406) (15,258)	(85,821) (19,828)	(90,636) (20,807)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
265,366	54,410	66,116	63,870	80,970	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
37,024 2,070	28,655 76	7,975 39	69 8	325 1,947	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
304,460	83,141	74,130	63,947	83,242	רווח תפעולי
18,751 (3,771)	5,471 (1,548)	3,394 (932)	5,852 (774)	4,034 (517)	הכנסות מימון הוצאות מימון
3,911	1,352	176	(23)	2,406	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
323,351	88,416	76,768	69,002	89,165	רווח לפני מסים על ההכנסה
(68,874)	(18,954)	(17,467)	(12,572)	(19,881)	מסים על הכנסה
254,477	69,462	59,301	56,430	69,284	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,925)	(1,925)	-	-	-	סכומים שישווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
244,144	64,089	56,608	55,605	67,842	סך-הכל רווח כולל
251,982 2,495	68,913 549	58,586 715	55,738 692	68,745 539	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
<b>254,477</b>	<b>69,462</b>	<b>59,301</b>	<b>56,430</b>	<b>69,284</b>	<b>רווח נקי לתקופה</b>
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
241,697 2,447	63,484 605	55,912 696	54,906 699	67,395 447	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
<b>244,144</b>	<b>64,089</b>	<b>56,608</b>	<b>55,605</b>	<b>67,842</b>	<b>רווח כולל לתקופה</b>

## 6. נזילות ומקורות המימון

### פעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2021 הסתכמו בכ-240,519 אלפי ש"ח לעומת 272,840 אלפי ש"ח בשנת 2020 ו-186,447 אלפי ש"ח בשנת 2019. למרות העלייה ברווח הנקי קיימת ירידה במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2021 לעומת שנת 2020, עיקר הירידה נובע מהתאמות לסעיפי רווח והפסד שנגרמו בעיקר מפעילויות שאינן שוטפות ומקטינות את המזומנים של הקבוצה מפעילות שוטפת ומקבלות ביטוי במזומנים שנבעו מפעילות השקעה, בנוסף, חל גידול בסכום המיסים ששולמו, נטו, כתוצאה מעלייה ברווחיות של הקבוצה. מנגד, בשנת 2021 חלה ירידה בגידול של הון החוזר משנת 2020. העלייה במזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2021 לעומת שנת 2019 נובעת בעיקר מגידול ברווח הנקי וירידה בגידול של ההון החוזר, בקיזוז התאמות לסעיפי רווח והפסד שנגרמו בעיקר מפעילויות שאינן שוטפות.

### פעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בשנת 2021 בכ-87,644 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במכונות וציוד ומקרקעין בסך של כ-93.2 מיליוני ש"ח, להשקעה בנכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן בסך של כ-32.45 מיליוני ש"ח. וגם להשקעות בניירות ערך סחירים בניכוי תמורות ממימוש ניירות ערך סחירים בסך של כ-31.7 מיליוני ש"ח. זאת בקיזוז תמורות שקבלנו ממימוש רכוש קבוע וקבלת שיפוי מחברת הביטוח בסך של כ-72.1 מיליוני ש"ח. בשנת 2020 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-85,121 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במכונות וציוד ומקרקעין בסך של כ-83.1 מיליוני ש"ח ולהשקעות בניירות ערך סחירים בניכוי תמורות ממימוש ניירות ערך סחירים בסך של כ-2.3 מיליוני ש"ח. בשנת 2019 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-92,027 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות בניירות ערך סחירים בניכוי תמורות ממימוש ניירות ערך סחירים בסך של כ-58.9 מיליוני ש"ח, השקעות במכונות וציוד בסך של כ-28.4 מיליוני ש"ח והשקעות בחברות כלולות בסך של כ-5.1 מיליוני ש"ח.

### פעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בשנת 2021 בכ-92,361 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-78.7 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-12.6 מיליוני ש"ח. בשנת 2020 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-94,015 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-78.7 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-14.8 מיליוני ש"ח. בשנת 2019 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-52,175 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-12.7 מיליוני ש"ח.

## **7. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אושרה מחדש מדיניות התגמול של החברה על ידי ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית ביום 22 באוגוסט 2019 (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 22 באוגוסט 2019 (מספר אסמכתא 2019-01-072657). דירקטוריון החברה דן בסבירותם והגינותם של התגמולים אשר הוענקו לחמשת נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי העניין בשנת 2021, ה"ה מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר דירקטוריון החברה, מר יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, מר לירן ניסימי משנה למנכ"ל, רו"ח ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים, מר יוסי זימנבודה, סמנכ"ל התפעול וגב' תמר לנדסברג סמנכ"ל השיווק (להלן: "נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין"), כחלק מהליך בחינת הקשר בין התגמולים שניתנו לנושאי משרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה לבין תרומתם של כל אחד מהם לחברה ועמידתם בהוראות מדיניות התגמול במהלך תקופת הדוח וזאת בהתאם לתקנות 21 ו-22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

הדירקטוריון קיים דיון מעמיק בנדון, לאחר שהנהלת החברה סקרה את פועלו ותרומתו של כל אחד מנושאי המשרה הבכירה בתקופת הדוח ותרומתם הפרטנית להשגת יעדיה העסקיים של החברה ועמידתה בתכניות העבודה, וכן לאחר שהתקבלה המלצת ועדת התגמול. לדעת הדירקטוריון, התגמולים לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין תואמים את הוראות מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים וזאת בהתבסס על רווחיות החברה, גודלה של החברה והיקף פעילותה וכן לאור מדיניותה ארוכת הטווח של החברה ויעדיה בהיבט היכולת לשמור על מנהליה הקיימים, באופן שיאפשר צוות בכיר ומקצועי להנהלת החברה בשנים הבאות. כמו כן, מצא דירקטוריון החברה כי כל נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין עומדים בדרישות התפקיד בו הם מכהנים וכן בהוראות ההסכמים שנכרתו עמם. לפרטים נוספים אודות התגמולים ראו תקנה 21 בחלק ה' לדוח זה.

## **פרק ב: חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

### **1. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

#### **א. שם האחראי על ניהול סיכוני שוק בתאגיד:**

ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים. ראו דיווח על פי תקנה 26 א' בחלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד המצורף בזה.

#### **ב. תיאור סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה:**

**תנודות בשערי החליפין:** החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה שלהלן ונובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ.

לחברה ספקים בחו"ל, אשר התשלומים להם הינם במטבע חוץ. כמו כן, לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם במטבע חוץ, בעיקר: דולר ארה"ב, יורו ורוון רומני. התשלומים לספקי חומרי הגלם בחו"ל והתקבולים מלקוחות בחו"ל נתונים לתנודות שערי החליפין.

**שינויים במדד המחירים לצרכן:** האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפיקדונות שקליים. יתרות אלו חשופות לשינויים במדד המחירים לצרכן ולשינויים ברמת הריבית במשק.

#### **ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק:**

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף ג2(2) לתוספת השניה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בעניין חשיפה לסיכוני שוק, שכן חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

#### **ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה:**

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים שנבעו מסיכוני השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכוני השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה וכן מידת החשיפה הנוכחית אינה מצדיקה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכוני השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 31 בדצמבר, 2021 בהשוואה ליום 31 בדצמבר, 2020, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

ה. החזקה בנגזרים: ליום 31 בדצמבר 2021 לחברה אין פוזיציות מהותיות בנגזרים.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 31 בדצמבר, 2021, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	1,698	849	16,978	(849)	(1,698)
השקעות לזמן קצר	1,052	526	10,525	(526)	(1,052)
לקוחות וחייבים	350	175	3,495	(175)	(350)
ספקים וזכאים	(1,856)	(928)	(18,560)	928	1,856
סך הכל	1,244	622	12,438	(622)	(1,244)

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	2,066	1,033	20,662	(1,033)	(2,066)
לקוחות וחייבים	160	80	1,595	(80)	(160)
ספקים וזכאים	(2,140)	(1,070)	(21,395)	1,070	2,140
הלוואות מנותני אשראי אחרים	(42)	(21)	(422)	21	42
סך הכל	44	22	440	(22)	(44)

גורם הסיכון - ריבית חו"ל

עיקר ההלוואות של הקבוצה הנקובות או צמודות למטבע חוץ נושאות ריבית משתנה. לשינויים בריבית חו"ל לא צפויה השפעה מהותית על השווי ההוגן של ההלוואות.

## דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2021 :

ליום 31 בדצמבר, 2021

סה"כ	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	הצמדה ללא הצמדה	הצמדה למדד המחירים לצרכן	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למטבע יורו	הצמדה לדולר ארה"ב
אלפי ש"ח						
539,173	-	492,681	-	8,852	20,662	16,978
103,402	-	64,845	28,032	-	-	10,525
426,941	-	393,790	-	28,061	1,595	3,495
24,106	8,686	2,956	11,172	1,292	-	-
209,598	209,598	-	-	-	-	-
35,873	35,873	-	-	-	-	-
38,999	38,999	-	-	-	-	-
51,523	51,523	-	-	-	-	-
463,265	463,265	-	-	-	-	-
234	234	-	-	-	-	-
57,555	57,555	-	-	-	-	-
10,609	10,609	-	-	-	-	-
<u>1,961,278</u>	<u>876,342</u>	<u>954,272</u>	<u>39,204</u>	<u>38,205</u>	<u>22,257</u>	<u>30,998</u>
11,726	-	-	-	11,726	-	-
266,066	-	220,879	-	5,232	21,395	18,560
54,535	-	52,286	3	2,246	-	-
32,983	-	3,614	29,369	-	-	-
422	-	-	-	-	422	-
25,881	25,881	-	-	-	-	-
13,260	13,260	-	-	-	-	-
<u>404,873</u>	<u>39,141</u>	<u>276,779</u>	<u>29,372</u>	<u>19,204</u>	<u>21,817</u>	<u>18,560</u>
<u>1,556,405</u>	<u>837,201</u>	<u>677,493</u>	<u>9,832</u>	<u>19,001</u>	<u>440</u>	<u>12,438</u>
<u>1,391,891</u>	<u>795,315</u>	<u>591,329</u>	<u>(15,279)</u>	<u>10,019</u>	<u>(2,760)</u>	<u>13,267</u>

### נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים  
השקעות לזמן קצר  
לקוחות  
חייבים ויתרות חובה  
מלאי

### נכסים בלתי שוטפים

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן  
השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני  
נדל"ן להשקעה  
רכוש קבוע, נטו  
נכסים בלתי מוחשיים, נטו  
מוניטין  
מסים נדחים  
סה"כ נכסים

### התחייבויות שוטפות

אשראי מתאגידים בנקאיים  
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים ויתרות זכות

### התחייבויות לזמן ארוך

התחייבויות בגין חכירות (כולל חלויות שוטפות)  
הלוואות מנותני אשראי אחרים  
התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו  
מסים נדחים

### סה"כ התחייבויות

עודף נכסים בניכוי התחייבויות  
ליום 31 בדצמבר, 2021

עודף נכסים בניכוי התחייבויות (עודף התחייבויות על נכסים)  
ליום 31 בדצמבר, 2020



## פרק ג: היבטי ממשל תאגידי

### 1. תרומות

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות ואין לחברה התחייבות למתן תרומות לעתיד. במסגרת פעילותה העסקית תורמת החברה למען הקהילה למוסדות חינוך ותרבות שונים, למוסדות רפואיים וכסיוע לנזקקים. בשנת 2021 תרמה החברה סך של 4,099 אלפי ש"ח. לחברה אין קשרים מהותיים ו/או אחרים בין מקבלי התרומות לבין החברה ו/או מי ממנהליה.

### 2. השתתפות בסקר עמיתים

על פי הנחיה של רשות ניירות ערך בדבר מתן הסכמה לביצוע סקר עמיתים, החברה הביעה הסכמה להשתתף בתהליך בקרה על עבודת הביקורת המבוצעת על ידי משרדי רואי החשבון.

### 3. דיווח על חברי דירקטוריון בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, וכן לאור הרכב דירקטוריון החברה, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות מטלות הדיווח. לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

### 5. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה:

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ (להלן: "הראל"). ביום 3 ביולי, 2016 פעילות עשיית השוק הועברה לחברת מיטב דש טרייד בע"מ בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית עם חברת הראל ומבלי שיהיה צורך לחתום על הסכם התקשרות חדש. לפרטים נוספים אודות הסכם ההתקשרות ראו סעיף 2.11 בעמ' 5- לדוח התקופתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 069204-01-2012).

### 6. נוהל עסקאות זניחות:

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה, נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, התקשרות של החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם היא בשיעור של פחות מ-0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים האחרונים שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. כמו כן נקבע כי מדי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה. לפרטים נוספים אודות הנוהל ואמות המידה

הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה, ראו בחלק ה - פרטים נוספים על התאגיד וכן בדיווח מיידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 2012-01-228975) המובא על דרך ההפניה.

## **7. היבטי ממשל תאגידי:**

**הדירקטוריון וועדותיו:** האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח דירקטוריון הקבוצה ובהובלת יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון. דירקטוריון החברה מונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים מתוכם 3 דירקטורים בלתי תלויים מהם שניים דירקטורים חיצוניים. מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה אינו נמנה על הנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות ארבע וועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.

**ניהול סיכונים:** ניהול סיכונים בכל תחומי הפעילות של הקבוצה מטופל במסגרות שונות, לרבות מבקר הפנים והנהלת החברה. מונו צוותים בחברה שמנתחים ומעריכים את הסיכונים. החברה פועלת לפי סקר הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו. החברה פועלת לבניית תכנית אב להפחתת הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו.

ועדת הביקורת של החברה מקבלת דיווח למטרת פיקוח והערכה קבועים של הנושאים הקשורים לניהול הסיכונים שאותרו.

**אחריות תאגידית:** בשנת 2021 התמקדה פעילות הקבוצה בנושא הגבלים עסקיים. בנוסף, ממשיכה החברה להפעיל תכנית ציות ואכיפה בתחומים הבאים: היבטים מתחום חוק התחרות והנחיות חוק המזון.

**תכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך:** לחברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך, אשר מטרתה לוודא ולאכוף ציות של החברה, נושאי המשרה שלה, ועובדיה לדרישות הדין בתחום ניירות ערך, לרבות על בסיס הנהלים שאימצה החברה וכן קביעת דרכי טיפול והפקת לקחים בנוגע לתקלות (ככל שתמצאנה). התכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על סקרי ציות בתחום ניירות ערך ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך. כחלק מהתכנית אומצו בין השאר נהלים המסדירים את אופן פרסומם של דיווחים מיידיים, נוהל הטמעה, יישום בקרה ואכיפה, איסור על שימוש במידע פנים וקווים מנחים לביצוע עסקאות בניירות ערך, נוהל דיווחים בעניין נושאי משרה בכירה ובעלי עניין, נוהל דיווח על התנהגות בלתי חוקית או בלתי אתית, ריכוז הנחיות לפעילות ועדת הביקורת וועדת הדוחות הכספיים, נוהל הפרדת סמכויות בין יו"ר ומנכ"ל, נוהל דיווח אירועים בחברה וכן הסדרים נוספים המסדירים כללי פעילות והתנהגות ראויה בחברה.

דירקטוריון החברה מינה את היועץ המשפטי של החברה, עמיר הורוביץ הכפוף במישרין למנכ"ל החברה לממונה על האכיפה בחברה. תפקידו לוודא בעצמו ובאמצעות אחרים את ביצועה היעיל והאפקטיבי של תכנית האכיפה, לרבות בדרך של מעקב והטמעת הנהלים שאישר דירקטוריון החברה. כמו כן, קבע דירקטוריון החברה כי תכנית האכיפה שאומצה כפופה לבדיקה תקופתית והתאמתה ככל שידרש. החברה תמשיך לערוך, לעדכן ולאמץ נהלים נוספים ככל שידרשו.

**מדיניות תגמול:** בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות החברה אימצה מדיניות תגמול לנושאי המשרה בחברה, במסגרת מדיניות התגמול אימצה החברה שורה של כללים והנחיות לאישור שכר נושאי המשרה. בין היתר אימצה החברה כלל לפיו שכר הבכירים בחברה יוגבל לעד פי 50 משכר המינימום בישראל (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 22 באוגוסט 2019 (מספר אסמכתא 2019-01-072657).

## **8. פעילות מבקר הפנים:**

ביום 7 במאי 2012, הודיעה החברה על מינויו של מר יוסי אנוך כמבקר פנים חדש של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 2012-01-118392). למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או גוף קשור לה. למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה. לצורך מתן שירותי ביקורת פנימית המבקר מסתייע בעובדי משרדו ו/או בקבלי משנה.

**דרך המינוי:** לאחר בחינה מעמיקה ובחינת מועמדים שונים, דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת, אישר את המינוי של רו"ח יוסי אנוך, כמבקר הפנים בשים לב להכשרתו המקצועית של המבקר ולניסיונו רב השנים בביקורת פנים.

**פרטים אודות המבקר הפנים:** רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצ'יק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של כ-25 שנים בביצוע ביקורת פנים לחברות והוא מתמחה גם במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים חיצוניים ללא קיום של קשרים עסקיים אחרים. היקף משרת המבקר נקבע בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה. בחודש מרס 2021, החליטה ועדת הביקורת של החברה לעדכן את התכנית הרב שנתית בהתאם להמלצות מבקר הפנים.

לדעת הדירקטוריון וועדת הביקורת, ניסיונו הרב של המבקר ומקצועיותו רבת השנים מאפשרים לו לבצע את תפקידו כנדרש וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ומורכבות הפעילות.

**הממונים על המבקר הפנים:** יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת של החברה.

**גישה חופשית למבקר הפנים:** למבקר חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

## **להלן פרטים נוספים בדבר ביקורת הפנים:**

א. המבקר עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות ובהוראת סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

- ב. תכנית העבודה של המבקר הינה רב שנתית ומבוססת על תוכנית חמש שנתית המכסה את צורכי הביקורת בחברה ובחברות הבנות המוחזקות בארץ, כפי שנקבעה ואושרה על ידי ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית נגזרת מתוכנית העבודה הרב שנתית. השיקולים בקביעתה של תכנית הביקורת בחברה כללו את הפרמטרים הבאים: 1. סיכונים עיקריים להם חשופה החברה. 2. נקודות בהם ניתן לייעל תהליכים בחברה. 3. זיהוי מקומות בהם עשויים להתקיים בתאגיד כשלים בבקרה הפנימית וכן סקר סיכונים שערכה החברה.
- ג. בשנת 2021 התמקדה הביקורת בביקורת תהליכי אישור רישום וניהול קופה קטנה, בביקורת תהליך ההשקעה בשטחי המרכז הלוגיסטי החדש בהוד השרון, בביקורת הטיפול באחסון המלאי במחסני חוץ, ביקורת אבטחת מידע במערכות המידע, ביקורת בחברות הבנות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ ו-פנדה מפעלי נייר בע"מ, בנוסף בוצע מעקב אחר ממצאים מדוחות קודמים.
- ד. דוחות הביקורת הפנימית מוגשים מראש ובכתב ליו"ר הדירקטוריון ולחברי ועדת הביקורת. המועדים בהם נתקיימו דיונים בוועדת הביקורת בקשר לדוחות הביקורת ובממצאיהם בשנת 2021 היו בתאריכים: 23 במאי 2021, 25 באוגוסט 2021, 21 בנובמבר 2021, 9 בפברואר 2022 ו-22 במרס 2022.
- ה. תכנית העבודה השנתית מותירה בידי המבקר שיקול דעת סביר לסטייה שאינה מהותית וזאת במידה הנדרשת ובכפוף למתן הודעה ליו"ר ועדת הביקורת.
- ו. היקף העסקת המבקר וצוות ביקורתו עומד על כ-585 שעות בשנת 2021 בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שנדונה ואושרה, על פי תעריף מקובל בהתאם לשעות עבודה שמושקעים בפועל בהכנת הדוחות ואשר לעיתים עשויות לגדול מהיקף השעות המתוכנן גם עקב ביצוע עבודות נוספות כגון: עריכת טסטים במסגרת תקנות ניירות ערך בנושאי בקרה והשתתפות בישיבות דירקטוריון וועדת המאזן אשר בוצעו מעבר לתכנית הביקורת השנתית. בשנת 2021 סך התגמול למבקר הסתכם בכ-117 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון אין בגמול האמור כדי להשפיע על שיקול הדעת של המבקר.
- ז. למיטב ידיעת החברה, עבודת הביקורת הפנימית מתבצעת על פי הוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ועל פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ח. לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת, רציפות הפעילות ותוכניות העבודה לביקורת הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית. ועדת הביקורת בשיתוף עם הנהלת החברה בוחנים מדי שנה את נאותות היקף הביקורת לצורכי החברה. למבקר גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לכל מידע שבבעלות החברה וברשותה.
- לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי של החברה עומד בדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר, כישוריו, ניסיונו, היכרותו עם החברה והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג את ממצאי הביקורת הנערכים על ידו.

## 9. גילוי בדבר שכר טרחה רואה חשבון מבקר

להלן פרוט אודות שכרו של רואה החשבון המבקר, קוסט פורר גבאי את קסירר (להלן: "רואה החשבון המבקר"):

2020	2021		
אלפי ש"ח			
850	850	ביקורת	קוסט פורר גבאי את קסירר
51	-	ייעוץ מס	
65	65	שירותים אחרים	
			החברה וחברות מאוחדות

שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במו"מ בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר. לדעת החברה השכר הינו סביר ובהתאם למקובל וזאת לאור אופי והיקף פעילות החברה. האסיפה הכללית הסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר.

