



סנו מפעלי ברונוס בע"מ
דוח תקופתי לשנת 2025

18 במרס, 2026



סנו מפעלי ברונס בע"מ

תוכן העניינים

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון
- חלק ג' - דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025
- חלק ד' - מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר, 2025
- חלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ו' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי
- חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי 2025

חלק א'

תיאור עסקי התאגיד

תיאור עסקי התאגיד - תוכן עיניינים

	כללי	פרק 1
5	מקרא	1.1
	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	פרק 2
6	פעילות ותיאור ההתפתחות	2.1
8	מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה	2.2
9	שינויים מרכזיים בפעילות החברה	2.3
10	תחומי פעילות	2.4
10	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	2.5
10	חלוקת דיבידנדים	2.6
	מידע אחר	פרק 3
11	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	3.1
14	התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי הפעילות של התאגיד	3.2
14	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו	3.3
	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	פרק 4
16	תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	4.1
19	תחום מוצרי נייר	4.2
21	תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה	4.3
25	תחום פעילות אחרים	4.4
	מידע נוסף ברמת התאגיד	פרק 5
26	לקוחות	5.1
29	שיווק והפצה	5.2
30	צבר הזמנות	5.3
30	תחרות	5.4
31	עונתיות	5.5
32	רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים	5.6
34	מחקר ופיתוח	5.7
34	נכסים לא מוחשיים	5.8
36	הון אנושי	5.9
39	הון חוזר	5.10
40	מימון	5.11
40	מיסוי	5.12
41	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם (הגנת הסביבה)	5.13
44	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.14
46	הליכים משפטיים	5.15
46	יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.16
47	דיון בגורמי סיכון	5.17

פרק 1: כללי

תיאור עסקי התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

1.1. מקרא

1.2. למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

סנו מפעלי ברונס בע"מ, לרבות יתר החברות בקבוצת סנו, אלא אם מהקשר הדברים מורה אחרת;	"התאגיד" או "החברה" או "סנו"
סנו והחברות המאוחדות שלה;	"קבוצת סנו" או "הקבוצה"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ;	"הבורסה"
רשות ניירות ערך;	"הרשות"
דולר ארה"ב;	"דולר"
חוק החברות, התשנ"ט-1999;	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;	"חוק ניירות ערך"
פקודת מס הכנסה [נוסח חדש];	"פקודת מס הכנסה"
רשתות שיווק, חנויות מכולת, מינימרקטים, מרכולים, נקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי, וכיוצ"ב;	"השוק הקמעונאי"
גורמים מוסדיים, כגון: משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, בתי מלון, בתי אבות, מפעלי תעשיה, חברות ניקיון, משרדים, וכיוצ"ב;	"השוק המוסדי"
החברה הדרומית לשיווק בע"מ;	"החברה הדרומית"
קוסמופארם בע"מ;	"קוסמופארם"
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ;	"שניר תעשיות"
ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ;	"ישראפיפר"
סנו פרופשיונל בע"מ;	"סנו פרופשיונל"
SANO ROMANIA IMPEX COM S.R.L	"סנו רומניה"
סנו נדל"ן בע"מ;	"סנו נדל"ן"
כימי סן בע"מ;	"כימי סן"
אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ;	"אי.יו.טי.אי"
ISU TRADE UKRAINE LLC	"איסו טרייד"
סנו אינטרנשיונל בע"מ;	"סנו אינטרנשיונל"
סוקס 2008 בע"מ;	"סוקס"
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ;	"פנדה"
IZI TRADE 1 LTD	"סנו בולגריה"
גרין סטריס גלובל בע"מ;	"גרין סטריס"
כימי סן סחר בע"מ;	"כימי סן סחר"
ווינפאק סחר בע"מ;	"ווינפאק"
ווינפוד בע"מ.	"ווינפוד"

1.3. מוגש בזה הדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025. (להלן: "תקופת הדוח") (להלן: "הדוח" או "הדוח התקופתי").

1.4. מהותיות המידע הכלול בדוח התקופתי ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנו מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב תיאור המגמה במטרה להציג תמונה מקיפה של הנושא המתואר. יש לקרוא חלק זה של הדוח יחד עם הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון הנכללים בדוח התקופתי.

פרק 2: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

2.1 פעילות ותיאור ההתפתחות

2.1.1 החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה בעירבון מוגבל בשנת 1965. בשנת 1982 גייסה החברה הון מניות מהציבור ומאז כל מניותיה רשומות ונסחרות בבורסה.

2.1.2 לקבוצה פורטפוליו רחב ומגוון של מותגים ונחשבת לפורצת דרך ומובילה בתחומה בישראל.

2.1.3 החברה פועלת בתחום הייצור, פיתוח, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products) תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים:

(1) מוצרי ניקוי ואחזקת הבית (2) מוצרי נייר (3) מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ו-(4) אחרים (מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים).

2.1.4 עיקר פעילותה העסקית והיצרנית של החברה מתבצעת בישראל, וכן באמצעות חברות בנות בבעלותה. פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של חברות הבנות שלה: החברה הדרומית וסנו פרופשינל.

2.1.5 החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל, כאשר פעילות היצוא מנוהלת על ידי חברת הבת, סנו אינטרנשיונל. נכון למועד דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הסתכם בשנת 2025 בכ-15% מסך המכירות הכולל שלה. פעילות היצוא מתבצעת ברובה למזרח אירופה על ידי חברות בנות ומפיצים מקומיים.

2.1.6 מרבית מוצרי החברה הנם פרי פיתוח עצמי והמיוצרים על ידה. חלק מהמוצרים המשווקים והנמכרים על ידי החברה מיוצרים על ידי ספקים אחרים (מרביתם בארץ ומקצתם בחו"ל), תחת המותג של אחת מחברות הקבוצה או לחלופין כמותג ניטראלי.

2.1.7 לאור מגוון המוצרים והיקפם, הניסיון הרב שצברה החברה לאורך השנים בתחומי פעילות ענפיים (ניסיון מצטבר של יותר מ-50 שנה במרבית עסקיה) וכן יכולות פיתוח המוצרים שלה, לחברה היכולת להציע חבילות מוצרים מגוונות המספקות פתרונות מערכתיים כוללים בתחומי פעילותה העונים על מכלול צרכי לקוחות החברה הן בשוק הקמעונאי והן בשוק המוסדי.

2.1.8 בשנת 2025 קטנו מכירות הקבוצה בכ-1.5% לעומת סך המכירות בשנת 2024. ישנה ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומגזר טואלטיקה וקוסמטיקה לצד עלייה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי נייר ומגזר אחרים.

2.1.9 המפעלים הראשיים, המשרדים והמחסנים של החברה יחד עם מרכז ההפצה הראשי של הקבוצה ממוקמים באזור התעשייה של הוד השרון. לקבוצה מפעלים לעיבוד נייר בקיבוץ שניר ובנתניה ומרכז הפצה לשוק המוסדי ומפעל קוסמופארם הממוקמים באזור התעשייה עמק חפר. בנוסף, לקבוצה חברות בנות עם מפעל יצור ומרלויג ברומניה ומחסני הפצה נוספים בחו"ל. נכון למועד דוח זה, מונה קבוצת סנו כ-1,681 עובדים (מתוכם כ-324 עובדים במשרות חלקיות).

2.1.10 בין תחומי הפעילות של החברה קיימת סינרגיה רבה במערכי שיווק ופרסום משותפים, מערכי מכירה והפצה משותפים וניהול כספים משותף.

2.1.10.1 מספר גורמים תרמו במשותף להצלחת החברה בכל תחומי פעילותה המהווים גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה בישראל והכוללים, בין היתר:

א. מערך מכירה והפצה ממוחשב, יעיל ורחב היקף (המאפשר בין היתר, זמינות גבוהה והפצה מהירה ואופטימלית של המוצרים למספר מקסימלי של נקודות מכירה ברחבי הארץ).

ב. מערך שיווק ופרסום יעיל לצד מוניטין ומיצוב בשוק המקנים יכולת פיתוח והחדרת מוצרים ומותגים חדשים (בקטגוריות רגילות ובמיוחד בקטגוריות פרימיום) לצד שימור וניצול אופטימלי של מותגים חזקים קיימים, תוך הרחבת קטגוריות המוצרים השונות המשווקות באמצעותם.

ג. ידע וניסיון טכנולוגי בייצור, יכולות פיתוח מוצרים מתקדמות ואיכות מוצרים גבוהה המותאמת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל.

ד. התקשרות עם רשתות השיווק הגדולות בשוק הקמעונאי ומוסדות גדולים בשוק המוסדי.

ה. חוסן פיננסי הנדרש לשם ביצוע השקעות מהותיות במערכי ייצור, שיווק, פרסום, מכירה והפצה של המוצרים בתחומי פעילותה של החברה תוך תמיכה בקידום המכירות של המוצרים וטיפול תמידי של שמות המותגים.

ו. יכולת ניהולית ומסחרית גבוהה הנדרשת לשם שמירה על ערכי המוצרים ולניהול פעילות הסחר מול הלקוחות השונים.

ז. מבחר מגוון של חבילות מוצרים המוצעות ללקוחות בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי על ידי ספק אחד, באופן אשר נותן מענה כולל ומקיף לצרכיהם המשתנים של הלקוחות.

2.1.10.2 בתחומי הפעילות של החברה קיימים חסמי כניסה שונים, אשר העיקריים שביניהם הינם:

א. השקעות מהותיות הדרושות לצורך הקמת תשתית ייצור (מכונות, ייצור, מבנים וכו'), בנוסף צבירת ידע טכנולוגי בייצור המוצרים, לצד הקמת תשתית של מערך מכירה והפצת מוצרים יעיל.

ב. בניית מערך שיווק, מיתוג ופרסום מוצרים הכרוך בביצוע השקעות מהותיות.

2.1.10.3 לחברה יתרונות גודל לאור מבנה הקבוצה הבאים לידי ביטוי, בין היתר, ביכולות פרסום, שיווק, מכירה והפצה של מוצרים (ראו סעיף 5.2 להלן), ביכולת אספקת מגוון נרחב של מוצרים לנקודות מכירה וללקוחות סופיים ובמתן מענה כולל ומקיף לצרכיהם השונים בהתקשרות עם רשתות השיווק הגדולות ועם לקוחות מוסדיים גדולים.

2.3 שינויים מרכזיים בפעילות החברה בשנת הדוח:

2.3.1 שוק ההון:

במהלך השנים 2025, 2024 ו-2023, נרשמו עליות שערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-12.7 מיליוני ש"ח, כ-10.9 מיליוני ש"ח וכ-7.5 מיליוני ש"ח, בהתאמה, משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן. לפרטים נוספים אודות השקעות בניירות ערך סחירים, ראו באור 7 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

2.3.2 השלכות מלחמת חרבות ברזל:

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל. ביום 9 באוקטובר, 2025, נחתם הסכם הפסקת אש ושחרור החטופים.

במהלך חודש יוני, 2025 פתחה ישראל במבצע "עם כלביא" אשר כלל לחימה עצימה מול איראן ונמשך 12 ימים. במהלך המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף ונסגר המרחב האווירי של ישראל. לאורך המבצע שמרה החברה על רציפות עסקית, לרבות בשרשרת האספקה ובפתיחה כמעט מלאה של מתקני החברה.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם במידה והלחימה תתחדש, לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה של הסכם הפסקת האש על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר החזרה ללחימה, השפעות על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

2.3.3 ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה, בחשד

לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. ביום 19 בנובמבר, 2025 התקבלה הודעה מרשות התחרות בדבר סגירת תיק החקירה.

2.4 תחומי פעילות הקבוצה -

פעילות הקבוצה מתמקדת בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

2.4.1 **מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.** בתחום זה לחברה מאות מוצרים שונים הממותגים ברובם תחת המותג "סנו" ביניהם חומרי ניקוי, דטרגנטים, עזרי ניקוי, אבקות כביסה ומוצרי עזר לכביסה, מוצרים לטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי ומטהרי אוויר, מוצרים לחידוש ואחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות זה ראו סעיף 4.1 להלן.

2.4.2 **מוצרי נייר - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר ביתי שונים כגון נייר טואלט, ממחטות, מפיות ומגבות מטבח הממותגים ברובם תחת המותג "סנו".** בנוסף שיווק והפצה של חיתולים למבוגרים (תחת המותג "טנה"). לפרטים נוספים ראו סעיף 4.2 להלן.

2.4.3 **מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והגיינה אישית הממותגים תחת המותגים "קרליין", "Crema", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף".** מוצרי איפור, טיפוח הפנים, בישום, שמפו ומוצרי טיפוח לשיער, מוצרים לטיפוח הגוף, דאודורנטים ומוצרי ספא. מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "בייבי כיף" הכולל מגבונים לחים לתינוקות. מגבונים תחת המותג "ליטופים" וכן משחות שיניים ומי פה תחת המותגים "אורביטול" ו-"תיאדנט". לפרטים נוספים ראו סעיף 4.3 להלן.

2.4.4 **אחרים - בתחום זה נכללים מוצרים נוספים המשלימים לתחומים הנ"ל. מוצרים אלו ממותגים בחלקם תחת המותג "סנו", וחלקם תחת מותגים בשמות אחרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.4 להלן.**

2.5 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו:

לתקופת הדוח ולשנתיים האחרונות אין השקעות ו/או עסקאות במניות החברה.

2.6 חלוקת דיבידנדים

2.6.1 לפרטים אודות הדיבידנדים שהכריזה וחילקה החברה במהלך השנים 2025 ו-2024 ראו באור 21ג', בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

2.6.2 על החברה לא חלות מגבלות חלוקה מלבד אלה החלות עליה על פי כל דין. למועד הדוח אין לחברה מדיניות דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של הקבוצה בכפוף להוראות הדין.

2.6.3 יתרת העודפים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה 2,197,096 אלפי ש"ח.

2.6.4 במהלך שנת 2025 קבלה החברה דיבידנדים מחברות מוחזקות בסך כולל של 219,300 אלפי ש"ח מחברות: החברה הדרומית 100 מיליוני ש"ח, קוסמופארם 100 מיליוני ש"ח, שניר תעשיות 18,100 אלפי ש"ח וסנו נדל"ן 1,200 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 12ב' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

פרק 3: מידע אחר

3.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: להלן התפלגות הכנסות, עלויות, רווח וסך הנכסים וההתחייבויות ביחס לכל אחד מתחומי פעילות של החברה לשנים 2025, 2024 ו- 2023:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,239,742	225,405	444,753	388,172	1,181,412	1. הכנסות
					2. עלויות
210,141	15,908	35,270	42,573	116,390	א. עלויות קבועות
1,690,445	166,927	340,743	296,693	886,082	ב. עלויות משתנות
1,900,586	182,835	376,013	339,266	1,002,472	סך עלויות
339,156	42,570	68,740	48,906	178,940	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
190					הכנסות אחרות, נטו
339,346					רווח מפעולות רגילות
282,201	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
2,729	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,808,124	126,126	259,226	324,172	1,098,600	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2025
892,213	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
2,700,337	סך-הכל נכסים				
454,507	25,118	83,117	107,828	238,444	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2025
9,911	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
464,418	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,273,947	221,024	448,960	365,260	1,238,703	1. הכנסות
					2. עלויות
197,723	13,760	32,223	38,380	113,360	א. עלויות קבועות
1,758,720	168,705	357,633	306,406	925,976	ב. עלויות משתנות
1,956,443	182,465	389,856	344,786	1,039,336	סך עלויות
317,504	38,559	59,104	20,474	199,367	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
113					הכנסות אחרות, נטו
317,617					רווח מפעולות רגילות
263,466					א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה
1,874					ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,872,107	107,222	225,604	330,609	1,208,672	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2024
650,997					נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות
2,523,104					סך-הכל נכסים
486,719	29,824	91,991	102,678	262,226	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2024
9,500					התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות
496,219					סך-הכל התחייבויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,129,458	221,929	423,000	360,275	1,124,254	1. הכנסות
					2. עלויות
199,969	15,047	32,839	39,714	112,369	א. עלויות קבועות
1,646,243	169,559	336,326	298,359	841,999	ב. עלויות משתנות
1,846,212	184,606	369,165	338,073	954,368	סך עלויות
283,246	37,323	53,835	22,202	169,886	3. רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
1,126					הכנסות אחרות, נטו
284,372					רווח מפעולות רגילות
237,557					א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה
2,269					ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,959,430	115,965	202,716	390,264	1,250,485	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2023
408,738					נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות
2,368,168					סך-הכל נכסים
442,979	30,385	88,640	102,979	220,975	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2023
10,349					התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות
453,328					סך-הכל התחייבויות

התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי פעילות התאגיד**3.2.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית**

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה ירדו בשנת 2025 בשיעור של כ-4.6% לעומת שנת 2024. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2025 הינו כ-36.3% ובשנת 2024 הינו כ-38.5%. חל קיטון ברווח הגולמי שנובע משחיקה ברווחיות הגולמית כתוצאה מעליית מחירי חומרי הגלם ותשומות היצור ומירידה במחזור המכירות.

3.2.2 מוצרי נייר

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2025 בשיעור של כ-6.3% לעומת שנת 2024. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2025 הינו כ-35.0% ובשנת 2024 הינו כ-29.9%. חל גידול ברווח הגולמי שנובע מהשיפור ברווחיות הגולמית כתוצאה מהוזלות במחירי חומרי הגלם וגידול במחזור המכירות.

3.2.3 מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה ירדו בשנת 2025 בשיעור של כ-0.9% לעומת שנת 2024. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2025 הינו כ-40.8% לעומת כ-42.9% בשנת 2024. הקיטון ברווח הגולמי נובע בעיקר מהשחיקה ברווחיות הגולמית כתוצאה מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים.

3.2.4 אחרים

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2025 בשיעור של כ-2.0% לעומת שנת 2024. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנים 2025 עומד על כ-37.7% לעומת כ-36.3% בשנת 2024. עיקר הגידול ברווח הגולמי נובע מהוזלות עלויות המוצרים וכן מהגידול בהיקף הפעילות.

להסברים נוספים אודות תוצאות פעילות החברה, ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2025 המצורף כחלק ב' לדוח זה.

3.3 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו

3.3.1 להלן מספר גורמים שעשויים להיות להם בעתיד השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות או התפתחותה של פעילות חברות הקבוצה.

3.3.1.1 **גורמים כלכליים** - היקף תחום מוצרי הצריכה הביתיים בישראל נגזר, בין היתר:

(1) גודל האוכלוסייה ורמת החיים בה, (2) קצב גידול האוכלוסייה, (3) קצב הגידול בכוח הקניה ובצריכה הפרטית, (4) רמת ההכנסה הפנויה ורמת החיים בישראל.

3.3.1.2 **חומרי גלם** - במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025 המשיכה מגמת השחיקה ברווחיות הגולמית שהחלה ברבעון הראשון של שנת 2024 כתוצאה מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים. במחצית השנייה של שנת 2025 אנו רואים שינוי במגמה ושיפור ברווחיות כתוצאה מהוזלות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים.

בכפוף לקשיי החברה להעריך את שיעור השינוי המדויק במחירי חומרי הגלם בקבוצה, להערכת החברה ניתן לציין כי בהשוואת מחירי הקניה הממוצעים בשנת 2025 למחירי הקנייה הממוצעים בשנת 2024 חלה התייקרות קלה על אף התחזקות השקל והוזלת העלויות של מוצרי היבוא מסין במחצית השנייה של שנת 2025.

3.3.1.3 **השפעות התחרות** - בשנים האחרונות ניכרת מגמה של החרפת התחרות בשווקים המקומיים הרלוונטיים למוצרי החברה וזאת בין היתר, בשל התחרות בין רשתות השיווק בישראל, כניסת רשתות השיווק הגדולות לתחום המותגים הפרטיים וכן בשל כניסת חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר פועלות באופן שיטתי להחדרת מותגים רב לאומיים נוספים לתחומי הפעילות שבהן פועלת החברה בישראל, והתמודדות עם יצרנים מקומיים. תחרות זו גורמת, בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (המתבטאים בעיקר בהשקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך בידולס ומיתוגס), ולפגיעה ברמת רווחיותם. החרפת התחרות הקיימת עלולה להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית. לתיאור הדרכים העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות ראו סעיף 5.4 להלן.

3.3.1.4 **התפתחויות טכנולוגיות** - תחומי פעילותה של החברה מתאפיינים בשווקים דינאמיים, בהם קיימות התפתחויות טכנולוגיות מגוונות המשפיעות על רמת ואיכות המוצרים הקיימים בשוק ושיפורם המתמיד, התאמתם לתקנים שונים, זאת לצד מגוון הולך וגדל של מוצרי נישה ומוצרים ייעודיים, המוצעים בהתאם לצרכי השוק המשתנים. מידת ההשפעה של גורמים אלו, ככל שתהא בעתיד, על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות של החברה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

3.3.1.5 **כללי** - מאחר ומרבית מוצרי החברה נמנים על מוצרי צריכה בסיסיים, רמת הביקוש למוצריה בשנים האחרונות עלתה. עליית מחירי חומרי הגלם במהלך שנת 2025 שחקו את שיעור הרווחיות של הקבוצה עד סוף המחצית הראשונה שנת 2025 ובמחצית השנייה של שנת 2025 יש שינוי מגמה.

כמו כן, על פי נתוני בנק ישראל, השנים 2025 ו-2024, אופיינו בעלייה בפעילות הכלכלית במשק וגידול בביקושים (שיעור עלייה של כ-2.8% בשנת 2025 ושיעור עלייה של כ-0.6% בשנת 2024). בהתאם לאותן התחזיות ניתן להעריך כי שנת 2026 צפויה להתאפיין בשיעורי צמיחה (כ-5.2%) אשר עשויה להיות להן השפעה גם על צריכת מוצרי החברה.

להסברים נוספים ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2025 המצורף כחלק ב' לדוח זה.

פרק 4: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

להלן מתוארים עסקי החברה על פי תחומי פעילותה, למעט עניינים הנוגעים לכלל תחומי הפעילות של הקבוצה, המתוארים יחדיו במסגרת פרק 5 לחלק זה.

לפרטים נוספים אודות מגזרי פעילות החברה בהן קיימת חלוקה של מכירות לתחומי פעילות הקבוצה שמהווים למעלה מ-10% מסך המכירות, ראו ביאור 27, בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

4.1 תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מידע כללי על תחום הפעילות

4.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומאופיין במגוון רחב היקף של מוצרי צריכה בסיסיים. תחום זה כולל, בין היתר, דטרגנטים וחומרי ניקוי, מוצרים לכביסה, מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר, מוצרים לחידוש ולאחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמה לפיה עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסית של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות ורשתות השיווק הגדולות באמצעות מוצרי מותג פרטי ויבואנים מובילים. לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילותה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית, לאישורי ייבוא לחומרי גלם ומוצרים המיובאים מחו"ל, לרישיונות של משרד הבריאות בהתאם לטיבו וסוגו של המוצר, המשרד לאיכות הסביבה וכן לתקנים רשמיים של מכון התקנים הישראלי, דיני תחרות, לחקיקות שעניינם הגנת הצרכן ופיצוי הצרכן במקרה של גרימת נזק אם ימצא פגם במוצרי הקבוצה. בנוסף, נדרשת הקבוצה לספק אנליזות ומסמכים בהתאם לדרישות מדינות בחו"ל אליהן מיוצאים המוצרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מאחר והמוצרים הנכללים בתחום פעילות מוצרי צריכה בסיסיים, קיימת יציבות בביקוש למוצרים ומסתמנת מגמת גידול טבעית הנובעת בעיקר ממגמת הגיוון הקיימת בצרכים השונים של הלקוחות, ובצורך ההולך וגובר במוצרים בעלי ייעוד ספציפי לצד מוצרים בעלי ייעוד כללי וכן מגידול בשטחי מסחר, משרדים, ותעשייה הנבנים בישראל, ובכך שרמת הטיפול והאחזקה הנהוגה בהם כיום נמצאת במגמת עליה מתמדת. בהתאם לאתר סטורנקסט, נתחי השוק של החברה בתחום פעילות זה בשנים 2024 ו-2025 מהווים כ-39%. בשנת 2025 חלו שינויים בתמהיל הלקוחות מהם מתקבל המידע, לכן אתר סטורנקסט מבצע אומדן להשלמת נתוני מכירות ובהתאם קובע את נתחי השוק.

4.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

תחום הפעילות מתאפיין במגמת גיוון הקיימת בצרכים השונים לניקוי ולאחזקת הבית ומתקנים מוסדיים (מוצרים המיועדים לניקוי סוגי משטחים שונים כגון: עץ, פרקט, קרמיקה, שיש, אבן) אשר ממנה נגזרים ביקושים הולכים וגוברים למוצרי ועזרי ניקוי ייעודיים המותאמים באופן ספציפי לכל סוגי המשטחים ולצרכים הספציפיים והמשתנים של הלקוחות.

4.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

בשנת 2025 קיימת עלייה בממוצע של מחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות, בהתאם לכך, ניתן לראות שחיקה ברווחיות הגולמית בהשוואה לשנת 2024. במערך הספקים לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח למעט שינויים בפעילות ביניהם.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.1.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור החסמים העיקריים המשותפים לתחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מרבית מוצרי החברה בתחום פעילות זה יכולים לשמש כתחליפים זה לזה.

4.1.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן מחריפות את התחרות. כמו כן, מאופיין תחום הפעילות בכניסתן של רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו הביאה בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.1.11 ו-5.4 להלן. כפועל יוצא, בתחום זה ניכרת מגמה של קונסולידציה המתבטאת במיזוגים וברכישות מתחרים קטנים וכתוצאה מכך הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

4.1.10 מוצרים ושירותים

מוצרי החברה בתחום זה ממותגים ברובם תחת מותגי הבית, "סנו", "פסגה", "נקה", "סינטבון" וכוללים גם מותגי משנה כגון, "סנו ז'אוול - JAVEL", "סנו-סושי", "סנומוד", "ריצפז", "פוליוויקס", "K300", "K2000", "רב קוטל", "K333", "סנומט", "סנו די", "ספארק" "סנו רהיט", "מקסימה" "סנו סופט" וכן מותגים רבים נוספים. מגוון המוצרים בתחום זה כולל דטרגנטים וחומרי ניקוי כלליים וזאת לצד חומרי ניקוי ואחזקה ייעודיים שונים למטרות ספציפיות. בתחום זה לחברה מאות מוצרים, כאשר מוצריה העיקריים כוללים סוגים שונים של חומרי ניקוי ודטרגנטים (כגון מוצרי אקונומיקה, מוצרים לניקוי כללי ולהברקת חלונות, מוצרים לניקוי האמבטיה והשירותים, מוצרים לניקוי והברקת רצפות ולניקוי משטחים, מוצרים לניקוי תנורים, מוצרים לשטיפת כלים, ועוד), מוצרים לכביסה (כגון אבקות, ג'לים ומרככי כביסה), מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר ומוצרים לחידוש ואחזקה, וקוטלי חרקים ומזיקים (כגון מוצרי דחיית והדברת חרקים מעופפים ומוצרי הדברת חרקים וזוחלים). בנוסף, החברה מייצרת ומשווקת מוצרים המיועדים לניקיון ואחזקה בשוק המוסדי, אשר בחלקם אינם ממותגים או נמכרים באריזות גדולות.

4.1.11 תחרות

בהתאם לאתר סטורנקסט, בשנת 2025 עמד נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה על כ-39%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: פרוקטור אנד גמבל (כ-15%), רקיט בנקיזר (כ-11%), הנקל סוד (כ-5%) ו-יוניליוור ישראל (כ-5%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.1.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5.

4.1.13 כושר יצור

עיקר פעילות הייצור של מוצרי החברה בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתבצעת במפעלי החברה באזור התעשייה בהוד השרון, לפרטים ראו סעיף 5.6.1 להלן. בנוסף, קיים לקבוצה מפעל שכולל מספר קווי יצור סמוך לבוקרשט רומניה, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6.5 להלן.

נכון למועד דוח זה, פועלים המפעלים לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2025 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

החברה נוקטת באופן מתמיד בפעולות שיפור ושדרוג של הציוד, המכונות וטכנולוגיות הייצור שלה בתחום זה, לשם השגת אופטימיזציה בתהליכי הייצור, על מנת לשמר את כושר הייצור ולהגדילו בהתאם לתוכנית הייצור התקופתית.

4.1.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לצורך ייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כוללים חומרים כימיים שונים כגון: כלור, חומצות, דטרגנטים, חומרי הדברה, בשמים וכן יריעות ניילון, בקבוקים, מיכלים, פקקים, מדבקות ואריזות קרטון. נכון למועד דוח זה מרבית חומרי הגלם האמורים נרכשים מספקים שונים בישראל, ואילו יתרת חומרי הגלם נרכשת מספקים שונים בחו"ל (בעיקר בדולר וביורו). לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לפירוט היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנת 2025, ראו סעיף 5.10 להלן.

4.2 תחום מוצרי נייר

מידע כללי על תחום הפעילות

4.2.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הנייר מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי נייר ביתיים ומאופיין במגוון רחב של מוצרי צריכה מתכלים. בתחום זה פועלים יצרנים מקומיים (ובראשם קימברלי - קלארק בע"מ), יבואנים וחברות רב לאומיות. לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.2.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילות זה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.2.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מעצם היותם של מוצרי הנייר הביתי מוצרי צריכה בסיסיים, נגזר היקף הפעילות בתחום מגודל האוכלוסייה ומרמת החיים בישראל. צריכת הנייר הביתי בישראל נמצאת בשנים האחרונות במגמת עלייה. עם זאת, צריכת הנייר הביתי השנתית לנפש בישראל עדיין נחשבת לנמוכה מן המקובל במדינות מערביות. במסגרת הגורמים אשר השפיעו על העלייה האמורה בצריכת הנייר הביתי נכללים, בין היתר, מגמת העלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ומגמת העלייה בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

בהתאם לאתר סטורנקסט, נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר המבורקד בשנים 2024 ו-2025 מהווה כ-22%. בשנת 2025 חלו שינויים בתמהיל הלקוחות מהם מתקבל המידע, לכן אתר סטורנקסט מבצע אומדן להשלמת נתוני מכירות ובהתאם קובע את נתחי השוק.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.2.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

כאמור, תחום הפעילות מאופיין בשנים האחרונות במגמת עלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ובמגמת גידול משמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

אפיון נוסף הקיים בשנים האחרונות גם לגבי תחום פעילות זה, ניכר בחשיבותה ההולכת וגוברת של שמירת איכות הסביבה, המתבטאת, בין היתר, בשימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, ובמחזורם של מוצרי הנייר הביתי.

4.2.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.2.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

במהלך שנת 2025 קיימת הוזלה במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות, בהתאם לכך, ניתן לראות מגמה של שיפור ברווחיות הגולמית לאורך שנת 2025. כאשר במהלך השנה סנו הרחיבה את מעגל הספקים בישראל ובחוו"ל בתחום.