## 10. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

לפרטים אודות אופן הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה, ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

## פרק ד: הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. בקשר לאומדנים חשבונאיים קריטיים שהתאגיד עשה עמם שימוש בדוחות הכספיים ראו באור 2 חלק ג' בדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון מביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

יובל לנדסברג  
מנהל כללי

יצחק זינגר  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 27 במרס, 2022

חלק ג'

דוחות כספיים מאוחדים

**סנו - מפעלי ברונוס בע"מ**

**דוחות כספיים מאוחדים**

**ליום 31 בדצמבר, 2021**

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2021

תוכן העניינים

עמוד

4-5	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
8-10	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
11-75	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
76	נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מוחזקות

-----



## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 99(ג) בתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2021. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", (להלן - "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המלאי (3) בקרות על תהליך המכירות (כל אלה יחד מכונים להלן - "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2021.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 והדוח שלנו, מיום 27 במרס, 2022 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל-אביב,  
27 במרס, 2022

## דוח רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 את הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים, לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-5% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-11%, כ-9% וכ-8% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2021, 2020 ו-2019, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2021, והדוח שלנו מיום 27 במרס, 2022 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2020	2021		
אלפי ש"ח			
<b>נכסים שוטפים</b>			
482,316	539,173	3	מזומנים ושווי מזומנים
61,711	103,402	9א'	השקעות לזמן קצר
428,016	426,941	4	לקוחות
19,057	24,106	5	חייבים ויתרות חובה
218,735	209,598	6	מלאי
<u>1,209,835</u>	<u>1,303,220</u>		
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
2,643	35,873	9ב,ג'	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
34,757	38,999	8	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
-	51,523	10	נדל"ן להשקעה
492,318	463,265	11,7	רכוש קבוע
988	234	12	נכסים בלתי מוחשיים
57,555	57,555	12	מוניטין
12,235	10,609	20	מסים נדחים
<u>600,496</u>	<u>658,058</u>		
<u>1,810,331</u>	<u>1,961,278</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2020	2021		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
13,426	11,726	13	אשראי מתאגידים בנקאיים
13,177	13,385	7	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
265,643	266,066	14	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
70,253	54,535	15	זכאים ויתרות זכות
<u>362,499</u>	<u>345,712</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
473	422	16	הלוואות מנותני אשראי אחרים
22,197	25,881	22	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
21,443	19,598	7	התחייבויות בגין חכירות
11,828	13,260	20	מסים נדחים
<u>55,941</u>	<u>59,161</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
		18	הון מניות ופרמיה על מניות
69,924	69,924		מניות אוצר
(18,339)	(18,339)		יתרת רווח
1,348,050	1,519,100		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,821)	(7,465)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>(7,462)</u>	<u>(15,851)</u>		
1,384,352	1,547,369		
<u>7,539</u>	<u>9,036</u>		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>1,391,891</u>	<u>1,556,405</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,810,331</u>	<u>1,961,278</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

27 במרס, 2022			
ברק לוינץ	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2019	2020	2021	באור	
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
1,584,096 (978,121)	1,803,417 (1,090,410)	1,829,376 (1,138,166)	'א19	הכנסות ממכירות עלות המכירות
605,975	713,007	691,210		רווח גולמי
(319,835) (67,137)	(340,635) (76,642)	(350,804) (75,040)	'ב19 'ג19	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
219,003	295,730	265,366		רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
228 (9,560)	181 (7,503)	37,024 2,070	'ד19	רווח הון, נטו הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
209,671	288,408	304,460		רווח תפעולי
10,768 (3,724)	7,000 (13,120)	18,751 (3,771)	'ה19 'ו19	הכנסות מימון הוצאות מימון
(7,489)	4,559	3,911		חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
209,226	286,847	323,351		רווח לפני מסים על ההכנסה
(50,906)	(71,489)	(68,874)	20	מסים על ההכנסה
158,320	215,358	254,477		רווח נקי
				רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
(2,012)	(1,707)	(1,925)	'ב22	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
				סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
(6,335)	1,429	(8,408)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
149,973	215,080	244,144		סה"כ רווח כולל
158,825 (505)	215,797 (439)	251,982 2,495		רווח נקי (הפסד) מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
158,320	215,358	254,477		
150,665 (692)	215,082 (2)	241,697 2,447		סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
149,973	215,080	244,144		
14.13	19.20	22.42		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241		מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ אלפי ש"ח	יתרת רווח	מניות אוצר	הון מניה על מניות
1,145,476	8,851	1,136,625	(8,426)	(2,267)	1,095,733	(18,339)	69,924
יתרה ליום 1 בינואר, 2019							
158,320	(505)	158,825	-	-	158,825	-	-
(2,012)	(29)	(1,983)	-	-	(1,983)	-	-
(6,335)	(158)	(6,177)	-	(6,177)	-	-	-
רווח נקי (הפסד) הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
149,973	(692)	150,665	-	(6,177)	156,842	-	-
סה"כ רווח (הפסד) כולל							
-	-	-	605	-	(605)	-	-
(475)	(475)	-	-	-	-	-	-
(39,340)	-	(39,340)	-	-	(39,340)**	-	-
סגירת חברה בת שאוחדה בעבר דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה דיבידנד לבעלי מניות החברה							
1,255,634	7,684	1,247,950	(7,821)	(8,444)	1,212,630	(18,339)	69,924
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019							
215,358	(439)	215,797	-	-	215,797	-	-
(1,707)	(10)	(1,697)	-	-	(1,697)	-	-
1,429	447	982	-	982	-	-	-
רווח נקי (הפסד) הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
215,080	(2)	215,082	-	982	214,100	-	-
סה"כ רווח (הפסד) כולל							
332	332	-	-	-	-	-	-
(475)	(475)	-	-	-	-	-	-
(78,680)	-	(78,680)	-	-	(78,680)*	-	-
יציאה מאיחוד של חברה מאוחדת דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה דיבידנד לבעלי מניות החברה							
1,391,891	7,539	1,384,352	(7,821)	(7,462)	1,348,050	(18,339)	69,924
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020							
254,477	2,495	251,982	-	-	251,982	-	-
(1,925)	(29)	(1,896)	-	-	(1,896)	-	-
(8,408)	(19)	(8,389)	-	(8,389)	-	-	-
רווח נקי הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
244,144	2,447	241,697	-	(8,389)	250,086	-	-
סה"כ רווח (הפסד) כולל							
-	-	-	356	-	(356)	-	-
(950)	(950)	-	-	-	-	-	-
(78,680)	-	(78,680)	-	-	(78,680)*	-	-
סגירת חברה בת שאוחדה בעבר דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה דיבידנד לבעלי מניות החברה							
1,556,405	9,036	1,547,369	(7,465)	(15,851)	1,519,100	(18,339)	69,924
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021							

(\* בניכוי סך של 7,336 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 18ג'.  
(\*\* בניכוי סך של 3,668 אלפי ש"ח דיבידנד שהוכרז לחברה מאוחדת, ראו באור 18ג'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

158,320	215,358	254,477
---------	---------	---------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

(2,951)	3,794	(8,601)
2,292	1,131	754
42,743	43,252	42,599
(228)	(181)	(37,024)
6,019	7,825	-
50,906	71,489	68,874
520	4,966	1,184
-	125	-
7,489	(4,559)	(3,911)
(87)	(165)	(780)
(66)	8	(51)

הוצאות (הכנסות) מימון אחרות, נטו  
הפחתת נכסים בלתי מוחשיים  
פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש  
רווח ממימוש רכוש קבוע  
הפסד מירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי  
המאזני  
מסים על ההכנסה  
עלייה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
הפסד ממכירת חברה שאוחדה בעבר (א)  
חלק הקבוצה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי  
המאזני, נטו  
רווח מירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן  
שערך (שחיקת) הלוואות לזמן ארוך מנותני אשראי אחרים

106,637	127,685	63,044
---------	---------	--------

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(7,477)	(37,028)	(2,801)
3,743	(15,679)	(1,747)
(3,282)	(33,443)	7,169
(22,044)	41,649	1,635
(65)	27,925	(15,540)

עלייה בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה (עלייה) במלאי  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

(29,125)	(16,576)	(11,284)
----------	----------	----------

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

(1,206)	(1,461)	(1,201)
1,204	1,824	2,341
(63,755)	(70,465)	(78,514)
14,372	13,975	9,656
-	2,500	2,000

ריבית ששולמה  
ריבית שהתקבלה  
מסים ששולמו  
מסים שהתקבלו  
דיבידנדים שהתקבלו

(49,385)	(53,627)	(65,718)
----------	----------	----------

186,447	272,840	240,519
---------	---------	---------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
-	-	(32,450)
-	(1)	-
(68,220)	(19,755)	(63,489)
9,368	17,490	31,817
(5,112)	(47)	(2,331)
(28,351)	(83,091)	(93,245)
-	-	8,000
288	283	64,054
(92,027)	(85,121)	(87,644)
(39,340)	(78,680)	(78,680)
(475)	(475)	(950)
(12,694)	(14,810)	(12,642)
(3)	-	-
337	(50)	(89)
(52,175)	(94,015)	(92,361)
(1,502)	(890)	(3,657)
40,743	92,814	56,857
348,759	389,502	482,316
389,502	482,316	539,173

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן  
 יציאות מאיחוד והעברת פעילות של חברה מאוחדת (א)  
 רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או  
 הפסד לזמן קצר  
 תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך  
 רווח או הפסד לזמן קצר  
 השקעות בחברות כלולות  
 רכישות רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה  
 שיפוי בגין רכוש קבוע  
 תמורה ממימוש רכוש קבוע

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה  
 דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
 פרעון התחייבויות בגין חכירות  
 פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים  
 קבלה (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים

עלייה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2019	2020	2021
	אלפי ש"ח	

(א) יציאות מאיחוד והעברת פעילות

נכסים והתחייבויות של החברות המאוחדות ליום היציאה מאיחוד:

-	(28)	-	הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
-	(180)	-	התחייבויות לא שוטפות
-	332	-	זכויות שאינן מקנות שליטה
-	(125)	-	הפסד מסגירת חברה מאוחדת
-	(1)	-	

(ב) פעילויות מהותיות שלא במזמן

הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה בניכוי גריעות של חכירות שהופסקו

14,433	9,987	11,005
14,433	9,987	11,005

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. החברה הינה חברה ציבורית אשר מניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. כתובת המשרד של החברה הינה רחוב החרש 8, אזור תעשייה נווה נאמן, הוד השרון.

ב. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

הקבוצה פועלת בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים, תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מוצרי ניקוי ואחזקת הבית, מוצרי נייר, מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ומוצרים אחרים (מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), ראו גם באור 24 להלן, מגזרים עסקיים.

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

- החברה - סנו - מפעלי ברונס בע"מ.
- הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח א' המצורף.
- חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
- חברות כלולות - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעות החברה בהן כלולות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.
- חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות כלולות.
- בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
- צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

1. שוק ההון

במהלך שנת 2021, נרשמו עליות שערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-10.8 מיליוני ש"ח משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד ונכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן. בתקופה המקבילה אשתקד, עקב התפרצות נגיף הקורונה נרשמו ירידות בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הוצאות מימון בסך של כ-0.6 מיליוני ש"ח משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בניכוי הכנסות מימון משערוך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-0.2 אלפי ש"ח.

בנוסף, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2021, החברה הגדילה את השקעותיה בניירות ערך סחירים בסך של כ-30 מיליוני ש"ח.

באור 1: - כללי (המשך)

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

2. שריפת קו-יצור

בתחילת חודש אפריל 2021, ארעה שריפה במפעל הנייר של החברה בהוד השרון. כתוצאה מהאירוע, קו יצור אחד נשרף והושבת. החברה נערכה בהתאם ולא נוצרו חוסרים בשוק מהמוצרים שיוצרו בקו זה. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2021, החברה קיבלה שיפוי מחברת הביטוח בסך של כ- 13 מיליוני ש"ח. סך של כ-8 מיליוני ש"ח מהווה שיפוי עבור מכונה חדשה ולכן נרשם כרווח הון, היתרה נרשמה כקיטון בעלות המכר של מגזר מוצרי הנייר לכיסוי עלויות ושיפוי בגין עלויות מוגדלות עקב הנזק שנגרם לחברה בגין השריפה כאמור.

3. Sano Bruno Hungary KFT (להלן - סנו הונגריה)

החל מסוף שנת 2014 חברת סנו הונגריה ללא פעילות, במהלך הרבעון השני של שנת 2021 החברה נסגרה. לסגירת החברה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות החברה.

4. השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (להלן - "גדות")

בחודש אוגוסט 2021, חתמה החברה על הסכם הצטרפות להשקעה פיננסית בשותפות מוגבלת ישראלית ווליו אל.בי.אייצ. גדות משקיעים, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות") אשר תשקיע ברכישת כ-42% ממניות של חברת גדות מ-טנא השקעות שותפות מוגבלת (להלן: "טנא"). חלקה של החברה בהשקעה מסתכם ב-10 מיליון דולר אשר מהווים כ-3.5% ממניות חברת גדות לאחר השלמת ההשקעה. בהתאם להסכם ולקריאה לכסף החברה השקיעה את חלקה בחודש אוגוסט 2021. בשותפות השקיעו יחד עם החברה צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה. ההשקעה אינה מהותית לחברה ובווצעה ממקורותיה העצמיים. סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן. שינויים בשווי ההון של ההשקעה ירשמו בדוח רווח או הפסד.

5. דיבידנדים

ביום 30 באוגוסט, 2021 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 14 בספטמבר, 2021 ותאריך התשלום היה ביום 29 בספטמבר, 2021.

ביום 24 בנובמבר, 2021 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן נוסף בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) נקבע ליום 8 לדצמבר, 2021 ותאריך התשלום היה ביום 22 בדצמבר, 2021.

באור 1: - כללי (המשך)

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

6. התקשרות בהסכמים למכירת 50% מהזכויות בשלושה מגרשים בעמק חפר וקידום פרויקט נדל"ן מניב

בהמשך לדיווחים בשנת 2017 כי החברה זכתה במכרז של רשות מקרקעי ישראל בזכויות חכירה של שני מגרשים באזור התעשייה עמק חפר (להלן - "המגרשים הראשונים"), וכן לדיווחים בשנת 2018 עבור רכישת ארבעה מגרשים מצד ג' הסמוכים למגרשים הראשונים (להלן - "המגרשים הנוספים").

ביום 12 בספטמבר, 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה במגרשים הראשונים ובאחד מארבעת המגרשים הנוספים (להלן: "הממכר" ו-"המקרקעין"), בתמורה לכ-63 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ. במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת המקרקעין של פרויקט להשכרה לצדדים שלישיים (אשר עלותו המוערכת בהערכה ראשונית בכ-220 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות), לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות. יובהר כי תוכניות הצדדים בקשר למקרקעין עשויות להשתנות בעתיד והן אינן מחייבות אותם לפעול אך ורק על פיהן, לכן, עשויים להיות מקרים שבהם יפעלו הצדדים בשונה מהמפורט לעיל, כולו או מקצתו.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר.

נכון למועד הדיווח, מלוא התמורה שולמה בהתאם להסכם המקרקעין.

כתוצאה ממכירת המקרקעין, רשמה החברה ברבעון הרביעי של שנת 2021 רווח בסך של כ-28.6 מיליוני ש"ח, לפני מס, שנכלל בסעיף רווח הון.

בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיות. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ראו מידע נוסף בסעיף יז'.

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ומקורה ואסטרטגיית תכנון המס. ראו מידע נוסף בסעיף יט'.

- הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו. ראו מידע נוסף בסעיף כ'.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים (המשך)

- שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירה ולכן לצורך חישוב ההתחייבות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה. החברה נעזרת לעיתים במעריך שווי חיצוני לצורך קביעת שיעור הריבית התוספתי.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי של הקבוצה הינו שנה.

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות הבנות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברות בנות מייצגות את ההון בחברות הבנות שאינן ניתנות לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הזכויות שאינן מקנות שליטה מוצגות בנפרד במסגרת ההון של החברה. רווח או הפסד וכל רכיב של רווח כולל אחר מיוחסים לחברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה. הפסדים מיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במאזן המאוחד הינה שלילית.

שינויים בשיעור ההחזקה בחברה בת, אשר אינם מביאים למצב של איבוד שליטה, מוכרים כשינוי בהון על ידי התאמה של יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה כנגד ההון המיוחס לבעלי מניות החברה ובניכוי/ובתוספת של תמורה ששולמה או התקבלה.

בעת מימוש חברה בת תוך איבוד שליטה, החברה:

- גורעת את הנכסים (לרבות מוניטין) ואת ההתחייבויות של החברה הבת.
- גורעת את היתרה בדוחות הכספיים של הזכויות שאינן מקנות שליטה.
- גורעת את ההתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים שנזקפו להון העצמי.
- מכירה בשווי ההוגן של התמורה שהתקבלה.
- מכירה בשווי ההוגן של השקעה כלשהי שנותרה.
- מסווגת מחדש את הרכיבים שהוכרו קודם לכן ברווח (הפסד) כולל אחר, באותו אופן שהיה נדרש אם החברה הבת הייתה מממשת ישירות את הנכסים או ההתחייבויות הקשורים.
- מכירה בהפרש כלשהו שנוצר (עודף או גרעון) כרווח או כהפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. השקעות בחברות כלולות

חברות כלולות הינן חברות שלקבוצה יש השפעה מהותית על המדיניות הכספית והתפעולית שלהן, אך לא שליטה. ההשקעות בחברות כלולות מוצגת על בסיס שיטת השווי המאזני.

ה. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברות כלולות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה מבוטלים בהתאם לשיעור ההחזקה.

מוניטין בגין רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת מוצג כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, נמדד לפי העלות ואינו מופחת באופן שיטתי. מוניטין נבחן לצורך בחינת ירידת ערך כחלק מהשקעה בחברה הכלולה בכללותה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברה הכלולה או העסקה המשותפת ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של הקבוצה.

שיטת השווי המאזני מיושמת עד למועד איבוד ההשפעה המהותית בחברה הכלולה, או סיווג כהשקעה המוחזקת למכירה.

ו. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

בעת מימוש פעילות חוץ, או בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ, תוך איבוד שליטה, הרווח (הפסד) המצטבר המתייחס לאותה פעילות, שהוכר ברווח כולל אחר נזקף לרווח או הפסד. בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ תוך שימור השליטה בחברה המאוחדת, חלק יחסי של הסכום שהוכר ברווח הכולל האחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה.

בהתאם לאמור כל הפרשי התרגום בגין פעילות של החברות המוחזקות Sano Romania ו-1 Impex Com S.R.L ISU Trade Ukraine LLC המהוות פעילות חוץ בהתאם לתקן בינלאומי IAS 21, נזקפים לרווח כולל אחר, לסעיף התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ (המשך)

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים או נזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ז. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

ח. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה מכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה. לפריטים נוספים ראו באור 2' - מכשירים פיננסיים להלן.

ט. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

תוצרת גמורה ובעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, שכר עבודה, הוצאות ייצור ועקיפות.

סחורות ומוצרים קנויים - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.



מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד. החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
- מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

א. החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכסים הפיננסיים מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו נמדדים על פי תנאיהם לפי עלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך. במועד ההכרה לראשונה חברה יכולה לייעד, ללא אפשרות לשינוי יעוד זה, מכשיר חוב כנמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אם יעוד שכזה מבטל או מקטין משמעותית חוסר עקביות במדידה או בהכרה, לדוגמה במקרה בו ההתחייבות הפיננסית המתייחסת נמדדת אף היא בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

ב. מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר

השקעות במכשירים הוניים אינן עומדות בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר לרבות נגזרים נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אלא אם הם מיועדים לשמש כמכשירים להגנה אפקטיבית.

הכנסות מדיבידנד מהשקעות במכשירים הוניים מוכרות במועד הקובע לזכאות לדיבידנד בדוח על הרווח או הפסד.

2. התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, פרט ל:

- א. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כגון נגזרים;
- ב. התחייבויות פיננסיות שנוצרות כאשר העברת נכס פיננסי אינה כשירה לגריעה או כאשר גישת המעורבות הנמשכת חלה;
- ג. חוזי ערבות פיננסית;
- ד. מחויבויות למתן הלוואה בשיעור ריבית הנמוך משיעור ריבית השוק;
- ה. תמורה מותנית שהוכרה על ידי רוכש בצירוף עסקים שתקן דיווח כספי בינלאומי 3 חל עליה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. מכשירים פיננסיים (המשך)

3. גרעת מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

1. פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או
2. החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי החברה אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס, או
3. החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

ב. התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת - דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבוטלת או פוקעת. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

4. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

(א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך - ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשיר חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי חזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת תיזקף לרווח או הפסד כנגד הפרשה.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה ב-IFRS-9, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

החברה מחשיבה אירוע כשל בנכס פיננסי כאשר תשלומים חזויים בגין הנכס הפיננסי נמצאים בפיגור שחורג מתנאי האשראי שנקבעו. אולם קיימים מצבים, בהם החברה מחשיבה אירוע כשל כאשר מתקבל מידע חיצוני או פנימי כי החברה אינה צפויה לקבל את מלוא התשלומים החזויים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

יב. מניות אוצר

מניות החברה המוחזקות על ידי חברה מאוחדת, נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר נזקף ישירות להון.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**י.ג. חכירות**

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

**1. הקבוצה כחוכר**

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב- IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספת של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
3-10	10	מקרקעין
3	3	כלי רכב
5-6	5	מלגזות

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

**2. תשלומי חכירה הצמודים למדד**

במועד התחילה משתמשת החברה בשיעור המדד הקיים במועד התחילה לצורך חישוב תשלומי החכירה העתידיים.

בעסקאות בהן החברה מהווה חוכר, שינויים בגובה תשלומי החכירה העתידיים כתוצאה משינוי במדד מהוונים (ללא שינוי בשיעור ההיוון החל על ההתחייבות בגין חכירה) ליתרת נכס זכות שימוש ונזקפים כהתאמה ליתרת ההתחייבות בגין חכירה, רק כאשר חל שינוי בתזרימי המזומנים הנובע משינוי במדד (כלומר, במועד שבו התיאום לתשלומי החכירה נכנס לתוקף).

**3. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה**

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. חכירות (המשך)

4. תשלומי חכירה משתנים

תשלומי חכירה משתנים אשר מבוססים על ביצוע או שימוש ואינם תלויים במדד או בריבית, מוכרים כהוצאה בעסקאות בהן החברה מהווה חוכר וכהכנסה בעסקאות בהן החברה מהווה מחכיר, במועד היווצרותם.

יד. נדל"ן להשקעה

נדל"ן להשקעה הינו נדל"ן (קרקע או מבנה, או שניהם) המוחזק על ידי הבעלים (מחכיר בחכירה תפעולית) או חוכר בחכירה לצורך הפקת דמי שכירות או לשם עליית ערך, או שניהם, ושלא לצורך שימוש בייצור או הספקת סחורות או שירותים או למטרות מנהלתיות, או מכירה במהלך העסקים הרגיל.

נדל"ן להשקעה נגרע כאשר הוא ממומש או כאשר נפסק השימוש בו ולא צפויות הטבות כלכליות עתידיות ממימוש. ההפרש בין התמורה נטו ממימוש הנכס לבין היתרה בדוחות הכספיים מוכר ברווח או הפסד בתקופה שבה נגרע הנכס.

נדל"ן להשקעה נמדד לראשונה לפי העלות, כולל עלויות רכישה המיוחסות ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, נדל"ן להשקעה נמדד לפי העלות, בניכוי מענקי השקעה, פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו ומטופל בדומה לרכוש קבוע הנמדד לפי עלות.

נדל"ן להשקעה מופחת על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים שלו.

טו. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע. רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. רכוש קבוע (המשך)

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
4-5	מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)
10	מכונות ציוד ומכשירים
15-20	כלי רכב ומלגזות
7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	חלקי חילוף

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא. הפחתת נכסים מופסקת כמקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

טז. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לרווח או הפסד בעת התהוותן.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר, מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים בלתי מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי וכפופים לבחינת ירידת ערך מדי שנה וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך. אורך החיים השימושיים של נכסים אלה נבחן מדי שנה כדי לקבוע אם הערכת אורך החיים כבלתי מוגדר עדיין תקפה. אם האירועים והנסיבות אינם תומכים עוד בהערכה כאמור, השינוי באורך החיים השימושיים מבלתי מוגדר למוגדר מטופל כשינוי באומדן חשבונאי ובאותו מועד נבחנת גם ירידת ערך. החל מאותו מועד מופחת הנכס באופן שיטתי על פני תקופת אורך החיים השימושיים שלו.

אורך החיים השימושיים של נכסים בלתי מוחשיים:

שנים	
8	ידע ונוסחאות
10	מותגים
9	נכסי לקוחות
3	תוכנות מערכות מידע

ידע ונוסחאות

רכישת ידע ונוסחאות אשר פותחו בעבר וישמשו בעתיד לייצור המוצרים של פעילויות שנרכשו. הערכת שווי הידע והנוסחאות שהועברו נעשתה על פי גישת העלות, על פי העלות שהייתה נוצרת לחברה בפיתוח עצמי. השווי חושב על פי העלות הממוצעת של פיתוח נוסחת יצור על פי עלויות מחלקת הפיתוח מחולקות בכמות הנוסחאות המפותחות בשנה ומספר הנוסחאות שהועברו. הערכת השווי ליום הרכישה נערכה על ידי מעריך שווי חיצוני.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

מותגים

הזכות לעשות שימוש בשמות המותגים שנרכשו. שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד. "זכויות במותג" הוערכו על ידי שיטת הפטור מתמלוגים. על פי שיטה זו מחושב שווי זכות השימוש במותג על פי החיסכון בעלויות תשלומי תמלוגים לצד ג' שהיה מחזיק בזכות זו. הערכת השווי התבססה על תחזית ההכנסות מהמותגים בשנים הקרובות, התמלוגים שנחשכו, מחיר ההון המתאים לסיכון הכרוך בפעילות ושיעור המס הרלבנטי בכל שנה.

נכסי לקוחות

קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

שווי נכסי לקוחות חושב על פי היוון תזרים המזומנים אשר ינבע מהלקוחות החדשים לחברה. תזרים המזומנים כולל את ההכנסות, עלויות המכר, הוצאות השיווק והמכירה והוצאות ההנהלה והכלליות. חישוב שווי הלקוחות התבסס על לקוחות קיימים למועד רכישת פעילות בלבד ואינו לוקח בחשבון לקוחות נוספים אשר יתווספו בשנים הבאות.

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מידע המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונאליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

יז.

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למימוש ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה הפסד מירידת הערך. ביטול הפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

הקריטריונים הייחודיים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

1. מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כאשר הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.ז. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

2. השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות או בעסקאות משותפות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה או לעסקה המשותפת.

י.ח. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק.

י.ט. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת.

כ. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין ברונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.



באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כ. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לקבוצה תכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התכנית). נכסי התכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלםם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

כא. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מיסים).

בקביעת סכום ההכנסה מחוזים עם לקוחות, החברה בוחנת האם היא פועלת כספק עיקרי או כסוכן בחוזה. החברה היא ספק עיקרי כאשר היא שולטת בסחורה או בשירות שהובטח טרם העברתו ללקוח. במקרים אלה, החברה מכירה בהכנסות בסכום ברוטו של התמורה. במקרים בהם החברה פועלת כסוכן, מכירה החברה בהכנסה בסכום נטו, לאחר ניכוי הסכומים המגיעים לספק העיקרי.

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף מכירות.

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיפי מכירות ולקוחות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**כב. רווח למניה**

הרווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל שקיים בפועל במהלך התקופה.

**כג. הפרשות**

הפרשה בהתאם ל-37 IAS מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאות תוחזר לחברה, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח והפסד בניכוי החזר ההוצאה.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

**- תביעות משפטיות**

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

**- היטלים**

היטלים המוטלים על החברה על ידי מוסדות ממשלה באמצעות חקיקה, מטופלים בהתאם לפרשנות 21 IFRIC, לפיה ההתחייבות לתשלום ההיטל תוכר רק בעת קרות האירוע היוצר את המחויבות לתשלום.

**כד. הצגת התנועה בסעיפי הרווח הכולל האחר**

החברה מציגה את התנועה בין יתרת הפתיחה ליתרת הסגירה בגין כל רכיב של רווח כולל אחר בדוח על השינויים בהון.

**כה. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם****1. תיקון ל-16 IAS - רכוש קבוע**

במאי 2020, פרסם ה-IASB תיקון ל-16 IAS (להלן - התיקון). התיקון אוסר על הפחתת תמורה שהתקבלה ממכירת פריטים שיוצרו בזמן שהחברה מכינה את הרכוש הקבוע לשימוש המיועד מעלותו. חלף זאת, החברה תכיר את תמורת המכירה ואת העלויות הנלוות ברווח והפסד.

התיקון יישום לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2022 או לאחריה. יישום מוקדם יותר אפשרי. התיקון יישום למפרע, אולם רק לפריטי רכוש קבוע המובאים למיקום ולמצב הדרושים לכך שהם יוכלו לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה בתחילת תקופת הדיווח השנתית המוקדמת ביותר שמוצגת בדוחות הכספיים שבה החברה מיישמת לראשונה את התיקון או לאחריה. החברה תכיר בהשפעה המצטברת של היישום לראשונה של התיקון כתיאום ליתרת הפתיחה של העודפים בתחילת התקופה של מועד היישום לראשונה.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כה. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישום (המשך)

2. תיקון ל-IAS 37 - הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים

במאי 2020, פרסם ה-IASB תיקון ל-IAS 37 בדבר עלויות שעל החברה לכלול בעת הערכה האם חוזה הוא חוזה מכביד (להלן - התיקון).

בהתאם לתיקון, יש לכלול בבחינה זו הן עלויות תוספתיות (כגון חומרי גלם ושעות עבודה ישירות) והן הקצאת עלויות אחרות הקשורות ישירות למילוי החוזה (כגון הפחתת רכוש קבוע וציוד המשמשים למילוי החוזה).

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2022 או לאחריו. התיקון יחול על חוזים אשר ההתחייבויות בגינם טרם מולאו ליום 1 בינואר 2022. יישום מוקדם יותר אפשרי.

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

3. פרויקט השיפורים בתקינה הבינלאומית לשנים 2018-2020

בחודש מאי 2020 פרסם ה-IASB תיקונים מסוימים במסגרת פרויקט השיפורים מחזור 2018-2020. להלן התיקון העיקרי המתייחס ל-IFRS 9:

התיקון ל-IFRS 9 מבהיר אילו עמלות על החברה לכלול כאשר היא מבצעת את מבחן "10 האחוזים" בסעיף 3.3.6 ב-IFRS 9, בעת בחינה האם תנאים של מכשיר חוב שתוקן או הוחלף שונים באופן מהותי ממכשיר החוב המקורי.

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2022, או לאחריו. יישום מוקדם יותר אפשרי. התיקון יושם לגבי מכשיר החוב שתוקן או הוחלף החל מהשנה בה התיקון לתקן יושם לראשונה.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

4. תיקון ל-IAS 1 - הצגת דוחות כספיים

בחודש ינואר 2020 פרסם ה-IASB תיקון ל-IAS 1 בדבר הדרישות לסיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן - התיקון).

התיקון מבהיר את העניינים הבאים:

1. מהי הכוונה בזכות בלתי מותנית לדחות את הסילוק;
2. זכות הדחייה חייבת להתקיים לתום תאריך הדיווח;
3. סיווג אינו מושפע מהסבירות שישות תממש את זכות הדחייה;
4. רק במידה ונגזר משובץ בהתחייבות המירה הינו מכשיר הוני, התנאים של ההתחייבות לא ישפיעו על סיווגו.

התיקון ייושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2023 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי. התיקון יישום בדרך של יישום למפרע.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כה. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישום (המשך)

5. תיקון ל-8 IAS מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות

בחודש פברואר 2021, פרסם ה- IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 8: מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות (להלן - התיקון). מטרת התיקון הינה להציג הגדרה חדשה של המונח "אומדנים חשבונאיים".

אומדנים חשבונאיים מוגדרים כ"סכומים כספיים בדוחות הכספיים הכפופים לאי ודאות במדידה". התיקון מבהיר מהם שינויים באומדנים חשבונאיים וכיצד הם נבדלים משינויים במדיניות החשבונאית ומתיקוני טעויות.

התיקון ייושם באופן פרוספקטיבי לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023 והוא חל על שינויים במדיניות חשבונאית ובאומדנים חשבונאיים המתרחשים בתחילת אותה תקופה או אחריה. יישום מוקדם אפשרי.

החברה בוחנת את השלכות התיקון על הדוחות הכספיים.

6. תיקון ל-12 IAS מסים על הכנסה

במאי 2021 פרסם ה- IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 12, מסים על ההכנסה (להלן: "IAS 12" או "התקן") אשר מצמצם את תחולת 'חריג ההכרה לראשונה' במסים נדחים המובא בסעיפים 15 ו-24 ל IAS 12 (להלן: "התיקון").

במסגרת הנחיות ההכרה בנכסי והתחייבויות מסים נדחים, מחריג IAS 12 הכרה בנכסי והתחייבויות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים מסוימים הנובעים מההכרה לראשונה בנכסים והתחייבויות בעסקאות מסוימות. חריג זה מכונה 'חריג ההכרה לראשונה'. התיקון מצמצם את תחולת 'חריג ההכרה לראשונה' ומבהיר כי הוא אינו חל על הכרה בנכסי והתחייבויות מסים נדחים הנובעים מעסקה אשר אינה צירוף עסקים ואשר בגינה נוצרים הפרשים זמניים שווים בחובה ובזכות גם אם הם עומדים ביתר תנאי החריג.

התיקון ייושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי. בנוגע לעסקאות חכירה והכרה בהתחייבות בגין פירוק ושיקום - התיקון ייושם החל מתחילת תקופת הדיווח המוקדמת ביותר המוצגת בדוחות הכספיים בהם התיקון יושם לראשונה, תוך זקיפת ההשפעה המצטברת של היישום לראשונה ליתרת הפתיחה של העודפים (או רכיב אחר בהון, ככל שרלוונטי) למועד זה.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
45,237	59,381
437,079	479,792
<u>482,316</u>	<u>539,173</u>

מזומנים למשיכה מיידית  
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

המזומנים בתאגידים הבנקאיים נושאים ליום הדיווח ריבית שוטפת המבוססת על שיעורי ריבית בגין הפקדות בנקאיות יומיות (0% - 0.08%).

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים בתאגידים בנקאיים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 0.08%).

באור 4: - לקוחות

א. לקוחות, נטו

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
352,075	356,212	חובות פתוחים
88,921	84,736	המחאות לגבייה
440,996	440,948	
(12,980)	(14,007)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>428,016</u>	<u>426,941</u>	לקוחות, נטו

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים

אלפי ש"ח		
12,205		יתרה ליום 1 בינואר, 2020
1,544		הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
(768)		הכרה בחובות אבודים שנמחקו
(1)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
12,980		יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
1,080		הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
(53)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>14,007</u>		יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021

ג. להלן ניתוח יתרת הלקוחות לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים (לקוחות נטו) לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	אלפי ש"ח
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
<u>426,941</u>	<u>367</u>	<u>20</u>	<u>34</u>	<u>884</u>	<u>1,773</u>	<u>423,863</u>	<u>31 בדצמבר, 2021</u>
<u>428,016</u>	<u>597</u>	<u>36</u>	<u>130</u>	<u>811</u>	<u>1,353</u>	<u>425,089</u>	<u>31 בדצמבר, 2020</u>

באור 5: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
5,042	10,571	מס הכנסה
8,571	7,168	מקדמות לספקים
753	2,063	מס ערך מוסף
1,538	1,518	הוצאות מראש
1,174	1,173	עובדים (*)
1,979	1,613	חייבים ויתרות חובה אחרים
<u>19,057</u>	<u>24,106</u>	

(\*) ההלוואות נושאות ריבית בשיעור המתחייב, בהתאם לפקודת מס הכנסה.

באור 6: - מלאי

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
74,629	80,466	חומרי גלם ואריזה
50	50	תוצרת בעיבוד
144,056	129,082	תוצרת גמורה
<u>218,735</u>	<u>209,598</u>	

באור 7: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים, רכבים ומלגזות, אשר משמשים הן לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה.  
לפרטים אודות מספר שנות ההפחתה, ראו באור 2(ג) לעיל.  
חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה וכן תשלומי חכירה משתנים. בנוסף, החברה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל, לפרטים נוספים ראו באור 11 ג' להלן.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
897	807	671	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
13,591	15,617	13,313	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

ב. אופציות הארכה

בהמשך להסכם השכירות שקיים בין חברת שניר תעשיות נייר בע"מ (להלן: שניר) לבין קיבוץ שניר, ראו באור 17(ד)1.  
בחוודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030, כאשר קיימת אופציה להארכת השכירות בעוד 10 שנים, עד לשנת 2040.

באור 7: - חכירות (המשך)

הנהלת החברה בדעה שהמימוש אינו ודאי באופן סביר, לכן תשלומי החכירה הפוטנציאליים העתידיים המיוחסים לתקופות תחת האופציה לא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירות של החברה.

התשלומים החודשיים של מימוש האופציה צפויים להיות בין 90 אלפי ש"ח ל-120 אלפי ש"ח.

ג. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש - ראו באור 11א' להלן.

ד. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראו באור 21ב'(3).

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות

א. מידע נוסף בדבר החברות המוחזקות

1. החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן - החברה הדרומית)

החברה הדרומית מחזיקה בכ-8.53% ממניות החברה (ראו באור 18ב' להלן).

2. כימי סן בע"מ

בתחילת שנת 2017, הקימה חברת גרין סטרים גלובל בע"מ (לשעבר - דלק סן מחזור בע"מ) (להלן: "גרין סטרים") את חברת כימי סן סחר (2017) בע"מ (להלן: "כימי סן סחר"), חברת גרין סטרים מחזיקה 100% מהון המניות של חברת כימי סן סחר, בחודש יולי 2017, עברה פעילות הסחר בכימיקלים של חברת כימי סן בע"מ (להלן - כימי סן) לחברת כימי סן סחר בערכה הפנקסי.

בחודשים מרס ואוגוסט 2019 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-8 מיליוני ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 8,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשיך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה.

בחודש אוגוסט 2021 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-650 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 650,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-32,666 אלפי מניות בכורה.

במהלך שנת 2019 רשמה חברת כימי סן הוצאות עבור מוסדות ממשלתיים בגין שומות מכס בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח. הוצאות אלו נכללו בסעיף הוצאות אחרות. במהלך השנים 2021 ו-2020 רשמה חברת כימי סן הכנסות בסך של כ-1.9 מיליוני ש"ח ו-0.3 מיליוני ש"ח, בהתאמה, בגין החזרים שקבלנו מהמכס, הכנסות אלו נרשמו בסעיף הכנסות אחרות.

במהלך השנים 2021, 2020 ו-2019 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-2,331 אלפי ש"ח, 47 אלפי ש"ח ו-5,112 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטרים. ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטרים.

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

א. מידע נוסף בדבר החברות המוחזקות (המשך)

3. גרין סטרים גלובל בע"מ (לשעבר - דלק סן מחזור בע"מ) - להלן גרין סטרים.

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע"). כתוצאה מביצוע העסקה, ולאור הסכם בעלי המניות אשר מקנה לצדדים זכויות שוות למינוי דירקטורים, איבדה החברה שליטה בגרין סטרים ולפיכך הפסיקה לאחד את הדוחות הכספיים של גרין סטרים החל ממועד הירידה משליטה. יתרת השקעת החברה בגרין סטרים מטופלת בהתאם לשליטת השווי המאזני. כמו כן, בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 10 (IFRS 10) בדבר איבוד שליטה, החברה ביצעה הערכה מחדש של ההשקעה שנותרה לשוויה ההוגן והכירה ברווח מהשערוך כאמור (בניכוי עלויות ישירות של העסקה) בסך של כ-25 מיליוני ש"ח. השווי ההוגן של ההשקעה נקבע בהתבסס על הערכת שווי ממעריך שווי חיצוני ובלתי תלוי שנתקבלה בחברה ביום 29 בדצמבר, 2016. בהערכת השווי כאמור נעשה שימוש בשיטת OPTION PRICING (OPM) METHOD.

בחודש דצמבר 2019 החברה ביצעה הערכת שווי עבור השקעותיה בחברת גרין סטרים ובחברת הבת שלה כימי סן סחר (להלן - "קבוצת גרין סטרים"). תוצאות הערכת השווי החדשה הובילו את החברה לרשום בשנת 2019 הפסד בסך של כ-6 מיליוני ש"ח שנרשם בסעיף הוצאות אחרות. הסכום בר ההשבה של קבוצת גרין סטרים לפיו נקבעו בסיסי שווי השימוש, חושב על בסיס אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מקבוצת גרין סטרים, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות. שיעורי הניכיון לאחר מס לפיו הווננו תזרימי המזומנים הינו כ-11.3% עבור חברת גרין סטרים וכ-10.6% עבור חברת כימי סן סחר. תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע לטווח הארוך של כ-2% עבור שתי החברות, וזאת בדומה לקצב גידול האוכלוסייה בישראל וצמיחת המשק בטווח הארוך.

במחצית הראשונה של שנת 2020, לאחר הערכת שווי להשקעה, החברה רשמה הפרשה לירידת ערך בסך של כ-7.8 מיליוני ש"ח שנרשמו בסעיף הוצאות אחרות. החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

4. סנו אינטרנשיונל בע"מ (להלן - סנו אינטרנשיונל)

החברה עוסקת בשיווק והפצת מוצרי סנו בחו"ל, בין היתר, גם באמצעות חברות מאוחדות בחו"ל.

B.S.E Baltics SIA (להלן - סנו בלטיק)

סנו בלטיק, חברה מאוחדת המוחזקת על ידי החברה בשיעור של 60%, החלה את פעילותה בשנת 2008 ועוסקת בהפצה ומכירה של מוצרי החברה בלטביה. במהלך שנת 2018 הוחלט להעביר החל מ-1 בינואר 2019 את הפעילות לצד שלישי שאינו קשור לחברה. בתחילת שנת 2020 החברה נסגרה. הסכומים אינם מהותיים לחברה.

Inter GBM LTD (להלן - סנו גרוזיה)

החל משנת 2014 חברת סנו גרוזיה אינה פעילה, בתחילת שנת 2019 החברה נסגרה. אין לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה.

Sano Bruno Hungary KFT (להלן - סנו הונגריה)

החל מסוף שנת 2014 חברת סנו הונגריה ללא פעילות, במהלך הרבעון השני של שנת 2021 החברה נסגרה. לסגירת החברה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות החברה.



באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות מוחזקות במישרין על ידי החברה

היקף ההשקעה בחברה	החברה לחברה מאוחדת שטר הון	זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה	מדינת התאגדות	סכומים שהעמידה החברה לחברה מאוחדת	
				2021	2020
אלפי ש"ח		%			
118,631	160,227	-	ישראל	חברות מאוחדות:	
217,645	248,070	-	ישראל	החברה הדרומית לשיווק בע"מ קוסמופארם בע"מ שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (1)	
195,307	211,242	-	ישראל	Sano Romania Impex Com S.R.L	
60,267	65,150	-	רומניה	סנו נדל"ן בע"מ (2)	
13,956	13,765	-	ישראל	כימי סן בע"מ	
12,795	13,160	-	ישראל	אי.י.טי.אי (2007) בע"מ	
(9,181)	(8,701)	-	ישראל	סנו אינטרנשיונל בע"מ	
(3,921)	(3,279)	2,625	ישראל	סוקס 2008 בע"מ	
2,014	2,604	-	ישראל	סוליסט השקעות בע"מ	
(3,140)	(3,217)	-	ישראל	סה"כ חברות מאוחדות	
<u>604,373</u>	<u>699,021</u>	<u>2,625</u>			

- (1) בשנים 2021 ו-2020 חולקו דיבידנדים בסך של 9,050 אלפי ש"ח ו-4,525 אלפי ש"ח, בהתאמה.
- (2) בשנים 2021 ו-2020 חולקו דיבידנדים בסך של 1,250 אלפי ש"ח ו-1,350 אלפי ש"ח, בהתאמה.

ג. באשר לערביות, ראו באור 17'א' להלן.

באור 9: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

א. החברה החלה להשקיע בניירות ערך סחירים ב-1 ביולי 2019 סך של 60 מיליוני ש"ח, במהלך רבעון ראשון של שנת 2021 התווספו 30 מיליוני ש"ח להשקעות בניירות ערך. שווי ההשקעות לימים 31 בדצמבר, 2021 ו-2020 מסתכמות לסכום של כ-103,402 אלפי ש"ח וכ-61,711 אלפי ש"ח, בהתאמה. ניירות הערך הסחירים מסווגים כמוחזקים למסחר.

לפרטים נוספים ראו באור 21'א' להלן.

ב. החברה מחזיקה בכ-2% מהמניות הרגילות של חברת ב. גאון אחזקות בע"מ (להלן - ב. גאון), שיעורים שאינם מקנים לה השפעה מהותית. שווי ההשקעה ליום 31 בדצמבר, 2021 הינו 3,423 אלפי ש"ח (ביום 31 בדצמבר, 2020 - 2,643 אלפי ש"ח).

שווי השוק של החזקות החברה במניות ב. גאון נמדד לפי שער המניה של ב. גאון בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2021 ו-2020. ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

ג. לפרטים נוספים אודות השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ ראו ביאור 4'ד' לעיל.

באור 10: - נדל"ן להשקעה

החברה החלה בחודש דצמבר, 2021 בבניית נדל"ן מניב על מגרשים באזור התעשייה עמק חפר. לפרטים נוספים אודות הפרויקט בהקמה ראו באור ד' (6) לעיל.

השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה:

31 בדצמבר		
2021		
עלות	שווי הוגן	
מופחתת	אלפי ש"ח	
		פרויקט נדל"ן מניב
51,523 (*)	80,104	

השווי ההוגן של הנדל"ן להשקעה נקבע בהערכת שווי פנימית שבוצעה על ידי החברה. השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עסקת המכירה שבוצעה בתאריך סמוך למועד הדיווח. מדובר בפרויקט שעדין נמצא בבנייה ונכון למועד הדיווח החברה השקיעה סך של כ-16.8 מיליוני ש"ח.

(\*) ראו גם באור 11א' להלן.

רמת המדרג עבור מדידת השווי הוגן של הנדל"ן להשקעה של הקבוצה הינו רמה 3.

באור 11: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה

שנת 2021

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש				נכסים בבעלות החברה					עלות
	סה"כ	מלגזות	כלי רכב	מקרקעין	סה"כ	מכונות ציוד ומכשירים	כלי רכב ומלגזות	ריהוט וציוד משרדי	מקרקעין	
	אלפי ש"ח									
998,335	241,606	17,142	21,026	203,438	756,729	29,162	17,083	370,375	340,109	יתרה ליום 1 בינואר, 2021
93,245	-	-	-	-	93,245	1,832	2,540	33,374	55,499	תוספות במשך השנה:
11,139	11,139	5,633	4,496	1,010	-	-	-	-	-	רכישות
(6,511)	-	-	-	-	(6,511)	(140)	(332)	(2,656)	(3,383)	חכירות חדשות
(38,517)	(36,114)	-	-	(36,114)	(2,403)	(91)	(936)	(598)	(778)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(52,914)	(36,114)	-	-	(36,114)	(16,800)	-	-	-	(16,800)	גריעות במשך השנה:
(7,677)	(7,677)	(2,177)	(5,500)	-	-	-	-	-	-	מימושים
997,100	172,840	20,598	20,022	132,220	824,260	30,763	18,355	400,495	374,647	סיווג לנדל"ן להשקעה (*)
(3,103)	-	-	-	-	(3,103)	(63)	(21)	(2,890)	(129)	חכירות שהופסקו
993,997	172,840	20,598	20,022	132,220	821,157	30,700	18,334	397,605	374,518	בניכוי - מענקי השקעה
502,914	34,780	6,445	8,219	20,116	468,134	25,431	11,759	258,993	171,951	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
42,599	15,189	3,935	7,061	4,193	27,410	1,094	1,647	16,892	7,777	פחת שנצבר
(2,360)	-	-	-	-	(2,360)	(120)	(261)	(723)	(1,256)	יתרה ליום 1 בינואר, 2021
(3,487)	(1,391)	-	-	(1,391)	(2,096)	(55)	(826)	(579)	(636)	תוספות במשך השנה:
(1,391)	(1,391)	-	-	(1,391)	-	-	-	-	-	פחת
(7,543)	(7,543)	(2,149)	(5,394)	-	-	-	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
530,732	39,644	8,231	9,886	21,527	491,088	26,350	12,319	274,583	177,836	גריעות במשך השנה:
463,265	133,196	12,367	10,136	110,693	330,069	4,350	6,015	123,022	196,682	מימושים
										סיווג לנדל"ן להשקעה (*)
										חכירות שהופסקו
										יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
										יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2021

(\* ראו באור 10 לעיל.