4.2.7 מחסומי הכניסה היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, בתחום פעילות זה קיימים חסמי כניסה ספציפיים נוספים הכוללים, בין היתר, רף השקעות גבוה יחסית במכונות, ציוד ומבנים, הנדרש לשם הקמתה של תשתית ייצור והפצת מוצרים והשקעות נוספות בשיפורה ושדרוגה ובהקמת קווי ייצור חדשים, והצורך בטכנולוגיית ייצור מתוחכמת יחסית ליתר תחומי הפעילות של החברה.

4.2.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

רמת החלופות של מוצרי החברה בתחום זה הנה נמוכה יחסית, קיימת אפשרות לייבא מוצרי תוצ"ג של נייר אבל רמת הרווחיות הנמוכה מאוד מגבילה.

4.2.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות ניכרת מגמת החרפה בתחרות בתחום הפעילות, הנובעת ממאבק בלתי פוסק בין המתחרים על שימור נתחי השוק הקיימים והשגת נתחי שוק חדשים ומהגידול בכמות המוצרים המיובאים וכמות מוצרי המותג הפרטי של רשתות השיווק ורשתות הפארם. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.2.11 ו-5.4 להלן. עם זאת, תחום פעילות זה מאופיין במיעוט של מתחרים, וזאת ביחוד לאור חסמי הכניסה הגבוהים הקיימים בו.

4.2.10 מוצרים ושירותים

מוצרי הנייר משווקים תחת המותג "סנו סושי" ו-"סנו סופט" ומוצרי ספיגה למבוגרים משווקים תחת המותג: "טנה". מוצרי החברה בתחום זה כוללים מוצרי נייר לסוגיהם המיועדים לשימוש ביתי וכן לשימוש מוסדי כגון: ניירות טואלט, מגבוני נייר, מגבוני אף, ממחטות כיס, מפיות, מגבות נייר למטבח ולבית וחיתולים הכוללים פדי ספיגה ייעודיים לנשים ולגברים, וחיתולים גזרתיים לאוכלוסייה בוגרת.

4.2.11 תחרות

בהתאם לאתר סטורנקסט, נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר עמד בשנת 2025 על כ-22%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק (כ-40%), מותגים פרטיים של רשתות השיווק הגדולות (כ-21%) ו-שניב (כ-6%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.2.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 להלן.

4.2.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי הנייר של החברה מתבצעת במפעלי החברה בהוד השרון, פעילות ייצור נוספת של מוצרי נייר מתבצעת במפעלי שניר תעשיות בקיבוץ שניר ובמפעלי ישראלפיפר ופנדה בנתניה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6.3 להלן. נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי נייר לאורך 24 שעות (לסירוגין) והחברה מנצלת כ-80% מכושר הייצור המרבי שלה בתחום פעילות זה.

4.2.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים המוצרים בתחום זה הינם גלילי אב של נייר גולמי (אשר חלק קטן מיוצרים על ידי החברה באמצעות מפעל של חברת פנדה), תאית, ניילון לאריזה וחומרי הדבקה. רוב חומרי הגלם מיובאים על ידי החברה מספקים שונים בחו"ל וחלקם נרכשים מספקים בישראל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי.

4.3 תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה

מידע כללי על תחום הפעילות

4.3.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מגוון רחב של מוצרי טיפוח אישי המופנים לצרכנים בשוק הקמעונאי ומתאפיין בצמיחה מהירה וברמת מיתוג מתחזקת המתבטאת בעלויות פרסום גבוהות. בתחום זה פועלות חברות רב לאומיות, לצדם של יצרנים מקומיים, יבואנים ורשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הפעילות בתחום זה כפופה, בין היתר, לקבלת רישיונות ממשד הבריאות ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

פעילות החברה בתחום זה מבוצעת באמצעות חברת הבת קוסמופארם. פעילות קוסמופארם התרחבה בעקבות פיתוח, שיווק והרחבת מגוון המוצרים תחת המותגים הקיימים "קרמה", "קרמה מן", "כיף", "נטורל פורמולה", "דרמפון", "בת אורן", "נקה", "קרליין", "נקה 7" ו"אורביטול". תחום הקוסמטיקה מאופיין ברווח גולמי גבוה יחסית למגזרי הפעילות האחרים בחברה וכן בעלויות כוח אדם, פרסום, מכירה ושיווק גבוהות מאד. החברה שואפת להגדיל את מחזור המכירות של מוצרי הקוסמטיקה ולהמשיך להתייעל בתחום ההוצאות.

תחום הטואלטיקה מאופיין בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים ומוצרים מיובאים, וכן רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. בהתאם לאתר סטורנקסט, נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה בשנת 2025 מהווה כ-12% ובשנת 2024 כ-13%. בשנת 2025 חלו שינויים בתמהיל הלקוחות מהם מתקבל המידע, לכן אתר סטורנקסט מבצע אומדן להשלמת נתוני מכירות ובהתאם קובע את נתחי השוק.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

בתחום פעילות זה קיימת חשיבות גבוהה למיתוג המוצרים ולפיכך מתאפיין התחום בהשקעות גדולות יחסית בקידום ופרסום המותגים השונים, תוך התמקדות באיכותו הגבוהה של המוצר ובהגברת חוויית צריכתו. בשל הוצאות הפרסום והשיווק הגבוהות מאופיין תחום הפעילות (אף בהשוואה ליתר תחומי פעילותה של החברה) בריבוי מוצרים המשווקים תחת מספר מצומצם יחסית של מותגים מרכזיים ובולטים. כפועל יוצא, מתמקדת קוסמופארם במיתוג מוצריה ובידולם ממוצרים מתחרים, בפיתוח והרחבת קטגוריות המוצרים הקיימים ובהשקת מוצרים חדשים.

4.3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

בשנת 2025 קיימת התייקרות בממוצע של מחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות לעומת הממוצע של אשתקד. כתוצאה מכך, קיימת שחיקה ברווחיות הגולמית בשנת 2025 לעומת שנת 2024.

4.3.7 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מעצם אופיים של המוצרים כמוצרי טיפול וטיפוח אישי, רמת התחליפיות שלהם הינה נמוכה יחסית, וקיימת (אם בכלל) בעיקר ביחס למוצרי סבון כתחליף חלקי למוצרי טיפוח הגוף והשיער.

4.3.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן החריפה את התחרות בנוסף להתחזקות ייבוא מקביל. תחרות זו הביאה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ובהשקעות גבוהות במיתוגם, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית במוצרי נישא. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.3.11 ו-5.4 להלן.

4.3.10 המוצרים והשירותים העיקריים

בתחום זה לקוסמופארם סדרת מוצרים לטיפוח אישי, הכוללים מוצרי טואלטיקה, קוסמטיקה ובכלל זה, מוצרי איפור וטיפוח הפנים, מוצרים לטיפוח הגוף, מוצרי טיפוח לשיער, בישום, דאודורנטים, מגבוני בד לחים לתינוקות, משחות שיניים, מי פה ומוצרי ספא.

קוסמופארם משווקת את מוצריה תחת המותגים הבאים: "קרליין", "Crema", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף", וסדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט".

סדרות מוצרי "קרליין" כוללות מוצרי איפור וטיפוח כגון קרמים לפנים ולעיניים, עפרונות עיניים, מייקאפ, לק, מסקרה ועוד.

סדרות מוצרי "Crema", "נטורל פורמולה", "נקה" ו-"כיף" כוללות תחליבי רחצה, שמפו, סבונים, אל-סבון, קונדישינר, מוצרי ספא, מוצרי קרם גוף, ומוצרים לטיפוח ועיצוב שיער.

סדרות מוצרי "טיטניום" ו-"Me" כוללות בישום ודאודורנטים לגבר ולאישה.

סדרת מוצרי "סקין גארד" כוללת קרמים להגנה מפני השמש מכל הסוגים.

סדרות מוצרים לתינוקות "בייבי כיף" ו-"סופטקייר" הכוללת שמפו, קונדישינר, קרם גוף, אלסבון נוזלי, שמן לתינוק, ומגבונים לחים. כמו כן, מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "ליטופים" כוללים מגבוני בד לחים לתינוקות.

סדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט". כוללת משחות שיניים ומי פה.

4.3.11 תחרות

בהתאם לאתר סטורנקסט, בשנת 2025 עמד נתח השוק של קוסמופארם בתחום פעילות זה על כ-12%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: שסטוביץ (15%), יוניליוור ישראל (כ-11%), פרוקטור אנד גמבל (כ-9%), ספק מותג פרטי (כ-9%), קימברלי-קלארק (כ-6%), רקיט בנקיזר (כ-4%), הנקל סוד (כ-2%), ו-דנשר (כ-1%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.3.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 להלן.

4.3.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי קוסמופארם בתחום הטואלטיקה מתבצעת ברובה במפעל החברה בעמק חפר אשר הינו מצויד בציוד מתקדם ביותר ועומד בכל הסטנדרטים הנדרשים. לפרטים ראו סעיף 5.6.2 להלן. פעילות הייצור של מוצרי הקוסמטיקה וחלק מצומצם ממוצרי הטואלטיקה מתבצעת גם במפעלים חיצוניים וכן באמצעות ייבוא מוצרים מוגמרים מחו"ל.

נכון למועד דוח זה, פועל מפעל לייצור מוצרי טואלטיקה, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2025 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

4.3.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה הינם בשמים, בקבוקים, מיכלים, פקקים ומדבקות אשר כ-70% נרכשים על ידי קוסמופארם מספקים שונים בישראל והיתר נרכשים מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות קוסמופארם עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לנתונים בדבר היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים, ראו סעיף 5.10 להלן.

מידע כללי על תחום הפעילות**4.4.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

בתחום פעילות זה נכללים מוצרים משלימים אשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים.

חלק ממוצרים אלה מיוצרים באמצעות קבלני משנה (בהתאם למפרטים טכניים ולדרישות ייצור המסופקות על ידי החברה), חלקם נרכשים על ידי מספקים כמוצר מוגמר וחלקם מיובאים על ידיה. פעילות השיווק של מוצרי החברה בתחום פעילות זה מתבצעת בחלקה על ידי החברה עצמה ובחלקה על ידי החברה הדרומית וסנו פרופשיונל אשר באמצעותן אף מתבצעת פעילות ההפצה והמכירה של מוצרים אלו.

תחום פעילות זה המכיל כמאות פריטים שונים, מאופיין בריבוי משווקים, סיטונאים, יצרנים מקומיים, ויבואנים, ובחסמי כניסה נמוכים יחסית, וזאת בפרט בשוק המוסדי.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.4.2 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לתיאור התחרות הקיימת בתחום פעילות זה, ראו סעיפים 4.4.4 ו-5.4 להלן.

4.4.3 מוצרים ושירותים

בתחום זה נכללים מוצרים שונים אשר מיוצרים, משווקים, מופצים או נמכרים על ידי החברה ואשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים, והמשלימים לתחומים אלה:

4.4.3.1 מוצרי אריזה - שקיות אשפה ושקיות מזון בגדלים שונים כגון: סנו סושי רב שקית, יריעות ניילון נצמד ועוד.

4.4.3.2 מטליות וספוגים - מטליות רצפה, כריות ניקוי לכלים, ספוגי רחצה, ומטליות לניגוב וניקוי.

4.4.3.3 אביזרי ניקוי לא מתכלים - מכונות קרצוף, ליטוש והברקה של רצפות ומשטחים, מכונות משולבות אוטומטיות לשטיפה, הברשה, ושאיבה בפעולה אחת, מכונות לניקוי שטיחים בשיטת ההזרקה, מטאטאים מכאניים ושואבי אבק ומים. כמו כן, שירותי תיקון, חומרי ניקוי ואביזרים למכונות, מגבים, מטאטאים, פחי אשפה, מתקנים לנייר, לסבון ולחומרי חיטוי וניקוי.

4.4.3.4 אביזרים ייעודיים למסעדות ובתי הארחה - כלים חד פעמיים, סינרים, כובעים, קיסמים, מלחיות, וכדומה.

4.4.4 תחרות

מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק, קליר, דיברסי-ליוור, מותג פרטי. כמו כן, קיימים מתחרים קטנים נוספים שהנם יצרנים, יבואנים וסיטונאים מקומיים. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה נתונים בנוגע לנתח השוק שלה ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

מידע נוסף ברמת התאגיד

5.1 לקוחות

החל משנת 2025 לחברה אין לקוח עיקרי, לקוח עיקרי הינו לקוח שמחזור ההכנסות עימו מהווה כ-10% או יותר מסך ההכנסות בחברה (במאוחד).

5.1.1 החברה מוכרת את מוצריה בכל תחומי פעילותה הן ללקוחות בשוק הקמעונאי והן ללקוחות בשוק המוסדי:

השוק הקמעונאי

לחברה כ-5,000 לקוחות קמעונאים בפריסה כלל ארצית, ובעיקרם רשתות השיווק הגדולות המתאפיינות במספר רב של סניפים וברכש מרוכז בהיקפים גדולים (כגון: "שופרסל", "סופרפארם", "חצי חיים", "רמי לוי שיווק השקמה", "יינות ביתן", "אושר עד" וכדומה). בנוסף קיימים לקוחות מן המגזר הפרטי, חנויות, מכולות, מינימרקטים, מרכולים, חנויות פארם מקומיות ונקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק הקמעונאי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

לחברה הסכמות מסחריות הנקבעות, מפעם לפעם, עם רשתות השיווק המאורגנות ורשתות שיווק פרטיות, המתייחסות למבצעי מכירות, קידום מכירות, תצוגות ופרסום.

מאחר והשוק הקמעונאי מהווה נקודות מכירה לכלל משקי הבית בישראל, מוכרת החברה ללקוחותיה בשוק זה, במרבית המקרים, סל רחב ומגוון של מוצרים הכולל מוצרים מכל תחומי פעילותה של החברה.

בשנת 2025 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשווקים הקמעונאים בארץ ובחו"ל כ-88% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית לקוחות השוק הכללי ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי, כאמור לעיל, לצורך גביית החובות.

השוק המוסדי

לחברה כ-10,000 נקודות חלוקה ללקוחות מוסדיים בפריסה כלל ארצית בהם נכללים, בין היתר, משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, מוסדות השכלה גבוהה, בתי אבות ומעונות למוגבלים, מפעלי תעשייה, בתי מלון, מועצות מקומיות, חברות ניקיון, בתי דפוס ומשרדים אשר לרוב ההתקשרות עמם הינה ע"פ מכרזים.

החברה מוכרת ללקוחותיה בשוק המוסדי מוצרים מכל תחומי פעילותה, בתוכם גם מוצרים שאינם ממותגים על ידה, ומוצרים ייעודיים לשוק זה כגון מוצרי אחזקה ומשק, ציוד ניקיון מקצועי ומכונות ניקוי ושטיפה.

הליכי הייצור, השיווק, המכירה וההפצה של מוצרי החברה ללקוחות המוסדיים דומים להליכים הקיימים בקרב הלקוחות הקמעונאים.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק המוסדי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

בשנת 2025 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק המוסדי כ-12% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

לכ-50% מהלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב. בנוסף, הלקוחות מבוטחים בביטוח אשראי.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק המוסדי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

5.1.2 סנו רומניה

סנו רומניה (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) פועלת בעיר הבירה בוקרשט (בה מתרכזות עיקר המכירות) ועוסקת בייצור והפצת מגוון מוצרי החברה ברומניה, בכל תחומי פעילותה.

פעילות ההפצה של מוצרי החברה ברומניה מתבצעת באמצעות מחסן לוגיסטי מרכזי אחד הממוקם בבוקרשט. מכירת המוצרים מתבצעת באמצעות אנשי מכירות שהנם עובדי סנו רומניה, שמזרימים את ההזמנות למחסן המרכזי, משם מופצים המוצרים לנקודות המכירה.

ייצור המוצרים המיוצאים על ידי החברה לשוק הרומני מתבצע בארץ והם נמכרים ברובם בנקודות מכירה קמעונאיות ברחבי רומניה. חלק ממוצרי החברה המיוצאים לרומניה נמכרים גם ללקוחות מוסדיים שונים ברומניה. סנו רומניה מייצרת מגוון רב ממוצרי החברה באמצעות יחידות ייצור עצמאיות בשטח החברה, כאשר הייצור העצמי ברומניה התרחב במהלך השנים. במקביל, סנו רומניה ממשיכה להשקיע בפרסום באמצעי המדיה הרומנית על מנת להגדיל את המכירות ברומניה.

הפצת מוצרי החברה בבוקרשט מתבצעת על ידי החברה עצמה, בעוד פעולות ההפצה מחוץ לבוקרשט מתבצעות על ידי מפיצים עצמאיים מקומיים עמם חתמה החברה על הסכמי הפצה. מתחריה העיקריים של החברה בפעילותה ברומניה, הינם פרוקטור אנד גמבל, יוניליוור, הנקל, ג'ונסון אנד ג'ונסון ורקיט בנקיור.

5.1.3 איסו טרייד אוקריאינה

איסו טרייד (מוחזקת בשיעור של 70% ע"י החברה) עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי צריכה באוקראינה, בעיקר במוצרי החברה (מוצרים המיוצרים בארץ וברומניה). המוצרים נמכרים בנקודות מכירה קמעונאיות וכן באמצעות חנויות ייעודיות שמופעלות בידי זכיינים מקומיים.

5.1.4 סנו בולגריה

סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו בולגריה העוסקת בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בבולגריה. החל משנת 2022, החלה סנו בולגריה להשקיעה בפרסום באמצעי המדיה הבולגרית על מנת להגדיל את המכירות בבולגריה.

5.1.5 כימי סן בע"מ וגרין סטרים גלובל בע"מ

כימי סן בע"מ הינה חברת החזקות שמחזיקה 61.24% מהון המניות של חברת גרין סטרים. לכימי סן קיימות 50% מזכויות ההצבעה בחברת גרין סטרים.

חברת גרין סטרים עוסקת בהשבת סולבנטים מזרמי השפכים של מפעלים לשימוש חוזר בתעשייה.

במהלך שנת 2024 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-6,250 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 6,250 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאות החברה מחזיקה בכ-41,516 אלפי מניות בכורה.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

במהלך השנים 2025 ו-2024 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-4,654 אלפי ש"ח ו-6,250 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטרים גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטרים"). ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטרים. בהתאם להשקעות אלו, נרשמו סכומי הפסדים שהינם חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, זאת עד איפוס ההשקעה.

5.1.6 ווינפאק סחר בע"מ ווינפוד בע"מ

במהלך שנת 2018, התקשרה חברת סנו פרופשיונל בהסכם לרכישת 25% מהונה המונפק של חברת ווינפאק סחר בע"מ העוסקת בייבוא ושיווק של מוצרים חד פעמיים לשוק המוסדי והפרטי בישראל ובחו"ל.

בשנת 2022 הוקמה חברת ווינפוד בע"מ, החברה עוסקת בייבוא, הפצה ומכירה של מוצרי מזון לסיטונאיים ובשווקים הקמעונאיים בישראל.

דרכי השיווק, הפרסום, המכירה וההפצה -

שיווק ופרסום

שוק היעד העיקרי למוצרי החברה הינו השוק המקומי. החברה משווקת את מוצריה תחת מותגים שונים בקטגוריות צרכניות שונות.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום מוצרי הנייר משווקים מרבית המוצרים תחת המותג "סנו" וכן תחת מותגי משנה כדוגמת "סנו מקסימה", "סנו ספארק" ותתי מותג נוספים. בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה משווקים המוצרים תחת המותגים "קרליין" "Crema", "כיף", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד" ו-"אורביטול".

השיווק, הפרסום וקידום המכירות של החברה מתבצעים בעיקר באמצעות פרסום בטלוויזיה ובמרחב הדיגיטלי. בשנים האחרונות תקציבי הפרסום בדיגיטל צמחו והחברה משקיעה משאבים רבים במגוון רחב של פעולות הכוללות הפצת תכני וידאו, עבודה עם משפיענים, פרסום ברשתות החברתיות ועוד.

כמו כן, במקביל לפרסום לקהל הרחב, מבצעת החברה פרסום ממוקד בקרב מגזרי אוכלוסייה ספציפיים כגון: המגזר החרדי, המגזר הרוסי והמגזר הערבי.

מכירה והפצה

מכירת והפצת מוצרי החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי בישראל מבוצעת באמצעות חברת הבת, החברה הדרומית לשיווק, הקונה מן החברות היצרניות את מוצריהן בדרך של משגור (קונסיגנציה). מערך המכירות כולל כ-100 אנשי מכירות הפרוסים ברחבי הארץ.

כל אחד מאנשי המכירות לשוק הקמעונאי עוסק במכירות מוצרים ללקוחות וביצוע הזמנות בנקודות המכירה. החברה מפעילה מערכת מחשב ייעודית, מתקדמת, אשר פותחה בהתאם לצרכיה ותומכת במערכי המכירה וההפצה של החברה. פעילות המכירה וההפצה מתבצעת בשיטת ה-Pre-sale, במסגרתה מבצעים אנשי המכירות של החברה, איסוף הזמנות מלקוחות והזנתן המיידית למחשב המרכזי של החברה. המחשב המרכזי מעבד את ההזמנות הרבות ומאפשר מיון ותכנון ההובלה של המוצרים לפי קווי חלוקה אזוריים, כמו גם בקרה, פיקוח וניתוח מידי לאחר הפעילות היומית. כל אחד מאנשי המכירות מחובר באמצעות מחשב אישי למחשב המרכזי של החברה, דבר המאפשר נגישות מיידית למכלול הנתונים הנדרשים (לרבות היסטוריית האשראי של הלקוחות) לשם ביצוע ההזמנות בנקודות המכירה.

נכון למועד דוח זה, קיים מערך דיילות בעיקר בתחום הקוסמטיקה אשר מתבצע על ידי כ-324 דיילות המועסקים, במשרות חלקיות, על ידי חברה בת, סוקס.

יש לציין לאור החלטת הרגולטור בתחום הקמעונאות בישראל, כל מערך שירותי הסדרנות הופסק בתום שנת 2024 והחל מיום 1 בינואר 2025 פעילות הסדרנות מבוצעת על ידי לקוחות החברה באופן עצמאי.

מכירת והפצת מוצרי הקבוצה לשוק המוסדי מתבצעת באמצעות סנו פרופשיונל. אנשי המכירות בשוק המוסדי, נמצאים בקשר שוטף עם אנשי הרכש של הלקוחות המוסדיים, עומדים על צרכיהם, ומציעים להם חבילות מוצרים מתאימות.

כמו כן, פעילות אנשי המכירות כוללת גם קשר הדוק עם הלקוחות למתן מענה וייעוץ מקצועי ללקוחות.

מחסן ההפצה הראשי של החברה מצוי במפעלי החברה בהוד השרון, משם מופצים מוצרי החברה ללקוחותיה בכל רחבי הארץ באמצעות מערך הובלה המונה כ-70 משאיות המופעלות על ידי קבלנים עצמאיים עמם מתקשרת החברה, ואשר שכרם נגזר מהיקף המכירות. לסנו פרופשיונל מחסן הפצה בעמק חפר, ממנו מופצים מוצרי החברה לשוק המוסדי. לחברה מספר מפיצי משנה: מפיצי משנה למגזר הערבי וכן מפיץ למוצרי הקוסמטיקה, חברת כמיפל בע"מ.

5.3 צבר הזמנות

מרבית מוצרי החברה הם מוצרי צריכה בסיסיים שנצרכים על ידי הלקוח הסופי באופן שוטף. ההזמנות מהחברה מתבצעות על בסיס יומי (או לכל היותר מספר ימים קדימה) ועל כן החברה לא צוברת הזמנות עתידיות.

5.4 תחרות

תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה

בשנים האחרונות ניכרת בתחומי פעילותה של החברה, תחרות חריפה בין יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים (אשר כניסתן לארץ החריפה את התחרות), יבואנים, ורשתות השיווק הגדולות בעלות מותגים פרטיים. תחרות זו גרמה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (בין היתר על ידי השקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך מיתוגם ובידולם ממוצרים מתחרים) ולגידול ניכר במגוון המוצרים המוצעים. בנוסף, הביאה תחרות זו לעליה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישא ותחומים ייעודיים שונים, ולפגיעה ברמות הרווחיות של המוצרים. לפירוט הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ראו סעיף 2.1 לעיל. במסגרת הגורמים השליליים המשפיעים או שלהערכת החברה עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי בתחומי פעילותה נכללים, בין היתר: שינויים משקיים המשפיעים מדי פעם על כח הקניה ועל היקף הצריכה הפרטית של מוצרים ממותגים, התחזקות המותגים הפרטיים ברשתות השיווק הגדולות, העמקת חדירתן של החברות הרב-לאומיות לתחומי פעילותה של החברה, ופיתוח יכולות שיווק, מכירה והפצה בידי מתחרים אשר עשויות להקטין את יתרונותיה התחרותיים של החברה.

כפועל יוצא, ניכרת בתחומי פעילותה של החברה בשנים האחרונות מגמת קונסולידציה בעקבותיה הולכים ונדחקים יצרנים קטנים מן השוק, בעוד עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

שמות המתחרים המשמעותיים

לפירוט מתחריה העיקריים של החברה בכל אחד מתחומי פעילותה, ראו סעיפים 4.1.11, 4.2.11, 4.3.11, ו-4.4.4 לעיל.

שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

לשם התמודדות עם מתחריה, פועלת החברה במישורים שונים המפורטים להלן. החברה מייחסת חשיבות גבוהה לקיומו של קשר שוטף ועדכני עם חוג הלקוחות הסופיים. במסגרת זו מפעילה החברה מחלקת סקרי שוק המבצעת פניות יזומות לקהל הרחב ולצרכנים הסופיים וקשובה לבעיותיהם וצרכיהם ביחס לשימוש במוצרי החברה. החברה מנתחת את הנתונים העולים מסקרי הלקוחות ומזהה את הצרכים החדשים והבעיות הקיימות בקרב הלקוחות. בנוסף לכך, מחלקת הפרסום ויחסי הציבור של החברה עוסקות בניית שוטף ותמידי של המגמות הקיימות והמתפתחות והצרכים הנוצרים בשווקים הרלוונטיים לתחומי פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על מחקרים וסקרי שוק. בהתאם למסקנות העולות מממצאי סקרי ומחקרי השוק האמורים, ממליצות מחלקות אלו להנהלת החברה על פיתוחם של מוצרים חדשים ושדרוגם של מוצרים קיימים, תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם בהתאם לצרכי הלקוחות ובהתאם לאפיוני המוצרים של יצרנים מתחרים.

החברה עוקבת באופן מתמיד בארץ ובח"ל אחר הפיתוחים הטכנולוגיים השונים בציוד, במיכון ובטכנולוגיות הייצור הקיימות בתחומי פעילותה ונוקטת, בהתאמה, בפעולות שידרוג, חידוש והרחבת תשתית הייצור שלה בהתאם לצרכי פעילותה.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר פיתוחים של מוצרים חדשים בתחומי פעילותה בעולם ובודקת, במידת הצורך, את מידת התאמתם לשוק הישראלי.

החברה פועלת לחיזוק קשריה מול לקוחותיה בשוק הקמעונאי והמוסדי ולשיפור וייעול השירות הניתן להם באמצעות זמינות גבוהה ותגובה מהירה לצרכיהם המגוונים והמשתנים.

בנוסף לפעילויות האמורות פועלת החברה לשימור וחיזוק המותגים הקיימים לצד בניית מותגים חדשים ובידול אופטימלי של מוצריה בדרך של השקעות בפרסום ושיווק, פיתוח, השקה והחדרה של מוצרים חדשים (תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם לצרכי הלקוחות).

5.5 עונתיות

מעצם היותם מוצרי צריכה בסיסיים, נצרכים מוצריה של החברה על ידי הצרכן הסופי לאורך כל תקופת השנה, על אף קיומו של גידול מסוים בצריכה בתקופות מסוימות (מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - בתקופת החגים ובתקופת הקיץ, מוצרי הנייר - בתקופת החורף), הרי שלא ניכרות תנודות משמעותיות בגין עונתיות בתחומי הפעילות של החברה.

5.6 רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים

5.6.1 הוד השרון

האתר הראשי של החברה ממוקם באזור התעשייה בהוד השרון, על פני שטח כולל של כ-68,000 מ"ר, ושטח בנוי של כ-28,000 מ"ר. המקרקעין עליהם שוכן אתר זה מוחכרים ממנהל מקרקעי ישראל (רובם בהסכם חכירה מהוון) לטווח ארוך, עם אופציית הארכת ההסכמים ל-49 שנים נוספות.

באתר הוד השרון ממוקמים: (1) המפעל לייצור מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (2) המפעל לייצור מוצרי נייר ביתי (3) מחסני חומרי הגלם לייצור המוצרים (4) מחסני תוצרת גמורה ומרכז הפצה (5) מעבדות פיתוח ובקרה (6) משרדי הנהלת החברה.

בנוסף, החברה שוכרת שטחים באזור התעשייה של הוד השרון בשטח כולל של כ-4,500 מ"ר.

במהלך שנת 2021 החברה החלה בביצוע עבודות להקמת מחסן אוטומטי בהיקף של כ-15,000 משטחים. הצפי העדכני לסיום העבודות הינו במהלך שנת 2026.

5.6.2 עמק חפר

5.6.2.1 מפעל עמק חפר

לחברה קרקע בשטח של 37,000 מ"ר ועליה מבנים בשטח של כ-18,000 מ"ר, המשמשים את פעילות השוק המוסדי של החברה תחת חברת סנו פרופישיונל המשמשת כזרוע השיווק וההפצה של הקבוצה וכן את מפעל קוסמופארם אשר הועתק לעמק חפר מהוד השרון בסוף שנת 2011. לחברה קרקעות נוספות בשטח כולל של כ-70,000 מ"ר שנרכשו במהלך השנים 2018 ו-2017.

5.6.2.2 נדל"ן להשקעה

בספטמבר 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה בחלק מהקרקעות שהוזכרו לעיל. במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת מרכז לוגיסטי להשכרה לצדדים שלישיים, לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות. ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר ולהקמה של מרכז לוגיסטי דו קומתי בהיקף בניה של כ-71 אלף מטר בשטח של כ-37 דונם. ייעוד הבניין יהיה משולב ללוגיסטיקה, מסחר ומשרדים. מועד סיום הבניה נדחה למחצית השנייה של שנת 2026, אשר עלותו מוערכת בהערכה ראשונית בכ-380 מיליוני ש"ח ללא הקרקע. בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

5.6.2.3 קרקעות נוספות בעמק חפר

במהלך חודש דצמבר 2023, החברה החלה בהקמה של מחסן אוטומטי בהיקף של 50 אלף משטחים בעתודת הקרקע בעמק חפר בשטח של כ-33 דונם. היקף הפרויקט צפוי לעמוד על סך של כ-320 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות. החברה תממן את ביצוע הפרויקט ממקורותיה העצמאיים. סיום הפרויקט צפוי להיות בחודש אפריל 2027. ביצוע הפרויקט צפוי לשמש את החברה לצרכיה הפנימיים במקום השימוש בשירותי צד ג' לאחסון משטחים של תוצ"ג וחומר גלם.