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

א. הרכב ותנועה (המשך)

שנת 2020

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש				נכסים בבעלות החברה					
	סה"כ	מלגזות	כלי רכב	מקרקעין	סה"כ	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מקרקעין	
אלפי ש"ח										
916,214	241,417	14,508	20,125	206,784	674,797	27,810	16,121	352,240	278,626	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2020 תוספות במשך השנה: רכישות חכירות חדשות התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גריעות במשך השנה: מימושים חכירות שהופסקו
83,091	-	-	-	-	83,091	1,386	1,862	18,340	61,503	
12,138	12,138	4,815	3,655	3,668	-	-	-	-	-	
(99)	-	-	-	-	(99)	(14)	(44)	(21)	(20)	
(1,060)	-	-	-	-	(1,060)	(20)	(856)	(184)	-	
(11,949)	(11,949)	(2,181)	(2,754)	(7,014)	-	-	-	-	-	
998,335	241,606	17,142	21,026	203,438	756,729	29,162	17,083	370,375	340,109	
(3,103)	-	-	-	-	(3,103)	(63)	(21)	(2,890)	(129)	בניכוי - מענקי השקעה
995,232	241,606	17,142	21,026	203,438	753,626	29,099	17,062	367,485	339,980	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
470,441	27,044	4,272	2,669	20,103	443,397	24,195	11,112	243,507	164,583	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2020 תוספות במשך השנה: פחת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גריעות במשך השנה: מימושים חכירות שהופסקו
43,252	17,534	4,003	7,300	6,231	25,718	1,258	1,413	15,674	7,373	
(23)	-	-	-	-	(23)	(5)	(9)	(4)	(5)	
(958)	-	-	-	-	(958)	(17)	(757)	(184)	-	
(9,798)	(9,798)	(1,830)	(1,750)	(6,218)	-	-	-	-	-	
502,914	34,780	6,445	8,219	20,116	468,134	25,431	11,759	258,993	171,951	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
492,318	206,826	10,697	12,807	183,322	285,492	3,668	5,303	108,492	168,029	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2020

באור 11: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מענק השקעה

בחודש דצמבר 2017, הגישה חברת שניר תכנית מענקים חדשה בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח אשר אושרה.

לפרטים נוספים על התנאים שקשורים בקבלת המענקים (ראו באור 20'א' להלן).

ג. מקרקעין

הקבוצה חוכרת קרקע בחכירה מימונית מהוונת ישירות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2052.

החברה החלה לחכור בשנת 2018 קרקעות נוספות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2066. בידי החברה אופציות להארכת תקופות החכירה ב-49 שנים נוספות.

יתרת הקרקע בחכירה מימונית ממנהל מקרקעי ישראל ליום 31 בדצמבר, 2021 מסתכמת בכ-136,146 אלפי ש"ח (היתרה ליום 31 בדצמבר, 2020 מסתכמת בכ-173,189 אלפי ש"ח).

בתחילת שנת 2019, השפעות יישום תקן IFRS 16, סיווג את יתרות החכירות מסעיף מקרקעין בנכסים בבעלות החברה לסעיף מקרקעין בנכסי זכות שימוש. ראו באור 11'א' לעיל.

ד. לפרטים נוספים אודות יישום תקן IFRS 16, ראו באור 2'יג' לעיל.

באור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים

א. תנועה והרכב

שנת 2021

<u>סה"כ</u>	<u>מוניטין</u>	<u>תוכנות מערכות מידע אלפי ש"ח</u>	<u>נכסי לקוחות</u>	<u>מותגים</u>	<u>ידע ונוסחאות</u>	
<u>87,154</u>	<u>57,555</u>	<u>1,336</u>	<u>3,295</u>	<u>18,668</u>	<u>6,300</u>	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2021 וליום 31 בדצמבר, 2021
<u>28,611</u>	<u>-</u>	<u>1,335</u>	<u>3,249</u>	<u>17,731</u>	<u>6,296</u>	<u>הפחתה שנצברה</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2021
<u>754</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>46</u>	<u>703</u>	<u>4</u>	הפחתה
<u>29,365</u>	<u>-</u>	<u>1,336</u>	<u>3,295</u>	<u>18,434</u>	<u>6,300</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
<u>57,789</u>	<u>57,555</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>234</u>	<u>-</u>	יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2021

באור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

א. תנועה והרכב (המשך)

<u>שנת 2020</u>						
<u>סה"כ</u>	<u>מוניטין</u>	<u>תוכנות מערכות מידע</u>	<u>נכסי לקוחות</u>	<u>מותגים</u>	<u>ידע ונוסחאות</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>						
<u>87,154</u>	<u>57,555</u>	<u>1,336</u>	<u>3,295</u>	<u>18,668</u>	<u>6,300</u>	<u>עלות</u>
						יתרה ליום 1 בינואר, 2020 וליום 31 בדצמבר, 2020
						<u>הפחתה שנצברה</u>
<u>27,480</u>	<u>-</u>	<u>1,317</u>	<u>3,110</u>	<u>16,832</u>	<u>6,221</u>	יתרה ליום 1 בינואר, 2020
<u>1,131</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>139</u>	<u>899</u>	<u>75</u>	הפחתה
<u>28,611</u>	<u>-</u>	<u>1,335</u>	<u>3,249</u>	<u>17,731</u>	<u>6,296</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
<u>58,543</u>	<u>57,555</u>	<u>1</u>	<u>46</u>	<u>937</u>	<u>4</u>	<u>יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2020</u>

באור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

ב. ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר הוקצו המוניטין, והנכסים הבלתי מוחשיים לחברת קוסמופארם בע"מ (להלן - קוסמופארם) המהווה יחידה מניבת מזומנים.

הסכום בר-ההשבה של חברת קוסמופארם לפיה נקבע בסיס שווי השימוש, מחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות, שאושרה על ידי הנהלת החברה. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הוונו תזרימי המזומנים הינו כ-11.4% (2020 כ-11.5%). תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-2% (2020 - כ-2%) שמהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף טואלטיקה וקוסמטיקה של פעילות חברת קוסמופארם.

בהתאם לתוצאה הערכת השווי לא קיים חשש לירידת ערך.

ג. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות ברווח או הפסד באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
225	75	-	עלות המכר
2,045	1,038	752	הוצאות מכירה ושיווק
22	18	2	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>2,292</u>	<u>1,131</u>	<u>754</u>	

באור 13: - אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים

א. הרכב

שיעור ריבית משוקללת %		
במטבע חוץ או בהצמדה לו אלפי ש"ח		31 בדצמבר, 2021
11,726	3.4	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
שיעור ריבית משוקללת %		
במטבע חוץ או בהצמדה לו אלפי ש"ח		31 בדצמבר, 2020
13,426	4.3	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים

ב. באשר לבטחונות, ראו באור 17 להלן.



באור 14: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
123,816	152,079
141,827	113,987
<u>265,643</u>	<u>266,066</u>

חובות פתוחים  
שטרות לפרעון

באור 15: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
24,619	26,304
13,285	15,010
8,113	7,879
8,047	1,956
5,637	1,438
931	459
8,434	214
1,187	1,275
<u>70,253</u>	<u>54,535</u>

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר  
הפרשה לחופשה והבראה  
התחייבויות לחברות כלולות  
הוצאות לשלם  
מס ערך מוסף  
מקדמות מלקוחות  
מס הכנסה  
זכאים ויתרות זכות אחרות

באור 16: - הלוואות מנותני אשראי אחרים

א. ההרכב:

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
473	422

שטרי הון צמודים לאירו (\*)

(\*) שטרי הון אינם נושאים ריבית.

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך הדיווח הינם כדלקמן:

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
473	422

שנה חמישית ואילך

ג. באשר לבטחונות, ראו באור 17 להלן.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

1. החברה חתומה על ערבות הדדית עם חברות מאוחדות הדרומית וקוסמופארם, ללא הגבלה בסכום לטובת תאגידי בנקאיים, בגין מסגרת האשראי של הדרומית ו/או קוסמופארם ו/או על-ידי החברה. ליום 31 בדצמבר, 2021 אין לחברה ולחברות הדרומית וקוסמופארם אשראי מתאגידי בנקאיים.
2. החברה חתומה לטובת תאגידי בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרות האשראי של מספר חברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל. ליום 31 בדצמבר, 2021 אין לחברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל אשראי מתאגידי בנקאיים.
3. ישראלפיפר חתמה לטובת תאגידי בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרת אשראי של חברת פנדה.
4. החברה חתמה על ערבות שוטפת בלתי מוגבלת בסכום לבנק הפועלים בע"מ, בגין מסגרות אשראי והלוואות שניתנו לחברה הבת Sano Romania Impex Com S.R.L (להלן - סנו רומניה). יתרת ההלוואות לזמן קצר של סנו רומניה עומדת על כ-11.7 מיליון ש"ח.
5. החברה וחברות מאוחדות נתנו ערבויות בסך כולל של כ-9 מיליון ש"ח לטובת מכרזים, שכירויות והתחייבויות לספקים מחו"ל.

ב. שעבודים

1. חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, (להלן - שניר), רשמה שעבוד קבוע על הרכוש הקבוע שנכלל בתוכניות שאושרו על-ידי מרכז ההשקעות לטובת מדינת ישראל, ובנוסף שעבוד שוטף על כל נכסי שניר לטובת תאגידי בנקאיים. ליום המאזן לחברת שניר אין אשראי מתאגידי בנקאיים.
2. להבטחת התחייבויות לתאגידי בנקאיים רשמו חברות מאוחדות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ (להלן - ישראלפיפר), סנו פרופשיונל בע"מ (להלן - פרופשיונל) ופנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ (להלן - פנדה), שעבוד שוטף כללי על כל הנכסים הכספיים, רכוש, זכויות בהון מניות ומוניטין. ליום המאזן אין אשראי מתאגידי בנקאיים לחברות ישראלפיפר פרופשיונל ופנדה.
3. חברה מאוחדת, סנו נדל"ן בע"מ, רשמה שיעבוד שוטף על כל הרכוש הקבוע לטובת מדינת ישראל.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות

1. במהלך העסקים הרגיל החברה מעורבת במספר תביעות. העלויות שעשויות לנבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר יותר סביר מאשר לא שתיווצר חבות הנובעת מאירועי העבר, ושסכום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום הפרשות שבוצעו מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע של הערכה מחודשת של סיכון זה. הערכת החברה בדבר הסיכון מתבססת על חוות דעת יועציה המשפטיים. החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-1 מיליון ש"ח בגין כלל התביעות.

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה:

תביעות צרכניות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות על ידי לקוחות של החברה. מדובר בעיקר בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות, שעניינן בעיקר טענות המתבססות על חוק הגנת הצרכן, עילות של הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט וכן טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רשיון או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאינם ממוניים ללקוחות. ליום 31 בדצמבר 2021 ונכון למועד הגשת דוח זה, בכל התביעות כאמור לדעת יועציה המשפטיות של החברה סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מ-50%.

(א) ת"צ 10769-12-16 דנית יחזקאל נ' החברה הדרומית לשיווק בע"מ ואח' (תביעה שנסתיימה):

מדובר בתביעה שפורטה גם בדוח השנתי של החברה ליום 31 דצמבר 2016, ביום 6 בדצמבר, 2016 הגישה גב' דנית יחזקאל (להלן: "המבקשת") לבית המשפט המחוזי בתל אביב, בקשה לאישור התובענה כייצוגית כנגד שלוש נתבעות - החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן: "החברה הדרומית") טרופיקל דגיל תעשיות קוסמטיקה בע"מ (להלן: "טרופיקל") ורמי לוי שיווק השקמה (2006) בע"מ (להלן: "רמי לוי") (להלן: "המשיבות").

במוקד התביעה עומדת טענת המבקשת כי ברישום המילים "5 במבצע" על גבי מארזי המגבונים הלחים "ליטופים" (להלן: "המוצר") המיוצר על ידי טרופיקל עבור החברה הדרומית, והמשווק לצרכן על ידי רמי לוי (שם רכשה המבקשת את המוצר) מפרות המשיבות חובות חקוקות מכוח חוק הגנת הצרכן והתקנות שהותקנו על פיו הנוגעות לאופן פרסום והצגת מבצעים, ומטעות את הצרכנים לחשוב כי מדובר במחיר מבצע אטרקטיבי, בעוד שהמוצר נמכר במחירו הרגיל, הנותר קבוע משך תקופה ארוכה, העולה על 35 ימים (להלן: "בקשת האישור").

ביום 12 בספטמבר, 2018 התקיים דיון בהסכם הפשרה אשר במסגרתו נקבע כי החברה הדרומית לשיווק תעביר סכום של 75 אלפי ש"ח לקרן לניהול ולחלוקת כספים הנפסקים כסעד שהוקמה מכוח חוק תובענות ייצוגיות. בנוסף, החברה תתרום מוצרים בשווי 175 אלפי ש"ח ותצא במבצעי הנחה ללקוחותיה בהיקף של 550 אלפי ש"ח.

סכום הגמול למבקשת הועמד על סך של 10 אלפי ש"ח ושכ"ט לב"כ הועמד על סך של 115 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ.

ביום 18 בנובמבר, 2019 ניתן פסק דין ע"י ביהמ"ש הנכבד, במסגרתו אושר הסכם הפשרה והצדדים פועלים להשלמת ההסדר.

ביום 3 במרס, 2021 הוגשה לביהמ"ש הודעת עדכון בהסכמת הצדדים בדבר השלמת הסדר הפשרה וסיום התיק.

ביום 4 במרס, 2021 העבירה סנו את יתרת תשלום הגמול ושכר הטרחה לבאי כוחה של התובעת.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ב) ת"צ 51286-07-17 ביום ואח' נ' סנו מפעלי ברונס בע"מ (תביעה שנסתיימה):

ביום 23 ביולי 2017, הגישו מר יובל בויס והגב' מיכל כהן (להלן: "המבקשים") לבית משפט המחוזי בלוד, בקשה לאישור התובענה כייצוגית כנגד שתי נתבעות-סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן: "סנו"), ושופרסל בע"מ (להלן: "המשיבות").

במוקד התביעה עומדת טענת המבקשים כי סנו משווקת גליל ניילון נצמד מסוג "סנו סושי ניילון נצמד+", תוך שהיא מציגה על גבי אריזתו מידת אורך גליל הניילון הנצמד, הגבוה מאורכו בפועל, כך שאריזה שמוצג על גביה כי אורכה 30 מטרים, בפועל היא חסרה בממוצע ב-2.17 מטרים, ואריזה שמוצג על גביה כי אורכה 150 מטרים, בפועל היא חסרה בממוצע ב-11.38 מטרים, ובכך כפי הנטען הפרה סנו חובות חקוקות מכוח חוק המכר, חוק הגנת הצרכן וכן הוראה מהוראות צו הגנת הצרכן.

המבקשים אינם מעריכים את גובה הנזק בשלב זה של הבקשה לאישור התובענה הייצוגית. עם זאת, המבקשים תובעים פיצוי לחברי הקבוצה בגין הנזקים אשר נגרמו להם ו/או להשיב להם את התשלום אשר נגבה מהם עבור כמות המוצר אשר לא סופקה בפועל, וזאת בצירוף הפרשי הצמדה וריבית.

סנו תתחייב לספק לצרכנים ניילון נצמד שהינו לכל הפחות האורך המוצהר וכן תתחייב לערוך בדיקות אורך מדגמיות למוצרים מעת לעת.

עוד הוסכם כי סנו תשלם לב"כ המבקש ולתובעים הייצוגים שכר טרחה וגמול בסך כולל של 200 אלפי ש"ח, וכן תשלם את שכר טרחתו של המומחה מטעם התובעים.

ביום 20 בינואר 2020 אושר הסדר הפשרה. בהסדר הוסכם על סכום פיצוי לציבור בסך כולל של 988 אלפי ש"ח, אשר ינתן בדרך של פיצוי באמצעות הארכת יריעות הניילון באריזות הקיימות. הצדדים המליצו לביהמ"ש לאשר גמול למבקשת בסך של 40 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, ושכר טרחה לבאי כוח המבקשים בסך של 160 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ.

הצדדים פועלים בהתאם להוראות הסדר הפשרה, ובהתאם, על סנו לדווח לב"כ המבקשים לגבי תוספת הניילון התוספה לאריזות והשווי הכולל במחיר לציבור מבלי שנגבתה תוספת מחיר. המועד הבא לדיווח הוא ביום 18 ביולי 2021.

כמו כן, על סנו לבצע בדיקות מדגמיות של המוצרים ולהעביר העתקי דוחות הבדיקות הנ"ל לב"כ המבקשים.

ביום 4 באפריל, 2021 הועבר לב"כ התובע 50% הנוספים משכר הטרחה, בהתאם לפסק הדין.

ביום 23 בנובמבר, 2021 הצדדים הגישו לבית המשפט הודעת עדכון בהסכמה בדבר השלמת ביצוע הסכם הפשרה. במסגרת ההודעה התבקש בית המשפט ליתן סעד הצהרתי שלפיו הסדר הפשרה שאושר בפסק הדין קיים במלואו.

ביום 23 בנובמבר, 2021 אישר ביהמ"ש את השלמת הביצוע.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)  
התחייבויות תלויות (המשך) ג.

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) ת"צ 44006-04-18 בארי נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ ואח' (תביעה שנסתיימה):

ביום 24 לאפריל 2018 הוגשה לבית המשפט המחוזי בבאר שבע בקשה לאישור תובענה ייצוגית (להלן: "בקשת האישור") כנגד שתי נתבעות, אמיליה קוסמטיקס בע"מ וקוסמופארם בע"מ (להלן: "קוסמופארם") (להלן יחד: "הנתבעות").

במוקד בקשת האישור עומדת טענת המבקש כי הנתבעות משווקת דיאודורנט "רול און נושם" לבנות תחת המותג "קרליין" ואשר לטענת המבקשת, גרמו לנזקי גוף באזור בית השחי, מתחת לאזור הכתף היות שמדובר במוצר פגום.

לטענת המבקשת, הנתבעות ביצעו ריקול למוצר ויש בכך הודעת בעל דין לפיה הכירו הנתבעות בכך שמדובר במוצר פגום ואין לעשות בו שימוש.

לטענת המבקשת, הנתבעות ביצעו הפרה של חובותיהן כיצרניות המוצר וכמשווקות המוצר וישנן טענות לעוות הרשלנות, הפרת צו הפיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים) התשל"ג-1973, הפרת חוק ההמכר-1968, הפרת הסכם, הטעיה על פי חוק הגנת הצרכן התשמ"א-1981 ופגיעה באוטונומיה האישית.

סכום התביעה הועמד על דרך האומדנה בלבד על סך של 9 מיליוני ש"ח ביחס לתביעה כנגד קוסמופארם, בהיעדר נתונים בדבר היקף מכירות המוצר.

המוצר נשוא בקשת האישור מיוצר עבור קוסמופארם ע"י חברת אמיליה.

ביום 26 בינואר 2021, ניתן פסק דין שמאשר את הסדר הפשרה המתוקן שהוגש ביום 6 בינואר 2021, ולפיו חברי הקבוצה סווגו לשתי קבוצות:

קבוצה A כוללת את אלו אשר סבלו נזק גוף שמתבטא באודם או גירוי משמעותיים שלא חלפו תוך זמן קצר ואשר ברשותם: (1) אישור המעיד על פנייה לקבלת טיפול רפואי במועדים הרלוונטיים; (2) אישור המעיד על רכישת המוצר במועד הקודם למועד פרסום הודעת הריקול. לחילופין, ברשותם פניה במועדים הרלוונטיים לקבלת פיצוי בגין שימוש במוצר ובתנאי שלא ניתן פיצוי בין הפניה כאמור.

קבוצה B כוללת את אלו אשר סבלו מנזק גוף קל יחסית ואשר מתבטא באי נוחות, גירוי קל, אדמומיות וכיו"ב, שחלפו תוך זמן קצר ושלא הצריכו פניה לטיפול רפואי.

עיקרי הסדר הפשרה, כפי שאושר ע"י בית המשפט הם כדלקמן:

סכום הפיצוי המקסימאלי לחבר קבוצה A עומד על סך של 1,500 ש"ח, והוא יכול להיות נמוך יותר ככל שיימצא כי סך חברי קבוצה A הם למעלה מ-100 חברים. במידה ועלה מס' חברי הקבוצה על 100, יופחת הסכום באופן יחסי כך שלא יעלה על 150 אלפי ש"ח. מנגנון פיצוי זה יהיה בדרך של הגשת בקשה לקבלת פיצוי באמצעות מחלקת שירות הלקוחות של אמיליה, בהתאם למועדים ולדרכי הגשת הבקשה, כפי שאושרו בפסק דין.

הפיצוי בגין קבוצה B יתבצע במסגרת תרומה כספית בסך 100 אלפי ש"ח לקרן שהוקמה מכוח סעיף 27א' לחוק תובענות ייצוגיות.

בנוסף אמיליה תתרום ממגוון מוצריה לעמותה הפועלת לשיקום ילדים בעלי מוגבלויות, לפי בחירתה, בעלות לצרכן בסך כולל של 10 אלפי ש"ח.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)  
ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) ת"צ 18-04-44006 בארי נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ ואח' (תביעה שנסתיימה):  
 (המשך)

גמול לתובעת הייצוגית יעמוד על סך של 15 אלפי ש"ח, כאשר מחציתו תשולם רק לאחר שיוגשו לבית המשפט הודעות בדבר השלמת ההתחייבויות ע"פ הסדר הפשרה, בהתאם להוראות שיינתנו ע"י בית המשפט.

שכר הטרחה לב"כ התובעת הייצוגית יעמוד על סך של 60 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, לכל היותר. שכר הטרחה ישולם בהתאם למנגנון שנקבע בהסדר הפשרה, ולפיו סך של 40 אלפי ש"ח ישולם בתוך 30 ימים ממועד אישור ההסדר. יתרת הסכום (20 אלפי ש"ח) תשולם במלוואה או חלק יחסי ממנה, כנגזרת של היקף הפיצוי שישולם בפועל לחברי קבוצה A.

ביום 2 בפברואר 2021, פרסמו המשיבות הודעה בדבר אישור הסדר הפשרה בעיתון "ישראל היום", בהתאם להוראות פסק הדין ונמסר דיווח על כך לבית המשפט.

ביום 3 במרס 2021, אמיליה ביצעה תרומת מוצרים בעלות (לצרכן) בסך כולל של 10 אלפי ש"ח לבית החולים אל"ן בהתאם להוראות פסק הדין ונמסר על כך דיווח לביהמ"ש.

ביום 20 באפריל 2021, אמיליה ביצעה תשלום בסך 100 אלפי ש"ח לקרן לניהול וחלוקת כספים בהתאם להוראות פסק הדין.

ד) ת"צ 19-08-18487 רשף ואח' נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ קוסמופארם בע"מ ואח' (תביעה שנסתיימה):

ביום 12 באוגוסט, 2019 הגישו מר אבנר רשף ומר גיל פלדמן (להלן: "המבקשים") לבית המשפט המחוזי בלוד, בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד שבע נתבעות-אמיליה קוסמטיקס בע"מ, כל בו חצי חינום בע"מ, תוצרת חקלאית מובחרת בע"מ, סאסא קוסמטיקס-אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, קוסמופארם בע"מ, סופר-פארם (ישראל בע"מ) ושופרסל בע"מ (להלן: "המשיבות").

במוקד התביעה עומדת טענת המבקשים כי המשיבות מוכרות מוצרי הגנה מפני קרינת השמש (אירוסולים) תוך סימון שלא ע"פ הדין, יחד עם סימון תכולה שגויה בצורה קיצונית תוך הטעיית הצרכן. לטענתם, למרות שרשומה על אריזת המוצר תכולה של 200 מ"ל, בפועל מדובר בכמויות נמוכות בהרבה הנעות בין 130 מ"ל ל-169 מ"ל, בין 15.5% ל-35% בחסר.

בכך כפי הנטען הפרו המשיבות חובות חקוקות מכוח הגנת הצרכן, חוק המכר, חוק עשיית עושר ולא במשפט, פקודת הנזיקין, חוק החוזים, וכן הוראות מכוח צו הגנת הצרכן, צו הפיקוח על מצרכים ושירותים ונוהל של משרד הבריאות. אומדן הנזק הנטען הינו 66.7 מיליוני ש"ח.

יש לציין כי כתב התביעה הוגש לאחר כתבה בטלוויזיה שטענה ל"פערים" בתכולת המוצרים. לכתב התביעה צורפה חו"ד של מעבדת "ספקטורולאב", אשר בדקה את תכולת תכשירי ההגנה מהשמש של כל החברות הנתבעות לאחר ריקון גז מן המכלים, ומצאה הבדלים כאמור.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ד) ת"צ 18487-08-19 רשף ואח' נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ קוסמופארם בע"מ ואח' (תביעה שנסתיימה): (המשך)

עוד יש לציין כי בתשובה לתחקיר הטלוויזיה ומכתבי התשובה לבא כוח התובעים הייצוגיים טענו חלק מהחברות הנתבעות כי הפער בין תכולת המוצר המצוינת על האריזה לבין תכולת המוצר כפי שנמדדה, נובע מהעובדה שהמוצר מכיל רכיבים נוספים כגון גז, שלא נלקח בחשבון במדידה וכי כשמביאים בחשבון את תכולת הגז התכולה הרשומה על האריזות תקינה. אין בידינו בשלב זה להעריך חוזקה של הטענה אם כי נראה לנו כי יש בה ממש.