5.6.3 המפעלים בנתניה

לחברה שני מפעלים בנתניה הנמצאים במתחם אחד הממוקם באזור התעשייה בנתניה, מפעל ישראפיפר משמש לגילול מוצרי נייר, ומפעל פנדה שמייצר גלילי אב. שני המפעלים נמצאים בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, מתוכם כ-4,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם ותוצרת גמורה, מחסני הפצה ומשרדים.

5.6.4 המפעל בקיבוץ שניר

מפעל שניר תעשיות לייצור מוצרי נייר, שוכן בקיבוץ שניר, על פני שטח כולל של כ-17,000 מ"ר, מתוכם כ-8,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם, תוצרת גמורה ומשרדים. המקרקעין עליהם שוכן המפעל מושכרים מקיבוץ שניר על פי הסכם שכירות שנחתם בשנת 1996 שתוקפו, נכון למועד הדוח הינו עד ליום 30 בנובמבר 2030. המפעל התמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו.

5.6.5 רומניה

בבעלות חברת סנו רומניה קרקעות בשטח כולל של כ-93,000 מ"ר באזור התעשייה ליד בוקרשט ובלוטש (כ-25 ק"מ מבוקרשט). החברה הקימה על הקרקע מרכז לוגיסטי, משרדים ומפעל בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, המשמש לייצור רוב מוצרי החברה ברומניה. פעילות הייצור החלה לקראת סוף שנת 2012 והורחבה במהלך השנים.

לאחר תאריך הדיווח, בחודש פברואר 2026, חתמה סנו רומניה על הסכם להקמת מחסן אוטומטי והרחבת שטחי ההפצה של החברה בשטח של 23 אלף מטר רבוע. עלות הפרויקט הוא כ-32 מיליון אירו שימומן על ידי חברת הבת רומניה והצפי לסיום הוא במהלך שנת 2028. בנוסף, לאחר תאריך הדיווח, נמכרו קרקעות בשטח של כ-50 אלפי מ"ר שממוקמים בבלוטש, רומניה תמורת 1,250 אלפי אירו.

5.6.6 רכוש קבוע מהותי שאינו מקרקעין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 בבעלות החברה מכונות ציוד ומכשירים, כלי רכב ומלגזות, ריהוט וציוד משרדי, נכסי זכות שימוש (כלי רכב ומלגזות), אשר עלותם המופחתת (בניכוי פחת שנצבר) בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מסתכמת ב-184,578 אלפי ש"ח. לפירוט נוסף בדבר עלות רכוש קבוע זה ותקופת ההפחתה שלו, ראו להלן באור 15 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

יובהר כי הצפי לסיום הפרויקטים בהוד השרון, עמק חפר ורומניה, וכן סכומי עלויות הפרויקטים מהווים מידע צופה פני עתיד (כהגדתו בחוק ניירות ערך), המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד זה וניסיונה, ואין כל ודאות כי מידע זה יתממש, כולו או חלקו, והוא עלול להיות שונה מזה שהוצג בדוח זה, וזאת בין היתר בשל תלותו בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, לרבות בקבלת ההיתרים הדרושים (הן בעצם קבלתם והן בעצם קבלתם במועד שנחזה לכך על ידי החברה), בעלויות הקמה בפועל במועד התהוותן ובתנאי השוק ו/או בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילותה.

5.7 מחקר ופיתוח

פעילות פיתוח מוצרים ובקרת איכות

מעבדות סנו, הממוקמות באתר החברה בהוד השרון ובעמק חפר, מספקות שירותים שונים לכל החברות בקבוצה. תפקידן של המעבדות הינו לבצע בקרת איכות של מוצרי החברה. בנוסף, פועלות המעבדות לפיתוח מוצרים חדשים לחברה ולשדרוג מוצרים קיימים, הבאים לתת מענה לצרכי השוק המתפתחים ולתחרות הקיימת בו, תוך התאמה לתנאי האקלים בישראל ולצורכי הצרכנים. פיתוח מוצרים חדשים על ידי החברה מבוסס, בין היתר, על סקרי ומחקרי שוק אותם עורכת החברה מעת לעת, ראו סעיף 5.4 לעיל.

5.8 נכסים לא מוחשיים

הקבוצה פועלת בתחום בו קיימת חשיבות מכרעת למותגים, סימני מסחר ומדגמים המשמשים נדבך מרכזי בפעילות השיווק של מוצרי החברה בישראל. החברה משקיעה משאבים רבים בשמירה, הגנה וטיפוח הקניין הרוחני הנמצא בבעלותה.

5.8.1 פטנטים

בבעלות החברה מספר פטנטים הרשומים בישראל ובעולם המתייחסים לתחום מוצרי הניקוי, קוטלי חרקים, אחזקת הבית וכן בתחום הנייר. תוקף הפטנטים הנו לתקופה מוגבלת בהתאם להוראות הדין בישראל. נכון למועד הגשת דוח זה על שם החברה רשומים בישראל מספר פטנטים אשר תוקפם עתיד לפוג בשנים הקרובות וזאת במידה והחברה תבחר שלא להאריך את תוקפם לתקופות נוספות בהתאם להוראות החוק הרלבנטי.

5.8.2 ידע ונוסחאות

בבעלות החברה ידע רב ונוסחאות שנרכשו ו/או פותחו בעבר במהלך השנים וישמשו בעתיד לייצור המוצרים.

5.8.3 מותגים

בבעלות החברה מותגים רבים, שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות יצור, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד.

5.8.4 נכסי לקוחות

בבעלות החברה נכסי לקוחות רבים, קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

5.8.5 נכסי מוניטין

בבעלות החברה נכסי מוניטין אשר עיקרם נרשם כחלק מרכישת פעילות קרליין בשנים 2010 ו-2012. לפרטים נוספים אודות נכסי המוניטין ראו באור 16 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

5.8.6 סימני מסחר, מדגמים, עיצובים וקניין רוחני כללי:

החברה רשמה סימני מסחר על שם המותג "SANO®" ו/או על שם המותג "SANO-BRUNOS®" בכ-60 מדינות שונות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תוקף סימני המסחר הנו לתקופות מוגבלות הניתנת לחידוש בכפוף להוראות הדינים החלים בכל אחת מן המדינות הרלוונטיות. בנוסף, בבעלות החברה סימני מסחר נוספים הרשומים ברובם בישראל ובחלקם בעולם על שמות מותגים שונים של מוצריה בתחומי פעילותה השונים (כגון: "ז'אוול"®, "מקסימה"®, "סנו-סושי"®, "קרמה"®, "פוליויקס"®, "סנו סאן"®, "כיף"®, "נקה 7"®, "טכנולייך"®, "סנובוך"®, "סנו סופט"®, "קרליין"®, "נקה"®, "סקין גארד"®, "סופטקייר"®, ועוד). תוקף סימני המסחר בישראל הנו לתקופה מוגבלת, הניתנת לחידוש בתום כל תקופה בהתאם להוראות הדין בישראל. בנוסף לחברה מדגמים רבים הנמצאים בבעלותה והרשומים כדין במרשם המדגמים בישראל. תוקף הרישום של מדגמים הינו מוגבל.

אין כל וודאות, כי עצם רישומם של סימני המסחר ו/או המדגמים ברשם סימני המסחר בישראל ורשם המדגמים, יקנה הגנה מלאה או חלקית לקבוצה מפני מוצרים חקיינים. נכון למועד הדוח לקבוצה לא ידוע על הפרות מהותיות של סימני המסחר. הקבוצה בוחנת מעת לעת הפרות של סימני המסחר שבבעלותה וכאשר מתגלות הפרות נוהגת לקבוצה לנקוט בהליכים משפטיים למניעתן.

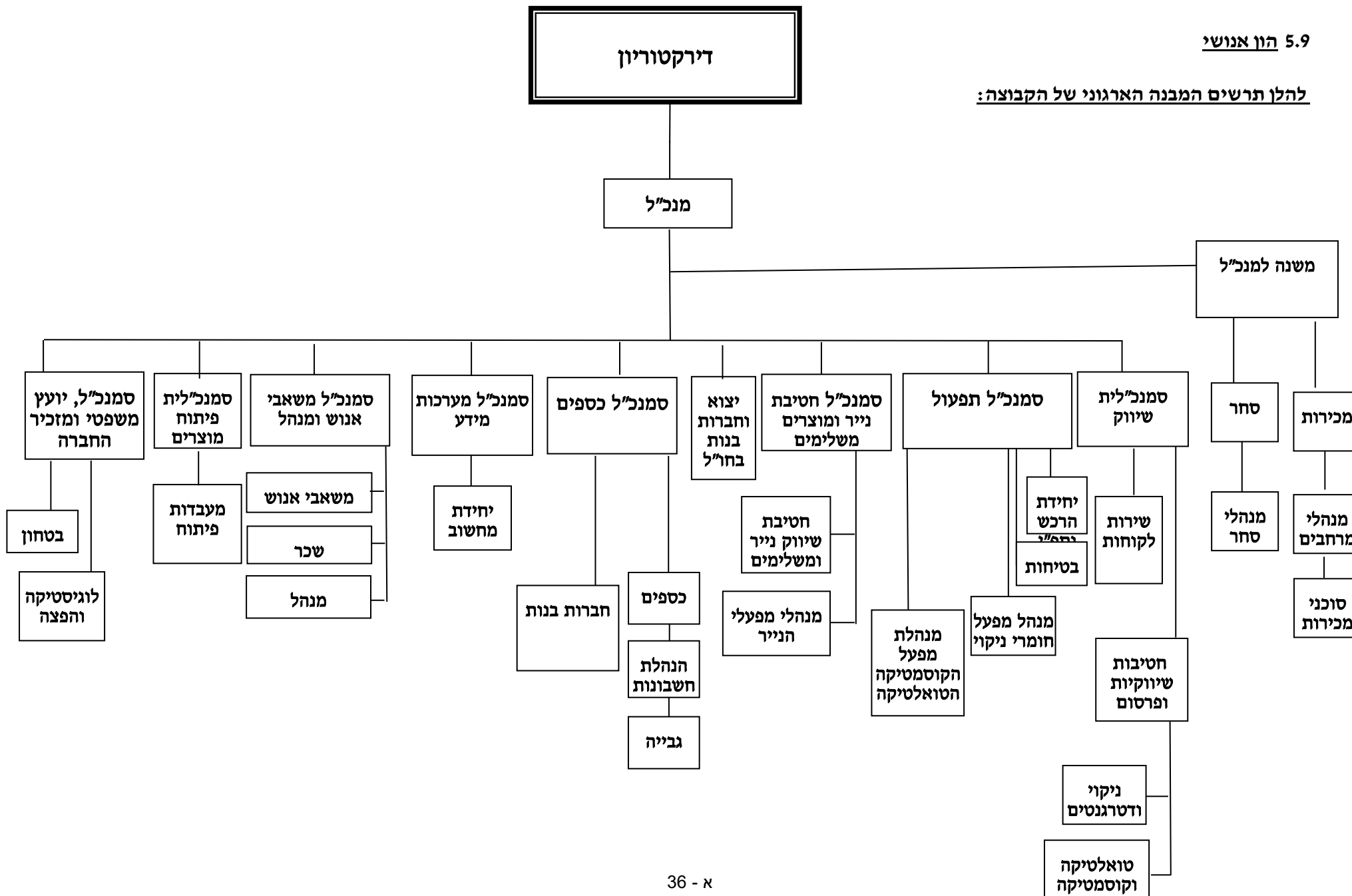
5.8.7 רישיונות

לחברה רישיונות שניתנו על ידי משרד הבריאות לייצור מוצרים בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה. בנוסף, לחברה תעודות רישום ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים והיתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

חשיבותם והשפעתם של הנכסים הלא מוחשיים אשר הוצגו לעיל ובעיקר של סימני המסחר הנה רבה שכן בתחומי הפעילות של החברה קיימת כאמור משמעות רבה למותגים של החברה ולמוניטין הקיים שלה, המהווים את אחד מיתרונותיה היחסיים, מקנים לה יכולת השקת והחדרת מוצרים חדשים תחת מותגים קיימים וכן תחת מותגים חדשים בשווקים הרלוונטיים.

לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים, ראו באור 16 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה:



5.9.1 העובדים המועסקים לפי תחומי פעילות-

סך העובדים המועסקים על ידי הקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הנו כ-1,681 עובדים, מתוכם כ-324 עובדים במשרות חלקיות. להלן פירוט עובדי הקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה), ליום 31 בדצמבר, 2025 וליום 31 בדצמבר, 2024 המפולחים על פי תחומי פעילותה:

אחרים		מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה		מוצרי נייר		מוצרי ניקוי ואחזקת בית		תפקיד
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
-	-	117	122	145	133	352	325	ייצור ועובדי מעבדה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה) ליום 31 בדצמבר, 2025 וליום 31 בדצמבר, 2024 אשר כלולים בפעילויות משותפות של כלל הקבוצה ואינם משויכים לתחום פעילות ספציפי:

מספר עובדים		
31.12.2024	31.12.2025	
1,272	996	שיווק, מכירות והפצה
100	95	מנהל וכספים
1,372	1,091	סה"כ עובדים

נכון למועד הדיווח, לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.

השקעת התאגיד בהכשרות והדרכה

החברה שולחת את עובדיה ומנהליה, מעת לעת, ללימודים מתקדמים, להשתלמויות, קורסים וימי עיון מקצועיים בתחומי עבודתם. בנוסף, עורכת החברה באופן שוטף וסדיר הכשרות ושיבות הדרכה.

השנה בוצעו הדרכות בנושאי תכנית אכיפה פנימית, בטיחות וגהות, רענון נהלי כיבוי אש, ארגונומיה, פיתוח מנהלים, דיני הגבלים עסקיים, יסודות הניהול, התנהלות אתית ורענון בנושאי דיני עבודה. כמו כן, החברה עורכת למנהליה הבכירים הדרכות שוטפות בעדכונים רגולטורים וחוקיים לרבות בתחום דיני ניירות ערך ודיני עבודה.

הסכמי העסקה

כ-389 מעובדי הקבוצה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים. קיימים הסכמים קיבוציים כלליים החלים על כל עובדי הקבוצה מכח חברותה של החברה בהתאחדות התעשיינים בישראל והנוגעים לתנאי השכר, לתשלום קצובת הבראה ולהחזר נסיעות לעבודה וממנה. בנוסף, קיימים מספר הסכמים קיבוציים מיוחדים, אשר נחתמו בין החברה והחברות הבנות שלה לבין ועד העובדים בהם נקבעו תוספות שכר והטבות מסוימות לעובדים, הוראות ביחס לשכר בסיס, פנסיה, תקופה מקסימאלית ביחס להעסקת עובדי חברת כח אדם והטבות נוספות. הסכמים קיבוצים מיוחדים אלו מתעדכנים מעת לעת, במסגרת מו"מ בין ועד העובדים לבין ההנהלה. מלבד העובדים המאוגדים, תנאי עבודתם של יתר העובדים (ובכלל זאת עובדי חברות בנות בחו"ל), נקבעו במסגרת חוזי עבודה אישיים. כמו כן, כלל אנשי המכירות של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים, בהם נקבעו עמלות משתנות בהתאם למכירות, בנוסף לשכר הבסיס. חלק מעובדי המטה וההנהלה של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים.

חובות הקבוצה בכל הנוגע לזכויות הפנסיוניות של עובדיה קבועים בהסכם הקיבוצי הכללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, אשר חל על החברה מכח היותה חברה בהתאחדות התעשיינים בישראל.

הקבוצה התקשרה עם מספר חברות כח אדם בהסכמים לאספקת כח אדם לפי צרכיה. בהסכמים אלו נקבע, בין היתר, כי לא יתקיימו כל יחסי עובד ומעביד בין חברות כח האדם לבין הקבוצה וכי חברות כח האדם יישאו בתשלום שכר העבודה ויתר התנאים הסוציאליים להם זכאים עובדים על פי הדין.

5.9.2 קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה :

מספר עובדים		
31.12.2024	31.12.2025	
1	1	מנכ"ל
9	9	הנהלה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, הכוללים רכב, טלפון נייד וכן כיסויים פנסיוניים במסלולים שונים. לפרטים נוספים אודות נושאי משרה בכירה ומדיניות התגמול של החברה, ראו חלק ה' לדוח התקופתי (פרטים נוספים על התאגיד).

מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

החזקת מלאי חומרי הגלם על ידי החברה מתבצעת לתקופת צריכה ממוצעת של כשלושה עד שישה חודשים, בהתחשב, בין היתר, בזמינות חומר הגלם (ייצור מקומי או יבוא), וקיומן של מגבלות נוספות (כגון: הזמנת כמויות מינימום של חומרי גלם מסוימים). חומרי גלם שאינם שמישים לא נכללים בערך מלאי החברה. הגורמים אשר מעורבים בהליך בחינת מלאי חומרי גלם הינם: כימאים, מנהלי ייצור ומנהלי מפעלים. נכון למועד דוח זה כמות חומרי הגלם אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

החזקת מלאי מוצרים גמורים של החברה מתבצעת לתקופה ממוצעת שבין חודש לחודשיים, בהתאם לאופי המוצר, אפשרויות האחסון, מהירות האספקה, ההתקשרות עם הספק ומקור המוצר. לאור המדיניות השמרנית שבה נוקטת החברה, ככל שקיים תוצ"ג שאינו ניתן למכירה או מלאי איטי הוא בדומה למלאי חומרי הגלם שאינם שמישים לא נכלל בערך המלאי. הגורמים אשר מעורבים בבחינת מלאי תוצ"ג הינם: מנהלי סחר ומכירות. נכון למועד דוח זה כמות מלאי המוצרים הגמורים אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזרת סחורות

לחברה מדיניות גמישה בנוגע להחזרת סחורות שנמכרו על ידה ומתן זיכוי כספי בגינן למעט חלק מהרשתות אשר סוכם מולן כי לא תתאפשר החזרת סחורה. סכומי החוזר אינם מהותיים לעסקי החברה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים

במסגרת התקשרויותיה עם לקוחות, מעניקה החברה אחריות למוצריה בהתאם להוראות החוק ולמדיניות החברה. החברה רוכשת פוליסת ביטוח אחריות מוצרים לשם כיסוי חשיפתה בגין אחריות זו.

מדיניות אשראי

אשראי לקוחות - החברה מעניקה ללקוחותיה, בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי, אשראי לתקופה ממוצעת של כ-81 ימים. אשראי ספקים - החברה מקבלת אשראי מספקיה לתקופה ממוצעת של כ-89 ימים. להלן נתונים בדבר התקופה הממוצעת וההיקף הממוצע של האשראי מספקים ומלקוחות בשנת 2025 :

שנת 2025		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
81	590,377	לקוחות
89	335,567	ספקים

5.11 מימון

מסגרות האשראי של התאגיד

לקבוצה מסגרות אשראי שהסתכמו סמוך למועד דוח זה בכ-5 מיליוני ש"ח. ליום 31 בדצמבר, 2025. נכון למועד הדיווח, אין לקבוצה אשראי ו/או הלוואות מתאגידים בנקאיים.

5.12 מיסוי

לפרטים ראו באור 23 לחלק ג' - דוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

5.13 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

על פעילות הקבוצה חלות הוראות דין שונות הנוגעות להגנת הסביבה שעיקרן מפורטות בהמשך סעיף זה. המשרד להגנת הסביבה גם מבצע בדיקות תקופתיות במפעליה ומחסניה השונים של הקבוצה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה ועמק חפר. למיטב ידיעת הקבוצה, היא פועלת לעמידה בהוראות הדין הנ"ל, כאשר הפרתן עלולה להוביל להטלת עיצומים כספיים ואף להטלת אחריות אזרחית או פלילית. נכון למועד הדוח, החברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה. נכון למועד דוח זה, העלויות הסביבתיות העיקריות שבהן נשאו או צפויים לשאת חברות הקבוצה נוגעות למחזור פסולת ואריזות, הובלה וטיפול בשפכים, חידוש תשתיות, תשלום עבור מחזור אריזות לתאגיד המחזור "תמיר", תקינה ורגולציה וכן הוצאות שוטפות נוספות, והן בהיקף שאינו מהותי לחברה.

מדיניות התאגיד בשמירה על הגנת הסביבה:

על אף שכאמור לעיל החברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה, להלן מדיניות החברה בשמירה על הגנת הסביבה.

בהתאם להחלטת הנהלת החברה ותקני ISO המפורטים להלן, החברה מקיימת מידי שנה תהליך ניהול ודיווח בתחום הגנת הסביבה ובטיחות. התהליך כולל ניתוח ענפי הפעילות הקיימים בחברה, ניתוח פערים, קביעת יעדים לשנים הבאות לצמצום פערים, בניית תכניות עבודה ושיפור תהליכי העבודה וחתירה למצוינות בתחום הגנת הסביבה.

במסגרת פעילותה והליכי הייצור של מוצריה, שמה החברה דגש מרכזי על נושא השמירה על הגנת הסביבה. החברה הייתה אחת מן החברות הראשונות בעולם אשר הפסיקו, עוד בשנת 1985, להשתמש בתרסיסיה בגז הפריאון, הפוגע בשכבת האוזון. כמו כן, תורמת החברה לצמצום כמות הפסולת, בין השאר על ידי ייצור שקיות מילוי חסכוניות התורמות לחיסכון בחומרי גלם ובנפח אחסון של אריזות ריקות.

במפעלי הקבוצה, מיושמות טכנולוגיות ייצור חדישות תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, בתנאי פיקוח קפדניים ומחמירים ומערך בקרת איכות.

במהלך שנת 2011, קיבלה החברה תו פלטינה יוקרתי, בזכות עוד 2 תקני ניהול חדשים של מכון התקנים. תקן ISO 14001:2004 - שניתן עבור מערכת הניהול הסביבתי, והתקן ISO 45001 : 2018 - שניתן על ניהול הבטיחות והבריאות התעסוקתית. שני התקנים החדשים הצטרפו לשלושת תווי האיכות הוותיקים של סנו: תו תקן, תו ירוק ותקן ISO-9001. עם קבלת התקנים הנוספים לחברה ישנם 5 תקנים ממכון התקנים הישראלי.

מערך ניהול סביבתי: שמירה על תו פלטינה ועמידה ב- 5 תקני ISO. מערך האיכות של הקבוצה מרכז את פעילות היחידות ובוחר את התנהלותן תוך הגדרת יעדים סביבתיים ובניית תכנית עבודה שנתית ורב שנתית להפחתת ההשפעות הסביבתיות.

החברה שמה דגש מרכזי על הטיפול בסיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם כדלהלן :

טיפול בשפכים תעשייתיים : בהתאם לאישור מנהל מטעם האגף להגנת הסביבה, החברה התקשרה בהסכם עם חברות המספקות שירותי טיפול בשפכים תעשייתיים. החברה פועלת לצמצום שפכים במקור, להקמת תשתית להפרדת זרמים שונים בכדי לייעל את תהליכי הטיפול בשפכים ולמיחזור שפכים בכפוף לאישור מנהל.

מחזור והפרדת פסולת : במפעלי הקבוצה קיים מערך רחב היקף של הפרדת פסולת תעשייתית במקור למחזור של פלסטיק, פסולת עץ שמקורה משאריות משטחים, קרטון ונייר ובמהלך השנה האחרונה מוחזרו כ-4,000 טון פסולת. בעקבות פעילות זו הקבוצה הצליחה למחזר כ-70% מכמות הפסולת התעשייתית היוצאת מהמפעלים. פסולת שאינה ניתנת להפרדה במקור במפעלי סנו הוד השרון ועמק חפר מועברת לאתר מיון המייעד את הפסולת ל-RDF.

אחסון ומכירה של חומרי גלם ומוצרים : לחברה היתרי רעלים בתוקף מסיווג A בהתאם להוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 והחברה פועלת ע"פ הוראות חוק רישוי משולב (חוק הגנת הסביבה וייעול הליכי רישוי סביבתי, תשפ"ד-2004).

חסכון בחשמל ואנרגיה : במהלך השנים האחרונות הקבוצה פועלת להגברת החסכון בחשמל במפעליה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים. בשנת 2025 החברה הרחיבה את החלפת רכבי בנזין ברכבים חשמליים ופלאג אין, כאשר נכון למועד הדוח הרכבים הללו מהווים כ-15% מצי הרכבים.

הוראות דין בנושאים סביבתיים החלות על התאגיד :

טיפול בפסולת : חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולות לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת והן תקנות רישוי עסקים תקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), תשנ"א-1990 אשר מסדירות את אופן הפינוי והסילוק של פסולת חומרים מסוכנים .

חוק האריזות, תשע"א-2011 והצטרפות לתאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל (חברה לתועלת הציבור) בהתאם :

במהלך חודש ספטמבר 2011 הצטרפה החברה כבעלת מניות לפרום המייסדים של תאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: "תמיר") זאת בהתאם לאמור בחוק האריזות אשר קובע, בין היתר, את האחריות למחזור פסולת אריזות ויעדים למחזור סוגי פסולת אריזות. על פי חוק על היבואנים והיצרנים של מוצרים ארוזים להתקשר עם התאגיד שיוקם על מנת שיוכלו לעמוד בחובתם לביצוע מחזור של פסולת אריזות לפי היעדים של הדירקטיבה האירופית.

ביום 1 לדצמבר 2011 קיבלה תמיר את ההכרה לפעילותה על פי חוק האריזות מהמשרד להגנת הסביבה ומאז החברה מדווחת לתאגיד בהתאם לדרישותיו.

טיפול בשפכים : תקנות בריאות העם (תקני איכות מי קולחין וכללים לטיהור שפכים), התש"ע-2010, קובעים תקני איכות מי קולחין למניעת בזבז וזיהום מקורות מים. תקנות רישוי עסקים (ריכוז מלחים בשפכים תעשייתיים), תשס"ג-2003 קובעות ערכים מותרים של ריכוז מלחים מזהמים ; כללי תאגידי

מים וביוב (שפכי מפעלים המוזרמים למערכת הביוב), תשע"ד-2014, מגדירים שפכים תעשייתיים האסורים להזרמה למערכת הביוב. בנוסף מחייבים הכללים אישור תקופתי של רשות המים להסכמי עבר וכן חידוש רישיונות עסק והיתר רעלים הניתנים למפעלי הקבוצה הרלבנטיים.

חומרים מסוכנים :

חוק הגנת הסביבה (ייעול הליכי רישוי סביבתי)(תיקוני חקיקה), התשפ"ד-2024

ביום 16 באפריל 2024 פורסם ברשומות חוק הגנת הסביבה (ייעול הליכי רישוי סביבתי) (תיקוני חקיקה), התשפ"ד-2024 שעניינו תיקון חוק אוויר נקי וחוק החומרים המסוכנים. במסגרת החקיקה תוקנו הסדרי הרישוי בחוק אוויר נקי ובחוק החומרים המסוכנים ואוחדו הליכי הרישוי.

במסמך זה מוצגות הוראות התחילה ביחס לחוק החומרים המסוכנים ולחוק אוויר נקי, כפי שנקבעו בחוק ייעול הליכי רישוי סביבתי.

חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 מסדיר את אופן העיסוק עם רעלים וכימיקלים מזיקים, ומכוחו ניתנים היתרי הרעלים למפעלים. תקנות הבטיחות בעבודה התשנ"ח-1993 מכתיבות למפעלים צורת עבודה עם חומרים מסוכנים ואופן אחסונם.

חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת.

הליכים משפטיים או מנהליים הקשורים עם הגנת הסביבה :

נכון לתאריך הדוח החברה ונושאי משרה בכירה בה אינם צד להליכים משפטיים או מנהליים מהותיים הקשורים עם הגנת הסביבה.

המידע הנ"ל, לרבות ביחס לכך שהחברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה, מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד זה וניסיונה, ואין כל ודאות כי מידע זה יתממש בצורה כזו או אחרת, וזאת בין היתר בשל תלותו בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילות החברה.

כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

מוצרי החברה כפופים לחוקים, תקנות וצווים שונים הנוגעים בין היתר לנושאים המפורטים להלן:

רישוי מוצרים

קיימת חובת רישוי מוצרים על ידי משרד הבריאות בחלק ממוצרי הקבוצה בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (בו רבים מחומרי הגלם המשמשים לייצור המוצרים הינם רעילים) חלה חובת רישוי ולחברה ניתנו רישיונות על ידי משרד הבריאות ביחס לחומרי ועזרי ניקוי ולקוטלי חרקים ומזיקים. לחברה היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותעודות רישום מהמשרד להגנת הסביבה ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים מכוח חובת רישום להדברת מזיקים לאדם על פי תקנות החומרים המסוכנים (רישום תכשירים להדברת מזיקים לאדם), תשנ"ד-1994.

בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה קיימת חובת רישוי כאמור ביחס לייצור ושיווק בישראל של מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה של קוסמופארם (על פי צו פיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים), התשל"ג-1973). לחברה ניתנו רישיונות, בין היתר, ביחס לסוגי מוצרים שונים הכוללים, בין היתר: קרמים מסוגים שונים, שמפו לשיער, קונדישינר, מי פה, תחליבי רחצה, אל-סבון, דאודורנטים, גיל לשיער וכדומה. רישיונות אלו הנם תקופתיים, ומתחדשים מעת לעת.

סימון מוצרים

קיימות הוראות שונות בדבר סימון מוצרים הנכללים בכל תחומי פעילותה של החברה, וכן בדבר צירוף הוראות שימוש למוצרי החברה הנכללים בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית (על פי צו הגנת הצרכן (סימון טובין), תשמ"ג-1983) והוראות נוספות מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותקנות מכוחו. החברה קיבלה היתר לסמן חלק ממוצריה בתווי תקן של מכון התקנים הישראלי בהתאם לחוק התקנים, תשי"ג-1953 והתקנות מכוחו.

הוראות צרכניות שונות

פעילויות החברה כפופות להוראות צרכניות שונות, שעניינן, בין היתר, איסור הטעיית הצרכן וחובת הצגת מידע מלא, ובפיצוי צרכנים בגין גרימת נזק גוף כתוצאה מפגם במוצרים (כגון לפי חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981 חוק אחריות למוצרים פגומים, תשי"ם-1980, חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים).

כפיפות לחקיקה ספציפית

פעילות הקבוצה כפופה לחוקים, תקנות וצווים הנוגעים בסחר ואחסנה של המוצרים לרבות תאריכי תפוגה והתייחסות ספציפית לשיווק תמרוקים (חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג - 1993) ודינים כלליים החלים על מוכר ומפיץ מצרכים ושירותים.

רישיונות ייצוא: הקבוצה נדרשת להציג לצורך מכירת מוצרים בחו"ל Free Sale Certificate המאושר על ידי משרד הבריאות והיא עומדת בדרישה זו.

רישיונות יבוא: לקבוצה צווי יבוא חופשי ממשרד הבריאות לגבי מוצרים מסוימים המיובאים על ידה.

רישיונות עסק

לחברה ולכל חברות הבת שלה רישיונות עסק תקפים תקופתיים או קבועים, ובכלל זה למפעלי החברה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, ברומניה ובעמק חפר.

ספק מוכר למשרד הביטחון

החברה וחלק מחברות הבנות שלה הם ספק מוכר של משרד הביטחון.

תקינה

חלק ממוצרי הקבוצה נדרשים לעמוד בתקנים רשמיים המוצאים על ידי מכון התקנים הישראלי בהתאם להוראות חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקנות מכוחו (להלן: "חוק התקנים"). תקנים אלו כוללים, בין היתר, דרישות טכניות החלות על ייצור המוצרים, וכן תכונות שונות של מוצרים בנוגע לתהליכי ייצור, סימון, אריזה וכיוצ"ב. הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם להוראות התקנים הישראליים הרלוונטיים לתחומי פעילותה. בידי החברה היתרים לסמן מספר מוצרי נייר וכן מספר מוצרים בתחום חומרי הניקוי ואחזקת הבית בתו-תקן של מכון התקנים הישראלי, בהתאם להוראות חוק התקנים.

החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014:

מטרת חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") היא הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה והפחתת המחירים לצרכן. חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות: א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים. ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים. ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

לחוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים.

בהתאם להוראות חוק המזון החברה מוגדרת כספק גדול, ולא ספק גדול מאוד, והגבלות חוק המזון החלות על הספקים הגדולים מאוד לא חלות על הקבוצה.

בקרת איכות

בחברה פועלת מערכת ניהול איכות בתחום פיתוח ויצור חומרי הדברה, מטהרי אוויר, חומרי ניקוי ודטרגנטים לכביסה ולשטיפת כלים אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי, נושאת תו ירוק והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. מערכת ניהול איכות בתחום מוצרי נייר אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. במהלך שנת 2010 קיבלה החברה תו תקן בתחומים איכות הסביבה- ISO-14,001 ובתחום הבטיחות OHSAS-18,001. תו התקן הנ"ל הוענקו למפעל הכימיקלים, מפעל הנייר ולמרכז הלוגיסטי של החברה. למפעל הכימיקלים כיום תו פלטינה שהוענק עקב עמידתו בחמש תקנים שונים. למפעל הנייר תו זהב שהוענק עקב עמידתו בארבע תקנים שונים. כמו כן, מבוצעות במעבדות החברה בדיקות עמידות ובקרת איכות שוטפות למוצרי החברה.

5.15 הליכים משפטיים

לעניין זה ראו באור 20ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

אסטרטגיית החברה אשר מלווה אותה מזה מספר שנים, מתמקדת בצמיחה ובגידול עקבי של נתחי השוק שלה בתחומי פעילותה, וזאת באמצעות הרחבת קשת המוצרים הקיימת תחת מותגיה הידועים של החברה, בהרחבת פעילות המכירה של המוצרים הקיימים, תוך שמירה על קשר הדוק ורציף עם חוג לקוחותיה המגוון ותוך שקידה מתמדת על פיתוח וחיזוק יתרונותיה התחרותיים בתחומי פעילותה.

בכוונת החברה להמשיך במהלך שנת 2026 בפעולות השקה והחדרה של קטגוריות מוצרים חדשים (הן בקטגוריות רגילות והן בקטגוריות פרימיום) לשווקים הרלוונטיים, תוך ניצול אופטימלי של מותגיה המובילים ותוך המשך פעילויות פרסום, שיווק, וקידום מכירות לשם שימורם וחיזוקם. בנוסף, בוחנת החברה מעת לעת הזדמנויות עסקיות שונות לרכישת פעילויות שהינן סינרגטיות לתחומי פעילותה.

במסגרת פעילותה בישראל שואפת החברה להגדיל בשנת 2026 את מכירותיה ואת נתח השוק שלה, בתחומים בהם היא פועלת, ולחזק את מעמדה בתחומים אלה. כמו כן, שואפת החברה לבסס ולהגדיל את נתח השוק שלה בשוק המוסדי בכל תחומי פעילותה. במסגרת פעילותה בחו"ל שואפת החברה להעמיק בשנת 2026 את פעילותה ואת חדירת מוצריה לשווקים במזרח אירופה (בעיקר ברומניה, אוקראינה ובולגריה) וזאת בין היתר באמצעות יחידת ייצור עצמאית שהוקמה ברומניה אשר מייצרת שם את רוב מוצרי החברה ברומניה.

בנוסף, החברה החליטה להשקיע משאבים בבחינת אפשרויות לביצוע רכישות של חברות שתואמות לתכניות העסקיות של החברה בארץ ובחו"ל.

היעדים, האסטרטגיה העסקית והצפי להתפתחות בשנה הקרובה המפורטים לעיל מהווים מידע צופה פני עתיד (כהגדרתו בחוק ניירות ערך) המבוססות בין היתר על הערכות נוכחיות של הנהלת החברה ואין כל ודאות כי מידע זה יתממש, כולו או חלקו, והוא עלול להיות שונה מזה שהוצג בדוח זה, וזאת בין היתר בשל תלותו בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה ו/או בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילותה.

5.17 דיון בגורמי סיכון

החברה פועלת בתחומי פעילות של מוצרי צריכה בסיסיים. קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מסביבתה הכללית, מן הענף בו הנה פועלת, ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה, כמפורט להלן:

גורמי סיכון מקרו כלכליים

האטה כלכלית במשק הישראלי

האטה כלכלית במשק הישראלי גורמת לירידה בכח הקניה ולקיטון בצריכה הפרטית, ברמת ההכנסה הפנויה וברמת החיים בישראל, ועקב כך מביאה לירידה במכירות מוצרי הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות ועל היקף פעילותה. במצב זה, עשויות להיפגע מכירות מוצרי הפרימיום של החברה, בשל מעבר הצרכנים לצריכת מוצרים זולים יותר שאינם ממותגים.

סיכוני ריבית ואינפלציה

בתקופה הנוכחית ניתן לראות התמתנות של השפעות האינפלציה העולמית והורדות ריבית משנים קודמות. לקבוצה יתרות מזומנים שהושקעו בפקדונות בתאגידים בנקאיים, לכן השפעות הריבית באו לידי ביטוי בקיטון של הכנסות מימון מפקדונות.

חשיפה מטבעית

חלק מחומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה מיובאים מחו"ל ונרכשים מספקים בחו"ל במטבע חוץ, בעיקר דולר ארה"ב ומטבע היורו, ועל כן מחיריהם נתונים לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הנ"ל. לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם הינם במטבע חוץ, ועל כן נתונים אף הם לתנודות שערי החליפין. חשיפה זו נובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. שינוי בשערי החליפין של המטבעות השונים ופיחות של השקל ביחס למטבעות חוץ אלו עלול לגרום לשחיקה מסוימת ברווחיות החברה. הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלו ומתמודדת עם חלקם באמצעות שינוי מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה על ידי האחראי לניהול הסיכונים של החברה.

גורמי סיכון ענפיים

תחרות חריפה בתחומי פעילות החברה

תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות חריפה מצד חברות רב לאומיות בעלות מותגים ומוניטין בינלאומיים, מצד יצרנים מקומיים, מצד יבואנים, ומצד רשתות השיווק הגדולות המשוקות מותגים פרטיים. תחרות זו גורמת בין היתר, למיתוג הולך וגובר של מוצרים על ידי גידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק שלהן, ולפגיעה ברמת רווחיותם.

החרפת התחרות מצד המתחרים הקיימים (ובעיקר החברות הרב לאומיות), וכניסה בלתי צפויה של מתחרים חדשים, עשויות לגרום לפגיעה בנתחי השוק של החברה בתחומי פעילותה, לשחיקה ריאלית במחירי המכירה של מוצריה וכפועל יוצא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית.

תנודתיות במחירי חומרי גלם

תנודתיות במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע באופן מהותי על תוצאות הקבוצה ורווחיותה. אולם ככל שתרחש מגמה של התייקרות במחירי חומרי הגלם, יהיה לחברה קושי להעלות את מחירי המכירה של מוצריה עקב תחרות עזה שקיימת בשווקים בתחומי הפעילות של החברה.

במהלך תקופת הדוח קיימת הוזלה בממוצע מחירי חומרי הגלם, כתוצאה מכך, שיעור הרווחיות הגולמית של החברה השתפר לאורך שנת 2025.

גורמי סיכון ייחודיים

תלות בלקוחות

אובדן לקוח מהותי עלול לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ובשיעורי רווחיותה. החברה נתונה לאפשרות של לחץ ומיקוח מצד הלקוחות המהותיים ביחס למחירי המוצרים של הקבוצה.

פגיעה במוניטין של המותגים המובילים ובאיכות המוצרים

לחברה מגוון רחב של מוצרים ממותגים, המתאפיינים באיכות גבוהה והתאמה מיוחדת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל, הנהנים ממוניטין רב שנים. פגיעה במוניטין זה של החברה על ידי פרסומים שונים או באמצעים אחרים, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה העסקית של החברה ועל תוצאותיה הכספיות. החברה פועלת להגנה על מותגיה ועל המוניטין שלה, תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם איכותיים וידידותיים לסביבה, הפעלת טכנולוגיות ייצור חדישות, קביעת תנאי פיקוח קפדניים ומחמירים והפעלת מערך בקרת איכות.

ריכוז פעילות במספר מפעלים

חלק ניכר מפעילות הקבוצה מרוכז במספר מצומצם יחסית של אתרים. פגיעת נזקי טבע או כל נזק אחר לרבות פעילות עויינת עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה ועל פעילותה העסקית.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על החברה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			סיכוני מקרו
	+		האטה כלכלית
+			חשיפה מטבעית
+			אינפלציה
+			ריבית
			סיכונים ענפיים
		+	תחרות חריפה
	+		תנודתיות במחירי חומרי גלם
			סיכונים ייחודיים לחברה
		+	פגיעה במוניטין המותגים המובילים ובאיכות המוצרים
+			תלות בלקוחות
+			ריכוז פעילות במספר מפעלים

השפעת גורמי הסיכון המפורטת לעיל מהווה מידע צופה פני עתיד (כהגדרתו בחוק ניירות ערך). מידע זה המבוסס על אינפורמציה הקיימת בידי החברה בתאריך דוח זה, וכולל הערכות של דירקטוריון החברה ושל הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. כיוון שמידע זה כרוך בסיכונים ובאי-וודאויות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במסגרת גורמים פוטנציאליים לשינויים אלו נכללים בין היתר: האטה כללית במשק, כניסה בלתי צפויה של מתחרות נוספות לתחום הפעילות, ופעילותן של מתחרות קיימות להחרפת התחרות.

סיכוני הגנת הסביבה

החקיקה הסביבתית מהשנים האחרונות והאכיפה הסביבתית המחמירה והולכת נועדו להבטיח שגופים הגורמים נזקים לסביבה יישאו בעלות הכספית המלאה של הנזק, כך שהפגיעה בסביבה תיהפך לסיכון פיננסי מוחשי לחברות מזהמות ולגופים המממנים אותם. לצד הגידול בחקיקה הסביבתית, גוברת והולכת גם האכיפה בתחום וחלה עלייה ניכרת במספר כתבי אישום אשר הוגשו נגד חברות מזהמות. האכיפה המוגברת עלולה לחשוף את החברה למספר סיכונים, ביניהם: סיכון משפטי - סיכון נקיטת הליכים משפטיים פליליים נגד החברה והגשת כתבי אישום אישיים נגד נושאי משרה בחברה עקב אי עמידה בחוקים סביבתיים, בין היתר בשל הרחבת המידע העומד לרשות הציבור; סיכונים תפעוליים - סיכון לפגיעה בפעילות החברה בשל עיכוב או סירוב להוציא או לחדש היתרים ו/או רישיונות אחרים והתנייתם בעמידה בתקנים או בפעילות אחרת, סיכון תדמית.

למועד דוח זה החברה אינה צד להליך משפטי או מינהלי מהותי הקשור עם הגנת הסביבה, אשר החברה או נושא משרה בכירה בה צד לו. כמו כן, להערכת החברה, למועד דוח זה לא קיים אירוע או עניין הקשור בפעילות בחברה ואשר גרם או צפוי לגרום לפגיעה בסביבה ובשל כך היה לו או צפויה להיות לו השפעה או השלכה מהותית על החברה.

סנו מפעלי ברנוס בע"מ

_____ יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון
_____ יובל לנדסברג, מנהל כללי

תאריך: 18 במרס, 2026

חלק ב'

דוח הדירקטוריון על

מצב עניני התאגיד

דוח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

חברת סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן בהתאמה: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

פרק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד בזה להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות בהן היא משקיעה לתקופת הדוח, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025.

ההסברים שיובאו להלן מתייחסים לחברה ולחברות הבנות שבשליטתה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים. הסכומים המופיעים בדוחות הינם מבוקרים אלא אם נאמר אחרת. דוחות כספיים אלה ערוכים על פי כללי הדיווח הבינלאומיים - IFRS.

1. כללי:

עיקר פעילותה של החברה הינה בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים ומסחריים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). לפרטים נוספים אודות פעילות החברה במהלך תקופת הדיווח ראו חלק א' לדוח התקופתי, תיאור עסקי התאגיד.

שינויים בסביבה הכלכלית:

בשנת 2025 מחזור המכירות של הקבוצה קטן בסך של כ-34.2 מיליוני ש"ח שמהווים ירידה בשיעור של 1.5% בהשוואה למכירות בתקופה המקבילה אשתקד.

שיעור הרווח הגולמי מהמכירות של שנת 2025 מהווה 37.1% לעומת 37.8% בשנת 2024 ולעומת 36.7% בשנת 2023. במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית ובמגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה קיימת שחיקה בשיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2024, מנגד חל שיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הנייר כתוצאה מהוזלה במחירי חומרי הגלם ועלייה בהיקף הפעילות. מגמת שחיקת הרווחיות הגולמית החלה מהרבעון הראשון של שנת 2024 ועד הרבעון השני של שנת 2025, השחיקה נבעה בעיקר מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים. במחצית השנייה של שנת 2025 אנו רואים שינוי מגמה, שבא לידי ביטוי בשיפור הרווחיות הגולמית כתוצאה מהוזלות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים והתחזקות השקל מול הדולר והאירו. בהוצאות התפעול קיימת ירידה בסך של כ-48.6 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר מירידה בהוצאות הפרסום, ירידה בהוצאות שכר העבודה כתוצאה מהפסקת העסקת הסדרנים ומרישום הוצאה חד פעמית בסך 16.4 מיליוני ש"ח כתוצאה מפשרה עם רשום התחרות בשנת 2024.

בפעילויות הלא שוטפות ניתן להבחין בירידה בהכנסות מימון, נטו כתוצאה מירידה בהכנסות ריבית מפיקדונות שנבעו מירידה ביתרות המזומנים, שחיקה בהשקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן שנבע בעיקר כתוצאה מהפרשי שער, זאת בקיזוז ירידה בחלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני וירידה בהכנסות אחרות, נטו.

הקבוצה ממשיכה לנקוט בהליכי התייעלות פנימית, לחסכון בעלויות, השקעות בשיפורים טכנולוגיים ולמקד את השקעותיה ביסודות צמיחה בארץ ובחול"ל לרבות השקעות ארוכות טווח על מנת לשפר את המעמד התחרותי תוך שמירה מתמדת על הנכסים החזקים של החברה - הון אנושי ומותגים.

דיווח איכותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם:

פרט למפורט להלן (בסעיף "חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם"), נכון לסוף הרבעון הרביעי לשנת 2025 וההשוואה לתקופה מקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, במדיניות ניהול סיכונים, באחריות לניהולם ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2025. רו"ח ברק לוינץ, הינו נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים ובכלל זה האחראי על ניהול סיכוני השוק אליהם חשופה החברה.

2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח:

2.1 בתקופת הדוח קטנו מכירות הקבוצה בכ-1.5% לעומת המכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 2,239,742 אלפי ש"ח. קיימת ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית ומגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה, מנגד, קיימת עלייה בהיקף הפעילות של מגזר מוצרי הנייר ומגזר מוצרים אחרים.

2.2 הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 831,521 אלפי ש"ח המהווה 37.1% מהמכירות לעומת 858,519 אלפי ש"ח בשנת 2024 המהווה 37.8% המכירות ו-780,490 אלפי ש"ח בשנת 2023 המהווה כ-36.7% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2025 לעומת שנת 2024 ניתן לראות קיטון ברווח שנבע בעיקר משחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית יחד עם ירידה בהיקף הפעילות, בנוסף קיימת שחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה. שחיקות אלו נבעו בעיקר מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור. מנגד, חל שיפור ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הנייר כתוצאה מהוזלות במחירי חומרי הגלם ועלייה בהיקף הפעילות.

בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2025 לעומת שנת 2023, ניתן לראות גידול ברווח ושיפור ברווחיות. הגידול ברווח נובע בעיקר כתוצאה מגידול במחזור המכירות של כ-110.3 מיליוני ש"ח, בנוסף, חל שיפור ברווחיות הגולמית של כל מגזרי הפעילות למעט מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית. השיפור נבע בעיקר מהוזלות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים. בקיזוז שחיקה ברווחיות של מגזר מוצרי ניקוי ואחזקת הבית כתוצאה מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור.

2.3 בתקופת הדוח קיימת עלייה ברווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בסך של כ-21.7 מיליוני ש"ח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, שמהווה עלייה בשיעור של כ-6.8%. למרות הירידה בהיקף המכירות והשחיקה ברווחיות הגולמית הצליחה הקבוצה לשפר את תוצאותיה וזאת משום שהפחיתה את ההוצאות התפעול שלה בסכום של כ-48.7 מיליוני ש"ח, עיקר הירידה בהוצאות התפעול נבעו מקיטון בהוצאות הפרסום, ירידה בהוצאות השכר שנבעו בעיקר מהפסקת העסקת סדרנים ורישום הוצאה חד פעמית בסך 16.4 מיליוני ש"ח בשנת 2024 בעקבות פשרה עם רשות התחרות.

2.4 הכנסות מימון, נטו בשנת 2025 הסתכמו בכ-19.1 מיליוני ש"ח לעומת 27.1 מיליוני ש"ח בשנת 2024 והוצאות מימון, נטו, בסך של כ-22.1 מיליוני ש"ח בשנת 2023. הקיטון בהכנסות מימון, נטו בשנת 2025 לעומת השנים 2024 ו-2023 נובע בעיקר מירידה בהכנסות ריבית מפיקדונות שנבעו בעיקר מירידה ביתרות המזומנים, בנוסף קיימת שחיקה בשווי הוגן של נכסים פיננסיים שנבעה בעיקר מהפרשי שער, זאת בקיזוז עלייה בשערוך השקעות הניירות ערך סחירים כתוצאה מעליות שערים בשוק ההון וגידול בהכנסות מדיבידנדים וריביות מניירות ערך סחירים.

2.5 מסים על ההכנסה בשנת 2025 הסתכמו בכ-73.5 מיליוני ש"ח ושיעור המס האפקטיבי שלהם מהווה 20.5% לעומת 77.2 מיליוני ש"ח בשנת 2024 שמהווה שיעור מס אפקטיבי של 22.5% ו-68.4 מיליוני ש"ח בשנת 2023 שמהווה שיעור מס אפקטיבי של 22.2%. בהשוואת הוצאת המסים על ההכנסה בשנת 2025 לעומת השנים 2024 ו-2023 ניתן לראות שיפור ברווח לפני מסים על ההכנסה ומנגד קיימת ירידה בשיעור מס האפקטיבי שנבע בעיקר מירידה בהוצאות שאינן מותרות לצרכי מס, מהכנסות מסים בגין שנים קודמות וירידה בהפסדים והוצאות לצרכי מס שבגינם לא הוכרו מסים נדחים.

2.6 הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 284,930 אלפי ש"ח לעומת 265,340 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-239,826 אלפי ש"ח בשנת 2023. הרווח הנקי של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2024 גדל בסך של כ-19.6 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-7.4%. עיקר הגידול ברווח הנקי נובע מירידה בהוצאות התפעול וירידה בהוצאות מיסים על ההכנסה בקיזוז שחיקה ברווחיות הגולמית וירידה בהכנסות מפעילויות שאינן שוטפות.

הרווח הנקי של התקופה הנוכחית לעומת הרווח הנקי של שנת 2023 גדל בסך של כ-45.1 מיליוני ש"ח, שמהווים גידול בשיעור של כ-18.8%, עיקר העלייה נבעה מהגידול בהיקף הפעילות, ירידה בהוצאות התפעול וירידה בשיעור המס האפקטיבי, זאת בקיזוז ירידה בהכנסות מפעילויות שאינן שוטפות.

2.7 חלוקת דיבידנדים:

ביום 27 באוגוסט, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 11 בספטמבר, 2025 ויום התשלום היה ביום 25 בדצמבר, 2025.

ביום 27 בנובמבר, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 27,646 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 2,358 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 2.25 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 11 בדצמבר, 2025 ויום התשלום היה ביום 25 בדצמבר, 2025.

הדיבידנדים חולקו מתוך יתרת העודפים של החברה ולאחר שדירקטוריון החברה בחן את עמידת החברה במבחן הרווח, יכולת הפירעון ואישר כי אין בחלוקה כדי לפגוע ביכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה בכללותן ו/או במתכונת פעילותה הקיימת.

2.8 שוק ההון:

במהלך השנים 2025, 2024 ו-2023, נרשמו עליות שערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-12.7 מיליוני ש"ח, כ-10.9 מיליוני ש"ח וכ-7.5 מיליוני ש"ח, בהתאמה, משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן.

2.9 השלכות מלחמת "חרבות ברזל":

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

במהלך חודש יוני, 2025 פתחה ישראל במבצע "עם כלביא" אשר כלל לחימה עצימה מול איראן ונמשך 12 ימים. במהלך המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף ונסגר המרחב האווירי של ישראל. לאורך המבצע שמרה החברה על רציפות עסקית, לרבות בשרשרת האספקה ובפתיחה כמעט מלאה של מתקני החברה.

ביום 9 באוקטובר, 2025, נחתם הסכם הפסקת אש ושחרור החטופים.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם במידה והלחימה תתחדש, לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה של הסכם הפסקת האש על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר החזרה ללחימה, השפעות על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה. להתפתחויות לאחר תאריך הדיווח, ראו באור 28 א' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

2.10 ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה, בחשד לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. ביום 19 בנובמבר, 2025 התקבלה הודעה מרשות התחרות בדבר סגירת תיק החקירה.

3. תביעות תלויות:

לפרטים אודות תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראו באור 20 ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

4. אירועים לאחר תאריך הדיווח:

לאירועים לאחר תאריך הדיווח ראו באור 28 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

4. המצב הכספי

נכסים שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו ב-1,421,502 אלפי ש"ח, לעומת 1,420,715 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. השינויים העיקריים בנכסים השוטפים הינם קיטון ביתרת המזומנים ושווי מזומנים יחד עם יתרת הפיקדונות בתאגידים בנקאיים, בסך של כ-38.6 מיליוני ש"ח, מזומנים אלו שימשו בעיקר להשקעות ברכוש קבוע ונדל"ן להשקעה בסך של כ-214.1 מיליוני ש"ח ולתשלום דיבידנדים בסך 64.6 מיליוני ש"ח, זאת בקיזוז, מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-270.3 מיליוני ש"ח. מנגד, קיימת גם עלייה ביתרת המלאי בסך של כ-21.6 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר מהצטיידות החברה במלאים של תוצרת גמורה, בנוסף, חלה עלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ-15.5 מיליוני ש"ח, הגידול נובע בעיקר מעלייה בהיקף המכירות ברבעון הרביעי בפעילות של רומניה ושל השווקים המוסדיים בישראל. קיימת גם עלייה ביתרת השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-13.4 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר כתוצאה משערך ההשקעות בניירות סחירים. מנגד, קיימת ירידה בסך של כ-11.2 מיליוני ש"ח ביתרות החייבים ויתרות חובה שנבעו בעיקר מירידה ביתרות מול מס הכנסה כתוצאה מסגירת שומות של שנים קודמות וירידה ביתרות מול מס הכנסה כתוצאה מעיתוי העסקאות.

נכסים שאינם שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו ב-1,278,835 אלפי ש"ח, לעומת 1,102,389 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024.

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו בסך 69,955 אלפי ש"ח לעומת 70,518 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. הקיטון נובע בעיקר משחיקה של ההשקעה הדולרית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ בסך של כ-6.6 מיליוני ש"ח, זאת בקיזוז עלייה בשווי מניית פרטנר תקשורת בע"מ ומניית ב.גאון אחזקות בע"מ הנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בסך של כ-4.1 מיליוני ש"ח ובסך של כ-1.1 מיליוני ש"ח, בהתאמה. בנוסף, מהשקעות בחברת ווליו בייס פאנד בע"מ בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו בסך של 49,261 אלפי ש"ח לעומת 47,608 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. העלייה נובעת בעיקר מהשקעה בסך של 4.7 מיליוני ש"ח בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ, בקיזוז דיבידנד שהתקבל מחברת ווינפאק סחר בע"מ בסך של 3 מיליוני ש"ח.

הנדל"ן להשקעה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם ב-220,832 אלפי ש"ח לעומת 197,997 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. ההשקעה מוצגת על בסיס עלות, העלייה נובעת בעיקר מהשקעות במהלך שנת 2025 בסך של כ-22.8 מיליוני ש"ח.

הרכוש הקבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם ב-871,675 אלפי ש"ח, לעומת 717,060 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר העלייה נובעת מרכישות בסך של כ-189.5 מיליוני ש"ח והכרה בנכסי זכות שימוש בסך של כ-14.9 מיליוני ש"ח, בניכוי פחת שוטף בסך של כ-48.0 מיליוני ש"ח.

המוניטין ליום 31 בדצמבר, 2025 וליום 31 בדצמבר 2024 מסתכם בכ-57,555 אלפי ש"ח. **התחייבויות השוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו ב-404,728 אלפי ש"ח, לעומת 437,356 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר הירידה נובעת מקיטון ביתרת ההתחייבויות לספקים ולנותני שירותים בסך של כ-25.7 מיליוני ש"ח שנובע בעיקר מעיתוי של עסקאות, בנוסף קיימת ירידה ביתרות הזכאים ויתרות זכות בסך של כ-6.3 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר מקיטון בהתחייבויות לעובדים כתוצאה מסיום העסקתם של סדרנים. **התחייבויות לא שוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו ב-59,690 אלפי ש"ח לעומת 58,863 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. אין שינויים מהותיים בסעיפים אלו.

ההון של החברה (כולל זכויות שאינן מקנות שליטה) ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם ב-2,235,919 אלפי ש"ח לעומת 2,026,885 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר העלייה נובע מסך הרווח הכולל בשנת 2025 שמסתכם לסך של 275.6 מיליוני ש"ח, בניכוי דיבידנד ששולם בסך של כ-64.6 מיליוני ש"ח.

6. תוצאות הפעולות

לניתוח תחומי הפעילות ראו סעיפים 3.1 ו-3.2 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד.

המכירות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
מבוקר				
אלפי ש"ח				

הכנסות לפי מגזרי פעילות:

לשנה שהסתיימה ביום					
2,239,742	225,405	444,753	388,172	1,181,412	31 בדצמבר, 2025
2,273,947	221,024	448,960	365,260	1,238,703	31 בדצמבר, 2024
2,129,458	221,929	423,000	360,275	1,124,254	31 בדצמבר, 2023

המכירות בשנת 2025 הסתכמו ב-2,239,742 אלפי ש"ח לעומת 2,273,947 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-2,129,458 אלפי ש"ח בשנת 2023.

המכירות בשנת 2025 לעומת שנת 2023 קטנו בסך של כ-34.2 מיליוני ש"ח שמהווה ירידה בשיעור של כ-1.5%.

בהשוואת המכירות לפי המגזרים בין שנת 2025 לעומת שנת 2024 קיימת ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-4.6% ובמגזר מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת ירידה בשיעור של כ-0.9%. מנגד, במגזר מוצרי הנייר קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-6.3% ובמגזר מוצרים אחרים קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-2.0%.

המכירות בשנת 2025 לעומת שנת 2023 גדלו בסך של כ-110.3 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-5.2%.

בהשוואת המכירות לפי מגזרים בין שנת 2025 לעומת שנת 2023, קיימת עלייה בהיקף המכירות של כלל מגזרי הפעילות. במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית קיימת עלייה בשיעור של כ-5.1%, במגזר מוצרי הנייר קיימת עלייה בשיעור של כ-7.7%, במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-5.1% ובמגזר מוצרים אחרים קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-1.6%.

המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2025 הסתכמו ב-342,706 אלפי ש"ח, לעומת 346,889 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-316,850 אלפי ש"ח בשנת 2023. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2025 לעומת שנת 2024 קטנו בסך של כ-4.2 מיליוני ש"ח שמהווים ירידה בשיעור של כ-1.2%. עיקר הירידה נובעת מקיטון בהיקף הפעילות ברומניה בקיזוז עלייה בהיקף הפעילות בבולגריה. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2025 לעומת שנת 2023 גדלו בסך של כ-25.9 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של כ-8.2%. עיקר העלייה נובעת מעלייה בהיקף הפעילות ברומניה ובבולגריה.

הרווח הגולמי

הרווח הגולמי בשנת 2025 הסתכם ב-831,521 אלפי ש"ח המהווה כ-37.1% מהמכירות, לעומת 858,519 אלפי ש"ח בשנת 2024 המהווה כ-37.8% מהמכירות ו-780,490 אלפי ש"ח בשנת 2023 המהווה כ-36.7% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2025 לעומת שנת 2024 קיים קיטון בסך של כ-27.0 מיליוני ש"ח, שמהווה ירידה בשיעור של כ-3.1%, הקיטון ברווח הגולמי נובע בעיקר משחיקת ברווחיות הגולמית וירידה בהיקף הפעילות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית. בנוסף, חלה שחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה. שחיקות אלו נבעו בעיקר מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור. מנגד, חל שיפור ברווחיות הגולמית וגידול בהיקף הפעילות של מוצרי הנייר, השיפור ברווחיות נבע בעיקר כתוצאה מירידת מחירי חומרי הגלם ושינוי תמהיל הלקוחות.

כמו כן, בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2025 לעומת שנת 2023 קיים גידול בסך של כ-51.0 מיליוני ש"ח, שמהווה עלייה בשיעור של כ-6.5%. עיקר הגידול ברווח הגולמי נובע מעלייה בהיקף הפעילות של כל מגזרי הפעילות ושיפור ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הנייר, מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה ומגזר מוצרים אחרים כתוצאה מהוזלות מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים. מנגד, חלה שחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית שנבעו בעיקר מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור.

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה בשנת 2025 הסתכמו ב-404,366 אלפי ש"ח המהווים כ-18.1% מהמכירות, לעומת 439,727 אלפי ש"ח בשנת 2024 המהווים כ-18.6% מהמכירות ו-396,869 אלפי ש"ח בשנת 2023 המהווים כ-18.6% מהמכירות.