בעניין הנזק הנטען נסב את תשומת הלב לכך, שקוסמופארם בע"מ משווקת את מוצרי ההגנה מפני קרינת השמש לרשתות שיווק שונות הנתבעות בתביעה הן בגין מותג פרטי שלהן, והן בגין מוצרים אשר משווקים ע"י קוסמופארם, דבר היוצר לקוסמופארם חשיפה נוספת שלא ניתן בשלב זה להעריכה.

ביום 19 באוקטובר 2021, התקיים דיון קדם משפט ראשון, ובסיומו ניתן על ידי ביהמ"ש המחוזי פסק הדין הדוחה את תביעתם האישית של המבקשים ומוחק את בקשת האישור. כמו כן פסק ביהמ"ש הוצאות לחובת המבקשים בסך של 2,500 ש"ח לכל משיבה.

ה) ת"צ 5941-12-19 אלינור כליפזאדה ואח' נ' סנו ואח':

נגד סנו ואח' הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי סנו מוכרת את המותגים: "סנו קליר נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה", "סנו קל רסס כבס", חלונית נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה" באריזות מילוי חסכוניות אך בפועל המחירים שנגבים בעד מוצרים אלה אינו מוזל בהשוואה למחירן של האריזות הרגילות שאינן אריזות חיסכון ואף במקרים רבים יקר יותר מהמחיר של האריזות הרגילות.

בנוסף, בבקשת האישור נטען כי סנו מוכרת גלילי מטליות לניקוי תחת המותג "סנו סושי" תוך הצגה כאילו מדובר ב"אריזות חיסכון", על אף שאין המדובר באריזות חסכוניות ביחס לאריזה הרגילה שכן מדובר במוצרים בעלי תכונות שונות. בנוסף, לטענת התובעים הייצוגיים, סנו הטעתה את הצרכנים לחשוב כי אריזת הגליל הצהוב ואריזת הגליל הוורוד הן אותו מוצר (בצבע שונה) על אף שהמוצר הוורוד הרבה פחות איכותי מהצהוב.

בהעדר נתונים ביחס לשיעור הנזק, העמידו התובעים את סכום התביעה של חברי הקבוצה בסך של 10 מיליוני ש"ח על הדרך האומדנה.

ביום 9 בפברואר, 2021, הגישו התובעים הייצוגיים בקשה להארכת המועד לפיצול התובענה.

ביום 24 בפברואר 2021, נפתח תיק חדש ופוצלה התובענה כך שבמסגרת ההליך החדש הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד מ.יחוננוף ובניו (1968) וקומפלקס כימיקלים בע"מ.

ביום 24 באפריל 2021, נערך דיון קדם משפט ראשון במסגרתו ביהמ"ש הבהיר כי בכל הנוגע לכיתוב "אריזה חסכונית" או "אריזת חיסכון" הצרכן הסביר (ובכלל זה השופטת עצמה) מצפה לחיסכון במחיר. על רקע האמור בית המשפט הפנה את הצדדים להידברות עניינית במטרה ליישב את המחלוקות ביניהם.

ביום 8 ביוני 2021, התקיימה פגישה עם ב"כ המבקשים. הפגישה התקיימה ברוח חיובית תוך מטרה לגשר על המחלוקות.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ה) ת"צ 5941-12-19 אלינור כליפזאדה ואח' נ' סנו ואח': (המשך)

הצדדים ניהלו ביניהם משא ומתן והגיעו לעקרונות מוסכמים כדלקמן:

תמורת סילוק סופי של עילות התביעה, סנו תפעל לביצוע הסדרה לעתיד, כך שיתוקן המצג "חיסכון" או "חסכונית", אשר מופיע על גבי אריזת המוצרים (סנו קליר, סנו קל וגלילי המטליות), כך שיהיה מצוין במפורש כי מדובר רק ב"חיסכון סביבתי", או יוסר המצג בדבר "חיסכון", בהתאם לשיקול דעתה של סנו.

אם הסדר הפשרה יאושר ע"י ביהמ"ש הנכבד, תעניק סנו תרומת מוצרים ממגוון המוצרים מושא התובענה וממגוון מוצרי סנו בסך כולל של 1 מיליון ש"ח (עלות לצרכן כולל מע"מ) לעמותות שפרטיהן יוסכמו.

סנו תשלם למבקשות גמול בסך של 12 אלפי ש"ח, ולבאות כוחן שכ"ט בסך של 158 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ במועדים שיוסכמו.

ביום 16 בפברואר 2022, ניתנה החלטת ביהמ"ש שלפיה:

על הצדדים לפרסם את ההודעה על הגשת בקשה לאישור הסכם פשרה בעיתון ידיעות אחרונות ובעיתון הארץ. הפרסום ייעשה בתוך 7 ימים ויהיה על חשבון החברה.

במקביל, בהתאם לסעיף 18(ג) לחוק תובענות ייצוגיות, ישלחו באי כוח הצדדים את הבקשה לאישור הסכם פשרה בצירוף כתבי הטענות והחלטה זו, ליועמ"ש לממשלה ולגורם הרלוונטי בהתאם לתקנה 12 (ד) לתקנות.

ביום 20 בפברואר 2022, פרסמה בעיתונים הנ"ל מודעה בדבר הגשת הבקשה לאישור הסכם הפשרה.

ביום 24 בפברואר 2022, הגישה החברה הודעת עדכון שבמסגרתה עדכנה כי הבקשה לאישור הסדר פשרה פורסמה בעיתונות, וכי ביום 20 בפברואר 2022, המציאה החברה למנהל בתי המשפט, ליועמ"ש לממשלה ולמומנה על הגנת הצרכן המסמכים שנזכרו בהחלטה.

לדעת יועציה המשפטיים של החברה, ישנו סיכוי של מעל 50% שהסכם הפשרה יאושר לאחר שיוגש, ושאינו ייערכו בו שינויים הם לא יהיו מהותיים.

(ו) ת"צ 59359-02-20 גיל דורון נ' סנו:

ביום 24 בפברואר 2020 הוגשה נגד סנו בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי סנו מוכרת את המותגים: "סנו מקסימה מרכז כביסה- סופר מרוכז", "סנו מקסימה הבושם לבגד- סופר מרוכז", סנו מקסימה מרכז בבישום עוצמתי- סופר מרוכז" באריזות בעלות פקק ועליו שנתות סימון, שאינן מאפשרות מדידה מדויקת לכמות הנוזל הנדרשת בעת שימוש במוצר וכן בהצגת הוראות שימוש על גבי האריזות בכמות גבוהה, אשר מטעה את הצרכן להגדיל את כמות הצריכה במוצרים הנ"ל מעבר לנדרש.

נטען כי הוראות השימוש שמוצגות על גבי המוצרים מטעים את הציבור להשתמש בכמות גבוהה יותר של נוזל מהכמות הרשומה ובשל כך קיימת הטעיה גם בכמות הפעמים להן מספיק השימוש במוצר, שהינו קטן מן האמור על גבי אריזת המוצר.

התובעים הייצוגיים מבקשים מבית המשפט שיפסוק צו עשה לתיקון העוולות וכן סעד כספי בסך 43,730 אלפי ש"ח בתוספת פיצוי בגין נזק לא ממוני.

כתב התשובה מטעם סנו הוגש ביום 21 באוקטובר, 2020 והמועד להגשת תגובת התובע נקבע ליום 21 לדצמבר, 2020.



באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ו) ת"צ 59359-02-20 גיל דורון נ' סנו: (המשך)

דיון קדם משפטי ראשון היה קבוע ליום 21 בינואר 2021 ובוטל בשלב זה, עד להגשת הודעת עדכון מטעם הצדדים בדבר הסדר הפשרה.

בהתאם להחלטת בית המשפט מיום 21 בינואר 2021, על הצדדים לעדכן בדבר הפשרה המתגבשת עד ליום 21 בפברואר 2021.

ביום 21 בפברואר 2021, הוגשה לביהמ"ש בקשה משותפת לאישור הסכם פשרה בתובענה הייצוגית ולמתן תוקף של פסק דין להסכם הפשרה.

במסגרת ההסכם מוצע כי סנו תתרום מוצרים ממגוון המוצרים מושא התובענה וממגוון מוצריה בסך כולל של 750 אלפי ש"ח (עלות לצרכן) לאחת או יותר מבין העמותות שיוסכמו על הצדדים ויפורטו בהסדר הפשרה.

סכום הגמול למבקש הועמד על סך של 20 אלפי ש"ח ושכ"ט לבאי כוחם המבקש הועמד על סך של 100 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, זאת בכפוף להחלטת ביהמ"ש בעניין.

ביום 16 ביוני 2021 פורסמה מודעה בעיתונות בדבר הגשת הסדר הפשרה לאישור, וביום 11 באוקטובר 2021, ניתנה עמדת היועמ"ש להסדר הפשרה, שלפיה הוא אינו רואה מקום להביע עמדה בנוגע להסכם הפשרה.

ביום 19 בינואר, 2022 ניתן פס"ד שמאשר את הסכם הפשרה, אך משנה את מנגנון הפיצוי שסוכם ע"י הצדדים ("פסק הדין"). בית המשפט קבע בפסה"ד כי במקום תרומת מוצרים בשווי של 750 אלפי ש"ח (עלות לצרכן) לעמותות, על החברה להעניק תרומה כספית בסכום האמור לקרן לניהול תובענות ייצוגיות ("מנגנון הפיצוי החדש").

במסגרת פסק הדין נקבע כי על הצדדים לפעול כדלקמן:

- עם מתן פסק הדין לשלם את החלק הראשון (50%) של הגמול ו-15% משכר הטרחה.
- לפעול לביצוע ההסדרה העתידית, ו-30 יום לאחר ביצוע ההסדרה העתידית לשלם את החלק השני של הגמול ו-35% נוספים משכר הטרחה.
- להשלים את ההתחייבויות של סנו לפי ההסכם, ובכלל זה לצרף אישור על התרומה לקרן לניהול, ולשלם את יתרת שכר הטרחה (50%).
- להביא לאישור ביהמ"ש בתוך 15 יום, דהיינו עד ליום 3.2.2022, את נוסח ההודעה השנייה לפי סעיף 25(א) לחוק תובענות ייצוגיות, ולאחר מכן לפרסם את ההודעה בעיתון "ידיעות אחרונות" ו"ישראל היום" בהתאם לפורמט הקבוע בפסה"ד.
- לאחר ביצוע הפרסום לשלוח עותק מההודעה השנייה למנהל בתי המשפט; ולהמציא העתק מפסק הדין בצירוף הסדר הפשרה ובצירוף ההודעה השנייה למנהל בתי המשפט וליועמ"ש.

ביום 30 בינואר, 2022 הגישה סנו בקשה דחופה, בהסכמת ב"כ התובע, לעיון חוזר ולתיקון פסה"ד ובקשה לעיכוב ביצוע פסק הדין ("הבקשה הדחופה"). במסגרת הבקשה התבקש בית המשפט לשנות את מנגנון הפיצוי החדש, ולזמן את הצדדים לדיון מוקדם ככל הניתן, על מנת לאפשר להם להשלים את הטיעון לעניין מנגנון הפיצוי, במטרה להביא למצב שבו אושר בפסק דין שנותן תוקף להסכם הפשרה, מנגנון פיצוי שיוסכם ע"י הצדדים. נוסף על כך, לנוכח העובדה שבמסגרת פסק הדין אושר הסדר השונה מהותית מהסכם הפשרה שעליו חתמו הצדדים, התבקש ביהמ"ש גם לעכב את ביצועו של פסק הדין עד לאחר מתן החלטה בבקשה זו, או עד לכל מועד אחר שייקבע ע"י בית המשפט הנכבד.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ו) ת"צ 59359-02-20 גיל דורון נ' סנו: (המשך)

ביום 30 בינואר, 2022 ניתנה החלטה בבקשה הדחופה. ביהמ"ש הורה על עיכוב פסה"ד וקבע כי בנסיבות העניין, וטרם מתן החלטה סופית בבקשה הדחופה על הצדדים להתייחס בתוך 20 יום, דהיינו עד ליום 20 לפברואר, 2022 בכתב למנגנון הפיצוי שהוצע על ידם בהסכם הפשרה, ל"מנגנון הפיצוי החדש" שנקבע בפסה"ד, ולכל מנגנון פיצוי חלופי אחר ע"פ שיקול דעתם. בית המשפט ציין בהחלטה כי לאחר קבלת עמדת הצדדים הוא ישקול במידת הצורך קיום דיון בבקשה.

ביום 21 בפברואר 2022, ניתן פסק דין מתוקן שבמסגרתו קיבל ביהמ"ש את המלצת הצדדים לעניין מנגנון הפיצוי וקבע כי על החברה לפעול כדלקמן:

להעניק תרומה כספית בסך של 250 אלפי ש"ח לקרן לניהול תובענות ייצוגיות.

להעניק הטבה בסך של 500 אלפי ש"ח לציבור באמצעות מתן הנחה על המוצרים מושא התביעה בשיעור שבין 10%-15%.

המשיבה תתחייב כי בתקופת ההטבה היא לא תעלה את מחיריהם של המוצרים הניתנים במסגרתה.

המשיבה תתחייב כי בסמוך למוצרים הניתנים בהנחה לא ירשם כי מדובר "במבצע" או "הנחה", כך שלא יעשה ע"י המשיבה שימוש בהנחה לצורך קידום מכירות.

תקופת מתן ההטבה תחל לא יאוחר מ-21 יום לאחר אישור הפשרה ותהיה בתוקף למשך 6 חודשים קלנדריים או עד למיצוי מלוא שווי ההטבה, לפי המוקדם.

תוך 21 יום ממועד תום תקופת ההטבה, תעביר המשיבה לידי ב"כ המבקש דו"ח מאושר ע"י רו"ח המפרט ומסכם את שווי ניצול ההטבה. במידה ועל פי דוח רואה החשבון לא נוצל שווי ההטבה במלואו, תתרום המשיבה מוצרים בשווי הפרש בין שווי ניצול ההטבה ע"פ דוח רו"ח לבין שווי ההטבה הכולל, לפי שווי לצרכן (לא במחיר עלות) לעמותה שתוגדר ע"י ביהמ"ש.

החברה פעלה בהתאם לפסק הדין המתוקן וביום 9 במרס, 2022 העבירה סך של 250 אלפי ש"ח לקרן לניהול תובענות ייצוגיות, וביום 13 במרס, 2022 פרסמה את המודעה השנייה בעיתון ישראל היום ובעיתון ידיעות אחרונות.

ז) ת"צ 14017-04-20 גן אל ואח' נ' סנו ואח' (תביעה שנסתיימה):

ביום 16 באפריל 2020, הוגשה נגד סנו ונגד 7 נתבעות נוספות בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי הן מייצרות ומשווקות ניירות טואלט לחים ומסמנת אותם מתפרקים ו/או מתכלים ו/או אקולוגיים, כלומר כתורמים לאיכות הסביבה, כשלמעשה הם אינם כאלה ועל כן הדבר מהווה הטעה צרכנית.

נטען כי המוצרים גורמים לסתימות ותקלות במערכת הביוב שגובות הן מחירים כלכליים והן מחירים סביבתיים וזאת בכל מרכיבי מערכות ההולכה העירוניות, הבין עירוניות והאזוריות. הטענה המרכזית היא כי הציבור רכש ניירות טואלט לחים במחיר יקר יותר ממוצרים אחרים ואף ניזוק מהשימוש בהם. התובעים הייצוגיים מבקשים מבית המשפט שיפסוק צו עשה לתיקון העוולות וכן סעד כספי שהוערך בגוף כתב התביעה בגובה של 5 מיליוני ש"ח לפי 102.4 ש"ח לתובע ובכל אופן, למעלה מ-2.5 מיליוני ש"ח על מנת לנהל את ההליך בבית המשפט המחוזי.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ז) ת"צ 14017-04-20 גן אל ואח' נ' סנו ואח' (תביעה שנסתיימה): (המשך)

כתב תשובה מטעם סנו הוגש ביום 23 בדצמבר 2020 וכתב תגובה לתשובה הוגש ביום 21 בינואר 2021.

סנו הגישה בקשה למחיקת כתב התגובה הנ"ל מטעם המבקשות ולחילופין למחיקת סעיפים ממנו, ובהחלטה מיום 8 בפברואר 2021, העביר בית המשפט את הבקשה לתגובת התובעים הייצוגיים.

ביום 25 במאי 2021, נערך דיון קדם משפט ראשון במסגרתו הבהיר ביהמ"ש כי לאחר ששמע את הצדדים, הוא סבור שסיכויי התביעה נמוכים ולכן הומלץ לתובעים הייצוגיים להגיע להידברות עם הצדדים ולשקול הסתלקות מהתובענה הייצוגית.

ביום 30 ביוני 2021, הגישו התובעים הייצוגיים בקשה בהסכמה להסתלקות מהבקשה לאישור תובענה כייצוגית.

ביום 2 ביולי 2021 התקבלה החלטה המאשרת את בקשת ההסתלקות ובהתאם לכך הבקשה לאישור התובענה כייצוגית נמחקת והתביעה האישית נדחית.

(ח) ת"צ 25875-03-20 ילובסקי נ' קוסמופארם ואח' (תביעה שנסתיימה):

ביום 11 ביוני 2020 התקבלה במשרדי קוסמופארם בקשה לאישור תובענה כייצוגית שהגיש מר אברהם אליהו ילובסקי (להלן: "המבקש") לבית המשפט המחוזי בלוד כנגד קוסמופארם בע"מ ולוריאל ישראל קוסמטיק בע"מ.

כלפי קוסמופארם, נטען כי המוצר "קרמה לחות לשיער" אינו מאפשר לשאוב תכולה נכבדה של קרם מתחתית בקבוק המוצר (כ-30%) ומשכך לטענת המבקש, ישנו פער לא תקין בין התכולה המסומנת במוצר לבין התכולה השמישה.

המבקש תובע סך של למעלה מ-2.5 מיליוני ש"ח, כאשר שיעור הנזק של כל תובע ייצוגי מוערך בממוצע בסך של 8 ש"ח לכל מוצר "קרמה לחות לשיער".

כתב תשובה הוגש ביום 21 בדצמבר 2020 והמועד האחרון לתגובת המבקש הוא ביום 4 למרס 2021.

ביום 4 במאי 2021, נערך דיון קדם משפט ראשון במסגרתו הבהיר ביהמ"ש כי הוא קרא היטב את כתבי הטענות וסבור שסיכויי התביעה נמוכים ולכן הומלץ לתובע להסתלק מהתובענה הייצוגית. ביהמ"ש נעתר לבקשת התובע הייצוגי לשקול את הצעת ביהמ"ש ולכלכל את צעדיו בעניין המשך ההליכים בתיק ולהודיע את עמדתו עד ליום 16 במאי, 2021.

ביום 3 ביוני 2021, הגיש המבקש בקשה בהסכמה להסתלקות מהבקשה לאישור תובענה כייצוגית והתקבלה החלטה המאשרת את בקשת ההסתלקות ובהתאם לכך הבקשה לאישור התובענה כייצוגית נמחקת והתביעה האישית נדחית.

באור 17: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ט) ת"צ 19347-01-21 דבורה ואח' נ' קוסמופארם, סנו ואח' (תביעה שנסתיימה):

ביום 11 בינואר 2021, הגישה גב' עדי דבורה ושלושה תובעים נוספים (להלן: "התובעים הייצוגיים") לביהמ"ש המחוזי בת"א בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד קוסמופארם בע"מ, סנו (להלן ביחד: "סנו") ושלוש משיבות נוספות.

כלפי סנו, נטען כי המוצר "SANO MEDIC" שהינו תמרוק אלכוהול ג'ל המכיל 70% אלכוהול מטעה צרכנים לחשוב כי הוא יכול לחטא נגיפים וחיידקים שונים באופן המרמז לנגיף הקורונה, תוך הפרה לכאורה של רישיון משרד הבריאות.

התובעים הייצוגיים תובעים סך של למעלה מ-2.5 מיליוני ש"ח, כאשר סכום התביעה האישית הועמד על סך של 20 ש"ח.

ביום 15 במרס 2021, התקבלה החלטה ולפיה על התובעים הייצוגיים לפצל את התובענה ולפעול לפתיחת תיק נפרד נוסף כנגד כל אחת מהנתבעות בנפרד וזאת עד ליום 2 במאי, 2021.

ביום 2 במאי 2021, הוגשה הודעת עדכון בתיק ממנה עולה כי נפתח תיק חדש ופוצלה התובענה כך שבמסגרת ההליך החדש (ת"צ 1138-05-21 סטריהן נ' קוסמופארם בע"מ וסנו) הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד קוסמופארם וסנו.

סנו אמורה להגיש כתב תשובה עד ליום 14 לנובמבר, 2021 ודיון מקדמי נקבע ליום 4 לינואר, 2022.

ביום 4 בינואר, 2022 התקיים דיון קדם משפט ראשון, ובסיומו ניתן ע"י ביהמ"ש המחוזי פסק דין הדוחה את תביעתם האישית של המבקשים, מוחק את בקשת האישור ופוטר מהמחצית השנייה של האגרה.

(י) ת"צ 70304-11-20 אברהם נ' סנו ואח' (תביעה שנסתיימה):

ביום 29 בנובמבר 2020, הוגשה כנגד סנו בקשה לאישור תובענה כייצוגית שהגיש מר אברהם חן (להלן: "המבקש") לביהמ"ש המחוזי בת"א, בטענה שסנו מטעה את ציבור צרכנייה בכך שהיא לא מציינת על גבי אריזת המוצר כפפות אלוורה המשווקות ו/או מיוצרות על ידה, כי אלו מכילות לטקס.

נטען, כי הטעיה זו עלולה לגרום לנזקים רפואיים למי שסובל מאלרגיה או מרגישות ללטקס.

לטענת המבקש, סנו ביצעה הפרה של חובותיה כיצרנית ו/או כמשווקת המוצר וישנן טענות לעוולת הרשלנות, פגיעה באוטונומיה האישית, הטעיה, עשיית עושר ולא במשפט וחובת ההשבה.

המבקש תובע סך של למעלה מ-30 מיליוני ש"ח, כאשר סכום התביעה האישית הועמד על סך של 2,000 ש"ח.

לחברה טענות הגנה טובות כנגד התביעה, ובכלל זה כי מדובר בבקשה הנעדרת כל ביסוס עובדתי וכי לא צורפה כל אסמכתא של ממש, כי המבקש כלל לא הביא מקור שבדין התומך בטענותיו המשפטיות וכי למבקש לא עומדת כל עילה אישית.

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

י) ת"צ 70304-11-20 אברהם נ' סנו ואח' (תביעה שנסתיימה): (המשך)

ביום 28 בדצמבר, 2021, נערך דיון בבקשת האישור אשר במהלכו הציף השופט את הקשיים המהותיים בבקשת האישור ובהתאם הציע כי ההליך יסתיים בהסדר הסתלקות.

בהתאם להמלצת ביהמ"ש, נקבע מתווה לסיום ההליך בהסדר שקובע כדלקמן:

- סנו תתקן את אריזות המוצר אשר ייוצרו מכאן ואילך בלבד (לא על גבי האריזות במלאי וברשות השיוק).

- ישולם שכ"ט לב"כ התובע בסך של 40 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ וגמול לתובעת בסך של 20 אלפי ש"ח כולל החזר אגרת ביהמ"ש בסך של 5,544 ש"ח.

ביום 28 בדצמבר, 2021 ביהמ"ש נתן פסק הדין הדוחה את תביעתם האישית של המבקשים ומוחק את בקשת האישור.