הירידה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2025 לעומת שנת 2024 מסתכמת בכ-35.4 מיליוני ש"ח ונובעת בעיקר מקיטון בהוצאות הפרסום בסך של 24.9 מיליוני ש"ח וירידה בהוצאות השכר בסך של כ-12.7 מיליוני ש"ח שנבעו בעיקר מסיום העסקת סדרנים בסוף שנת 2024. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2025 לעומת שנת 2023 מסתכמת בכ-7.5 מיליוני ש"ח ונובעת בעיקר מהגידול בהוצאות עמלות חלוקה והובלה ללקוחות בסך של כ-7.6 מיליוני ש"ח, גידול בהוצאות הפחת של נכסי זכות שימוש בסך של כ-3.7 מיליוני ש"ח בקיזוז ירידה בהוצאות שכר בסך של כ-2.8 מיליוני ש"ח כתוצאה מסיום העסקת סדרנים.

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 הסתכמו ב-87,999 אלפי ש"ח לעומת 101,288 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-100,375 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הירידה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 לעומת שנת 2024 מסתכמת בכ-13.3 מיליוני ש"ח ונובעת בעיקר מרישום הוצאה חד פעמית עבור רשות התחרות בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח בשנת 2024 בקיזוז עלייה בהוצאות אחזקת מערכות מידע בסך של כ-2.0 מיליוני ש"ח.

הירידה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 לעומת שנת 2023 מסתכמת בכ-12.4 מיליוני ש"ח, עיקר הירידה נובעת מקיטון בהוצאות חובות מסופקים ואבודים בסך של כ-8.7 מיליוני ש"ח, קיטון בתרומות בסך של כ-5.6 מיליוני ש"ח כתוצאה מגידול ניכר בסכום התרומות בשנת 2023 לאחר פרוץ המלחמה בחודש אוקטובר 2023. בקיזוז עלייה בהוצאות אחזקת מערכות מידע בסך של כ-2.0 מיליוני ש"ח.

רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
מבוקר				
אלפי ש"ח				

רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות:

					לשנה שהסתיימה ביום
339,156	42,570	68,740	48,906	178,940	31 בדצמבר, 2025
317,504	38,559	59,104	20,474	199,367	31 בדצמבר, 2024
283,246	37,323	53,835	22,202	169,886	31 בדצמבר, 2023

הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בשנת 2025 הסתכם בכ-339,156 אלפי ש"ח לעומת 317,504 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-283,246 אלפי ש"ח בשנת 2023.

בהשוואת הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2024, קיימת עלייה בסך של כ-21.7 מיליוני ש"ח שמהווה גידול בשיעור של כ-6.8%. בהשוואת הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2023, קיימת עלייה בסך של כ-55.9 מיליוני ש"ח שמהווה גידול בשיעור של כ-19.7%, בהתאמה.

השינויים בתוצאות המגזרים מוסברים כדלקמן:

במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית חל קיטון ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2025 לעומת שנת 2024 זאת בעיקר משחיקה ברווחיות הגולמית וקיטון בהיקף הפעילות בקיזוז ירידה בהוצאות התפעול כתוצאה מקיטון בהוצאות פרסום, ירידה בהוצאות שכר בשל סיום העסקת סדרנים ורישום הוצאה חד פעמית בעקבות פשרה עם רשות התחרות בשנת 2024.

בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2025 לעומת שנת 2023, ניתן לראות גידול ברווח ורווחיות דומה. הגידול ברווח נובע מעלייה בהיקף הפעילות וירידה בהוצאות התפעול כתוצאה מקיטון בהוצאות פרסום והוצאות שכר בשל סיום העסקת סדרנים בקיזוז שחיקה ברווחיות הגולמית.

במגזר מוצרי הנייר הגידול ברווח והשיפור ברווחיות נובעים בעיקר מהוזלות במחירי חומרי הגלם ועלייה בהיקף המכירות.

במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2025 לעומת שנת 2024, עיקר הגידול נובע מקיטון בהוצאות התפעול שנבעו בעיקר מצמצום הוצאות פרסום, ירידה בהוצאות השכר בשל סיום העסקת סדרנים ורישום הוצאה חד פעמית בעקבות פשרה עם רשות התחרות בשנת 2024, בקיזוז, ירידה בהיקף הפעילות ושחיקה ברווחיות הגולמית.

בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2025 לעומת שנת 2023, ניתן לראות גידול ברווח וברווחיות. הגידול ברווח נובע מעלייה בהיקף הפעילות ושיפור הרווחיות הגולמית.

במגזר מוצרים אחרים, בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2025 לעומת השנים 2024 ו-2023, ניתן לראות גידול ברווח ושיפור ברווחיות שנבעו בעיקר מהשיפור ברווחיות הגולמית כתוצאה מקיטון עלויות המוצרים ועלייה בהיקף המכירות.

רווח הון, נטו

בשנת 2025 הפסדי ההון, נטו הסתכמו בכ-55 אלפי ש"ח לעומת 27 אלפי ש"ח, בשנת 2024 ו-148 אלפי ש"ח בשנת 2023.

הכנסות אחרות, נטו

בשנת 2025 הסתכמו בכ-245 אלפי ש"ח ונבעו בעיקר משכר דירה.
בשנת 2024 הסתכמו בכ-86 אלפי ש"ח ונבעו בעיקר מפעילות אחרת בחברה בת בחו"ל.
בשנת 2023 הסתכמו בכ-978 אלפי ש"ח ונבעו בעיקר משיפוי מחברת הביטוח ושכר דירה.

רווח תפעולי

הרווח התפעולי בשנת 2025 מסתכם בסך של כ-339,346 אלפי ש"ח לעומת 317,617 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-284,372 אלפי ש"ח בשנת 2023.
בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2025 לעומת שנת 2024 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-21.7 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-6.8%. עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מירידה בהוצאות תפעול בקיזוז השחיקה ברווחיות הגולמית.
בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2025 לעומת שנת 2023 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-55.0 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-19.3%. עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מירידה בהוצאות התפעול, מעלייה בהיקף הפעילות ושיפור ברווחיות הגולמית.

הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון - הכנסות מימון בשנת 2025 הסתכמו ב-33,760 אלפי ש"ח לעומת 36,455 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-28,161 אלפי ש"ח בשנת 2023.
הירידה בהכנסות מימון של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2024 נבעה בעיקרה מירידה בהכנסות ריבית מפיקדונות בסך של כ-6.1 מיליוני ש"ח כתוצאה מירידה בהיקף יתרות המזומנים וירידה בשיעור הריבית.
העלייה בהכנסות מימון של שנת 2025 לעומת שנת 2023 נבעה בעיקרה מעלייה בהכנסות מימון מהפרשי שער ואחרות בסך של כ-6.1 מיליוני ש"ח, בנוסף, קיימת עלייה בהכנסות משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-5.2 מיליוני ש"ח. בקיזוז ירידה בהכנסות ריבית מפיקדונות בסך של כ-6.0 מיליוני ש"ח כתוצאה מירידה בהיקף יתרות המזומנים וירידה בשיעור הריבית.
הוצאות מימון - הוצאות מימון בשנת 2025 הסתכמו ב-11,449 אלפי ש"ח לעומת 9,355 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-6,090 אלפי ש"ח בשנת 2023.
העלייה בהוצאות המימון בשנת 2025 לעומת השנים 2024 ו-2023 נבעה בעיקר מעלייה בהוצאות מימון מהפרשי שער ואחרות.

חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו

בשנת 2025, חלקה של הקבוצה בהפסדי הפעילות של חברות כלולות, נטו מסתכמים בסך של כ-1 אלפי ש"ח, לעומת הפסדים בסך של כ-2,163 אלפי ש"ח בשנת 2024 ורווחים בסך של כ-1,781 אלפי ש"ח בשנת 2023. הירידה בהפסדים בתוצאות חברות כלולות של שנת 2025 לעומת שנת 2024 נבעה בעיקר מקיטון חלק הקבוצה מהפסדים של קבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ בסך של כ-1.8 מיליוני ש"ח וגידול בחלק הקבוצה רווחיות של קבוצת ווינפאק סחר בע"מ בסך של כ-0.4 מיליוני ש"ח. הגידול בהפסדים בתוצאות חברות כלולות של שנת 2025 לעומת שנת 2023 נבע בעיקר מעלייה בחלק הקבוצה מהפסדים של קבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ בסך של כ-2.5 מיליוני ש"ח בקיזוז גידול בחלק הקבוצה רווחיות של קבוצת ווינפאק סחר בע"מ בסך של כ-0.7 מיליוני ש"ח.

מסים על ההכנסה

הוצאות המסים על ההכנסה הסתכמו בשנת 2025 בכ-73,529 אלפי ש"ח לעומת כ-77,214 אלפי ש"ח בשנת 2024 וכ-68,398 אלפי ש"ח בשנת 2023. עיקר הירידה בהוצאות המסים על ההכנסה של שנת 2025 לעומת שנת 2024 נבעה מירידה בהוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס, הכנסות מיסים משנים קודמות וירידה בהפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה, זאת בקיזוז עלייה ברווחיות של הקבוצה. עיקר העלייה בהוצאות המסים על ההכנסה של שנת 2025 לעומת שנת 2023 נבעה מגידול ברווחיות של הקבוצה, בקיזוז הכנסות מיסים משנים קודמות, ירידה בהוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס, וירידה בהפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה.

רווח נקי

הרווח הנקי בשנת 2025 הסתכם בסך של 284,930 אלפי ש"ח לעומת 265,340 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-239,826 אלפי ש"ח בשנת 2023. הרווח הנקי בשנת 2025 ביחס לרווח הנקי בשנת 2024 גדל בסך של כ-19.6 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-7.4%. הרווח הנקי בשנת 2025 ביחס לרווח הנקי בשנת 2023 גדל בסך של כ-45.1 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-18.8%. הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי של שנת 2025 לעומת שנת 2024 נבעו בעיקר מירידה בהוצאות התפעול וירידה בהוצאות המסים על ההכנסה בקיזוז שחיקה ברווחיות הגולמית וקיטון בהכנסות מפעילויות שאינן שוטפות. הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי של שנת 2025 לעומת שנת 2023 נבעו בעיקר מירידה בהוצאות התפעול, עלייה בהיקף הפעילות, ושיפור ברווחיות הגולמית, בקיזוז קיטון בהכנסות מפעילויות שאינן שוטפות.

להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים של התאגיד לכל אחד מהרבעונים לשנת 2025:

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
2,239,742 (1,408,221)	531,075 (322,880)	586,160 (362,949)	536,463 (345,559)	586,044 (376,833)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
831,521 37.1%	208,195 39.2%	223,211 38.1%	190,904 35.6%	209,211 35.7%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(404,366) (87,999)	(103,178) (18,812)	(104,217) (21,672)	(98,230) (22,707)	(98,741) (24,808)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
339,156	86,205	97,322	69,967	85,662	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
(55) 245	(47) 120	9 25	(17) 35	- 65	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
339,346	86,278	97,356	69,985	85,727	רווח תפעולי
33,760 (14,646)	8,604 (3,633)	9,403 (3,019)	8,104 (4,632)	7,649 (3,362)	הכנסות מימון הוצאות מימון
(1)	752	987	846	(2,586)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
358,459	92,001	104,727	74,303	87,428	רווח לפני מסים על ההכנסה
(73,529)	(17,004)	(22,315)	(17,095)	(17,115)	מסים על הכנסה
284,930	74,997	82,412	57,208	70,313	רווח נקי
(1,237)	(1,237)	-	-	-	רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(8,129)	(7,997)	(4,371)	(6,537)	10,776	סכומים שישווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
275,564	65,763	78,041	50,671	81,089	סך-הכל רווח כולל
282,201 2,729	74,291 706	81,413 999	56,366 842	70,131 182	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
284,930	74,997	82,412	57,208	70,313	רווח נקי לתקופה
272,626 2,938	64,958 805	77,034 1,007	49,670 1,001	80,964 125	סך-הכל רווח כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
275,564	65,763	78,041	50,671	81,089	רווח כולל לתקופה

7. נזילות ומקורות המימון

פעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2025 הסתכמו בכ-270,320 אלפי ש"ח לעומת 248,921 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-270,245 אלפי ש"ח בשנת 2023. העלייה במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2025 לעומת שנת 2024 נובעת בעיקר מהעלייה ברווח הנקי. השינוי במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2025 לעומת שנת 2023 אינו מהותי, קיימת עלייה ברווח הנקי שקוזה מהגידול בהון החוזר.

פעילות השקעה

בשנת 2025 מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-248,977 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-214.2 מיליוני ש"ח, הגדלת ההפקדות לפקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו, בסך של כ-28.0 מיליוני ש"ח והשקעות בחברות כלולות בסך של כ-4.7 מיליוני ש"ח.

בשנת 2024 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-250,524 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-193.3 מיליוני ש"ח, הגדלת ההפקדות לפקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו, בסך של כ-40.7 מיליוני ש"ח, השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של 8.7 מיליוני ש"ח והשקעות בחברות כלולות בסך של כ-6.3 מיליוני ש"ח.

בשנת 2023 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-12,460 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-173.8 מיליוני ש"ח בקיזוז גביית פקדונות מתאגידים בנקאיים, נטו, בסך של כ-165.2 מיליוני ש"ח.

פעילות מימון

בשנת 2025 מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-82,191 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-64.6 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-15.7 מיליוני ש"ח.

בשנת 2024 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-158,330 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-143.3 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-14.1 מיליוני ש"ח.

בשנת 2023 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-63,161 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח, פירעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של כ-13.6 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-9.3 מיליוני ש"ח.

8. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אושרה מחדש מדיניות התגמול של החברה על ידי ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית ביום 28 בינואר 2026 (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 28 בינואר 2026 (מספר אסמכתא -01-2026-010393). דירקטוריון החברה דן בסבירותם והגינותם של התגמולים אשר הוענקו לחמשת נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי העניין בשנת 2025, ה"ה מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר דירקטוריון החברה, מר יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, מר לירן ניסימי משנה למנכ"ל, רו"ח ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים, מר עמיר הורוביץ, סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה וגב' תמר לנדסברג סמנכ"ל השיווק (להלן: "נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין"), כחלק מהליך בחינת הקשר בין התגמולים שניתנו לנושאי משרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה לבין תרומתם של כל אחד מהם לחברה ועמידתם בהוראות מדיניות התגמול במהלך תקופת הדוח וזאת בהתאם לתקנות 21 ו-22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

הדירקטוריון קיים דיון מעמיק בנדון, לאחר שהנהלת החברה סקרה את פועלו ותרומתו של כל אחד מנושאי המשרה הבכירה בתקופת הדוח ותרומתם הפרטנית להשגת יעדיה העסקיים של החברה ועמידתה בתכניות העבודה, וכן לאחר שהתקבלה המלצת ועדת התגמול. לדעת הדירקטוריון, התגמולים לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין תואמים את הוראות מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים וזאת בהתבסס על רווחיות החברה, גודלה של החברה והיקף פעילותה וכן לאור מדיניותה ארוכת הטווח של החברה ויעדיה בהיבט היכולת לשמור על מנהליה הקיימים, באופן שיאפשר צוות בכיר ומקצועי להנהלת החברה בשנים הבאות. כמו כן, מצא דירקטוריון החברה כי כל נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין עומדים בדרישות התפקיד בו הם מכהנים וכן בהוראות ההסכמים שנכרתו עמם. לפרטים נוספים אודות התגמולים ראו תקנה 21 בחלק ה' לדוח זה.

פרק ב: חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

1. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

א. שם האחראי על ניהול סיכוני שוק בתאגיד:

ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים. ראו דיווח על פי תקנה 26 א' בחלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד המצורף בזה.

ב. תיאור סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה:

תנודות בשערי החליפין: החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה שלהלן ונובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ.

לחברה ספקים בחו"ל, אשר התשלומים להם הינם במטבע חוץ. כמו כן, לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם במטבע חוץ, בעיקר: דולר ארה"ב, יורו ורון רומני. התשלומים לספקי חומרי הגלם בחו"ל והתקבולים מלקוחות בחו"ל נתונים לתנודות שערי החליפין.

שינויים במדד המחירים לצרכן: האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפיקדונות שקליים. יתרות אלו חשופות לשינויים במדד המחירים לצרכן ולשינויים ברמת הריבית במשק.

ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק:

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף 2ג2) לתוספת השניה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בעניין חשיפה לסיכוני שוק, שכן חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה:

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים שנבעו מסיכוני השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכוני השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה וכן מידת החשיפה הנוכחית אינה מצדיקה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכוני השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 31 בדצמבר, 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר, 2024, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

ה. החזקה בנגזרים:
 ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה אין פוזיציות מהותיות בנגזרים.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	2,114	1,057	21,144	(1,057)	(2,114)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	1,274	637	12,738	(637)	(1,274)
השקעות לזמן קצר	1,330	665	13,298	(665)	(1,330)
השקעות בנכסים פיננסיים	4,595	2,298	45,954	(2,298)	(4,595)
הנמדדים בשווי הוגן	241	120	2,407	(120)	(241)
לקוחות וחייבים	(1,326)	(663)	(13,256)	663	1,326
ספקים וזכאים	8,228	4,114	82,285	(4,114)	(8,228)
סך הכל					

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	1,229	615	12,296	(615)	(1,229)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	8,975	4,487	89,747	(4,487)	(8,975)
לקוחות וחייבים	260	130	2,596	(130)	(260)
ספקים וזכאים	(6,755)	(3,377)	(67,548)	3,377	6,755
סך הכל	3,709	1,855	37,091	(1,855)	(3,709)

דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2025:

ליום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	לא הצמדה	הצמדה למדד המחירים לצרכן	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למטבע יורו	הצמדה לדולר ארה"ב
אלפי ש"ח						
294,598	-	250,963	-	10,195	12,296	21,144
103,952	-	-	-	1,467	89,747	12,738
129,382	-	81,308	34,776	-	-	13,298
547,625	-	486,726	-	55,896	2,596	2,407
43,799	14,979	2,549	24,354	1,917	-	-
302,146	302,146	-	-	-	-	-
69,955	-	24,001	-	-	-	45,954
49,261	49,261	-	-	-	-	-
220,832	220,832	-	-	-	-	-
871,675	871,675	-	-	-	-	-
57,555	57,555	-	-	-	-	-
9,557	9,557	-	-	-	-	-
<u>2,700,337</u>	<u>1,526,005</u>	<u>845,547</u>	<u>59,130</u>	<u>69,475</u>	<u>104,639</u>	<u>95,541</u>
326,068	-	237,156	-	8,277	67,509	13,126
63,058	-	58,832	-	4,057	39	130
38,240	-	5,844	32,396	-	-	-
27,141	27,141	-	-	-	-	-
9,911	9,911	-	-	-	-	-
<u>464,418</u>	<u>37,052</u>	<u>301,832</u>	<u>32,396</u>	<u>12,334</u>	<u>67,548</u>	<u>13,256</u>
<u>2,235,919</u>	<u>1,488,953</u>	<u>543,715</u>	<u>26,734</u>	<u>57,141</u>	<u>37,091</u>	<u>82,285</u>
<u>2,026,885</u>	<u>1,291,073</u>	<u>524,259</u>	<u>29,197</u>	<u>48,383</u>	<u>35,796</u>	<u>98,177</u>

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
פיקדונות בתאגידים בנקאיים
השקעות לזמן קצר
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי

נכסים בלתי שוטפים

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
נדל"ן להשקעה
רכוש קבוע, נטו
מוניטין
מסים נדחים
סה"כ נכסים

התחייבויות שוטפות

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות

התחייבויות לזמן ארוך

התחייבויות בגין חכירות (כולל חלויות שוטפות)
התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
מסים נדחים

סה"כ התחייבויות

עודף נכסים בניכוי התחייבויות
ליום 31 בדצמבר, 2025

עודף נכסים בניכוי התחייבויות
ליום 31 בדצמבר, 2024

פרק ג: היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות ואין לחברה התחייבות למתן תרומות לעתיד. במסגרת פעילותה העסקית תורמת החברה למען הקהילה למוסדות חינוך ותרבות שונים, למוסדות רפואיים וכסיוע לנזקקים. בשנת 2025 תרמה החברה סך של 3,672 אלפי ש"ח. סכום התרומות בשנת 2024 הסתכם בכ-4,030 אלפי ש"ח. בשנת 2023, החברה הגדילה באופן מהותי את סכומי התרומות לאחר פרוץ המלחמה בתחילת חודש אוקטובר 2023. לחברה אין קשרים מהותיים ו/או אחרים בין מקבלי התרומות לבין החברה ו/או מי ממנהליה.

2. השתתפות בסקר עמיתים

על פי הנחיה של רשות ניירות ערך בדבר מתן הסכמה לביצוע סקר עמיתים, החברה הביעה הסכמה להשתתף בתהליך בקרה על עבודת הביקורת המבוצעת על ידי משרדי רואי החשבון.

3. דיווח על חברי דירקטוריון בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, וכן לאור הרכב דירקטוריון החברה, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות מטלות הדיווח. לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

5. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה:

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ (להלן: "הראל"). ביום 3 ביולי, 2016 פעילות עשיית השוק הועברה לחברת מיטב דש טרייד בע"מ בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית עם חברת הראל ומבלי שיהיה צורך לחתום על הסכם התקשרות חדש. לפרטים נוספים אודות הסכם ההתקשרות ראו סעיף 2.11 בעמ' 5-ב לדוח התקופתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 2012-01-069204).

6. נוהל עסקאות זניחות:

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה, נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, התקשרות של החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם היא בשיעור של פחות מ-0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים האחרונים שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. כמו כן נקבע כי מדי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה. לפרטים נוספים אודות הנוהל ואמות המידה הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה, ראו בחלק ה - פרטים נוספים על התאגיד וכן בדיווח מידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 2012-01-228975) המובא על דרך ההפניה.

7. היבטי ממשל תאגידי:

הדירקטוריון וועדותיו: האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח דירקטוריון הקבוצה ובהובלת יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון. דירקטוריון החברה מונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים מתוכם 4 דירקטורים בלתי תלויים מהם שניים דירקטורים חיצוניים. מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה אינו נמנה על הנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות ארבע וועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים, ועדת התגמול ועדת השקעות.

ניהול סיכונים: ניהול סיכונים בכל תחומי הפעילות של הקבוצה מטופל במסגרות שונות, לרבות מבקר הפנים והנהלת החברה. מונו צוותים בחברה שמנתחים ומעריכים את הסיכונים. החברה פועלת לפי סקר הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו. החברה פועלת לבניית תכנית אב להפחתת הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו.

ועדת הביקורת של החברה מקבלת דיווח למטרת פיקוח והערכה קבועים של הנושאים הקשורים לניהול הסיכונים שאותרו.

אחריות תאגידית: בשנת 2025 התמקדה פעילות הקבוצה בנושא הגבלים עסקים וחוק המזון בפרט. בנוסף, ממשיכה החברה להפעיל תכנית ציות ואכיפה בתחומים הבאים: היבטים מתחום חוק התחרות והנחיות חוק המזון.

תכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך: לחברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך, אשר מטרתה לוודא ולאכוף ציות של החברה, נושאי המשרה שלה, ועובדיה לדרישות הדין בתחום ניירות ערך, לרבות על בסיס הנהלים שאימצה החברה וכן קביעת דרכי טיפול והפקת לקחים בנוגע לתקלות (ככל שתמצאנה). התכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על סקרי ציות בתחום ניירות ערך ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך. כחלק מהתכנית אומצו בין השאר נהלים המסדירים את אופן פרסום של דיווחים מידיים, נוהל הטמעה, יישום בקרה ואכיפה, איסור על שימוש במידע פנים וקווים מנחים לביצוע עסקאות בניירות ערך, נוהל דיווחים בעניין נושאי משרה בכירה ובעלי עניין, נוהל דיווח על התנהגות בלתי חוקית או בלתי אתית, ריכוז הנחיות לפעילות ועדת הביקורת וועדת הדוחות הכספיים, נוהל הפרדת סמכויות בין יו"ר ומנכ"ל, נוהל דיווח אירועים בחברה וכן הסדרים נוספים המסדירים כללי פעילות והתנהגות ראוייה בחברה.

דירקטוריון החברה מינה את היועץ המשפטי של החברה, עמיר הורוביץ הכפוף במישרין למנכ"ל החברה לממונה על האכיפה בחברה. תפקידו לוודא בעצמו ובאמצעות אחרים את ביצועה היעיל והאפקטיבי של תכנית האכיפה, לרבות בדרך של מעקב והטמעת הנהלים שאישר דירקטוריון החברה. כמו כן, קבע דירקטוריון החברה כי תכנית האכיפה שאומצה כפופה לבדיקה תקופתית והתאמתה ככל שידרש. החברה תמשיך לערוך, לעדכן ולאמץ נהלים נוספים ככל שיידרשו.

מדיניות תגמול: בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות החברה אימצה מדיניות תגמול לנושאי המשרה בחברה, במסגרת מדיניות התגמול אימצה החברה שורה של כללים והנחיות לאישור שכר נושאי המשרה. (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 28 בינואר 2026 (מספר אסמכתא 2026-01-010393).

8. פעילות מבקר הפנים:

ביום 7 במאי 2012, הודיעה החברה על מינויו של מר יוסי אנוך כמבקר פנים חדש של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 2012-01-118392). למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או גוף קשור לה. למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה. לצורך מתן שירותי ביקורת פנימית המבקר מסתייע בעובדי משרדו ו/או בקבלני משנה.

דרך המינוי: לאחר בחינה מעמיקה ובחינת מועמדים שונים, דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת, אישר את המינוי של רו"ח יוסי אנוך, כמבקר הפנים בשים לב להכשרתו המקצועית של המבקר ולניסיונו רב השנים בביקורת פנים.

פרטים אודות המבקר הפנים : רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצ'יק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של כ-25 שנים בביצוע ביקורת פנים לחברות והוא מתמחה גם במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים חיצוניים ללא קיום של קשרים עסקיים אחרים. היקף משרת המבקר נקבע בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה. בחודש מרס 2024, החליטה ועדת הביקורת של החברה לעדכן את התכנית הרב שנתית בהתאם להמלצות מבקר הפנים.

לדעת הדירקטוריון וועדת הביקורת, ניסיונו הרב של המבקר ומקצועיותו רבת השנים מאפשרים לו לבצע את תפקידו כנדרש וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ומורכבות הפעילות.

הממונים על המבקר הפנים : יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת של החברה.

גישה חופשית למבקר הפנים : למבקר חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

להלן פרטים נוספים בדבר ביקורת הפנים :

- א. המבקר עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות ובהוראת סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.
- ב. תכנית העבודה של המבקר הינה רב שנתית ומבוססת על תוכנית חמש שנתית המכסה את צורכי הביקורת בחברה ובחברות הבנות המוחזקות בארץ, כפי שנקבעה ואושרה על ידי ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית נגזרת מתוכנית העבודה הרב שנתית. השיקולים בקביעתה של תכנית הביקורת בחברה כללו את הפרמטרים הבאים:
 1. סיכונים עיקריים להם חשופה החברה.
 2. נקודות בהם ניתן לייעל תהליכים בחברה.
 3. זיהוי מקומות בהם עשויים להתקיים בתאגיד כשלים בבקרה הפנימית וכן סקר סיכונים שערכה החברה.
- ג. בשנת 2025 התמקדה הביקורת בנושא סנו אינטרנשיונל בע"מ, ביקורת בנושא הוצאות פרסום, ביקורת תהליך השכר בחברה ובחברת סוקס 2008 בע"מ וכן ביקורת חברת סנו פרופשיונל בע"מ. בנוסף, בוצע מעקב אחר ממצאים מדוחות קודמים.
- ד. דוחות הביקורת הפנימית מוגשים מראש ובכתב ליו"ר הדירקטוריון ולחברי ועדת הביקורת. המועדים בהם נתקיימו דיונים בוועדת הביקורת בקשר לדוחות הביקורת ובממצאיהם בשנת 2025 היו בתאריכים: 25 במאי 2025, 24 באוגוסט 2025 ו-24 בדצמבר 2025 ו-11 במרס 2026.

- ה. תכנית העבודה השנתית מותירה בידי המבקר שיקול דעת סביר לסטייה שאינה מהותית וזאת במידה הנדרשת ובכפוף למתן הודעה ליו"ר ועדת הביקורת.
- ו. היקף העסקת המבקר וצוות ביקורתו עומד על כ-500 שעות בשנת 2025 בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שנדונה ואושרה, על פי תעריף מקובל בהתאם לשעות עבודה שמושקעים בפועל בהכנת הדוחות ואשר לעיתים עשויות לגדול מהיקף השעות המתוכנן גם עקב ביצוע עבודות נוספות כגון: עריכת טסטים במסגרת תקנות ניירות ערך בנושאי בקרה והשתתפות בישיבות דירקטוריון וועדת המאזן אשר בוצעו מעבר לתכנית הביקורת השנתית. בשנת 2025 סך התגמול למבקר הסתכם בכ-125 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון אין בגמול האמור כדי להשפיע על שיקול הדעת של המבקר.
- ז. למיטב ידיעת החברה, עבודת הביקורת הפנימית מתבצעת על פי הוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ועל פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ח. לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת, רציפות הפעילות ותוכניות העבודה לביקורת הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית. ועדת הביקורת בשיתוף עם הנהלת החברה בוחנים מדי שנה את נאותות היקף הביקורת לצורכי החברה. למבקר גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לכל מידע שבבעלות החברה וברשותה.
- לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי של החברה עומד בדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר, כישוריו, ניסיונו, היכרותו עם החברה והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג את ממצאי הביקורת הנערכים על ידו.

9. גילוי בדבר שכר טרחה רואה חשבון מבקר

להלן פרוט אודות שכרו של רואה החשבון המבקר, קוסט פורר גבאי את קסירר (להלן: "רואה החשבון המבקר"):

2024	2025	אלפי ש"ח		
850	780	ביקורת	קוסט פורר גבאי	החברה וחברות
134	85	שירותים אחרים	את קסירר	מאוחדות

שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במו"מ בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר. לדעת החברה השכר הינו סביר ובהתאם למקובל וזאת לאור אופי והיקף פעילות החברה. האסיפה הכללית הסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר.

10. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

לפרטים אודות אופן הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה, ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

פרק ד: הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. בקשר לאומדנים חשבונאיים קריטיים שהתאגיד עשה עמם שימוש בדוחות הכספיים ראו באור 2 חלק ג' בדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון מביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

יובל לנדסברג
מנהל כללי

יצחק זינגר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 18 במרס, 2026

חלק ג'

דוחות כספיים מאוחדים

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2025

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

6-7	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
8	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-67	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
68	נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מוחזקות

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 99(ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", (להלן - "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המלאי (3) בקרות על תהליך המכירות (כל אלה יחד מכונים להלן - "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו נחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 18 במרס, 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-9% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על רווח או הפסד ורווח כולל אחר מהוות כ-14% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים. לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיוח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

מלאי:

כפי שמתואר בביאורים 10 ו-2 בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה סעיף המלאי מסתכם לסך של כ-302 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, מתוכו כ-195 מיליוני ש"ח הינו מלאי בתוצרת גמורה. המלאי בתוצרת גמורה כולל בתוכו העמסות ישירות ועקיפות בסכומים מהותיים להערכות ההנהלה אשר נקבעו בעצי המוצר וכן בחישוב ההעמסות העקיפות שאינם בעצי המוצר.

זיהינו את האומדנים המשמשים כבסיס לחישוב העמסות על המלאי כעניין מפתח בביקורת. ביקורת העמסות על המלאי דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעתן.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

- להלן נהלי הביקורת העיקריים שביצענו כמענה לעניין המפתח במסגרת ביקורתנו:
 - השגנו הבנה והערכנו את הבקורת הפנימיות המרכזיות ואת מערכות המידע אשר שימשו על מנת לבצע את החישובים הקשורים להעמסות על המלאי.
 - סקרנו את המתודולוגיה אשר שימשה לקביעת ההעמסות וכי היא עולה בקנה אחד עם כללי חשבונאות מקובלים;
 - קיבלנו לידנו מדגם עצי מוצר ובחנו את סבירות ההנחות והאומדנים שנלקחו בעצי המוצר;
 - בדקנו כי סך ההעמסות העקיפות תואמות את ההוצאות הכלולות בדוח רווח והפסד, לרבות בדיקה של תצרוכת בפועל.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.

- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
 - מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
 - משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שיושמו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת. כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו.
- מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 18 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי. שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא יוחנן גב.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
358,788	294,598	5	מזומנים ושווי מזומנים
78,354	103,952	6	פיקדונות בתאגידים בנקאיים
116,004	129,382	7	השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
532,083	547,625	8	לקוחות
54,952	43,799	9	חייבים ויתרות חובה
280,534	302,146	10	מלאי
<u>1,420,715</u>	<u>1,421,502</u>		
נכסים לא שוטפים			
70,518	69,955	13	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
47,608	49,261	'12	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
197,997	220,832	14	נדל"ן להשקעה
717,060	871,675	15,11	רכוש קבוע
57,555	57,555	16	מוניטין
11,651	9,557	23	מסים נדחים
<u>1,102,389</u>	<u>1,278,835</u>		
<u>2,523,104</u>	<u>2,700,337</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
16,222	15,602	11	חלויית שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
351,774	326,068	17	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
69,360	63,058	18	זכאים ויתרות זכות
<u>437,356</u>	<u>404,728</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
456	-	19	הלוואה מנותני אשראי אחרים
26,554	27,141	25	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
22,353	22,638	11	התחייבויות בגין חכירות
9,500	9,911	23	מסים נדחים
<u>58,863</u>	<u>59,690</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
		21	הון מניות ופרמיה על מניות
69,924	69,924		מניות אוצר
(18,339)	(18,339)		יתרת רווח
1,980,771	2,197,096		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,465)	(7,465)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>(14,572)</u>	<u>(22,901)</u>		
2,010,319	2,218,315		
16,566	17,604		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>2,026,885</u>	<u>2,235,919</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>2,523,104</u>	<u>2,700,337</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

18 במרס, 2026			
ברק לוינץ	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)			באור	
2,129,458 (1,348,968)	2,273,947 (1,415,428)	2,239,742 (1,408,221)	'א22	הכנסות ממכירות עלות המכירות
780,490	858,519	831,521		רווח גולמי
(396,869) (100,375)	(439,727) (101,288)	(404,366) (87,999)	'ב22 'ג22	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
283,246	317,504	339,156		רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
148 978	27 86	(55) 245	'ד22	רווח (הפסד) הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
284,372	317,617	339,346		רווח תפעולי
28,161 (6,090)	36,455 (9,355)	33,760 (14,646)	'ה22 'ו22	הכנסות מימון הוצאות מימון
1,781	(2,163)	(1)	'ז22	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
308,224	342,554	358,459		רווח לפני מסים על ההכנסה
(68,398)	(77,214)	(73,529)	23	מסים על ההכנסה
239,826	265,340	284,930		רווח נקי
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):				
(785)	(616)	(1,237)	'ב25	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ				
3,662	(8,419)	(8,129)		סה"כ רווח כולל
242,703	256,305	275,564		
237,557 2,269	263,466 1,874	282,201 2,729		רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
239,826	265,340	284,930		
240,449 2,254	254,312 1,993	272,626 2,938		סה"כ רווח כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
242,703	256,305	275,564		
21.13	23.44	25.10		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241		מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה								
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ אלפי ש"ח	יתרת רווח	מניות אוצר	הון מניות ופרמיה על מניות	
1,712,332	14,124	1,698,208	(7,465)	(9,654)	1,663,742	(18,339)	69,924	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
239,826	2,269	237,557	-	-	237,557	-	-	רווח נקי
(785)	(30)	(755)	-	-	(755)	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
3,662	15	3,647	-	3,647	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
242,703	2,254	240,449	-	3,647	236,802	-	-	סה"כ רווח כולל
(950)	(950)	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(39,340)	-	(39,340)	-	-	(39,340)*	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
95	95	-	-	-	-	-	-	עסקה עם זכויות שאינן מקנות שליטה
1,914,840	15,523	1,899,317	(7,465)	(6,007)	1,861,204	(18,339)	69,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
265,340	1,874	263,466	-	-	263,466	-	-	רווח נקי
(616)	(27)	(589)	-	-	(589)	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(8,419)	146	(8,565)	-	(8,565)	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
256,305	1,993	254,312	-	(8,565)	262,877	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
(950)	(950)	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(143,310)	-	(143,310)	-	-	(143,310)**	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
2,026,885	16,566	2,010,319	(7,465)	(14,572)	1,980,771	(18,339)	69,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
284,930	2,729	282,201	-	-	282,201	-	-	רווח נקי
(1,237)	9	(1,246)	-	-	(1,246)	-	-	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(8,129)	200	(8,329)	-	(8,329)	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
275,564	2,938	272,626	-	(8,329)	280,955	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
(1,900)	(1,900)	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(64,630)	-	(64,630)	-	-	(64,630)***	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
2,235,919	17,604	2,218,315	(7,465)	(22,901)	2,197,096	(18,339)	69,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

(* בניכוי סך של 3,668 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 21ג'.

** בניכוי סך של 13,362 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 21ג'.

*** בניכוי סך של 6,026 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, באור 21ג'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

239,826	265,340	284,930
---------	---------	---------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

(26,877)	(24,792)	(20,981)
40,895	45,948	47,982
(148)	(27)	55
68,398	77,214	73,529
2,951	(1,465)	(2,559)
(1,781)	2,163	1
40	(1,370)	2,063

הכנסות מימון אחרות, נטו
פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע
מסים על ההכנסה
עלייה (ירידה) בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
חלק הקבוצה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי
המאזני, נטו
הפסד (רווח) משינוי בערך הנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

83,478	97,671	100,090
--------	--------	---------

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(9,758)	(33,810)	(18,283)
(6,867)	(9,411)	1,585
1,141	(33,345)	(22,869)
(1,721)	9,662	(23,158)
12,539	1,472	(4,590)

עלייה בלקוחות
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

(4,666)	(65,432)	(67,315)
---------	----------	----------

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

(2,032)	(2,097)	(1,847)
17,744	18,282	12,714
(89,248)	(96,923)	(89,543)
24,143	30,080	28,291
1,000	2,000	3,000

ריבית ששולמה
ריבית שהתקבלה
מסים ששולמו
מסים שהתקבלו
דיבידנדים שהתקבלו

(48,393)	(48,658)	(47,385)
----------	----------	----------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

270,245	248,921	270,320
---------	---------	---------

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(1,800)	(8,700)	(1,500)	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
(53,447)	(41,077)	(55,670)	רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
51,666	39,437	54,954	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(60,382)	(143,134)	(125,878)	הפקדת פיקדונות בתאגידים בנקאיים
225,608	102,451	97,847	גביית פקדון בתאגיד בנקאי
(2,000)	(6,250)	(4,654)	השקעות בחברות כלולות
(91,822)	(147,433)	(191,349)	רכישות רכוש קבוע
(81,932)	(45,845)	(22,835)	רכישות נדל"ן להשקעה בהקמה
1,501	-	-	מענק השקעה שהתקבל
148	27	108	תמורה ממימוש רכוש קבוע
<u>(12,460)</u>	<u>(250,524)</u>	<u>(248,977)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(39,340)	(143,310)	(64,630)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
(950)	(950)	(1,900)	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(9,271)	(14,070)	(15,661)	פרעון התחייבויות בגין חכירות
(13,600)	-	-	פרעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
<u>(63,161)</u>	<u>(158,330)</u>	<u>(82,191)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
741	(4,123)	(3,342)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
195,365	(164,056)	(64,190)	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
<u>327,479</u>	<u>522,844</u>	<u>358,788</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>522,844</u>	<u>358,788</u>	<u>294,598</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) פעילויות מהותיות שלא במזומן

-	35,314	33,435	רכישת רכוש קבוע באשראי מספק
20,473	13,013	14,877	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה בניכוי גריעות של חכירות שהופסקו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. החברה הינה חברה ציבורית אשר מנייתה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. כתובת המשרד של החברה הינה רחוב החרש 8, אזור תעשייה נווה נאמן, הוד השרון.

ב. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

הקבוצה פועלת בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים, תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מוצרי ניקוי ואחזקת הבית, מוצרי נייר, מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ומוצרים אחרים (מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), ראו גם באור 27 להלן, מגזרים עסקיים.

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

החברה - סנו - מפעלי ברנוס בע"מ.

הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח א' המצורף.

חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.

חברות כלולות - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעות החברה בהן כלולות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.

חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות כלולות.

בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

1. מלחמת "חרבות ברזל"

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל. במהלך חודש יוני, 2025 פתחה ישראל במבצע "עם כלביא" אשר כלל לחימה עצימה מול איראן ונמשך 12 ימים. במהלך המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף ונסגר המרחב האווירי של ישראל. לאורך המבצע שמרה החברה על רציפות עסקית, לרבות בשרשרת האספקה ובפתיחה כמעט מלאה של מתקני החברה. ביום 9 באוקטובר, 2025, נחתם הסכם הפסקת אש ושחרור החטופים.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה.

החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם במידה והלחימה תתחדש, לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה של הסכם הפסקת האש על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר החזרה ללחימה, השפעות על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

להתפתחויות לאחר תאריך הדיווח, ראו באור 28 א', להלן.

2. דיבידנד

ביום 27 באוגוסט, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 11 בספטמבר, 2025 ויום התשלום היה ביום 25 בספטמבר, 2025.

ביום 27 בנובמבר, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 27,646 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 2,358 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 2.25 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 11 לדצמבר, 2025 ויום התשלום היה ביום 25 בדצמבר, 2025.

3. ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה, בחשד לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. ביום 19 בנובמבר, 2025 התקבלה הודעה מרשות התחרות בדבר סגירת תיק החקירה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים IFRS Accounting Standards (להלן - IFRS).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נכסים והתחייבויות בגין הטבות עובדים.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי של הקבוצה הינו שנה.

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הפסדים מיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במאזן המאוחד הינה שלילית. מלבד חברות בנות אשר הונם השלילי נובע מחוב כלפי החברה והזכויות שאינם מקנות שליטה אינם ערבות לחובות החברה. במקרים אלו החברה מאפסת את הזכויות שאינם מקנות שליטה וזוקפת את מלוא ההפסד לבעלי מניות החברה.

ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות של החברה הינו ש"ח ומייצג את המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

בעת מימוש פעילות חוץ, או בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ, תוך איבוד שליטה, הרווח (הפסד) המצטבר המתייחס לאותה פעילות, שהוכר ברווח כולל אחר נזקף לרווח או הפסד. בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ תוך שימור השליטה בחברה המאוחדת, חלק יחסי של הסכום שהוכר ברווח הכולל האחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה.

בהתאם לאמור כל הפרשי התרגום בגין פעילות של החברות המוחזקות Sano Romania ISU Trade Ukraine LLC ו-Impex Com S.R.L המהוות פעילות חוץ בהתאם לתקן בינלאומי IAS 21, נזקפים לרווח כולל אחר, לסעיף התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ה. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

תוצרת גמורה ובעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, שכר עבודה, הוצאות ייצור ועקיפות.

סחורות ומוצרים קנויים - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

ו. מכשירים פיננסיים

ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

(א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך - ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשיר חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי האשראי החזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה ב-IFRS-9, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

החברה מחשיבה אירוע כשל בנכס פיננסי כאשר תשלומים חזויים בגין הנכס הפיננסי נמצאים בפיגור שחורג מתנאי האשראי שנקבעו. אולם קיימים מצבים, בהם החברה מחשיבה אירוע כשל כאשר מתקבל מידע חיצוני או פנימי כי החברה אינה צפויה לקבל את מלוא התשלומים החזויים.

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה מכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
 רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
 רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ח. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב- IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של החברה.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו.
 נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	מקרקעין (*)
3-10	10	מקרקעין (*)
3	3	כלי רכב
5-6	5	מלגזות

(*) מלבד חכירות ממנהל מקרקעי ישראל

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש. לפרטים נוספים אודות אופציה להארכה ראו באור 11 ב' להלן. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

ט. נדל"ן להשקעה

נדל"ן להשקעה הינו נדל"ן (קרקע או מבנה, או שניהם) המוחזק על ידי הבעלים (מחכיר בחכירה תפעולית) או חוכר בחכירה לצורך הפקת דמי שכירות או לשם עליית ערך, או שניהם, ושלא לצורך שימוש בייצור או הספקת סחורות או שירותים או למטרות מנהלתיות, או מכירה במהלך העסקים הרגיל.

החברה בחרה למדוד את הנדל"ן להשקעה לפי עלות מופחתת, הנדל"ן להשקעה בהקמה ולכן איננו מופחתת. למידע אודות השווי של נדל"ן להשקעה ראו באור 14.

י. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)	%
מכונות ציוד ומכשירים	4-5
כלי רכב ומלגזות	10-15
ריהוט וציוד משרדי	15-20
חלקי חילוף	7-33
	10

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מאן-ולהבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה ברת-השבה. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למימוש ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס ואת ערך הזמן של הכסף.

בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה הפסד מירידת הערך. ביטול הפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

1. בחינת ירידת ערך של מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך. בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כל יחידה מניבת מזומנים שהוקצה אליה מוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי ההנהלה הפנימיים, ובכל מקרה לא גדולה ממגזר פעילות.

2. השקעה בחברה כלולה

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה.

יב. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר הסכום הכספי התקבל ולהנהלת החברה קיים ביטחון סביר לקבלתם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מסים על ההכנסה

מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו. לפרטים נוספים ראו באור 23 ג'.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת. מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה חברה החייבת במס ולאותה רשות מס.

יד. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום. ההתחייבות להטבות עובד לזמן קצר המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הלא מהוון של ההתחייבות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

(א) תוכנית להפקדה מוגדרת

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

(ב) תוכנית להטבה מוגדרת

לקבוצה תוכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התכנית). נכסי התכנית הם נכסים

המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית.

10. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מיסים).

החברה פועלת כספק עיקרי בכל החוזים עם הלקוחות.

החברה בחרה בהקלה האפשרית על פי IFRS 15, לפיה היא לא מפרידה את מרכיב האשראי בעסקאות בהן תנאי האשראי הינן לתקופה של שנה או פחות. החברה מכירה בהכנסה בהתאם לסכום התמורה שנקבע בהסכם גם אם הלקוח שילם במועד מאוחר או מוקדם יותר ממועד קבלת הסחורה או השירות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף מכירות.

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיף מכירות ולקוחות.

טז. הפרשות

להלן סוגי הפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

- תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. לפרטים אודות תביעות תלויות ראו באור 20 ג'.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם השפעה מהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן שינוי בגובה הפרשה לתביעה או אי יצירת הפרשה לתביעה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יא/1).

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ומקורה ואסטרטגיית תכנון המס. בהתאם לשינויים בהנחות אלו, החברה תיצור או תבטל הכרה בנכס מס נדחה. ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יג'.

- הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו. ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יד'.

א. תיקונים ל IFRS 9- מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

ביום 30 במאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים.

התיקונים מתייחסים לנושאים הבאים:

- גריעה של התחייבות פיננסית אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית - ישות ראשית לגרוע התחייבות פיננסית (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.
- הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).
- גילויים - דרישות גילוי חדשות התווספו ל-IFRS 7 עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הוניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

התיקונים לתקנים ייושמו למפרע החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו. אימוץ מוקדם יותר אפשרי בכפוף למתן גילוי. בנוסף, ישות ראשית ליישם מוקדם רק את התיקונים הקשורים לסיווג נכסים פיננסיים והגילויים הקשורים בהם תוך מתן גילוי. ישות לא תציג מידע השוואתי אך, היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות זאת ללא שימוש בראיה לאחור ("hindsight").

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

ב. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי, החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 5: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
63,101	50,348
295,687	244,250
<u>358,788</u>	<u>294,598</u>

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים ושבועיים בתאגידים בנקאיים. בשנת 2025 הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות בשיעור של עד 4.0% (בשנת 2024 בשיעור של עד 4.4%).

באור 6: - פיקדונות בתאגידים בנקאיים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
78,354	103,952

פיקדונות בתאגידים בנקאיים

יתרת הפיקדונות ליום 31 בדצמבר, 2025 הינם פיקדונות בסך של כ-24.0 מיליוני אירו ובסך של כ-4 מיליוני דולר, הפיקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של כ-2% לתקופה של עד שנה. בנוסף, קיים פיקדון בסך של 2 מיליוני רון רומני לתקופה של חצי שנה בריבית של כ-6.2%.

יתרת הפיקדונות ליום 31 בדצמבר, 2024 הינם פיקדונות בסך של כ-20.2 מיליוני אירו ובסך של כ-0.5 מיליוני דולר, הפיקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של כ-3.0% לתקופה של עד שנה.

באור 7: - השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
116,004	129,382

נכסים פיננסיים המסווגים כמוחזקים למסחר

לפרטים נוספים ראו באור 24'א' להלן.

באור 8: - לקוחות

א. לקוחות, נטו

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
475,204	484,842
75,668	80,979
550,872	565,821
(18,789)	(18,196)
532,083	547,625

חובות פתוחים
המחאות לגבייה

בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים

לקוחות, נטו

באור 8: - לקוחות (המשך)

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים

אלפי ש"ח	
19,685	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(117) (779)	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו בניכוי הפרשה במשך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
18,789	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(1,051) 458	הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
18,196	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

ג. להלן ניתוח יתרת הלקוחות לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים (לקוחות נטו) לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	אלפי ש"ח
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
547,625	876	59	34	253	1,996	544,407	31 בדצמבר, 2025
532,083	734	20	38	273	3,020	527,998	31 בדצמבר, 2024

באור 9: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		מס הכנסה מקדמות לספקים עובדים (* מס ערך מוסף הוצאות מראש חייבים ויתרות חובה אחרים
2024	2025	
31,046	24,411	
13,899	14,881	
1,384	1,427	
6,948	1,234	
823	98	
852	1,748	
54,952	43,799	

(* ההלוואות נושאות ריבית בשיעור המתחייב, בהתאם לפקודת מס הכנסה.

באור 10: - מלאי

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
109,498	107,454	חומרי גלם ואריזה
50	50	תוצרת בעיבוד
170,986	194,642	תוצרת גמורה
<u>280,534</u>	<u>302,146</u>	

באור 11: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מקרקעין, רכבים ומלגזות אשר משמשים הן לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. לפרטים אודות מספר שנות ההפחתה, ראו באור 20(1) לעיל. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה וכן תשלומי חכירה משתנים. בנוסף, החברה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל, לפרטים נוספים ראו באור 15'ג' להלן.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
1,213	2,097	1,847	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
10,484	16,167	17,059	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

ב. אופציות הארכה

בהמשך להסכם השכירות שקיים בין חברת שניר תעשיות נייר בע"מ (להלן: שניר) לבין קיבוץ שניר, ראו באור 20(1). בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030, כאשר קיימת אופציה להארכת השכירות בעוד 10 שנים, עד לשנת 2040.

הנהלת החברה בדעה שהמימוש אינו ודאי באופן סביר, לכן תשלומי החכירה הפוטנציאליים העתידיים המיוחסים לתקופות תחת האופציה לא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירות של החברה.

ג. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש - ראו באור 15'א' להלן.

ד. גילויים בדבר נדל"ן להשקעה - ראו באור 14 להלן.

ה. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראו באור 24(3).

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות

א. השקעות בחברות מאוחדות1. החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן - החברה הדרומית)

חברה מאוחדת, החברה הדרומית מחזיקה בכ-8.53% ממניות החברה (ראו באור 21ב' להלן).

2. כימי סן בע"מ (להלן: "כימי סן")

בחודשים יולי ואוקטובר 2023 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-2,000 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 2,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

במהלך שנת 2024 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-6,250 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 6,250,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאות החברה מחזיקה בכ-41,516 אלפי מניות בכורה.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה.

חברת גרין סטרים עוסקת בעיקר בהשבת סולבנטים מזרמי השפכים של מפעלים לשימוש חוזר בתעשייה.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטרים") בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

בתחילת שנת 2025, לאחר שהתקבל אישור הדירקטוריון, החברה הפקידה פיקדון בתאגיד בנקאי בסך של 4.5 מיליוני ש"ח, הפיקדון משועבד לטובת התאגיד הבנקאי שנתן אשראי לפעילות של חברת גרין סטרים. החברה מציגה את הפיקדון כחלק מההשקעה בחברה כלולה, גרין סטרים. הפיקדון נושא ריבית בשיעור של כ-4.5% לתקופה של שנתיים.

במהלך השנים 2023 ו-2024 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-6,250 אלפי ש"ח ו-2,000 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטרים. ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטרים. בהתאם להשקעות אלו, נרשמו סכומי הפסדים שהינם חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, זאת עד איפוס ההשקעה.

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות מוחזקות במישרין על ידי החברה

היקף ההשקעה בחברה		זכויות החברה בהון ובזכויות		מדינת התאגדות	חברות מאוחדות:
2024	2025	הצבעה	מדינת		
אלפי ש"ח		%	הצבעה		
248,988	199,937	100.00	ישראל	ישראל	החברה הדרומית לשיווק בע"מ (1)
216,696	156,635	100.00	ישראל	ישראל	קוסמופארם בע"מ (1)
250,204	253,916	100.00	ישראל	ישראל	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (2)
171,223	209,834	100.00	רומניה	רומניה	Sano Romania Impex Com S.R.L
13,355	13,306	100.00	ישראל	ישראל	סנו נדל"ן בע"מ (3)
15,681	12,602	68.40	ישראל	ישראל	כימי סן בע"מ
(8,993)	(7,778)	70.00	ישראל	ישראל	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
12,295	14,741	100.00	ישראל	ישראל	סנו אינטרנשיונל בע"מ
4,239	5,786	100.00	ישראל	ישראל	סוקס 2008 בע"מ
(4,916)	(5,744)	75.00	ישראל	ישראל	סוליסט השקעות בע"מ
<u>918,772</u>	<u>853,235</u>				סה"כ חברות מאוחדות

- (1) בשנת 2025, חולק דיבידנד בסך של 100,000 אלפי ש"ח.
- (2) בשנת 2025 חולקו דיבידנדים בסך של 18,100 אלפי ש"ח. בשנים 2024 ו-2023 חולקו דיבידנדים בסך של 9,050 אלפי ש"ח בכל שנה.
- (3) בשנים 2025, 2024 ו-2023 חולקו דיבידנדים בסך של 1,200 אלפי ש"ח, 1,550 אלפי ש"ח ו-1,250 אלפי ש"ח בהתאמה.

ג. באשר לערבויות, ראו באור 20א' להלן.

ד. השקעות בחברות כלולות

המידע בסעיף כולל השקעות בחברות ווינפאק סחר בע"מ וגרין סטרים גלובל בע"מ.

1. גרין סטרים גלובל בע"מ - להלן גרין סטרים.

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע"). כתוצאה מביצוע העסקה, ולאור הסכם בעלי המניות אשר מקנה לצדדים זכויות שוות למינוי דירקטורים, איבדה החברה שליטה בגרין סטרים ולפיכך הפסיקה לאחד את הדוחות הכספיים של גרין סטרים החל ממועד הירידה משליטה. יתרת השקעת החברה בגרין סטרים מטופלת בהתאם לשיטת השווי המאזני.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

2. להלן התנועה בהשקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני:

2024	2025	
אלפי ש"ח		
45,521	47,608	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
6,250	4,654	השקעות
(2,163)	(1)	חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי
(2,000)	(3,000)	המאזני, נטו
		דיבידנדים שהתקבלו
<u>47,608</u>	<u>49,261</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>

באור 13: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
1,318	2,443
52,538	45,954
6,162	9,924
10,500	11,634
<u>70,518</u>	<u>69,955</u>

ב. גאון החזקות בע"מ (א)
גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (ב)
פרטנר תקשורת בע"מ (ג)
ווליו ביס פאנד שותפות מוגבלת (ד)

א. השקעה בחברת ב. גאון החזקות בע"מ (להלן - ב. גאון)

החברה מחזיקה בכ-2% מהמניות הרגילות של חברת ב. גאון, שיעורים שאינם מקנים לה השפעה מהותית.

שווי השוק של החזקות החברה במניות ב. גאון נמדד לפי שער המניה של ב. גאון בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2025 ו-2024.

ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ומסווגת ברמה 1.

ב. השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (להלן - "גדות")

בחודש אוגוסט 2021, חתמה החברה על הסכם הצטרפות להשקעה פיננסית בשותפות מוגבלת ישראלית ווליו אל.בי.איי.צ. גדות משקיעים, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות") אשר תשקיע ברכישת כ-42% ממניות של חברת גדות מ-טנא השקעות שותפות מוגבלת (להלן: "טנא"). חלקה של החברה בהשקעה מסתכם ב-10 מיליון דולר אשר היוו כ-3.5% ממניות חברת גדות לאחר השלמת ההשקעה. בהתאם להסכם ולקריאה לכסף החברה השקיעה את חלקה בחודש אוגוסט 2021.

בשותפות השקיעו יחד עם החברה צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה. ההשקעה אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים. סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ומסווגת ברמה 3.

בחודש ספטמבר 2022, בהתאם להסכם ההשקעה, לאחר שחברת גדות לא הונפקה תוך שנה ממועד ההשקעה, בוצעה התאמת שווי כך שלשותפויות ההשקעה הועברו מניות מקרן טנא ומחברת גדות. בעקבות כך, שיעור האחזקה של החברה בגדות באמצעות השותפות עלה מכ-3.5% לכ-4.1%.

בחודש נובמבר 2022, השותפות הודיעה על גיוס נוסף לצורך רכישת מניות נוספות כחלק מגיוס הון פרטי של חברת גדות, הגיוס נעשה בדרך של הנפקת זכויות והוצע לכלל בעלי המניות של חברת גדות. גיוס ההון של חברת גדות נעשה כתוצאה מזכיית הקבוצה בה שותפה חברת גדות במרכז לרכישת נמל חיפה. ביום 15 בנובמבר, 2022, דירקטוריון החברה אישר להשקיע סכום נוסף בסך של כ-4.1 מיליוני דולר (להלן - "ההשקעה הנוספת").

ההשקעה הנוספת אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים.

לאחר ההשקעה הנוספת, החברה ממשיכה להחזיק בחברת גדות באמצעות השותפות שיעור של כ-4.1%.

מדובר בהשקעה דולרית, החברה משערכת את ההשקעה בהתאם לשער החליפין של הדולר מול השקל ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024.

באור 13: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן (המשך)

ג. השקעה בפרטנר תקשורת בע"מ (להלן - "פרטנר")

בסוף חודש דצמבר 2022, חתמה החברה על הסכם רכישת זכויות בשותפות אמפיסה החזקות מחברת הפניקס חברה לביטוח בע"מ והפניקס פנסייה וגמל בע"מ. שיעור הזכויות מהוות כ-0.52% משותפות אמפיסה שמחזיקה בחברת התקשורת פרטנר בשיעור של כ-26%.

התמורה ששולמה מסתכמת בסך של כ-5,004 אלפי ש"ח, סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. שווי השוק של החזקות החברה בפרטנר נמדד לפי שער המניה של פרטנר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024. בחודש מרס, 2025, התקבל דיבידנד בסך של כ-346 אלפי ש"ח. החל מה-1 ביולי, 2025, חילקה שותפות אמפיסה 20% מההשקעה לבעלי המניות כך שהשותפות מחזיקה 80% מסך ההשקעה הראשונה במניות פרטנר ומסווגת ברמה 2 והיתרה באופן ישיר על ידי החברה ומסווגת ברמה 1.

ד. השקעה בקרן Value Base Fund Limited Partnership (להלן - "ווליו ביס")

באמצע שנת 2023, חתמה החברה על הסכם הצטרפות לקרן ווליו ביס. במסגרת התחייבה להשקיע בקרן סך של 15 מיליוני ש"ח. מטרת הקרן לאתר ולנצל הזדמנויות השקעה אטרקטיביות, לסייע בקידום תהליך השבחתן ולהשיא את ערכן לטובת משקיעי הקרן. בשנים 2025, 2024 ו-2023 החברה השקיעה סך של 1.5 מיליוני ש"ח, 8.7 מיליוני ש"ח ו-1.8 מיליוני ש"ח, בהתאמה. בחודש דצמבר, 2025, התקבל דיבידנד בסך של כ-367 אלפי ש"ח. ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ומסווגת ברמה 3.

באור 14: - נדל"ן להשקעה

בהמשך לדיווחים בשנת 2017 כי החברה זכתה במכרז של רשות מקרקעי ישראל בזכויות חכירה של שני מגרשים באזור התעשייה עמק חפר (להלן - "המגרשים הראשונים"), וכן לדיווחים בשנת 2018 עבור רכישת ארבעה מגרשים מצד ג' הסמוכים למגרשים הראשונים (להלן - "המגרשים הנוספים"). ביום 12 בספטמבר, 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה במגרשים הראשונים ובאחד מארבעת המגרשים הנוספים (להלן: "הממכר" ו-"המקרקעין"), בתמורה לכ-63 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ.

במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת מרכז לוגיסטי להשכרה לצדדים שלישיים, לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר ולהקמה של מרכז לוגיסטי דו קומתי בהיקף בניה של כ-71 אלף מטר. ייעוד הבניין יהיה משולב ללוגיסטיקה, מסחר ומשרדים. מועד סיום הבניה צפוי למחצית השנייה של שנת 2026, אשר עלותו מוערכת בהערכה ראשונית בכ-380 מיליוני ש"ח ללא הקרקע.

בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה:

31 בדצמבר, 2024		31 בדצמבר, 2025		פרויקט נדל"ן מניב
עלות	עלות	עלות	עלות	
שווי הוגן	שווי הוגן	שווי הוגן	שווי הוגן	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
226,121	197,997	280,125	220,832	

בשנת 2025 השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עבודת מעריך שווי.

החברה התקשרה עם מעריך שווי בלתי תלוי, שהוא בעל כישורים מקצועיים מוכרים וניסיון רב בנוגע למיקום וסוג הנדל"ן שהוערך, לקביעת השווי ההוגן של הנדל"ן להשקעה. השווי ההוגן של הנדל"ן להשקעה נמדד בשיטת היוון תחזית תזרימי מזומנים, המתבססת על אומדנים של שיעורי תפוסה ודמי שכירות למ"ר בהתבסס על ניסיונה של ההנהלה ושל מעריך השווי וכן על נתונים ידועים בעבור נכסים דומים. מעריך השווי החיצוני קבע את שיעור ההיוון לתזרימי המזומנים הצפויים בהתחשב, בין היתר, במרכיבי הסיכון ואי הוודאות בביצוע הערכות שווי לנכסים מסוג זה ועל בסיס שיעור התשואה למבני תעשייה ולוגיסטיקה כפי שפורסם על ידי משרד המשפטים (אגף שומת מקרקעין) מיום 21 באוקטובר 2025.

בשנת 2024 השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עסקת המכירה שבוצעה בשנת 2021 (בהיעדר מידע על עסקאות דומות באזור). מדובר בפרויקט שעדין נמצא בבנייה.

בשנים 2025 ו-2024 החברה השקיעה סך של כ-23 מיליוני ש"ח וכ-46 מיליוני ש"ח, בהתאמה.

בשנים 2025 ו-2024 רמת המדרג עבור מדידת השווי ההוגן של הנדל"ן להשקעה הינו רמה 3.

באור 15: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה

שנת 2025

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש			נכסים בבעלות החברה					
	סה"כ	כלי רכב ומלגזות	מקרקעין	סה"כ אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מקרקעין	
1,348,980	182,471	48,113	134,358	1,166,509	35,396	22,702	478,692	629,719	עלות
									יתרה ליום 1 בינואר, 2025
189,470	-	-	-	189,470	1,576	1,430	23,336	163,128	תוספות במשך השנה:
18,656	18,656	14,308	4,348	-	-	-	-	-	רכישות
(2,797)	-	-	-	(2,797)	(100)	(166)	(1,048)	(1,483)	חכירות חדשות
(554)	-	-	-	(554)	(17)	(537)	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(14,780)	(14,780)	(14,780)	-	-	-	-	-	-	גריעות במשך השנה:
									מימושים
									חכירות שהופסקו
1,538,975	186,347	47,641	138,706	1,352,628	36,855	23,429	500,980	791,364	
(4,604)	-	-	-	(4,604)	(63)	(21)	(4,391)	(129)	בניכוי - מענקי השקעה
1,534,371	186,347	47,641	138,706	1,348,024	36,792	23,408	496,589	791,235	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
									פחת שנצבר
627,316	49,025	18,360	30,665	578,291	30,942	16,439	328,724	202,186	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
									תוספות במשך השנה:
47,982	16,426	13,512	2,914	31,556	1,487	2,234	20,439	7,396	פחת
(1,210)	-	-	-	(1,210)	(71)	(123)	(699)	(317)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(391)	-	-	-	(391)	(17)	(374)	-	-	גריעות במשך השנה:
(11,001)	(11,001)	(11,001)	-	-	-	-	-	-	מימושים
									חכירות שהופסקו
662,696	54,450	20,871	33,579	608,246	32,341	18,176	348,464	209,265	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
871,675	131,897	26,770	105,127	739,778	4,451	5,232	148,125	581,970	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 15: - רכוש קבוע (המשך)

א. הרכב ותנועה (המשך)
שנת 2024

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש			נכסים בבעלות החברה					
	סה"כ	כלי רכב ומלגזות	מקרקעין	סה"כ אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מקרקעין	
1,164,353	177,478	45,761	131,717	986,875	34,061	21,208	448,180	483,426	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2024 תוספות במשך השנה: רכישות חכירות חדשות התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גריעות במשך השנה: מימושים חכירות שהופסקו
182,747	-	-	-	182,747	1,433	2,005	31,830	147,479	
13,915	13,915	11,128	2,787	-	-	-	-	-	
(2,745)	-	-	-	(2,745)	(98)	(191)	(1,270)	(1,186)	
(368)	-	-	-	(368)	-	(320)	(48)	-	
(8,922)	(8,922)	(8,776)	(146)	-	-	-	-	-	
1,348,980	182,471	48,113	134,358	1,166,509	35,396	22,702	478,692	629,719	
(4,604)	-	-	-	(4,604)	(63)	(21)	(4,391)	(129)	בניכוי - מענקי השקעה
1,344,376	182,471	48,113	134,358	1,161,905	35,333	22,681	474,301	629,590	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
591,115	41,083	13,275	27,808	550,032	29,596	14,865	310,749	194,822	<u>פחת שנצבר</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2024 תוספות במשך השנה: פחת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גריעות במשך השנה: מימושים חכירות שהופסקו
45,948	15,962	13,014	2,948	29,986	1,426	2,032	18,755	7,773	
(1,359)	-	-	-	(1,359)	(80)	(138)	(732)	(409)	
(368)	-	-	-	(368)	-	(320)	(48)	-	
(8,020)	(8,020)	(7,929)	(91)	-	-	-	-	-	
627,316	49,025	18,360	30,665	578,291	30,942	16,439	328,724	202,186	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
717,060	133,446	29,753	103,693	583,614	4,391	6,242	145,577	427,404	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

באור 15: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מענק השקעה

בחודש דצמבר 2017 ובחודש אוגוסט 2025, הגישה חברת שניר תכניות מענקים בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח ובסך של כ-3 מיליוני ש"ח, בהתאמה, תכניות מענקים אלו קיבלו אישור מרשות ההשקעות. בסוף שנת 2023, חברת שניר קיבלה את המענק בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

לפרטים נוספים על התנאים שקשורים בקבלת המענקים (ראו באור 23'א' להלן).

ג. מקרקעין

הקבוצה חוכרת קרקע ישירות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2052.

החברה החלה לחכור בשנת 2018 קרקעות נוספות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2066. בידי החברה אופציות להארכת תקופות החכירה ב-49 שנים נוספות.

יתרת הקרקעות בחכירה ממנהל מקרקעי ישראל ליום 31 בדצמבר, 2025 מסתכמת בכ-129,302 אלפי ש"ח (היתרה ליום 31 בדצמבר, 2024 מסתכמת בכ-130,926 אלפי ש"ח) כולל הקרקעות שנכללו בסעיף נדל"ן להשקעה.

ד. לפרטים נוספים אודות יישום תקן IFRS 16, ראו באור 2'ח' לעיל.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים

א. תנועה והרכב

שנת 2025

סה"כ	מוניטין	תוכנות מערכות מידע	נכסי לקוחות	מותגים	ידע ונוסחאות
אלפי ש"ח					
87,154	57,555	1,336	3,295	18,668	6,300
29,599	-	1,336	3,295	18,668	6,300
57,555	57,555	-	-	-	-

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2025 וליום 31 בדצמבר, 2025

הפחתה שנצברה

יתרה ליום 1 בינואר, 2025 וליום 31 בדצמבר, 2025

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2025

שנת 2024

סה"כ	מוניטין	תוכנות מערכות מידע	נכסי לקוחות	מותגים	ידע ונוסחאות
אלפי ש"ח					
87,154	57,555	1,336	3,295	18,668	6,300
29,599	-	1,336	3,295	18,668	6,300
57,555	57,555	-	-	-	-

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2024 וליום 31 בדצמבר, 2024

הפחתה שנצברה

יתרה ליום 1 בינואר, 2024 וליום 31 בדצמבר, 2024

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2024

באור 16: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

ב. ירידת ערך מוניטין

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין, המוניטין הוקצה לחברת קוסמופארם בע"מ (להלן - קוסמופארם) המהווה יחידה מניבת מזומנים.

הסכום בר-ההשבה של חברת קוסמופארם לפיה נקבע בסיס שווי השימוש, מחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות, שאושרה על ידי הנהלת החברה. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הווננו תזרימי המזומנים הינו כ-15% (2024 כ-14%). תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-2% (2024 - כ-2%) שמהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף טואלטיקה וקוסמטיקה של פעילות חברת קוסמופארם.

בהתאם לתוצאה הערכת סכום בר-ההשבה לא קיים חשש לירידת ערך.

באור 17: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
233,184	201,360
118,590	124,708
<u>351,774</u>	<u>326,068</u>

חובות פתוחים
שטרות לפרעון

באור 18: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
40,774	36,355	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר
15,244	15,402	הפרשה לחופשה והבראה
5,569	3,506	התחייבויות לצד קשור - ווינפאק סחר בע"מ
3,007	3,743	מס ערך מוסף
1,782	2,213	הוצאות לשלם
1,178	136	מס הכנסה
320	328	מקדמות מלקוחות
1,486	1,375	זכאים ויתרות זכות אחרות
<u>69,360</u>	<u>63,058</u>	

באור 19: - הלוואות מנותני אשראי אחרים

ההרכב:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
<u>456</u>	<u>-</u>

שטרי הון צמודים לאירו (*)

(*) שטרי ההון אינם נושאים ריבית ונפרעו בחודש דצמבר 2025

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

1. החברה חתומה על ערבות הדדית עם חברות מאוחדות הדרומית וקוסמופארם, ללא הגבלה בסכום לטובת תאגידים בנקאיים, בגין מסגרת האשראי של הדרומית ו/או קוסמופארם ו/או על-ידי החברה. ליום 31 בדצמבר, 2025 אין לחברה ולחברות הדרומית וקוסמופארם אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. החברה חתומה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרות האשראי של מספר חברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל. ליום 31 בדצמבר, 2025 אין לחברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל אשראי מתאגידים בנקאיים.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

א. ערבויות (המשך)

3. ישראלפיפר חתמה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרת אשראי של חברת פנדה.
4. החברה וחברות מאוחדות נתנו ערבויות בסך כולל של כ-17.6 מיליון ש"ח לטובת מכרזים, שכירויות והתחייבויות לספקים מחו"ל.

ב. שעבודים

1. חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, (להלן - שניר), רשמה שעבוד קבוע על הרכוש הקבוע שנכלל בתוכניות שאושרו על-ידי מרכז ההשקעות לטובת מדינת ישראל, ובנוסף שעבוד שוטף על כל נכסי שניר לטובת תאגידים בנקאיים. ליום המאזן לחברת שניר אין אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. להבטחת התחייבויות לתאגידים בנקאיים רשמו חברות מאוחדות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ (להלן - ישראלפיפר), סנו פרופשיונל בע"מ (להלן - פרופשיונל) ופנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ (להלן - פנדה), שעבוד שוטף כללי על כל הנכסים הכספיים, רכוש, זכויות בהון מניות ומוניטין. ליום המאזן אין אשראי מתאגידים בנקאיים לחברות ישראלפיפר פרופשיונל ופנדה.
3. חברה מאוחדת, סנו נדל"ן בע"מ, רשמה שיעבוד שוטף על כל הרכוש הקבוע לטובת מדינת ישראל.

ג. התחייבויות תלויות

1. במהלך העסקים הרגיל החברה מעורבת במספר תביעות. העלויות שעשויות לנבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר יותר סביר מאשר לא שתיווצר חבות הנובעת מאירועי העבר, ושסכום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום הפרשות שבוצעו מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע של הערכה מחודשת של סיכון זה. הערכת החברה בדבר הסיכון מתבססת על חוות דעת יועציה המשפטיים. החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-1 מיליון ש"ח בגין כלל התביעות.

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה:

תביעות צרכניות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות על ידי לקוחות של החברה. מדובר בעיקר בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות, שעניינן בעיקר טענות המתבססות על חוק הגנת הצרכן, עילות של הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט וכן טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רשיון או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאינם ממוניים ללקוחות. ליום 31 בדצמבר 2025 ונכון למועד הגשת דוח זה, בכל התביעות כאמור לדעת יועציה המשפטיות של החברה סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מ-50% אלא אם נרשם אחרת.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(א) ת"צ 24-01-53146 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונס בע"מ

ביום 23 בינואר, 2024, הגישו מר אלעד דומב וגב' אורטל בן שימול ("המבקשים") בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי סנו משווקת את המוצר ז'אוול מתז קצף ניקוי בתוספת אקונומיקה ("המוצר") עם פגם באופן שאינו מאשר לצרכן שימוש בכל התכולה שלו. לטענת המבקשים בבקשה לאישור, באופן תמידי, לאחר שימוש מסוים במוצר, כאשר נשאר בו כרבע מתחולתו, הוא מפסיק להיות בר שימוש, המתז אינו שמיש יותר, ואין ברירה אלא להשליך את המוצר עם יתרת התכולה לאשפה.

להוכחת טענותיהם הגישו המבקשים תצהיר של כל אחד מהם ושל עוד שני מצהירים נוספים שטענו שנתקלו מספר פעמים בתקלה במוצר, ופירטו באופן ספציפי על תקלה שאירעה בשני מוצרים אשר לטענתם בא כוחם הציג ליועמ"ש החברה במהלך פגישה שהם קיימו במשרדי החברה עובר להגשת הבקשה לאישור.

המבקשים טענו כי שיווק המוצר הפגום מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט דיני תום הלב, דיני החוזים, דיני הנזיקין ודיני המכר.

המבקשים טענו כי הנזק האישי שנגרם להם הינו 56.25 ש"ח, והעריכו את סכום התביעה הייצוגית בסך של עד 2.5 מיליוני ש"ח.

ביום 4 ביוני, 2024 החברה הגישה את תשובתה לבקשה לאישור, בה טענה כי יש לדחות את הבקשה לאישור על הסף ולגופה.

בין היתר, טענה החברה בתשובה כי הבקשה לאישור כוללת טענות שבמומחיות, אך נסמכת על מקרים פרטניים שמתארים המבקשים והיא אינה כוללת חוות דעת מומחה להוכחת הנטען בה כנדרש. המקרים הבודדים שהציגו המבקשים לא יכולים לבסס את מסקנתם העובדתית, שלפיה קיימת במתז של כל מוצרי סנו ז'אוול תקלה רוחבית, אשר גרמה וגורמת נזק לכל צרכני המוצר.

החברה טענה כי המתז של הבקבוק תקין, מיוצר על ידי חברה איטלקית מובילה בתחומה, והוא משווק לצרכנים לאחר מעבר של בדיקות בקרה ואיכות קפדניות. החברה צירפה לתשובה תיעוד בנוגע להליך הייצור שהתקבל מהיצרן, וכי תיעוד לגבי בדיקות בנוגע לתקינות המתז שבוצעו במכון התקנים ובמחלקת בקרה ואיכות בחברה, אשר כולן מוכיחות כי אין כל פגם במוצר.

החברה הוסיפה וטענה, כי סנו ז'אוול, בדומה לכל מוצר, אינו חף מתקלות, וכי בדיוק בשביל זה קיים בחברה שירות לקוחות שזמין לצרכנים במגוון ערוצי התקשרות ונותן מענה (לרבות זיכוי, החלפה, פיצוי וכיוצא) לשביעות רצון הצרכנים. החברה טענה כי גם אם המקרים הבודדים שהציגו המבקשים בבקשה לאישור (שלא הוכחו והוכחו) היו נכונים, כך שהיתה מוכחת תקלה במספר חד ספרתי של בקבוקי סנו ז'אוול, לא היה בכך כדי להוכיח את הנטען בבקשה לאישור, וכדי להצדיק ניהול תובענה ייצוגית בנושא.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(א) ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונס בע"מ: (המשך)

בכל הנוגע לשני המוצרים שהוצגו במהלך הפגישה שהתקיימה בין ב"כ המבקשים לבין יועמ"ש החברה, טענה החברה כי שני המוצרים נבדקו על ידי החברה ונמצאו תקינים (וכן צירפה תיעוד בסרטון שמעיד על כך שהמוצרים עובדים).

ביום 4 ביולי, 2024 המבקשים הגישו את תגובתם לבקשה לאישור, במסגרתה טענו כי התקלה הרוחבית הנטענת במוצר הוכחה על ידם ואין צורך בנסיבות אלה לצרף חוות דעת מומחה מטעמם. המבקשים צרפו לתגובה תיעוד (צילומי מסך) מדפי רשתות חברתיות במרשתת, שלכאורה מעיד על כך שיש עשרות רבים של צרכנים שמתלוננים על תקלה במוצר (שחלקם פוצו על ידי החברה, וחלקם קיבלו הסבר משירות הלקוחות של החברה כיצד לפתור את התקלה). המבקשים טענו כי שני המוצרים שהוצגו ליועמ"ש החברה בפגישה לא היו תקינים במהלך הפגישה והם אינם עובדים כעת. המבקשים צרפו לתגובה ראיות ותצהירים נוספים, לרבות תצהיר של בא כוחם.

ביום 23 ביולי, 2024 החברה הגישה בקשה לסילוק על הסף, ולחילופין למחיקת תגובת המבקשים או למחיקת סעיפים ממנה, וביום 7 באוגוסט, 2024 ניתנה החלטה במסגרתה הורה בית המשפט למבקשים להשיב לבקשה בתוך 20 יום. בתגובה שהגישו המבקשים ביום 25 בספטמבר, 2024, טענו המבקשים, בין השאר, כי אין מדובר במקרה הנמנה על המקרים החריגים המצדיקים סילוק על הסף, כי הטענות והראיות שצורפו לתגובתם הובאו כמענה לטיעוני החברה בתשובתה לבקשה לאישור, וכי המסד העובדתי שהובא בבקשה לאישור ובתגובה מספק ואין הכרח בדין לצרף חוות דעת מומחה.

ביום 10 ביולי, 2025 החברה הגישה תשובה לבקשת המבקשים לחיבה להשיב לשאלון (בהתאם להחלטת בית המשפט מיום 18 ביוני, 2025), ובהחלטה מיום 31 ביולי, 2025 קבע בית המשפט, כי ככל והדברים לא יבואו על פתרונם, תיכלל הבקשה ברשימת הבקשות.

ביום 25 בדצמבר, 2025 התקיים דיון קדם משפט ראשון, ובמסגרתו, בין השאר, בית המשפט המליץ לצדדים להוסיף לאתר האינטרנט של החברה הסבר לגבי התקלה במוצר שככל הנראה אירעה למבקשים במוצרים מושא התביעה. ביהמ"ש המליץ לצדדים לשוחח ביניהם ולהגיע להסדר דיוני שייעל את ההליך, יזיל את עלויותיו, או אף יביא לסיומו, והורה לצדדים להגיש הודעת עדכון בתוך 30 יום.

ביום 25 בינואר, 2026 הגישו הצדדים הודעה בהסכמה ובקשה להארכת מועד כדלקמן:

הצדדים עדכנו כי הגיעו להסכמה עקרונית ליישוב הטענות שבבסיס הבקשה לאישור, לפנים משורת הדין ומבלי להודות באחריות.

המשיבה תוסיף לאתר האינטרנט שלה, בעמוד הראשי של האתר, קישור לעמוד אינטרנט אחר שיכלול "טיפים" לשימוש במוצרים. בעמוד 'טיפים' יופיע גם הטיפ לשימוש במתז כדוגמת המתז של המוצר מושא הבקשה לאישור עניין לחיצה על הבטן לצורך הוצאת אוויר, על מנת לאפשר את הוצאת החומר.

הצדדים יגישו בקשת הסתלקות מתוגמלת בהסכמה.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(א) ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונס בע"מ: (המשך)

אם הצדדים יצליחו להסכים גם על תשלום גמול ושכר טרחה בשל התרומה של המבקשים, הם יציינו את הסכמתם בבקשת ההסתלקות, ואם לא, אזי הם יבקשו מבית המשפט הנכבד להכריע בנושא.

בית המשפט התבקש ליתן לצדדים שהות של 60 יום נוספים על מנת להגיש בקשת הסתלקות כאמור.

ביום 26 בינואר, 2026 ניתנה ארכה כמוסכם, כך שעל הצדדים להגיש בקשה עד ליום 26 למרס, 2026.

לאור הסכמת הצדדים המתוארת אנו מעריכים שהבקשה לאישור תסתיים במתווה של הסתלקות מתוגמלת, שבמסגרתו החברה תשלם גמול למבקשים ושכר טרחה לבאי כוחם בסכום לא מהותי.

(ב) ת"צ 2382-12-24 אסף אלקיים נ' סנו - מפעלי ברונס בע"מ (תביעה שנסתיימה):

ביום 1 בדצמבר, 2024 מר אסף אלקיים ("המבקש"), הגיש בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי החברה פועלת בניגוד לדיני הגנת הצרכן, ובפרט תקנות הגנת הצרכן (מחיר ליחידת מידה), התשס"ח-2008, בכך שהיא לא מציינת באתר המכירות המקוון שלה מחיר ליחידת מידה לצד מחיר כל מוצר ("הבקשה לאישור").

המבקש טען בבקשה לאישור כי אי ציון יחידת מידה מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט, דיני חוזים ודיני הנזיקין.

המבקש טען בבקשה לאישור כי הנזק האישי שנגרם לו 59.85 ש"ח והעריך את סכום התביעה הייצוגית בסך של 975 אלפי ש"ח.

ביום 27 במרס, 2025 הצדדים הגישו בקשה בהסכמה להסתלקות מהבקשה לאישור תובענה ייצוגית ("בקשת ההסתלקות"), במסגרתה ביקשו כי בית המשפט יאשר את הסתלקות המבקש מהבקשה לאישור, מאחר ובעקבות הגשת הבקשה לאישור החברה תיקנה תקלה טכנית שהיתה באתר באינטרנט שלה, אשר גרמה לכך שהמחיר ליחידת מידה יופיע רק בעמוד המוצר אך לא בעמוד הקטגוריה.

לאור התועלת שהביאה הבקשה לאישור ובהתחשב בטרחה שטרחה המבקש המליצו הצדדים כי ישולם למבקש גמול בסך של 3,000 ש"ח, שיפוי בגין חלקה הראשון של אגרת בית המשפט בסך של 3,000 ש"ח ושכ"ט לב"כ המבקש בסכום של 21,000 ש"ח בתוספת מע"מ.

ביום 9 באפריל, 2025 ניתן פסק דין, במסגרתו אישר בית המשפט את הסתלקות המבקש מהבקשה לאישור, דחה את תביעתו האישית של המבקש ומחק את הבקשה לאישור תביעה ייצוגית. בית המשפט הנכבד הפחית את סכומי שכר הטרחה והגמול שהצדדים המליצו עליהם בבקשת ההסתלקות וקבע כי החברה תשלם למבקש גמול בסך של 1,200 ש"ח למבקש בתוספת שיפוי בגין החלק הראשון של האגרה בסך של 3,000 ש"ח. וקבע כי המשיבה תשלם לב"כ המבקש שכ"ט בסך של 14,500 ש"ח כולל מע"מ.

לאור סיום הטיפול בתיק זה התביעה הסתיימה.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) ת"צ 25226-06-25 לוי נ' סנו-מפעלי ברונס בע"מ ואח', בבית המשפט המחוזי במחוז מרכז:

ביום 10 ביוני, 2025 הגיש מר אבי לוי ("המבקש") בקשה לאישור תובענה ייצוגית נגד סנו, אסם השקעות בע"מ וסוגת תעשיות בע"מ (יחד - "המשיבות"), בטענה כי הן הפרו את הוראות חוק קידום התחרות בענפי המזון והפארם, תשע"ד-2014 ("חוק המזון").

לפי הנטען, סנו, בהיותה "ספק גדול" כהגדרתו בחוק המזון, התערבה בסידור שטחי תצוגה אצל קמעונאים, המליצה או התערבה במחירי מוצריה לצרכן, והעבירה תשלומים לקמעונאים שלא כהנחה על מוצרים. לטענת המבקש, בכך מנעה סנו תחרות וגרמה לכך שהצרכנים שילמו עבור מוצריה מחירים גבוהים יותר מאשר היו משלמים אלמלא ההפרות הנטענות. עילות התביעה הנטענות הן הפרה של הוראות חוק המזון, הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט.

הבקשה לאישור מתבססת על עיצום כספי מוסכם שהוטל על סנו ביום 3 באפריל, 2024 על ידי הממונה על התחרות, בסך של כ-16,390 אלפי ש"ח, בשל הפרות נטענות של סעיפים 7(א)(1), 7(א)(3) ו-8(ד) לחוק המזון, הנוגעים להתערבות בסידור מצרכים, המלצות מחיר לצרכן והעברת תשלומים לקמעונאים.

המבקש טוען כי הנזק האישי שנגרם לו הינו 150 ש"ח. סך זה חושב בהתאם להיקף הנטען של רכישות מוצרי המשיבות על ידי המבקש, 5,000 ש"ח בשנה, כשהוא מוכפל בשיעור הנזק הנטען של 0.3%, בהתאם לחוות דעת כלכלית שצורפה לבקשת האישור, ובהתייחס לתקופה של 10 שנים שאליה מתייחסת בקשת האישור. המבקש מעריך את סכום התביעה הייצוגית בסך של מעל 2.5 מיליוני ש"ח.

ביום 26 בספטמבר, 2025 הגישה סוגת בקשה לסילוק על הסף של בקשת האישור ("בקשת הסילוק") ובקשה להארכת המועד להגשת תשובתה לבקשת האישור, כך שמניין הימים להגשתה יחל להימנות לאחר ההכרעה בבקשת הסילוק, במידת הצורך. בנוסף, סנו ואסם הגישו בקשות מוסכמות להארכת המועד האחרון להגשת תשובותיהן לבקשת האישור, בדומה לארכה שניתנה לסוגת.

בהחלטות בית המשפט מיום 30 באוקטובר, 2025 ומיום 2 בנובמבר, 2025, התקבלו בקשות סנו ואסם, כך שמניין הימים להגשת תשובותיהן יחל להימנות לאחר ההכרעה בבקשת הסילוק.

ביום 16 בנובמבר, 2025 הגישה אסם בקשה לסילוק על הסף של בקשת האישור ("בקשת הסילוק של אסם"). המבקש הגיש את תשובתו לבקשת הסילוק של אסם ביום 7 בדצמבר, 2025.

ביום 25 בינואר, 2026 ניתן פסק דין חלקי, במסגרתו התקבלו בקשות הסילוק של סוגת ושל אסם, ובית המשפט חייב את המבקש בהוצאותיהן. בפסק הדין נקבע כי לא ניתן להגיש תובענה ייצוגית בענייננו, שכן אף פרט לתוספת השנייה לחוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006, אינו חל בעניינה. בית המשפט הורה למבקש בפסק הדין החלקי להבהיר, בתוך 14 ימים, את עמדתו לגבי המשך ההליך נגד סנו, בהינתן תוצאת פסק הדין החלקי.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ג) ת"צ 25226-06-25 לוי נ' סנו-מפעלי ברונס בע"מ ואח', בבית המשפט המחוזי במחוז מרכז: (המשך)

בהחלטת בית המשפט מיום 10 בפברואר, 2026, התקבלה בקשת ארכה של המבקש כך שעמדתו לגבי המשך ניהול ההליך נגד סנו תוגש עד ליום 11 למרס, 2026. דיון קדם משפט קבוע ליום 16 למרס, 2026.

בהחלטת בית המשפט מיום 11 במרס, 2026, התקבלה בקשת ארכה נוספת של המבקש כך שעמדתו לגבי המשך ניהול ההליך נגד סנו תוגש עד ליום 29 למרס, 2026, בנוסף התקבלה בקשת המבקש לביטול דיון קדם המשפט שהיה קבוע ליום 16 במרס, 2026.

לאור פסק הדין החלקי שניתן ביום 25 בינואר, 2026, אנו מעריכים כי קיימת סבירות גבוהה יותר לכך שבקשת האישור תידחה מאשר תתקבל.

(ד) אמר-רוזנברג נ' סנו מפעלי ברונס בע"מ - פניה מוקדמת לפני הגשת בקשה לאישור תובענה ייצוגית, סנו אוקסיג'ן:

ביום 1 בספטמבר, 2025, התקבלה אצל החברה פניה מקדימה בטרם הגשת בקשה לאישור תובענה ייצוגית מטעם עו"ד יעל אמר-רוזנברג ("הפונה"), בטענה כי החברה משווקת את המוצר "סנו אוקסיג'ן" באופן מטעה כמתאים להסרת כתמים מביגוד צבעוני, וכי הסימון ואזהרות השימוש על גבי האריזה אינם מוצגים באופן ברור וקריא כנדרש בדיון, בין היתר בשים לב לכך שהמוצר כולל רכיבים מלבינים.

הפונה טענה כי התנהלות החברה מהווה הפרה של הוראות חוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981 (לרבות הטעיה ואי-גילוי של פרט מהותי), וכן הפרה של הוראות צו הגנת הצרכן (סימון טובין), התשמ"ג-1983, בקשר לאופן הצגת האזהרות והוראות השימוש על גבי אריזת המוצר. הפונה דרשה כי החברה: (1) תחדל מהשיווק הנטען כמטעה ותפסיק את המשך ההתנהלות הנטענת כבלתי כדן; (2) תבצע תיקון/הבהרה של הסימון והאזהרות על גבי המוצר ובאמצעי השיווק, באופן שיעלה בקנה אחד עם הדיון; (3) תפעל ליצירת מנגנון שיפוי/פיצוי ללקוחות שניזוקו עקב השימוש במוצר. בנוסף, הפונה ציינה כי ככל שפניה זו תביא להפסקת ההתנהלות הנטענת כבלתי כדן, היא תעמוד על זכותה לקבלת גמול ושכר טרחת עו"ד.

הצדדים מנהלים ביניהם משא ומתן, ובשלב מוקדם זה לא ניתן להעריך האם תוגש בקשה לאישור תובענה ייצוגית, ואם תוגש, את סיכוייה.

(ה) חסידים נ' סנו מפעלי ברונס בע"מ - פניה מוקדמת לפני הגשת בקשה לאישור תובענה ייצוגית, ריצפז למכונות שטיפה:

ביום 13 בינואר, 2026 התקבלה אצל החברה התראה בטרם הגשת תובענה ייצוגית מטעם עו"ד בניה חסידים, בשם גב' ציפורה חסידים ("הפונה"), בטענה כי המוצר "ריצפז נוזל רצפות למכונות שטיפה ביתיות" משווק כמתאים למכונות שטיפה ביתיות וכ"אינו מקציף", בעוד שלטענתו שימוש במוצר גורם לנזקים חמורים ובלתי הפיכים למכשירי שואב-שוטף ידניים ורובוטיים, לרבות הרס רכיבים פנימיים ופגיעה במערכות חשמל.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ה) חסידים נ' סנו מפעלי ברונס בע"מ - פניה מוקדמת לפני הגשת בקשה לאישור תובענה ייצוגית, ריצפז למכונות שטיפה: (המשך)

הפונה טענה, בין היתר, להפרות של הוראות חוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981 (הטעיה), חוק החוזים (חלק כללי), התשל"ג-1973, פקודת הנזיקין [נוסח חדש] (רשלנות והפרת חובה חקוקה) וחוק עשיית עושר ולא במשפט, התשל"ט-1979.