ד. התקשרויות

1. ביום 25 בנובמבר, 2010 חתמה חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - שניר), על הסכם עם קיבוץ שניר ועם שותפות מוצרי שניר, המאריך את תקופת שכירות המבנה בו פועלת שניר למשך עשר שנים נוספות שתחילתם ביום 1 בדצמבר, 2010 וסיומם ביום 30 בנובמבר, 2020.

בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030. הסכם השכירות שהוזכר לעיל נכלל במסגרת באור 7 לעיל, נכסי זכות שימוש.

2. ביום 9 במאי, 2017 החברה התקשרה בהסכם לרכישת מקרקעין, בייעוד לתעשייה, הסמוכים למפעל החברה בהוד השרון, בשטח של כ-8,162 מ"ר, (להלן: "המקרקעין") מצד שלישי שאינו קשור לחברה בתמורה ל-35 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ. החברה שילמה סך של 20 מיליוני ש"ח בשנת 2017, ואת יתרת התשלום בחודש נובמבר 2020, במועד בו הושלמו כל התנאים המתלים של ההסכם. בשנת 2018 החברה שילמה דמי שכירות חודשיים עבור שימוש בקרקעות אלו בסך של 40 אלפי ש"ח, החל מחודש נובמבר 2018, עודכנו דמי השכירות החודשיים ל-60 אלפי ש"ח. בחודש ספטמבר 2020, הושלמו התנאים לרכישת המקרקעין והחברה ביצעה את יתרת התשלום ומנגד הופסקו דמי השכירות.

3. החל מחודש מרס 2020, חתמה החברה על הסכם שכירות קרקע בסמוך למפעלי ומשרדי החברה בהוד השרון, בשטח של כ-3,500 מ"ר המשמש לאחסנה בלבד, החברה משלמת דמי שכירות חודשיים בסך של כ-36 אלפי ש"ח כאשר קיימות זכויות לשוכר ולמשכיר לסיים את הסכם השכירות בכל שנה.

4. לפרטים נוספים אודות התקשרות לקידום פרויקט נדל"ן, ראו ביאור 17(6) לעיל.

הון באור 18: -

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2021 ו-2020		מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א
רשום	מונפק ונפרע	
אלפי ש"ח		
39,000	12,288	

ב. החברה מחזיקה, באמצעות חברה מאוחדת, 8.53% מההון המונפק כמניות אוצר.

ג. להלן פרטים אודות חלוקת הדיבידנדים מיתרת העודפים של החברה בשנים 2021, 2020 ו-2019

תאריך החלטת הדירקטוריון	סכום חלוקת הדיבידנד	דיבידנד לחברה מאוחדת	סכום לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב בט"ח	המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד		תאריך התשלום
				8 בדצמבר 2021	22 בדצמבר 2021	
24 בנובמבר 2021	43,008	3,668	3.5	8 בדצמבר 2021	22 בדצמבר 2021	
30 באוגוסט 2021	43,008	3,668	3.5	14 בספטמבר 2021	29 בספטמבר 2021	
29 בנובמבר 2020	86,016	7,336	7.0	13 בדצמבר 2020	27 בדצמבר 2020	
27 בנובמבר 2019	43,008	3,668	3.5	11 בדצמבר 2019	25 בדצמבר 2019	

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.

2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ה. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

באור 19: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
810,293	926,068	935,924
84,555	92,125	94,234
31,380	29,433	29,525
61,404	63,416	63,509
987,632	1,111,042	1,123,192
(9,511)	(20,632)	14,974
978,121	1,090,410	1,138,166

שימוש בחומרים וחומרי עזר  
שכר עבודה, משכורת ונלוות  
פחת והפחתות  
הוצאות ייצור אחרות

ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
124,647	128,870	134,572
102,790	103,616	105,811
66,247	79,430	77,892
10,293	13,702	17,365
11,968	12,615	11,720
3,092	1,756	2,818
356	281	273
442	365	353
319,835	340,635	350,804

שכר עבודה, משכורות ונלוות  
פרסום וסדרנות  
עמלות חלוקה והובלות ללקוחות  
אחזקת מחסן  
פחת  
אחזקת רכב  
תקשורת ומידע עסקי  
אחרות

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
29,320	37,398	33,239
10,765	13,113	14,016
5,034	4,961	6,096
3,074	4,793	4,099
3,560	3,516	3,787
3,943	3,526	3,746
1,687	2,335	2,108
1,720	1,202	1,323
1,835	1,544	985
813	889	937
858	782	795
768	232	68
3,760	2,351	3,841
67,137	76,642	75,040

שכר עבודה, משכורות ונלוות  
אחזקת מערכות מידע  
משפטיות, ביקורת וייעוץ  
תרומות  
אחזקת משרד  
כיבודים, אירוח ומתנות  
פחת והפחתות  
אחזקת רכב  
חובות מסופקים ואבודים  
תקשורת  
שכר חברי הדירקטוריון  
נסיעות לחו"ל  
אחרות

באור 19: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ד. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
98	105	54
-	(125)	-
(6,019)	(7,825)	-
(3,639)	342	2,016
<u>(9,560)</u>	<u>(7,503)</u>	<u>2,070</u>

הכנסות מהשכרת מחסן  
הפסד ממימוש השקעה בחברה מוחזקת  
הפסד מירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת  
לפי שיטת השווי המאזני  
אחרות (\*)

(\*) מורכב בעיקר מהכנסות בניכוי הוצאות (הוצאות בניכוי הכנסות) מול מוסד ממשלתי.

ה. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
1,227	-	10,019
647	1,503	2,563
87	165	780
660	442	310
1,907	-	-
6,240	4,890	5,079
<u>10,768</u>	<u>7,000</u>	<u>18,751</u>

שערוך ניירות ערך  
הכנסות ריבית ודיבידנדים מניירות ערך סחירים  
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים  
הכנסות ריבית מפיקדונות  
מחיקת תמורה מותנית  
הפרשי שער ואחרות

ו. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
897	807	671
648	608	439
-	6,250	-
-	633	-
2,179	4,822	2,661
<u>3,724</u>	<u>13,120</u>	<u>3,771</u>

הוצאות מימון בגין חכירות  
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר  
רישום תמורה מותנית  
שחיקת ניירות ערך  
הפרשי שער ואחרות



א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

הטבות ושיעורי מס מופחתים

מסלול מענקים

חברה מאוחדת וחברה כלולה קיבלו מעמד של מפעל מאושר על-פי החוק, במסלול של מענקי השקעה.

לחברה מאוחדת, חברת שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), אושרה תכנית מענקים. התכנית המאושרת, ההטבות והמענקים מכוחה, כפופים לעמידת החברה בתנאי התכנית, וביניהם "מפעל בר תחרות" (גידול ביצוא). בחודש ספטמבר 2014 הגישה חברה מאוחדת דוח ביצוע סופי לתכנית. במהלך חודש מרס 2017 בוטלה התכנית. בחודש דצמבר 2017, קיבלה חברת שניר, הודעת זכייה לגבי תכנית השקעות חדשה במסגרת תכנית להעלאת הפיריון. כתב האישור ניתן בחודש דצמבר 2017, סכום המענק שצפוי להתקבל מסתכם בכ-1.5 מיליוני ש"ח, החברה הגישה דוחות ביצוע עבור השנים 2017-2018, נכון למועד הדיווח טרם התקבל מענה מועדת ההקצאות.

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה, בשנת 2015 הסתיימה תכנית ההטבות.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 251) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

באור 20: - מסים על ההכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות תחול על רווחים שיופשו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שיופשו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שכל שיחס הרווחים הכלואים שיופשו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2021 הינה כ-13.7 מיליוני ש"ח.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלות, החברות עומדות בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה

1. בחודש דצמבר 2016 אושר חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2017, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר, 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר, 2018 לשיעור של 23%.

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2021, 2020 ו-2019 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שערור וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתו לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

חברה המאוגדת ב:	שיעור המס (%)
רומניה	16
אוקראינה	18
בולגריה	10

ג. הפסדים מועברים לצרכי מס

בחברות מאוחדות לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדי הון להעברה בסך של כ-13 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

בחברה מאוחדת לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-19 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 20: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הרכב ותנועה במסים נדחים

סה"כ	בגין סעיפים אחרים (* )	אלפי ש"ח	התחייבות בשל מעביד הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
(413)	6,114	(11,953)	2,730	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
601	-	-	601	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,559)	(615)	(1,064)	120	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(1,371)	5,499	(13,017)	3,451	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
511	-	-	511	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
1,267	1,342	(1,218)	1,143	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
407	6,841	(14,235)	5,105	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
575	-	-	575	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(3,633)	(3,454)	(452)	273	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(2,651)	3,387	(14,687)	5,953	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021

(\* בעיקר בשל התחייבויות בגין הפרשות לחופשה, הבראה, הפסדי הון מועברים וחובות מסופקים).

בשנים 2021, 2020 ו-2019 המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23%, בהתבסס על שיעורי המס שצפויים לחול בעת המימוש, ראו גם סעיף ב' לעיל.

ה. המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
12,235	10,609	יתרות מסים נדחים בחובה
(11,828)	(13,260)	יתרות מסים נדחים בזכות
407	(2,651)	

באור 20: - מסים על ההכנסה (המשך)

1. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
49,643	68,171	68,188	מסים שוטפים
1,559	(1,267)	3,633	מסים נדחים
(296)	4,585	(2,947)	מסים בגין שנים קודמות
<u>50,906</u>	<u>71,489</u>	<u>68,874</u>	

בשנים 2021, 2020 ו-2019 המסים השוטפים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של כ-23%.

2. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח הכולל.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
<u>209,226</u>	<u>286,847</u>	<u>323,351</u>	רווח לפני מסים על ההכנסה
<u>23.0%</u>	<u>23.0%</u>	<u>23.0%</u>	שיעור המס הסטטוטורי
48,122	65,975	74,371	מס מחושב על פי שיעור המס הסטטוטורי
457	580	769	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
(202)	(118)	(83)	הכנסות פטורות לצרכי מס
1,722	(1,049)	(900)	חלק החברה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(586)	(1,043)	(1,180)	הבדלים בשיעור המס של חברות המאוגדות בחו"ל
(296)	4,585	(2,947)	מסים בגין שנים קודמות
(230)	(1,673)	178	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
1,919	4,232	(1,334)	הפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה (ניצול הפסדים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים)
<u>50,906</u>	<u>71,489</u>	<u>68,874</u>	מסים על ההכנסה
<u>24.3%</u>	<u>24.9%</u>	<u>21.3%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

3. שומות מס סופיות

ל-10 חברות מאוחדות, שומות עד וכולל שנת המס 2016, הנחשבות כשומות סופיות לפי סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, בכפוף לתנאים הקבועים באותו סעיף. לחברה ולשלוש חברות מאוחדות הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

באור 21: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים והתחייבויות הפיננסיות

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
		<u>נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד</u>
44,676	63,852	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
17,035	39,550	השקעות לזמן קצר - מניות
2,643	35,873	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות
		<u>נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:</u>
3,153	2,786	חייבים ויתרות חובה
		<u>התחייבויות פיננסיות</u>
314,644	318,490	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

1. סיכוני שוק

(א) סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעה בפעילות חוץ, אשר נכסיה הפיננסיים נטו, חשופים לשינוי אפשרי בשער החליפין של המטבע המקומי. החשיפה המטבעית הנובעת מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילות החוץ מנוהלת בעיקר על ידי נטילת הלוואה הנקובה במטבע מקומי.

באור 21: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

(ב) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות, איגרות חוב וקרנות המסווגות כהשקעות לזמן קצר ומניות המסווגות כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, שניהם נמדדים בשווי הוגן, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2021 של השקעות אלה הינה 106,188 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2020 - 64,354 אלפי ש"ח).

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה ומכירות קמעונאיות, מתבצעות במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

הקבוצה מוכרת באשראי ממוצע של 82 יום ללקוחותיה. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

לפרטים אודות יתרות מזומנים ופקדונות ראו באור 3 לעיל, כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

באור 21: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

סה"כ	מעל 5 שנים	משנתיים			משנה עד שנתיים	עד שנה	
		מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	אלפי ש"ח			
<u>ליום 31 בדצמבר, 2021</u>							
12,148	422	-	-	-	-	11,726	הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
266,066	-	-	-	-	-	266,066	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
54,535	-	-	-	-	-	54,535	זכאים ויתרות זכות
35,253	4,367	1,442	2,864	5,304	7,724	13,552	התחייבויות בגין חכירה
<u>368,002</u>	<u>4,789</u>	<u>1,442</u>	<u>2,864</u>	<u>5,304</u>	<u>7,724</u>	<u>345,879</u>	
<u>ליום 31 בדצמבר, 2020</u>							
13,979	473	-	-	-	-	13,506	הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
265,643	-	-	-	-	-	265,643	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
70,253	-	-	-	-	-	70,253	זכאים ויתרות זכות
36,691	5,045	1,528	2,600	4,333	9,860	13,325	התחייבויות בגין חכירה
<u>386,566</u>	<u>5,518</u>	<u>1,528</u>	<u>2,600</u>	<u>4,333</u>	<u>9,860</u>	<u>362,727</u>	

ג. נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 3	רמה 2	רמה 1	
אלפי ש"ח			
<u>31 בדצמבר, 2021</u>			
<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</u>			
-	-	63,852	איגרות חוב וקרנות מניות
<u>32,450</u>	<u>-</u>	<u>42,973</u>	
<u>31 בדצמבר, 2020</u>			
<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</u>			
-	-	44,676	איגרות חוב וקרנות מניות
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19,678</u>	

במהלך שנת 2021 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2, וכן, לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.

ההנהלה העריכה שיתרות המזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, ספקים ונותני שירותים והתחייבויות שוטפות אחרות מהוות בקירוב את שווי ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

באור 21: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
רווח (הפסד) מהשינוי אלפי ש"ח			
622	(622)		31 בדצמבר, 2021

663	(663)		31 בדצמבר, 2020
-----	-------	--	-----------------

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
רווח (הפסד) מהשינוי אלפי ש"ח			
22	(22)		31 בדצמבר, 2021

(138)	138		31 בדצמבר, 2020
-------	-----	--	-----------------

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
עליית מדד של 5%	ירידת מדד של 5%		
רווח (הפסד) מהשינוי אלפי ש"ח			
492	(492)		31 בדצמבר, 2021

(764)	764		31 בדצמבר, 2020
-------	-----	--	-----------------

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המאזן המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המאזן בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.



באור 22: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתכנית להטבה מוגדרת או כתכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

א. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

מידע באשר לתוכניות להפקדה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		
8,862	8,829	9,200

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ב. תוכניות הטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 22: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

מידע באשר לתוכניות הטבה מוגדרות

1. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
2,384	7,367	3,293	עלות שירות שוטף
735	-	-	עלות שירות עבר
828	637	651	הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות
(684)	(483)	(444)	תשואה צפויה על נכסי התכנית
2,613	2,218	2,499	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו שהוכר
			השנה - נזקף לרווח כולל אחר
38	(4)	(4)	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
			לסעיף התגמולים
<u>5,914</u>	<u>9,735</u>	<u>5,995</u>	סך הוצאות בגין הטבות לעובדים
<u>1,196</u>	<u>281</u>	<u>1,501</u>	תשואה בפועל על נכסי התכנית

2. באשר לשיעורי הריבית ראו באור 22' לעיל.

3. נכסי (התחייבויות) התכנית, נטו

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
(43,508)	(46,375)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
<u>21,311</u>	<u>20,493</u>	שווי הוגן של נכסי התכנית
<u>(22,197)</u>	<u>(25,882)</u>	סה"כ התחייבות, נטו

4. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת

2020	2021	
אלפי ש"ח		
38,631	43,508	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
637	651	הוצאות הריבית
7,367	3,293	עלות שירות שוטף
(5,143)	(4,633)	תגמולים ששולמו
<u>2,016</u>	<u>3,556</u>	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
<u>43,508</u>	<u>46,375</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>

באור 22: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

5. נכסי התכנית

(א) נכסי התכנית

נכסי התכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות: קופות מרכזיות לפיצויים, פוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית

2020	2021	
אלפי ש"ח		
23,618	21,311	יתרה ליום 1 בינואר
483	444	הכנסות ריבית
1,464	1,495	הפרשות לתכנית על ידי המעביד
(4,056)	(3,818)	תגמולים ששולמו
(202)	1,057	רווח (הפסד) אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
4	4	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
		לסעיף התגמולים
21,311	20,493	יתרה ליום 31 בדצמבר

6. ההנחות העיקריות בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
%			
1.96	1.87	2.07	שיעור ההיוון של התחייבות התכנית
1.96	1.87	2.07	שיעור התשואה הצפויה על נכסי התכנית
2.10	2.00	2.72	שיעור עליית שכר צפויה

7. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

ליום 31 בדצמבר 2021 אלפי ש"ח	השפעה על הערך הנוכחי של התחייבויות בגין תכנית להטבה מוגדרת	
738	עלייה בשיעור עליית השכר של 0.5%	מבחן רגישות לשינוי בהנחות
(1,251)	ירידה בשיעור עליית השכר של 0.5%	
(1,606)	עלייה בשיעור ההיוון של 0.5%	
929	ירידה בשיעור ההיוון של 0.5%	
(1,466)	עלייה בשיעור העזיבות של 5%	
3,716	ירידה בשיעור העזיבות של 5%	

באור 23: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2021 ו-2020, אין יתרת זכות או חובה מול בעלי השליטה.

ב. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח		

1,324	1,321	1,324
858	782	795

שכר ונלוות למנהל שכיר בעל עניין  
שכר כולל לחברי דירקטוריון

ג. באשר לערבויות לחברות מאוחדות, ראו באור 17' לעיל.

ד. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. שיפוי

ביום 15 בינואר, 2003 התקבלה החלטה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה בדבר מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה (להלן - ההחלטה). בהחלטה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי").

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

2. ביטוח

ביום 27 באוגוסט, 2020 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של כ-16.5 אלפי דולר ארה"ב ובסכום כסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבודה ועבור חברות הקבוצה.

באור 23: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ד. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה (המשך)

2. ביטוח (המשך)

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

יובהר כי אם הפרמיה עבור פוליסת הביטוח תתייקר ב-25% לכל שנה מעבר לסכום הפרמיה המצוין לעיל החברה תביא את אישור פוליסת הביטוח לאישור האסיפה הכללית.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

3. פטור

על פי תקנון החברה, החברה לא תהיה רשאית לפטור נושא משרה בה מאחריותו בשל כל אחת מהפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 24: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.
2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת מוצרי נייר.
3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות הינה ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.
4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, רווחי הון, הכנסות והוצאות אחרות, חלק החברה בנכסי ותוצאות חברות המטופלות לפי שווי מאזני, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה שמנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, והתחייבות אחרת מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי.

השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 24: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 אלפי ש"ח					
1,829,376	231,143	362,651	317,273	918,309	מכירות לחיצוניים
265,366	42,441	46,413	28,875	147,637	רווח מגזרי
39,094					הכנסות אחרות, נטו
14,980					הכנסות מימון, נטו
					חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
3,911					מסים על ההכנסה
(68,874)					
254,477					רווח נקי
93,245	1,652	4,469	15,391	71,733	השקעות הוניות
2,331					השקעות הוניות שאינן מוקצות
95,576					
43,353	3,296	8,024	11,553	20,480	פחת והפחותות
ליום 31 בדצמבר, 2021					
1,668,437	124,339	167,932	331,432	1,044,734	מידע אחר
292,841					נכסי המגזר (*)
1,961,278					נכסים שלא הוקצו למגזרים
391,613	36,065	68,654	95,518	191,376	סה"כ נכסים במאוחד
13,260					התחייבויות המגזר
404,873					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
209,598	34,040	53,003	29,596	92,959	סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
					מלאי

באור 24: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 אלפי ש"ח					
1,803,417	207,532	386,041	325,281	884,563	מכירות לחיצוניים
295,730	38,729	69,459	38,327	149,215	רווח מגזרי
(7,322) (6,120)					הוצאות אחרות, נטו הוצאות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
4,559 (71,489)					רווח נקי
215,358					
83,091	6,599	22,698	10,279	43,515	השקעות הוניות
47					השקעות הוניות שאינן מוקצות
83,138					
44,383	3,883	12,494	10,676	17,330	פחת והפחותות
ליום 31 בדצמבר, 2020					
1,516,888	111,056	186,801	331,557	887,474	מידע אחר
293,443					נכסי המגזר (*)
1,810,331					נכסים שלא הוקצו למגזרים
406,612	35,308	79,726	97,695	193,883	סה"כ נכסים במאוחד
11,828					התחייבויות המגזר
418,440					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
218,735	27,138	62,536	30,399	98,662	מלאי



באור 24: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 אלפי ש"ח					
1,584,096	167,646	358,345	299,853	758,252	מכירות לחיצוניים
219,003	30,004	49,371	19,692	119,936	רווח מגזרי
(9,332) 7,044					הכנסות אחרות, נטו הכנסות מימון, נטו חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
(7,489) (50,906)					רווח נקי
158,320					
21,271	1,286	3,022	9,033	7,930	השקעות הוניות
12,192					השקעות הוניות שאינן מוקצות
33,463					
45,035	3,499	7,525	9,420	24,591	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2019					
					מידע אחר
1,334,088	97,815	173,881	301,844	760,548	נכסי המגזר (*)
267,658					נכסים שלא הוקצו למגזרים
1,601,746					סה"כ נכסים במאוחד
335,150	27,662	68,019	84,897	154,572	התחייבויות המגזר
10,962					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
346,112					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
185,609	23,740	49,545	27,747	84,577	מלאי

באור 24: - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע גאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו בישראל ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
1,430,861	1,610,324	1,617,183	ישראל
153,235	193,093	212,193	חוץ לארץ
<u>1,584,096</u>	<u>1,803,417</u>	<u>1,829,376</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה, נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
516,942	541,523	ישראל
33,501	30,681	רומניה
418	373	מדינות אחרות
<u>550,861</u>	<u>572,577</u>	

ד. לקוח עיקרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אחוזים מסך המכירות			
12.92	13.06	11.92	לקוח א'

רשימת חברות מוחזקות

	שיעור החזקה בבעלות ובשליטה		שם החברה
	2020	2021	
	%	%	
			<u>מוחזקות על-ידי החברה</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	קוסמופארם בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	Sano Romania Impex Com S.R.L
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו נדל"ן בע"מ
חברה מאוחדת	68.40	68.40	כימי סן בע"מ
חברה מאוחדת	70.00	70.00	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו אינטרנשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סוקם 2008 בע"מ
חברה מאוחדת	75.00	75.00	סוליסט השקעות בע"מ
חברה כלולה	6.32	7.14	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	90.50	90.50	ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו פרופשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי כימי סן בע"מ</u>
חברה כלולה	61.24	61.24	גרין סטרים גלובל בע"מ (לשעבר - דלק סן מיחזור בע"מ)
			<u>מוחזקות על-ידי אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	ISU Trade Ukraine LLC
			<u>מוחזקות על ידי סנו אינטרנשיונל בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	-	Sano Bruno Hungary KFT (הונגריה) (*)
חברה מאוחדת	-	-	B.S.E. Baltics Sia. (לטביה) (**)
חברה מאוחדת	60.00	60.00	Izi trade 1 (בולגריה)
			<u>מוחזקות על ידי סוליסט השקעות בע"מ</u>
חברה מאוחדת	24.50	24.50	כימי סן בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי גרין סטרים גלובל בע"מ</u>
חברה כלולה	100.00	100.00	כימי סן סחר (2017) בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי סנו פרופשיונל בע"מ</u>
חברה כלולה	25.00	25.00	ווינפאק סחר בע"מ

(\*) נסגרה במהלך שנת 2021.  
(\*\*) נסגרה בתחילת שנת 2020.

חלק ד'

מידע כספי נפרד

## סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

### נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2021

#### תוכן עניינים

#### עמוד

3	דוח מיוחד לפי תקנה 9'
4-5	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
6	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
7-8	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
9-15	מידע נוסף

-----

## **דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר** **על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 ואשר נכלל מעמוד ד-4 (כולל) עד עמוד ד-15 (כולל) לדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-57,421 אלפי ש"ח וכ-51,054 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-14,021 אלפי ש"ח, כ-11,191 אלפי ש"ח וכ-5,833 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2021, 2020 ו-2019, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

## דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג'

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2021 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1'ג' בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2020	2021		
אלפי ש"ח			
<b><u>נכסים שוטפים</u></b>			
403,594	453,461	ג'	מזומנים ושווי מזומנים
61,711	103,402		השקעות לזמן קצר
3,040	8,107		חייבים ויתרות חובה
77,395	75,150		מלאי
86,297	27,897	ז'	יתרות חוב שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>632,037</u>	<u>668,017</u>		
<b><u>נכסים לא שוטפים</u></b>			
2,643	35,873	ד'	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
566,260	660,891		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
-	51,523		נדל"ן להשקעה
372,303	352,397		רכוש קבוע
2	-		נכסים בלתי מוחשיים
2,683	2,683		מוניטין
5,185	958	ו'	מסים נדחים
<u>949,076</u>	<u>1,104,325</u>		
<u><u>1,581,113</u></u>	<u><u>1,772,342</u></u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.



ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2020	2021		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
133,557	134,320	ה'1	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
14,598	12,904	ה'2	זכאים ויתרות זכות
30,493	58,395	ז'	יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות
2,059	2,163		חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות
<u>180,707</u>	<u>207,782</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
13,616	14,748		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
2,438	2,443		התחייבות בגין חכירות
<u>16,054</u>	<u>17,191</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
1,348,050	1,519,100		יתרת רווח
(7,821)	(7,465)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,462)	(15,851)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>1,384,352</u>	<u>1,547,369</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,581,113</u>	<u>1,772,342</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

27 במרס, 2022

ברק לוינץ סמנכ"ל כספים	יובל לנדסברג מנהל כללי	יצחק זינגר יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------	---------------------------	--------------------------------	----------------------------

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
729,407 (570,795)	840,200 (639,942)	835,111 (648,275)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
158,612	200,258	186,836	רווח גולמי
(32,930) (23,280)	(34,045) (32,704)	(34,181) (28,020)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
102,402	133,509	124,635	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
186 9,671	40 (* 10,386)	36,982 11,454	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
112,259	143,935	173,071	רווח תפעולי
2,531 (1,784) 71,525	1,531 (1,827) (* 109,257)	13,986 (1,597) 107,032	הכנסות מימון הוצאות מימון חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
184,531	252,896	292,492	רווח לפני מסים על ההכנסה
(25,706)	(37,099)	(40,510)	מסים על ההכנסה ו'
158,825	215,797	251,982	רווח נקי המיוחס לחברה
			רווח כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
			<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
(1,983)	(1,697)	(1,896)	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
			<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
(6,177)	982	(8,389)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>150,665</u>	<u>215,082</u>	<u>241,697</u>	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

(\* סווג מחדש

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
158,825	215,797	251,982	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</u>
			רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:
(1,608)	(409)	(10,620)	הכנסות מימון, נטו
19,522	17,495	16,923	פחת בגין רכוש קבוע, פחת נכסי זכות שימוש והפחתת נכסים בלתי מוחשיים
(186)	(40)	(36,982)	רווח הון ממימוש רכוש קבוע, נטו
(71,525)	(109,257)*	(107,032)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
(87)	(165)	(780)	רווח מעליית ערך נכסים פיננסים הנמדדים בשווי הוגן
25,706	37,099	40,510	מסים על ההכנסה
170	4,961	859	עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(28,008)	(50,316)	(97,122)	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
67,244	(90,319)*	80,292	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(1,354)	(5,252)	2,245	ירידה (עלייה) במלאי
(5,129)	26,147	763	עלייה (ירידה) בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים
406	3,325	(1,694)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
61,167	(66,099)	81,606	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
(174)	(92)	(78)	ריבית ששולמה
1,063	1,734	2,274	ריבית שהתקבלה
(30,182)	(37,314)	(39,425)	מסים ששולמו
2,717	3,884	4,160	מסים שהתקבלו
5,725	155,875	10,300	דיבידנד שהתקבל
(20,851)	124,087	(22,769)	
171,133	223,469	213,697	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

(\* סווג מחדש)

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>
-	-	(32,450)	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
(68,220)	(19,755)	(63,489)	רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
9,368	17,490	31,817	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(8,000)	-	(650)	השקעות בחברות מוחזקות
(18,539)	(66,970)	(81,320)	רכישת רכוש קבוע והשקעות בנדל"ן להשקעה
-	-	8,000	שיפוי בגין רכוש קבוע
186	139	63,976	תמורה ממימוש רכוש קבוע
<u>(85,205)</u>	<u>(69,096)</u>	<u>(74,116)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</u>
(3,531)	(3,715)	(2,103)	פרעון התחייבות בגין חכירה
(43,008)	(86,016)	(86,016)	דיבידנד ששולם
<u>(46,539)</u>	<u>(89,731)</u>	<u>(88,119)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
(508)	(600)	(1,595)	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>38,881</u>	<u>64,042</u>	<u>49,867</u>	<u>עלייה במזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>300,671</u>	<u>339,552</u>	<u>403,594</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>339,552</u>	<u>403,594</u>	<u>453,461</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

- א. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח  
ראו באור ד' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ב. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים לפני יישומם ואשר השפעתם הצפויה על המידע הכספי הנפרד של החברה הינה מהותית
1. תיקון ל-IAS 16 רכוש קבוע  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור זכה(1) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  2. תיקון ל-IAS 37 הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור זכה(2) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  3. פרויקט השיפורים בתקינה הבינלאומית לשנים 2018-2020  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור זכה(3) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  4. תיקון ל-IAS 1 הצגת דוחות כספיים  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור זכה(4) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  5. תיקון ל-IAS 8 מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור זכה(5) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  6. תיקון ל-IAS 12 מסים על הכנסה  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור זכה(6) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ג. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	
25,079	31,444
378,515	422,017
<u>403,594</u>	<u>453,461</u>

מזומנים למשיכה מיידית  
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

המזומנים בתאגידים הבנקאיים נושאים ליום הדיווח ריבית שוטפת המבוססת על שיעורי ריבית בגין הפקדות בנקאיות יומיות (0% - 0.08%).

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים בתאגידים בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 0.08%).

## ד. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
44,676	63,852	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
17,035	39,550	השקעות לזמן קצר - מניות
2,643	35,873	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

## ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. התחייבות לספקים ולנותני שירותים המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
54,839	68,383	חובות פתוחים
78,718	65,937	שטרות לפרעון
133,557	134,320	

2. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
7,397	7,933	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
2,996	3,518	הפרשה לחופשה והבראה
-	12	הוצאות לשלם
3,029	-	מס הכנסה
1,176	1,441	זכאים ויתרות זכות אחרות
14,598	12,904	

3. סיכון נזילות המיוחס לחברהא. גורמי סיכון פיננסיים המיוחסים לחברה

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

סיכונים שוק המיוחסים לחברהסיכון מטבע חוץ

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. סיכון נזילות המיוחס לחברה (המשך)

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית מדד של 5%
660	1,467	ירידת מדד של 5%
(660)	(1,467)	

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית ש"ח של 5%
66	727	ירידת ש"ח של 5%
(66)	(727)	

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

		השינוי בהון:
		עלייה בשער הבורסה של 5%
3,218	5,341	ירידה בשער הבורסה של 5%
(3,218)	(5,341)	

ג. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

### מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

#### 1. חוקי המס החלים על החברה

##### חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

##### החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

##### מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

##### חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

#### 2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2021, 2020 ו-2019 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.



1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

2. שיעורי המס החלים על החברה (המשך)

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שיערוך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתו לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

3. שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

בשנת 2021, החברה ניצלה את כל הפסדי ההון שצברה בשנים קודמות.

5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

ההרכב

סך-הכל	בגין סעיפים אחרים (* )	בגין רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים אלפי ש"ח	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
3,711	1,144	(1,586)	1,457	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
228	-	-	228	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(68)	(195)	87	40	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
3,871	949	(1,499)	1,725	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
266	-	-	266	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
1,048	97	(191)	1,142	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
5,185	1,046	(1,690)	3,133	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
63	-	-	63	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(4,290)	(4,170)	(315)	195	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
958	(3,124)	(2,005)	3,391	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021

(\* בעיקר בשל התחייבות בגין חופשה והבראה והפסדי הון.)

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23% (בשנים 2020 ו-2019 שיעור מס ממוצע של 23%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

6. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
26,025	34,691	38,666	מסים שוטפים
68	(1,048)	4,290	מסים נדחים (ראה גם 5 לעיל)
(387)	3,456	(2,446)	מסים בגין שנים קודמות
<u>25,706</u>	<u>37,099</u>	<u>40,510</u>	

7. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום המיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
113,006	143,639	185,460	רווח לפני מסים על ההכנסה לאחר ניכוי חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
25,991	33,037	42,656	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
203	316	280	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
(387)	3,456	(2,446)	הוצאות (הכנסות) מסים בגין שנים קודמות
(101)	290	20	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
<u>25,706</u>	<u>37,099</u>	<u>40,510</u>	מסים על ההכנסה
<u>22.7%</u>	<u>25.8%</u>	<u>21.8%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ז. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקותיתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות1. יתרות עם חברות מוחזקותההרכב:

31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
55,804	(30,498)	יתרות חובה (זכות) שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו
2,625	2,625	הלוואות לחברות מוחזקות

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח			
729,407	840,200	835,111	מכירות
75,959	84,576	94,129	קניות
9,671	10,386	11,454	הכנסות אחרות

-----

F:\W2000\w2000\52028\sano\m\21\12-IFRS-SOLO .docx

חלק ה'

פרטים נוספים על התאגיד

## תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>התוכן</u>	<u>תקנה</u>
3	דוחות כספיים	תקנה 9
3	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים	תקנה 10א'
4	רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשור לתקופת הדוח	תקנה 11
6	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח	תקנה 12
6	הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח	תקנה 13
6	רשימת הלוואות	תקנה 14
6	מסחר בבורסה	תקנה 20
7	תגמולים לנושאי משרה בכירה	תקנה 21
8	בעל השליטה בחברה	תקנה 21א
8	שכר וטובות הנאה של בעלי עניין	תקנה 21(א)(3)
9	עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי	תקנה 22
12	מניות וניירות ערך המירים המוחזקים על-ידי בעלי עניין בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה	תקנה 24
12	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	תקנה 24א'
13	מרשם בעלי המניות	תקנה 24ב
13	מען רשום	תקנה 25א'
13	דירקטורים בתאגיד	תקנה 26
16	נושאי משרה בכירה	תקנה 26א'
16	רואה החשבון של התאגיד	תקנה 27
16	שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות	תקנה 28
17	המלצות והחלטות הדירקטורים	תקנה 29
19	החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה	תקנה 29א'

## תקנה 9: דוחות כספיים

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של החברה לתקופת הדוח לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 בצירוף חוות דעת רואי החשבון מצורפים כחלק ג' של דוח תקופתי זה.

### תקנה 10א': תמצית דוחות רווח והפסד כולל רבעוניים לשנת 2021

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
1,829,376 (1,138,166)	441,890 (283,392)	467,983 (297,203)	439,246 (269,727)	480,257 (287,844)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
691,210 37.8%	158,498 35.9%	170,780 36.5%	169,519 38.6%	192,413 40.1%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(350,804) (75,040)	(84,941) (19,147)	(89,406) (15,258)	(85,821) (19,828)	(90,636) (20,807)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
265,366	54,410	66,116	63,870	80,970	רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
37,024 2,070	28,655 76	7,975 39	69 8	325 1,947	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
304,460	83,141	74,130	63,947	83,242	רווח תפעולי
18,751 (3,771)	5,471 (1,548)	3,394 (932)	5,852 (774)	4,034 (517)	הכנסות מימון הוצאות מימון
3,911	1,352	176	(23)	2,406	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
323,351	88,416	76,768	69,002	89,165	רווח לפני מסים על ההכנסה
(68,874)	(18,954)	(17,467)	(12,572)	(19,881)	מסים על הכנסה
254,477	69,462	59,301	56,430	69,284	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,925)	(1,925)	-	-	-	סכומים שישווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
244,144	64,089	56,608	55,605	67,842	סך-הכל רווח כולל
251,982 2,495	68,913 549	58,586 715	55,738 692	68,745 539	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
<b>254,477</b>	<b>69,462</b>	<b>59,301</b>	<b>56,430</b>	<b>69,284</b>	<b>רווח נקי לתקופה</b>
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
241,697 2,447	63,484 605	55,912 696	54,906 699	67,395 447	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
<b>244,144</b>	<b>64,089</b>	<b>56,608</b>	<b>55,605</b>	<b>67,842</b>	<b>רווח כולל לתקופה</b>

**תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדו"ח:**

שטר הון אלפי ש"ח	ערך מאזני אלפי ש"ח	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד אלפי ש"ח מדווחים	סה"כ ע.ג. מונפק ונפרע	מספר המניות הרשום	סוג מניה	שם החברה
--	160,227	31	309,020	499,999	מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	(1) החברה הדרומית לשיווק בע"מ
		1	10,010	10,011	מנית הנהלה בת 0.1 ש"ח	
(* 2,625	(3,279)	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(2) סנו אינטרנשיונל בע"מ
--	248,070	635	102,268	1,250,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(3) קוסמופארם בע"מ
--	211,242	5,061	5,000,000	5,000,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(4) שניר תעשיות נייר בע"מ (1995)
--	65,150	712	1,000	1,000	מניה רגילה בת 1,000 לאי	(5) Sano Romania S.R.L
--	13,765	(** --	1,800,000	1,816,500	מניה רגילה בת 0.0001 ש"ח	(6) סנו נדל"ן בע"מ
--	13,160	20	20,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(7) כימי סן בע"מ
--		33,150	33,150,000	100,000,000	מנית בכורה בת 1 ש"ח	
--	(8,701)	1	1,000	10,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(8) אי.יו.טי.אי. (2007) בע"מ
--	--	(** --	0.01	600,000	מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	(9) ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
--			0.01	500,000	מנית רכוש בת 0.01 ש"ח	
--	(3,217)	(** --	1,000	1,000,000	מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	(10) סוליסט השקעות בע"מ
--	2,604	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(11) סוקם (2008) בע"מ

(\* שטר הון שקלי ללא ריבית או הצמדה.

(\*\* מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח.

**תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך הדו"ח (המשך):**

שעור החזקה					שם החברה
בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בנייר הערך	סוג מניות	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	קוסמופארם בע"מ
--	--	100.0	100.0	רגילות	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
100.0	100.0	--	100.0	הנהלה	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו אינטרנשיונל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
75.0	75.0	75.0	75.0	רגילות	סוליסט השקעות בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	Sano Romania Impex Com S.R.L
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו נדלי"ן בע"מ
68.4	68.4	68.4	68.4	רגילות	כימי סן בע"מ
70.0	70.0	70.0	70.0	רגילות	אי. יו. טי. אי. (2007) בע"מ
7.14	7.14	7.14	7.14	רגילות	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סוקם (2008) בע"מ



**תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:**

בתקופת הדו"ח לא היו שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות.

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדו"ח.**

ריבית	דמי ניהול	דיבידנד	רווח (הפסד) כולל	רווח נקי (הפסד)	שם החברה
--	--	--	30,425	30,479	קוסמופארם בע"מ
--	--	--	41,595	43,055	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
--	--	--	4,883	13,229	Sano Romania Impex Com S.R.L
--	--	--	643	579	סנו אינטרנשיונל בע"מ
--	--	9,050	24,980	25,235	שניר תעשיות בע"מ (1995) בע"מ
--	--	1,250	1,059	1,059	סנו נדל"ן בע"מ
--	--	--	(285)	(285)	כימי סן בע"מ
--	--	--	480	523	אי.יו.טי.אי. (2007) בע"מ
--	--	--	590	571	סוקם (2008) בע"מ
--	--	--	(77)	(77)	סוליסט השקעות בע"מ

**תקנה 14: רשימת הלוואות**

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד.

**תקנה 20: מסחר בבורסה**

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר ולא חלה הפסקת מסחר בבורסה.

## תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התשלומים ששילמה החברה בתקופת הדו"ח לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה שביהנו בחברה או בתאגיד שבשליטתה, בציון תפקידו:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שנת 2021	
				שכר	מענק (* אלפי ש"ח)
1. אלכס לנדסברג	סגן יו"ר הדירקטוריון	מלאה	54.55%	1,324	-
2. יובל לנדסברג	מנכ"ל	מלאה	-	1,451	960
3. לירן ניסימי	משנה למנכ"ל	מלאה	-	1,768	767
4. ברק לוינץ	סמנכ"ל כספים	מלאה	-	1,176	390
5. יוסף זמנבודה	סמנכ"ל תפעול	מלאה	-	992	484

(\* המענק שולם בשנת 2021, עבור שנת 2020.)

1. שכר סגן יו"ר הדירקטוריון, נקבע לפני שנים ולא השתנה. שכרו והסכום העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון אושר לתקופה של 3 שנים נוספות, באסיפת בעלי המניות של החברה שנערכה ביום 27 לאוגוסט 2020. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סגן יו"ר הדירקטוריון לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים וטלפון נייד.
2. שכר המנכ"ל הינו על פי חוזה אישי והוא אושר על ידי אסיפת בעלי המניות ביום 22 באוגוסט 2019. בנוסף, ביום 22 באוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה מענק חד פעמי למנכ"ל. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי המנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנת.
3. שכר משנה למנכ"ל נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי משנה למנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.
4. שכר סמנכ"ל כספים נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל כספים לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.
5. שכר סמנכ"ל תפעול נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל תפעול לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.

**פרטים נוספים אודות המענק השנתי לה"ה לנדסברג יובל, לירן ניסימי, ברק לוינץ ויוסף זמנבודה:**

מכוח מדיניות התגמול של החברה נקבעה תכנית מענקים למנכ"ל החברה ונושאי המשרה (למעט חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון אשר אינם זכאים למענק שנתי). על פי מדיניות התגמול תקציב המענקים השנתי לא יעלה על 10% מהרווח השנתי לפני מס של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה בגינה ניתן המענק. תנאי סף לתשלום מענקים הינו כי התשואה על ההון לאחר התגמול לא תפחת מ-10%. המענקים השנתיים שיקבעו לנושאי המשרה יהיו צמודים לרווח הנקי של החברה לאחר מס.

בשנת 2021 עמדו סך המענקים לכלל נושאי המשרה בסכום של כ-3.6 מיליוני ש"ח;

התשואה על ההון בשנת 2021 עמדה על כ-18%;

לכל נושא משרה, ובכלל זה מנכ"ל החברה, ייקבעו בכל שנה רמות מדידה אשר ייגזרו מתכנית העבודה השנתית של החברה, כאשר יקבעו לא יותר מ-5 רכיבים לכל נושא משרה ולא פחות מ-70% רכיבים מדידים. סכום המענק השנתי המקסימאלי יהיה בהשגת ציון 100 כאשר לכל נושא משרה תינתן האפשרות לקבל ניקוד מיוחד (עד 10%, קרי בסה"כ 110%) בגין מאמץ מיוחד או הישגים יוצאי דופן ואולם לא יהיה בכך כדי להגדיל את סכום המענק השנתי.

לפי הפירוט שלהלן:

קבוצת מנהלים	רווח	יעדים מדידים	הערכת מנהל	תוספת ניקוד בגין מאמץ מיוחד	סה"כ
מנכ"ל	70%	15%	15%	10%	110%
נושאי משרה	50%	30%	20%	10%	110%

ציון בהקשר זה לגבי כל נושאי המשרה הנ"ל לרבות יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון כי דירקטוריון החברה קבע בהמלצת וועדת התגמול שתנאי השכר לשנת 2021 ביחס לכלל נושאי המשרה המוזכרים לעיל, תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכן את יתר התנאים הנלווים להם זכאים נושאי המשרה בהתאם לנוהלי החברה.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראו בדוח מיידי שפרסמה החברה ביום 22 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 2019-01-072657).

**תקנה 21א: בעל השליטה בחברה:**

נכון למועד פרסום הדוח, בעל השליטה בחברה הינו מר אלכסנדר לנדסברג מכוח אחזקותיו באמצעות חברות שבשליטתו יחד עם בני משפחתו במניות החברה המייצגות 59.64% מזכויות ההצבעה.

**תקנה 21(א)(3): שכר וטובות הנאה של בעלי ענין שאינו נמנה בסעיף 21 לעיל:**

**שנת 2021**  
**אלפי ש"ח**

795

שכר דירקטורים<sup>1</sup> (למעט ה"ה אלכס לנדסברג)

<sup>1</sup> **שכר דירקטורים:** הגמול לדירקטורים בחברה, למעט יו"ר וסגן יו"ר הדירקטוריון יהיה גמול שנתי וגמול לפי ישיבה (לרבות במקרה של החלטה בכתב או שיחה טלפונית) וכן החזר הוצאות, אשר ייקבעו בהתאם להוראות הקבועות בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן: "**תקנות גמול דח"צים**"), על פי הדירוג המתאים לחברה הנקבע לפי דרגת ההון העצמי שלה (כפי שתהיה מעת לעת), וגמול זה ישולם גם לדירקטורים החיצוניים של החברה. החברה לא תשלם תגמול מיוחד לדירקטור מומחה. במועד מדיניות זו, החברה משלמת לכל הדירקטורים בחברה (למעט יו"ר וסגן יו"ר הדירקטוריון) גמול בהתאם לתקנות גמול דח"צים. שכר הדירקטורים כולל את שכר יו"ר הדירקטוריון בסך של 300 אלפי ש"ח, שכרו של יו"ר הדירקטוריון אושר באסיפה הכללית ביום 27 באוגוסט, 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).

תמר לנדסברג - בתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה. במהלך תקופת הדוח שכרה של תמר הסתכם ב-933 אלפי ש"ח (כולל מענק שנתי). תמר מכהנת כסמנכ"לית שיווק וזאת על פי חוזה אישי. בהתאם לתנאי העסקתה זכאית תמר לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנתי בסך של 150 אלפי ש"ח. הסכם העסקה החדש של תמר אושר באסיפת בעלי המניות האחרונה אשר התקיימה 29 ביולי 2021, וזאת לאחר שהתקבל אישור דירקטוריון החברה וועדת הביקורת.

## **תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי**

### **להלן פירוט העסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:**

#### **אישור שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון מר אלכסנדר לנדסברג:**

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של החברה את שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון של החברה מר אלכסנדר לנדסברג, לתקופה נוספת בת 3 שנים החל מחודש ספטמבר 2020, וזאת ללא כל שינוי בתנאי שכרו והסכם העסקתו. מר אלכס לנדסברג הינו בעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת התגמול של החברה והדירקטוריון אישרו כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים, הוגנים ותואמים את מדיניות התגמול של החברה.

עיקר תנאי העסקה:

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תעמוד על סך של כ-96 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 לאוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).

#### **אישור עדכון שכרו והסכם העסקתו של מנכ"ל החברה מר יובל לנדסברג:**

ביום 22 לאוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרו של מר יובל לנדסברג, בנו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים והגונים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

עיקר תנאי העסקה :

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תסתכם בסך של 80 אלפי ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות בתוספת מענק שנתי תלוי ביצועים ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה וכן תקופת הסתגלות של 4 חודשים. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 22 לאוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 2019-01-072657).

ביום 22 באוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה מענק חד פעמי למנכ"ל החברה בסך של 166.5 אלפי ש"ח בגין תוצאות שנת 2018. (לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 22 באוגוסט 2019 מס' אסמכתא 2019-01-072657).

#### **אישור שכרה ותנאי העסקתה של גב לנדסברג תמר - סמנכ"לית השיווק בחברה**

ביום 29 ביולי 2021, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרה של גב' תמר לנדסברג, בתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שוועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרה והסכם העסקתה של גב' לנדסברג הינם ראויים והוגנים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

עיקר תנאי העסקתה :

משכורתה החודשית של גב' לנדסברג תעמוד על סך של 50 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתה תהיה זכאית לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותה של גב' לנדסברג רכב צמוד וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו. כמו כן, תמר תהיה זכאית למענק שנתי בסך של 200 אלפי ש"ח ברוטו (ללא זכאות לתנאים סוציאליים) המענק ישולם בשכר חודש מרס 2022 עבור שנת 2021.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 29 ביולי 2021 (מס' אסמכתא 2021-01-059437).

## להלן פירוט העסקאות אשר אינן נכללות בגדר סעיף 270(4) לחוק החברות:

**עסקאות זניחות:** בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16 לאוגוסט 2012, נקבעו קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה, או חברה מאוחדת שלה או חברה מאוחדת שהחברה צד לה, ואשר לבעל השליטה בה עשוי להיות עניין אישי, והיא בגדר עסקה זניחה, כאשר אמות המידה הן אם סף ההכנסות או ההוצאות הנרשמות בספרי החברה בגין העסקה האמורה אינן עולות על 0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים, כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. ביחס לסוגי העסקאות המפורטים לעיל תבחן העסקה הזניחה על ידי ועדת הביקורת לפי הפרמטרים הבאים:

א. בעסקאות מכר ורכש של רכוש קבוע - יבחן היקף העסקה אל מול סך הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים הסקורים או המבוקרים.

ב. בעסקאות למכירת מוצרים או מתן שירותים - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההכנסות ממכירת שירותים ומוצרים אלה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ג. בעסקאות לרכישת מוצרים או לקבלת שירותים כלליים - יבחן היקף העסקה אל מול סך עלות המכירות והשירותים בתוספת הוצאות מכירה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ד. בעסקאות לקבלת שירותי יעוץ ו/או ניהול - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההוצאות "הנהלה וכלליות" וסעיפים רלבנטיים אחרים הקשורים למתן שירותים דומים ב-4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

במקרים אחרים או במקרים שלדעת דירקטוריון החברה הפרמטרים שצוינו לעיל, אינם מתאימים לבחינת עסקת בעל עניין, תבחר ועדת הביקורת של החברה פרמטר רלבנטי אחר ו/או נוסף ויקבע האם היחס בין היקף העסקה לבין הפרמטר הרלבנטי (אחד או יותר) לבחינת אותה עסקה הינו בשיעור הקטן מ-0.5% בהתאם לתקבל החלטה אודות הגדרתה של עסקה זו.

אם וככל שתהיה ועדת הביקורת סבורה שמתקיימות בעסקת בעל עניין נסיבות שבגינן, על אף עמידתה של העסקה בהגדרת עסקה זניחה, אין מקום להחיל עליה חלק ו/או את כלל ההקלות הקבועות בדין בקשר עם עסקאות זניחות, תהיה רשאית להחריג עסקה זו מהגדרתה כעסקה זניחה.

בעת בחינתה של עסקת בעלי עניין יבחן הדירקטוריון את כלל העסקאות מאותו סוג שעשתה החברה עם בעל העניין או עם תאגידיים בשליטתו של בעלי העניין באותה תקופה (שנה בדרך כלל).

מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן היישום של הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן הנהלת החברה תציג ליו"ר ועדת הביקורת מידי שנה את עסקאות בעלי העניין שהחברה צד להן במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הנוהל.

יצוין כי כללים וקווים מנחים אלה נקבעו, בין היתר בשים לב לאופייה של החברה כחברה תעשייתית מהגדולות במשק הישראלי.

בשנת 2021, לא נערכו, ולמועד דוח זה אין עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי, שאינן מנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות וכן לא נערכו עסקאות זניחות עם בעלי השליטה.

**תקנה 24: מניות וני"ע המיירים המוחזקים ע"י בעלי ענין בתאגיד, בחברת בת או בחברה קשורה (במישרין ובאמצעות חברות בשליטה) לתאריך הדו"ח:**

שיעור ההחזקה			מס' הניירות המוחזקים ביום 31.12.21	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
שיעור החזקות בהון במועד סמוך לפרסום הדו"ח	בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון (בדילול מלא)					
54.55%	59.64%	54.55%	6,703,193	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	077090033	אלכס לנדסברג
22.93%	25.06%	22.93%	2,817,163	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	040804031	איה שחר
8.53%	0.00%	8.53%	1,047,917	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	510183627	החברה הדרומית לשיווק בע"מ (*)

(\*) מניות רדומות.

**תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המיירים**

להלן פרטים לתאריך הדוח:

ביום 31 בדצמבר 2021 ובמועד סמוך לפרסום הדוח			
סוג המניה	הון רשום - מס' מניות	הון מונפק - מס' מניות	הון מונפק בניכוי מניות רדומות - מס' מניות
1 ש"ח ע.ג.	39,000,000	12,288,000	11,240,083

מניות המוחזקות על ידי חברה מאוחדת

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

מספר מניות

1,047,917

**תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות**

שיעור ההחזקה		מס' הניירות המוחזקים ביום 31.12.21	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון					
59.64%	54.55%	6,703,193	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	077090033	אלכס לנדסברג
25.06%	22.93%	2,817,163	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	040804031	איה שחר
0%	8.53%	1,047,917	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	510183627	החברה הדרומית *

\* מניות רדומות.

**תקנה 25א': מען רשום**

מען רשום: רחוב החרש 8 אזור התעשייה, נווה נאמן, הוד השרון

דואר אלקטרוני: [Barak@sano.co.il](mailto:Barak@sano.co.il)

טלפון: 09-7473222

פקסימיליה: 09-7473233

**תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד**

מר אלכסנדר לנדסברג	שם:
77090033	ת.ז.
1944	שנת לידה:
רחוב הגבורה 48, הרצליה פיתוח	מען:
ישראלית	נתינות:
לא	חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:
לא	דירקטור חיצוני:
לא	דירקטור בלתי תלוי:
כן	הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו
לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
בעל שליטה בחברה	בן משפחה של בעל עניין
פברואר 1982	תאריך מינוי כדירקטור
מהנדס, תואר שני במנהל עסקים	השכלה:
כיהן בעבר כמנכ"ל החברה	עיסוק ב-5 שנים האחרונות



שם :	רו"ח זינגר יצחק - יו"ר הדירקטוריון
ת.ז. :	3833993
שנת לידה :	1946
מען :	רחוב יהודה עמיחי 3/19, תל אביב
נתינות :	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	לא
דירקטור חיצוני :	לא
דירקטור בלתי תלוי :	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור :	פברואר 1982
השכלה :	תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת ת"א ; רו"ח מוסמך
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	מנהל אשתרן בע"מ ; מנהל זינגר ניר שרותי ניהול בע"מ ; מנהל שחר י.א.ש בע"מ
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	יו"ר דירקטוריון בדורסל (ז.א.ז) בע"מ ; זינגר ניר שירותי ניהול בע"מ ; שחר י.א.ש בע"מ ; "ניץ" שירותי ניהול בע"מ ; אשתרן בע"מ ; גרין סטרים גלובל (לשעבר - דלק - סן מיחזור בע"מ) ; כימי סן בע"מ ; כימי-סן סחר (2017) בע"מ ; אלקטרה נדל"ן בע"מ ; ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ ; סוליסט השקעות בע"מ ; דח"צ בחברת אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ.

שם :	גב' צביה גרוס, עו"ד
ת.ז. :	7755630
שנת לידה :	1938
מען :	רחוב ברקוביץ 10, תל אביב
נתינות :	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	לא
דירקטור חיצוני :	לא
דירקטור בלתי תלוי :	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית :	לא
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור :	מאי 2007
השכלה :	אקדמאית, עורכת דין,
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	יועצת משפטית, דירקטורית, לשעבר יועצת משפטית של מערכת הביטחון.
משמשת כדירקטורית בחברות הבאות :	תאגידים בע"מ

שם :	מר אליעזר כרמל
ת.ז. :	05366414
שנת לידה :	1943
מען :	רחוב פישמן מימון 7 תל אביב
נתינות :	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	חבר ועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני :	כן
דירקטור בלתי תלוי :	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור :	1 באוגוסט 2018
השכלה :	B.A בכלכלה באוניברסיטה העברית, MBA במימון באוניברסיטת ת"א.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	ייעוץ פיננסי, חבר בדירקטוריונים ובוועדות השקעה מוסדיות.
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	דירקטור ובעל שליטה בחברת "אטיוד השקעות ונכסים בע"מ".

שם :	גב' רלי שביט
ת.ז.:	004449468
שנת לידה :	1949
מען :	רחוב אחי דקר 23 רעננה 4325960
נתינות :	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני :	כן
דירקטור בלתי תלוי :	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור	1 באוגוסט 2018
השכלה :	תואר ראשון כלכלה סטטיסטיקה, תואר שני בכלכלה, אוניברסיטת ת"א.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	סמנכ"ל כספים אוניברסיטת בר אילן. התנדבות בחבר הנאמנים של המכללה למינהל המסלול האקדמי.
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	DNA ביומדקל סולושנס בע"מ.

שם :	פרופ' ניב אחיטוב
ת.ז.:	008115693
שנת לידה :	1943
מען :	רחוב דרזנר 33, תל אביב, 6949776
נתינות :	ישראלית וקנדית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת ההשקעות.
דירקטור חיצוני :	לא
דירקטור בלתי תלוי :	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור	1 באפריל 2019
השכלה :	BSc במתמטיקה, MBA, MSc במערכות מידע, PhD בניהול.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	פרופסור בדימוס באוניברסיטת תל אביב. 2014-2017 : דקאן הפקולטה ללימודי הי-טק במרכז ללימודים אקדמיים. החל מ-2021: יועץ לניהול וטכנולוגית מידע וחבר סגל במשרה חלקית במרכז אקדמי פרס. מתנדב בעמותות : חבר הנהלה בעמותות : קשת אילון, לה"ב, המכון למחקר עסקים, חבר נשיאות הלשכה לטכנולוגיות מידע, יו"ר ועדת המקצוע "עיבוד מידע ונתונים" במשרד החינוך. או. אר. טי. טכנולוגיות בע"מ, קברט-ביוטק בע"מ.
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	

**תקנה 26א: נושאי משרה בכירה**

להלן פרטי נושאי משרה בכירה של התאגיד המכהנים בתאריך הדו"ח:

שם	ת.ז.	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד / חברה בת שלו / חברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תאריך תחילת כהונה	מורשה חתימה
יצחק זינגר	3833993	1946	יו"ר הדירקטוריון	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' תל אביב.	3/14	לא
לנדסברג אלכס	77090033	1944	סגן יו"ר הדירקטוריון	כן	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים ומנכ"ל החברה.	3/93	כן
יובל לנדסברג	28758043	1971	מנכ"ל	כן	אקדמאי, תואר ראשון במנהל עסקים במכללה למינהל ניהול מכירות ושיווק תיכונית.	1/08	כן
לירן נסימי	34262543	1977	משנה למנכ"ל	לא	תואר ראשון במנהל עסקים, M.B.A מנהל עסקים	8/19	כן
ברק לוינץ	027188150	1974	סמנכ"ל כספים	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות באוני' תל אביב.	4/15	כן
יוסף זמנבודה	057956369	1963	סמנכ"ל תפעול	לא	מהנדס כימיה, ותואר שני במנהל עסקים באוני' בר אילן. ניהול מפעלים.	1/08	לא
אהוד ארליך	058893843	1964	סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל	לא	תואר ראשון בהיסטוריה, תואר שני במנהל עסקים	9/12	לא
עמיר הורוביץ	036765154	1985	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	לא	תואר ראשון במשפטים LL.B, חבר לשכת עורכי הדין, עו"ד במשרד המבורגר עברון ושות'	1/12	לא
דלית ברנד לוי	028672442	1971	סמנכ"ל פיתוח	לא	B.S.C - הנדסה כימית, M.SM - מנהל עסקים, מנהלת פיתוח וחדשנות בכירה בפסיקו מזון ומשקאות ארה"ב	9/12	לא
תמר לנדסברג	24497166	1969	סמנכ"ל שיווק	כן	תואר ראשון בכלכלה וניהול בטכניון, MBA במנהל עסקים	7/21	לא
ירון נחמנה	29385671	1972	סמנכ"ל מערכות מידע	לא	תואר בהנדסת תעשייה וניהול (B.Sc.) ותואר במנהל עסקים (MBA) מטעם הטכניון תואר בפסיכולוגיה (BA) של האוניברסיטה הפתוחה בעלים ומנכ"ל של חברת ייעוץ	2/22	לא
יוסף אנוך	56409451	1960	מבקר פנים	לא	רואה חשבון, שותף במשרד רואה חשבון.	7/12	לא

**תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד**

רואי החשבון של החברה הם קוסט פורר גבאי את קסירר מדרך מנחם בגין 144, תל אביב.

**תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות**

ביום 28 ליוני 2012, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, תיקון תקנון החברה בנושא שיפוי וביטוח וזאת לאור חוק החברות (תיקון 16), התשנ"א - 2011 וחוק לייעול הליכי האכיפה ברשות לניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשנ"א 2011. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 24 ליוני 2012 (מס' אסמכתא 164091-01-2012).

ביום 6 לפברואר 2019, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה להגדיל את ההון הרשום של החברה מ-13,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, ל-39,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת ותיקון נוסח סעיף 6.1 לתקנון החברה בהתאם וכן תיקון טעויות סופר בסעיפים 11 - 13 לתקנון. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 6 לפברואר 2019 (מס' אסמכתא 012939-01-2019).

ביום 27 באוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את תיקון תקנון החברה כמפורט בזימון האסיפה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 094596-01-2020).

#### **תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים**

תקנה 29(א): ביום 30 באוגוסט, 2021 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם ביום 29 בספטמבר, 2021. בנוסף, ביום 24 בנובמבר, 2021 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם ביום 22 בדצמבר, 2021.

תקנה 29(ב): אין.

תקנה 29(ג):

1. ביום 22 באוגוסט 2019 החליטה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של החברה לאשר את מדיניות התגמול של החברה כפי שאושרה על ידי דירקטוריון החברה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 22 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 072657-01-2019).

2. ביום 29 ביולי 2021 התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, לפירוט ההחלטות שהתקבלו במסגרת אסיפה זו, ראו בתקנות 22 (עסקאות עם בעלי שליטה) לפרק זה.

3. ביום 29 ביולי 2021, התקיימה אסיפה מיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את הארכת כהונתם של הדירקטורים המכהנים בחברה, ואשר אינם דירקטורים חיצוניים: ה"ה אלכס לנדסברג, צביה גרוס, יצחק זינגר ופרופ' ניב אחיטוב (דירקטור בלתי תלוי), לתקופת כהונה נוספת עד לאסיפה השנתית הבאה של החברה.

4. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את תיקון תקנון החברה כמפורט בזימון האסיפה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 094596-01-2020).

5. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה נוסח כתב שיפוי מעודכן והענקתו לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה אשר אינם נמנים על בעלי השליטה או קרוביהם, כפי שיכהנו בה מעת לעת. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 094596-01-2020).

6. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה נוסח כתב שיפוי מעודכן והענקתו לנושאי משרה בחברה שהינם בעלי השליטה בחברה או קרוביהם לתקופה של שלוש שנים החל מחודש ספטמבר 2020. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 01-094596-2020).

7. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה עסקת מסגרת להתקשרויות בפוליסות ביטוח אחריות נושאי משרה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).
8. ביום 29 ביולי 2021, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את תנאי כהונתה והעסקתה של גבי תמר לנדסברג כסמנכ"לית שיווק בחברה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 29 ביולי 2021 (מס' אסמכתא 2021-01-059437).
9. ביום 9 בפברואר 2022, מר ירון נחמנה, מנהל מערכות המידע בחברה, מונה לסמנכ"ל מערכות המידע בחברה.

## **תקנה 29א': החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה**

פעולות לפי סעיפים 254(א) ו-255 לחוק החברות: אין.

עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1): אין.

ביטוח או התחייבות לשיפוי נושאי משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

ביום 27 באוגוסט, 2020, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה גם מקרב בעלי השליטה (להלן: "ההחלטה").

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה לתקן הוראות שונות בתקנון החברה הקשורות לנוסח כתב השיפוי לנושאי משרה ודירקטורים בחברה לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה (אשר לגביהם התקבל רוב מיוחד). כמו כן, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן כתב שיפוי בהתאם לנוסחו החדש לדירקטורים ונושאי משרה בחברה כפי שיהיו מעת לעת, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה, קרי ה"ה אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון, יובל לנדסברג מנכ"ל החברה.

### שיפוי

בהחלטה האמורה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי"). לפרטים נוספים אודות נוסח כתב השיפוי אשר אושר במסגרת החלטת אסיפת בעלי המניות של החברה ראה דוח מיידי מיום 27 לאוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 094596-01-2020).

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).

### ביטוח

ביום 27 לאוגוסט, 2020 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של כ-16.5 אלפי דולר ארה"ב ובסכום כיסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבורה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

יובהר כי אם הפרמיה עבור פוליסת הביטוח תתייקר ב-25% לכל שנה מעבר לסכום הפרמיה המצוין לעיל החברה תביא את אישור פוליסת הביטוח לאישור האסיפה הכללית.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

מינוי יו"ר דירקטוריון

ביום 9 למרס 2014 החליט דירקטוריון החברה למנות את מר יצחק זינגר לתפקיד יו"ר הדירקטוריון של החברה במקומו של מייסד החברה מר ברונו לנדסברג ז"ל.

תאריך: 27 במרס, 2022

<u>שמות החותמים ותפקידם</u>		<u>חתימות</u>
1. יצחק זינגר	-	_____
2. יובל לנדסברג	-	_____



# חלק ו'

דוח בדבר

אפקטיביות הבקרה  
הפנימית על הדיווח  
הכספי והגילוי

## דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: יובל לנדסברג.
2. משנה למנכ"ל: לירן ניסימי.
3. סמנכ"ל כספים: ברק לויניץ.
4. סמנכ"ל תפעול: יוסף זימנבודה.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל: אהוד ארליך.
6. סמנכ"ל יועץ משפטי ומזכיר החברה: עמיר הורוביץ.
7. סמנכ"לית פיתוח מוצרים: דלית ברנד לוי.
8. סמנכ"לית שיווק: תמר לנדסברג.
9. סמנכ"ל מערכות מידע: ירון נחמנה.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מהם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומהן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקרות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקרות, ניתוח פערי הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, אפקטיביות התפעול של הבקרות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי, בקרות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: תהליך המכירות, תהליך המלאי. התהליכים המהותיים מאד בדוחות המאוחזרים אשר מנהלים בחלק מהחברות המאוחזרות המהותיות, הינם: תהליך המכירות ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2021 היא אפקטיבית.

**הצהרת מנהלים**  
**הצהרת מנהל כללי**

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2021 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - (ב) כל תרמיית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגנו בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

## הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)2:

### הצהרת מנהלים

#### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, ברק לוינץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סנו מפעלי ברונסו בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2021 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

27 במרס, 2022

---

ברק לוינץ  
סמנכ"ל כספים

## חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי<sup>1</sup>

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	✓	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
—	—	<p>2. שיעור<sup>2</sup> הדירקטורים הבלתי תלויים<sup>3</sup> המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3/6 (מתוכם 2 דח"צים).</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון<sup>4</sup> התאגיד<sup>5</sup>: _____.</p> <p>× לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>
	✓	<p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240ב(ו)-ו(ז) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>
	✓	<p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים<sup>6</sup> למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>

<sup>1</sup> פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

<sup>2</sup> בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

<sup>3</sup> לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

<sup>4</sup> לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

<sup>5</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

<sup>6</sup> לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לענין שאלה זו.

✓		<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפא:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א': _____.</p>	
✓		<p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) - יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחות<sup>7</sup> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון		
	✓	<p>7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה - קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)<sup>8</sup>.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין -</p>	
	✓	<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: הדירקטורים יבחרו מדי אסיפה שנתית ויכהנו עד לתום האסיפה השנתית הבאה.</p>	
		<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב רגיל.</p>	
		<p>ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: בהתאם להוראות חוק החברות.</p>	
		<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.</p>	

<sup>7</sup> תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

<sup>8</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

	✓	<p>התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: X כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה)</p>			8.
—	✓	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.</p>	א.	א	9.
	✓	<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית<sup>9</sup>: 4.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית<sup>10</sup>: 6.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	ב.		
	✓	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</p>	א.		10.
—	✓	<p>מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:</p> <p>גברים: 4, נשים: 2.</p>	ב.		

<sup>9</sup> לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

<sup>10</sup> ר"י הי"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון									
-	-	<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:</p> <p>רבעון ראשון (שנת 2021): 2</p> <p>רבעון שני: 3</p> <p>רבעון שלישי: 1</p> <p>רבעון רביעי: 1.</p>						א		11
-	-	<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביצעו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור<sup>11</sup> השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>						ב.		
-	-	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת השקעות	שיעור השתתפותו ו בישיבות ועדת תגמול <sup>14</sup>	שיעור השתתפותו ו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים <sup>13</sup>	שיעור השתתפותו ו בישיבות ביקורת <sup>12</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור			
			-	-	-	6/7 ישיבות (86%)	אלכס לנדסברג			
			-	-	-	7/7 ישיבות (100%)	צביה גרוס			
			-	-	-	7/7 ישיבות (100%)	זינגר יצחק			
		2/2 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	רלי שביט			
		2/2 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	אליעזר כרמל			
		2/2 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	ניב אחיטוב			
	✓	<p>בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.</p>								12

11 ר"ה"ש 2

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.



הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א. (2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
	✓	14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א. (6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
		15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות <sup>15</sup> . x לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
	✓	16. המנכ"ל <u>אינו</u> קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) -
_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות <sup>16</sup> : <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i>
✓		17. בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

<sup>15</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

<sup>16</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון		
—	—	בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -	18.
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.	
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	✓	19. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.	
	✓	20. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הוועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.	
	✓	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.	
	✓	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).	
	✓	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתניתן לעובדים שהתלוננו כאמור.	
	✓	24. ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.	

תפקידי הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הוועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון			
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הוועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 3 ימים.	א.	25.
_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2021): 3. דוח רבעון שני: 5. דוח רבעון שלישי: 3. דוח שנתי: 5.	ב.	
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2021): 3. דוח רבעון שני: 5. דוח רבעון שלישי: 3. דוח שנתי: 5.	ג.	
	√	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הוועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____		26.
_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:		27.
	√	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.	
	√	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
	√	יו"ר הוועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	√	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	√	חברי הוועדה נתנו הצהרה למינויים.	ו.	
	√	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

ועדת תגמול

לא נכון	נכון			
	✓	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).		28.
	✓	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
—	—	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		31.
	✓	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין - סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		32.

לא נכון	נכון	
	√	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	√	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: _____ (יש לסמן x במשבצת המתאימה). - ביקורת תהליכי אישור רישום וניהול קופה קטנה. - ביקורת תהליך ההשקעה בשטחי המרכז הלוגיסטי החדש בהוד השרון. - ביקורת הטיפול באחסון המלאי במחסני חוץ. - ביקורת אבטחת מידע במערכות המידע. - ביקורת בחברות הבנות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ ו-פנדה מפעלי נייר בע"מ.
_____	_____	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות <sup>17</sup> ): 585 שעות.
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	√	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

<sup>17</sup> כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

עסקאות עם בעלי עניין

לא נכון	נכון		
		<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול.  אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין -  - מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 3.  - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:  × כן  □ לא  (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	
	√	<p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר).  אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:  □ כן  □ לא  (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	

יו"ר הדירקטוריון: \_\_\_\_\_ יו"ר ועדת הביקורת: \_\_\_\_\_ יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: \_\_\_\_\_