הפונה דרשה כי החברה: (1) תשלם לה פיצוי אישי בסך 1,250 ש"ח בתוספת הוצאות ועגמת נפש (2) תפסיק לאלתר את שיווק המוצר ותאסוף אותו מהמדפים, או לחלופין תדביק מדבקת אזהרה בולטת בחזית המוצר בדבר הצורך לוודא התאמה ואישור יצרן למכשיר השטיפה; (3) תיכנס למשא ומתן מידי להקמת מנגנון פיצוי לצרכנים שמכשירם ניזוק עקב שימוש במוצר, כנגד הצגת אישור מעבדה או תצהיר; וכן (4) תסדיר גמול ושכר טרחה בגין תרומתם הנטענת לחשיפת המחדל ותיקונו.

ביום 19 בינואר, 2026 החברה שלחה לפונה מענה ראשוני, במסגרתו ביקשה לקבל לידה עותק מכל המסמכים המצויים ברשותה בקשר עם הפניה, לרבות תצהיר הכימאי וחוות הדעת שהיא ציינה בפניה שברשותה. כמו כן, הפונה נתבקשה להעביר לבדיקת החברה את המכשיר מושא הפניה.

ביום 22 בינואר, 2026 החברה (באמצעות באי כוחה) שלחה לרונלייט, יבואן רשמי של מכשירי שטיפה, מכתב שכותרתו "בקשה לקבלת מידע והתראה לפני נקיטת הליכים משפטיים", בהמשך לטענות שהועלו בפניה המוקדמת. במכתב החברה הכחישה את הטענות בדבר נזקים שיטתיים מהמוצר, ודרשה מרונלייט להעביר לעיונה את מלוא המסמכים, הממצאים ושיטות הבדיקה שעל בסיסם ניתנו הקביעות בדבר הרס המוצרים בשל השימוש בריצפז, וכן לתאם העברת המכשיר מושא הפניה (ומכשירים נוספים) לבדיקה מקצועית מטעמה. בנוסף, הובהר כי פרסום טענות גורפות שאינן מבוססות עלול להסב לחברה נזק, וכי החברה שומרת לעצמה את הזכות לשקול נקיטת הליכים.

ביום 22 בינואר, 2026 החברה הודיעה לפונה כי היא פנתה לרונלייט בדרישה לקבלת מסמכים, מידע ומכשירים לבדיקה, ובבקשה לתיאום פגישה, ועדכנה שהיא תיצור עמו קשר לאחר מכן.

הצדדים מנהלים ביניהם הידברות ובשלב מוקדם זה לא ניתן להעריך האם תוגש בקשה לאישור תובענה ייצוגית, ואם תוגש, את סיכוייה.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ד. התקשרויות

1. בחודש נובמבר 2018, חתמה חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), על הסכם עם קיבוץ שניר ועם שותפות מוצרי שניר, המאריך את תקופת שכירות המבנה בו פועלת שניר בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030. הסכם השכירות שהוזכר לעיל נכלל במסגרת באור 11 לעיל.
2. החל מחודש ספטמבר 2024, חתמה החברה על הסכם שכירות קרקע בסמוך למפעלי ומשרדי החברה בהוד השרון, בשטח של כ-3,500 מ"ר המשמש לאחסנה בלבד, החברה משלמת דמי שכירות חודשיים בסך של כ-40 אלפי ש"ח. ההסכם לתקופה של שנה והחידוש האחרון היה עד לחודש אוגוסט 2026.
3. לפרטים נוספים אודות התקשרות לקידום פרויקט נדל"ן להשקעה, ראו ביאור 14 לעיל.

באור 21: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2025 ו-2024	
מונפק ונפרע	רשום
אלפי ש"ח	
12,288	39,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

- ב. החברה מחזיקה, באמצעות חברה מאוחדת, 8.53% מההון המונפק כמניות אוצר.
- ג. להלן פרטים אודות חלוקת הדיבידנדים מיתרת העודפים של החברה בשנים 2023 ו-2024, 2025

תאריך התשלום	תשלום הדיבידנד (יום המועד הקובע) (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד	סכום לכל		סכום חלוקת הדיבידנד	תאריך החלטת הדירקטוריון
		מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב בש"ח	דיבידנד לחברה מאוחדת באלפי ש"ח		
27 בנובמבר 2025	11 בדצמבר 2025	2.25	2,358	27,646	27 בנובמבר 2025
27 באוגוסט 2025	11 בספטמבר 2025	3.5	3,668	43,008	27 באוגוסט 2025
27 בנובמבר 2024	11 בדצמבר 2024	7	7,336	86,016	27 בנובמבר 2024
14 במרס 2024	28 במרס 2024	5.75	6,026	70,656	14 באפריל 2024
22 במרס 2023	4 באפריל 2023	3.5	3,668	43,008	18 באפריל 2023

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.
2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ה. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

באור 22: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
1,137,553	1,217,277	1,194,115
111,096	119,965	124,066
30,192	31,192	33,026
71,096	74,270	80,670
1,349,937	1,442,704	1,431,877
(969)	(27,276)	(23,656)
<u>1,348,968</u>	<u>1,415,428</u>	<u>1,408,221</u>

שימוש בחומרים וחומרי עזר
שכר עבודה, משכורת ונלוות
פחת
הוצאות ייצור אחרות

עלייה במלאי תוצרת גמורה

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
160,912	171,053	158,325
115,843	140,238	115,386
83,065	90,098	90,663
19,343	17,577	19,945
8,616	12,205	12,299
6,260	4,882	5,363
2,009	2,160	1,514
259	595	154
562	919	717
<u>396,869</u>	<u>439,727</u>	<u>404,366</u>

שכר עבודה, משכורות ונלוות
פרסום
עמלות חלוקה והובלות ללקוחות
אחזקת מחסן
פחת
אחזקת רכב
סדרנות
תקשורת ומידע עסקי
אחרות

באור 22: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
40,202	38,082	38,316
16,663	16,712	18,712
5,437	6,066	6,607
4,469	4,851	5,650
4,011	4,185	4,417
9,271	4,030	3,672
2,087	2,551	2,657
2,422	1,867	1,864
630	832	1,035
776	792	813
1,143	915	775
-	16,390	-
7,618	(519)	(1,051)
5,646	4,534	4,532
<u>100,375</u>	<u>101,288</u>	<u>87,999</u>

שכר עבודה, משכורות ונלוות
אחזקת מערכות מידע
כיבודים, אירוח ומתנות
משפטיות, ביקורת וייעוץ
אחזקת משרד
תרומות
פחת והפחתות
אחזקת רכב
נסיעות לחו"ל
שכר חברי הדירקטוריון
תקשורת
פשרה עם רשות התחרות
חובות מסופקים ואבודים
אחרות

ד. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
63	-	273
915	86	(28)
<u>978</u>	<u>86</u>	<u>245</u>

הכנסות מהשכרת מחסן
אחרות

ה. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
17,135	17,245	11,183
7,473	10,892	12,662
2,013	1,874	2,284
-	1,370	5,233
1,540	5,074	2,398
<u>28,161</u>	<u>36,455</u>	<u>33,760</u>

הכנסות ריבית מפקדונות
שערוך ניירות ערך
הכנסות ריבית ודיבידנדים מניירות ערך סחירים
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
הפרשי שער ואחרות

באור 22: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

1. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
1,213	2,097	1,847
113	-	-
40	-	6,584
<u>4,724</u>	<u>7,258</u>	<u>6,215</u>
<u>6,090</u>	<u>9,355</u>	<u>14,646</u>

הוצאות מימון בגין חכירות
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
הפרשי שער ואחרות

באור 23: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

הטבות ושיעורי מס מופחתים

מסלול מענקים

חברה מאוחדת וחברה כלולה קיבלו מעמד של מפעל מאושר על-פי החוק, במסלול של מענקי השקעה.

לחברה מאוחדת, חברת שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), אושרו תכניות מענקים. בחודש דצמבר 2017 ובחודש ינואר 2026, קיבלה חברת שניר, הודעות זכייה בתכניות השקעות חדשות במסגרת תכנית להעלאת הפריז.

כתב האישור ניתן בחודש דצמבר 2017, סכום המענק שצפוי להתקבל מסתכם בכ-1.5 מיליוני ש"ח, החברה הגישה דוחות ביצוע עבור השנים 2017-2018. בסוף שנת 2023 קיבלה חברת שניר מענק בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

בחודש אוגוסט 2025, הגישה חברת שניר בקשה לתוכנית מענק לרשות ההשקעות, כתב האישור עבור תוכנית זו התקבל בחודש ינואר 2026, מדובר בהודעת זכייה בתוכנית השקעות נוספת שבמסגרת תוכנית להעלאת הפריז. סכום המענק שצפוי להתקבל מסתכם בסך של כ-3 מיליוני ש"ח.

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה, בשנת 2015 הסתיימה תכנית ההטבות.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2024 ו-2023), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 251ב) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות חלה על רווחים שהופשרו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס שחלה בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שהופשרו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שככל שיחס הרווחים הכלואים שהופשרו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה כ-12.3 מיליוני ש"ח.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלות, החברות עומדות בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה

1. שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.
- חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.
2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

שיעור המס (%)	חברה המאוגדת ב:
16	רומניה
18	אוקראינה
10	בולגריה

ג. הפסדים מועברים לצרכי מס

- בחברות מאוחדות לא הוכרו בשנים 2025 ו-2024 נכסי מסים נדחים בגין הפסדי הון להעברה בסך של כ-13 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.
- בחברה מאוחדת לא הוכרו בשנים 2025 ו-2024 נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-19 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

ד. הרכב ותנועה במסים נדחים

סה"כ	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים אלפי ש"ח	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
20	7,392	(15,770)	5,702	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
235	-	-	235	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
3,843	479	2,686	678	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
4,098	7,871	(13,084)	6,615	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
184	-	-	184	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(2,131)	(2,421)	628	(338)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
2,151	5,450	(12,456)	6,461	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
369	-	-	369	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(2,874)	(2,744)	458	(588)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(354)	2,706	(11,998)	6,242	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

(* בעיקר בשל התחייבויות בגין הפרשות לחופשה, הבראה, חובות מסופקים והפסדי (רווחי) הון שטרם מומשו מניירות ערך סחירים.

בשנים 2025, 2024 ו-2023 המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23%, בהתבסס על שיעורי המס שצפויים לחול בעת המימוש, ראו גם סעיף ב' לעיל.

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

ה. המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
11,651	9,557	יתרות מסים נדחים בחובה
(9,500)	(9,911)	יתרות מסים נדחים בזכות
<u>2,151</u>	<u>(354)</u>	

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
70,710	75,469	73,185	מסים שוטפים
(3,843)	2,131	2,874	מסים נדחים
1,531	(386)	(2,530)	מסים בגין שנים קודמות
<u>68,398</u>	<u>77,214</u>	<u>73,529</u>	

בשנים 2025, 2024 ו-2023 המסים השוטפים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של כ-23%.

ז. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח או הפסד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
308,224	342,554	358,459	רווח לפני מסים על ההכנסה
23.0%	23.0%	23.0%	שיעור המס הסטטוטורי
70,892	78,787	82,446	מס מחושב על פי שיעור המס הסטטוטורי
3,418	4,492	807	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
(2,242)	(596)	(886)	הכנסות פטורות לצרכי מס
(410)	497	-	חלק החברה בהפסדי (ברוחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(3,342)	(4,587)	(4,260)	הבדלים בשיעור המס של חברות המאוגדות בחו"ל
1,531	(386)	(2,530)	מסים בגין שנים קודמות
(3,308)	(2,551)	(2,048)	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
1,859	1,558	-	הפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה
<u>68,398</u>	<u>77,214</u>	<u>73,529</u>	מסים על ההכנסה
<u>22.2%</u>	<u>22.5%</u>	<u>20.5%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

ח. שומות מס סופיות

ל-8 חברות מאוחדות, שומות עד וכולל שנת המס 2019, הנחשבות כשומות סופיות לפי סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, בכפוף לתנאים הקבועים באותו סעיף. לחברה ולארבע חברות מאוחדות הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2023.

באור 24: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
69,624	84,235
46,380	45,147
70,518	69,955
<u>186,522</u>	<u>199,337</u>

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
השקעות לזמן קצר - מניות
נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

סה"כ נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

2,236	3,175
78,354	103,952
<u>80,590</u>	<u>107,127</u>

חייבים ויתרות חובה
פיקדונות בתאגיד בנקאי

סה"כ נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות

<u>416,629</u>	<u>384,919</u>
----------------	----------------

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

1. סיכונים שוק

(א) סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

באור 24: - מכשירים פיננסיים (המשך)

לקבוצה השקעה בפעילות חוץ, אשר נכסיה הפיננסיים נטו, חשופים לשינוי אפשרי בשער החליפין של המטבע המקומי. החשיפה המטבעית הנובעת מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילות החוץ מנוהלת בעיקר על ידי נטילת הלוואה הנקובה במטבע מקומי.

(ב) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות, איגרות חוב וקרנות המסווגות כהשקעות לזמן קצר ומניות המסווגות כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, שניהם נמדדים בשווי הוגן, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 של השקעות אלה הינה 141,749 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2024 - 123,484 אלפי ש"ח).

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה ומכירות קמעונאיות, מתבצעות במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

הקבוצה מוכרת באשראי ממוצע של 82 יום ללקוחותיה. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

לפרטים אודות יתרות מזומנים ופיקדונות ראו באור 5 ו-6 לעיל, כל הפיקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

באור 24: - מכשירים פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

עד שנה	מסנתים עד	מ-3 שנים עד 3 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח					
<u>ליום 31 בדצמבר, 2025</u>					
326,068	-	-	-	-	326,068
63,058	-	-	-	-	63,058
43,599	1,478	2,405	3,404	6,936	12,887
16,489					
<u>405,615</u>	<u>1,478</u>	<u>2,405</u>	<u>3,404</u>	<u>6,936</u>	<u>12,887</u>
<u>ליום 31 בדצמבר, 2024</u>					
-	-	-	-	456	456
351,774	-	-	-	-	351,774
69,360	-	-	-	-	69,360
43,757	3,873	1,460	2,431	6,826	12,094
17,073					
<u>438,207</u>	<u>4,329</u>	<u>1,460</u>	<u>2,431</u>	<u>6,826</u>	<u>12,094</u>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
התחייבויות בגין חכירה

הלוואה מנותני אשראי אחרים -
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
התחייבויות בגין חכירה

ג. נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 3	רמה 2	רמה 1
אלפי ש"ח		
-	-	84,235
<u>57,588</u>	<u>7,939</u>	<u>49,575</u>

31 בדצמבר, 2025
נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

איגרות חוב וקרנות מניות

-	-	69,624
<u>63,038</u>	<u>6,162</u>	<u>47,698</u>

31 בדצמבר, 2024
נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

איגרות חוב וקרנות מניות

במהלך שנת 2025 הייתה העברה של מכשיר פיננסי בין רמה 2 לרמה 1, וזאת בעקבות העברת החזקת מניות באמצעות שותפות להחזקה באופן ישיר על-ידי החברה. לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.
ההנהלה העריכה שיתרות המזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בתאגיד בנקאי, לקוחות, ספקים ונותני שירותים והתחייבויות שוטפות אחרות מהוות בקירוב את שווי ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

באור 24: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
רווח (הפסד) מהשינוי	אלפי ש"ח		
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
4,114	(4,114)		31 בדצמבר, 2025
4,909	(4,909)		31 בדצמבר, 2024
מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
רווח (הפסד) מהשינוי	אלפי ש"ח		
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
1,855	(1,855)		31 בדצמבר, 2025
1,790	(1,790)		31 בדצמבר, 2024
מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
רווח (הפסד) מהשינוי	אלפי ש"ח		
עליית מדד של 5%	ירידת מדד של 5%		
1,337	(1,337)		31 בדצמבר, 2025
1,460	(1,460)		31 בדצמבר, 2024

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המאזן המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המאזן בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

באור 25: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתכנית להטבה מוגדרת או כתכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

א. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

מידע באשר לתוכניות להפקדה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
11,147	13,104	12,315

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ב. תוכניות הטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

בחודש יולי 2023, חתמה החברה עם ועד העובדים וההסתדרות הכללית, תוספת הארכה להסכם הקיבוצי לעובדי דור א' עד ליום 31 באוגוסט, 2028, במסגרת השינוי נקבע לעובדים מסוימים מנגנון להשלמת מלוא סכום הפיצויים בעת סיום העסקה לפי המשכורת האחרונה, כאשר כספי הפיצויים שנצברו לעובדים אלו יקוזזו בחישוב הפיצויים שמגיעים להם בסיום העסקתם.

באור 25: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

מידע באשר לתוכניות הטבה מוגדרות

1. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
3,579	3,124	3,629	עלות שירות שוטף
2,488	-	-	עלות שירות עבר
1,695	4,129	4,316	הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות
(974)	(3,368)	(3,677)	תשואה צפויה על נכסי התכנית
1,020	800	1,606	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו שהוכר
			השנה - נזקף לרווח כולל אחר
38	40	40	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
			לסעיף התגמולים
<u>7,846</u>	<u>4,725</u>	<u>5,914</u>	סך הוצאות בגין הטבות לעובדים
<u>1,023</u>	<u>6,096</u>	<u>5,844</u>	תשואה בפועל על נכסי התכנית
			2. באשר לשיעורי הריבית ראו באור 2'ד לעיל.
			3. <u>נכסי (התחייבויות) התכנית, נטו</u>

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
(95,164)	(95,962)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
68,610	68,821	שווי הוגן של נכסי התכנית
<u>(26,554)</u>	<u>(27,141)</u>	סה"כ התחייבות, נטו
		4. <u>השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת</u>

2024	2025	
אלפי ש"ח		
93,722	95,164	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
4,129	4,316	הוצאות הריבית
1,127	3,629	עלות שירות שוטף
(5,802)	(9,920)	תגמולים ששולמו
(1,540)	-	סיווג יתרה לזמן קצר
3,528	2,773	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
<u>95,164</u>	<u>95,962</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>

באור 25: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

5. נכסי התכנית

(א) נכסי התכנית

נכסי התכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות: קופות מרכזיות לפיצויים, פוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית

2024	2025	
אלפי ש"ח		
64,963	68,610	יתרה ליום 1 בינואר
3,368	3,677	הכנסות ריבית
1,674	1,838	הפרשות לתכנית על ידי המעביד
(4,083)	(6,431)	תגמולים ששולמו
2,728	1,167	רווח אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
(40)	(40)	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
		לסעיף התגמולים
<u>68,610</u>	<u>68,821</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

6. ההנחות העיקריות בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
%			
5.17	5.24	4.75	שיעור ההיוון של התחייבות התכנית
5.17	5.24	4.75	שיעור התשואה הצפויה על נכסי התכנית
2.40	2.39	2.19	שיעור עליית שכר צפויה

7. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

ליום 31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	השפעה על הערך הנוכחי של התחייבויות בגין תכנית להטבה מוגדרת
2,619	מבחן רגישות לשינוי בהנחות
(1,920)	עלייה בשיעור עליית השכר של 0.5%
	ירידה בשיעור עליית השכר של 0.5%
(2,675)	עלייה בשיעור ההיוון של 0.5%
2,997	ירידה בשיעור ההיוון של 0.5%
(3,304)	עלייה בשיעור העזיבות של 5%
3,499	ירידה בשיעור העזיבות של 5%

באור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, לא קיימות יתרות זכות או חובה מול בעל שליטה.
נכון ליום 31 בדצמבר, 2024, קיימת יתרת זכות בסך של כ-4 אלפי ש"ח מול בעל שליטה.

ב. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

1,324	1,324	1,324
776	792	813

שכר ונלוות למנהל שכיר בעל עניין
שכר כולל לחברי דירקטוריון

ג. באשר ליתרות מול צד קשור, ראו באור 18 לעיל.

ד. באשר לערביות לחברות מאוחדות, ראו באור 20' לעיל.

ה. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. שיפוי

ביום 15 בינואר, 2003 התקבלה החלטה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה בדבר מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה (להלן - ההחלטה). בהחלטה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי").

ביום 16 ליולי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

באור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

2. ביטוח

ביום 16 ביולי, 2023 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של עד 23 אלפי דולר ארה"ב עם סטייה של 10% ובסכום כיסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבודה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

3. פטור

על פי תקנון החברה, החברה לא תהיה רשאית לפטור נושא משרה בה מאחריותו בשל כל אחת מהפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 27: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי הבית ואחזקת הבית.
2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת מוצרי נייר.
3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות הינה ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.
4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, רווחי הון, הכנסות והוצאות אחרות, חלק החברה בנכסי ותוצאות חברות המטופלות לפי שווי מאזני, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה שמנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, והתחייבויות אחרות מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי.

השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025					
סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,239,742	225,405	444,753	388,172	1,181,412	מכירות לחיצוניים
(1,408,221)	(140,483)	(263,124)	(252,168)	(752,446)	עלות המכר
<u>831,521</u>	<u>84,922</u>	<u>181,629</u>	<u>136,004</u>	<u>428,966</u>	רווח גולמי
339,156	42,570	68,740	48,906	178,940	רווח מגזרי
190					הכנסות אחרות
19,114					הכנסות מימון, נטו
					חלק החברה בהפסדי חברות
					המטופלות לפי שיטת השווי
(1)					המאזני, נטו
(73,529)					מסים על ההכנסה
<u>284,930</u>					רווח נקי
43,461	1,295	2,180	7,667	32,319	השקעות הוניות
208,812					השקעות הוניות שאינן מוקצות
<u>252,273</u>					סה"כ השקעות הוניות
47,982	3,415	6,879	9,162	28,526	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2025					מידע אחר
1,808,124	126,126	259,226	324,172	1,098,600	נכסי המגזר (*)
892,213					נכסים שלא הוקצו למגזרים
<u>2,700,337</u>					סה"כ נכסים במאוחד
454,507	25,118	83,117	107,828	238,444	התחייבויות המגזר
9,911					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
<u>464,418</u>					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
<u>302,146</u>	<u>35,046</u>	<u>90,666</u>	<u>37,175</u>	<u>139,259</u>	מלאי

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024					
סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,273,947	221,024	448,960	365,260	1,238,703	מכירות לחיצוניים
(1,415,428)	(140,842)	(256,371)	(256,222)	(761,993)	עלות המכר
<u>858,519</u>	<u>80,182</u>	<u>192,589</u>	<u>109,038</u>	<u>476,710</u>	רווח גולמי
317,504	38,559	59,104	20,474	199,367	רווח מגזרי
113					הכנסות אחרות
27,100					הכנסות מימון, נטו
(2,163)					חלק החברה בהפסדי חברות
(77,214)					המטופלות לפי שיטת השווי
					המאזני, נטו
					מסים על ההכנסה
<u>265,340</u>					רווח נקי
80,108	1,171	2,221	16,424	60,292	השקעות הוניות
154,734					השקעות הוניות שאינן מוקצות
<u>234,842</u>					סה"כ השקעות הוניות
45,948	3,027	6,911	8,233	27,777	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2024					מידע אחר
1,872,107	107,222	225,604	330,609	1,208,672	נכסי המגזר (*)
650,997					נכסים שלא הוקצו למגזרים
<u>2,523,104</u>					סה"כ נכסים במאוחד
486,719	29,824	91,991	102,678	262,226	התחייבויות המגזר
9,500					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
<u>496,219</u>					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
<u>280,534</u>	<u>34,802</u>	<u>2,631</u>	<u>112,777</u>	<u>130,324</u>	מלאי

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023					
סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,129,458 (1,348,968)	221,929 (142,960)	423,000 (256,374)	360,275 (253,213)	1,124,254 (696,421)	מכירות לחיצוניים עלות המכר
<u>780,490</u>	<u>78,969</u>	<u>166,626</u>	<u>107,062</u>	<u>427,833</u>	רווח גולמי
283,246	<u>37,323</u>	<u>53,835</u>	<u>22,202</u>	<u>169,886</u>	רווח מגזרי
1,126 22,071					הכנסות אחרות הכנסות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
<u>1,781</u> <u>(68,398)</u>					רווח נקי
<u>239,826</u>					השקעות הוניות
66,819	<u>665</u>	<u>2,959</u>	<u>6,460</u>	<u>56,735</u>	השקעות הוניות שאינן מוקצות
<u>108,935</u>					סה"כ השקעות הוניות
<u>175,754</u>					פחת והפחתות
<u>40,895</u>	<u>2,864</u>	<u>5,675</u>	<u>8,630</u>	<u>23,726</u>	
ליום 31 בדצמבר, 2023					
1,959,430	<u>115,965</u>	<u>202,716</u>	<u>390,264</u>	<u>1,250,485</u>	<u>מידע אחר</u> נכסי המגזר (*)
<u>408,738</u>					נכסים שלא הוקצו למגזרים
<u>2,368,168</u>					סה"כ נכסים במאוחד
442,979	<u>30,385</u>	<u>88,640</u>	<u>102,979</u>	<u>220,975</u>	התחייבויות המגזר
<u>10,349</u>					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
<u>453,328</u>					סה"כ התחייבויות במאוחד
<u>248,465</u>	<u>28,604</u>	<u>63,497</u>	<u>35,661</u>	<u>120,703</u>	(*) בנכסי המגזר נכלל: מלאי

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע גאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו בישראל ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
1,812,608	1,927,058	1,897,036	ישראל
316,850	346,889	342,706	חוץ לארץ
<u>2,129,458</u>	<u>2,273,947</u>	<u>2,239,742</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ומוניטין) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
944,266	1,112,912	ישראל
27,963	36,823	רומניה
383	327	מדינות אחרות
<u>972,612</u>	<u>1,150,062</u>	

ד. לקוח עיקרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אחוזים מסך המכירות			
10.48	10.07	(* -)	לקוח א'

(* החל משנת 2025 לחברה אין לקוח עיקרי.)

באור 28: - אירועים לאחר תאריך הדיווחא. השלכות מבצע שאגת הארי

ביום 28 בפברואר, 2026 פתחה ישראל במבצע "שאגת הארי" אשר כלל לחימה עצימה מול איראן יחד עם ארצות הברית. במהלך המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף ונסגר המרחב האווירי של ישראל. מתחילת המבצע החברה שומרת על רציפות עסקית, לרבות שרשרת האספקה ובפתיחה כמעט מלאה של מתקני החברה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה של הלחימה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר התפתחות הלחימה, השפעות על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

ב. מכירת קרקעות ברומניה

בחודש ינואר 2026, חברת הבת סנו רומניה, מכרה קרקעות בשטח של כ-50 אלפי מ"ר שנמצאים בבלוטש רומניה. הקרקעות נמכרו בתמורה לסכום של כ-1,250 אלפי אירו.

ג. החלפת מנכ"ל

ביום 24 בדצמבר, 2025 הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר יובל לנדסברג כמנכ"ל החברה החל מיום 1 לאפריל, 2026. יובל יחל לשמש כמשנה למנכ"ל וסמנכ"ל פיתוח עסקי ויתמקד בפיתוח העסקי של החברה. במקביל לירן נסימי, המשנה למנכ"ל, ימונה לתפקיד מנכ"ל החברה באותו מועד. עד למועד המינוי תתבצע חפיפה מסודרת בין שניהם.

רשימת חברות מוחזקות

	שיעור החזקה בבעלות ובשליטה		שם החברה
	2024	2025	
	%	%	
			<u>מוחזקות על-ידי החברה</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	קוסמופארם בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	Sano Romania Impex Com S.R.L
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו נדל"ן בע"מ
חברה מאוחדת	68.40	68.40	כימי סן בע"מ
חברה מאוחדת	70.00	70.00	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו אינטרנשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סוקם 2008 בע"מ
חברה מאוחדת	75.00	75.00	סוליסט השקעות בע"מ
חברה כלולה	7.14	7.14	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	90.50	90.50	ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו פרופשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי כימי סן בע"מ</u>
חברה כלולה	61.24	61.24	גרין סטרים גלובל בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	ISU Trade Ukraine LLC
			<u>מוחזקות על ידי סנו אינטרנשיונל בע"מ</u>
חברה מאוחדת	60.00	60.00	Izi trade 1 (בולגריה)
			<u>מוחזקות על ידי סוליסט השקעות בע"מ</u>
חברה מאוחדת	24.50	24.50	כימי סן בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי גרין סטרים גלובל בע"מ</u>
חברה כלולה	100.00	100.00	כימי סן סחר (2017) בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי סנו פרופשיונל בע"מ</u>
חברה כלולה	25.00	25.00	ווינפאק סחר בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי ווינפאק סחר בע"מ</u>
חברה כלולה	51.00	51.00	ווינפוד בע"מ

חלק ד'

מידע כספי נפרד

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן עניינים

עמוד

4	דוח מיוחד לפי תקנה 9'
5-6	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
7	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
8-9	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
10-17	מידע נוסף

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי על מידע כספי נפרד לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של סנו - מפעלי ברונס בע"מ (להלן: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך. (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-203,277 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-51,320 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי,, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.



Shape the future
with confidence

טל. +972-3-6232525
פקס +972-3-5622555
ey.com

קוסט פורר גבאי את קסירר
דרך מנחם בגין 144 א'
תל-אביב 6492102

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
 - משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
 - מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
 - מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
 - מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
18 במרס, 2026

דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1'ג בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
286,955	176,503	ג'	מזומנים ושווי מזומנים
116,004	129,382	ד'	השקעות לזמן קצר
17,234	4,417		חייבים ויתרות חובה
105,191	112,876		מלאי
20,561	205,421	ז'	יתרות חוב שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>545,945</u>	<u>628,599</u>		
נכסים לא שוטפים			
70,518	69,955	ד'	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
882,852	815,185		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
197,997	220,832		נדל"ן להשקעה
607,722	754,359		רכוש קבוע
2,683	2,683		מוניטין
1,914	-	ה'	מסים נדחים
<u>1,763,686</u>	<u>1,863,014</u>		
<u>2,309,631</u>	<u>2,491,613</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
208,700	183,189	ה'1	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
17,778	17,485	ה'2	זכאים ויתרות זכות
52,183	50,538	ז'	יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות
2,247	2,201		חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות
<u>280,908</u>	<u>253,413</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
14,742	14,459		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
3,662	5,066		התחייבות בגין חכירות
-	360		מיסים נדחים
<u>18,404</u>	<u>19,885</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
1,980,771	2,197,096		יתרת רווח
(7,465)	(7,465)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(14,572)	(22,901)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>2,010,319</u>	<u>2,218,315</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>2,309,631</u>	<u>2,491,613</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

18 במרס, 2026			
ברק לוינץ	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
944,961 (755,250)	1,012,603 (795,243)	1,001,201 (803,110)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
189,711	217,360	198,091	רווח גולמי
(36,032) (39,915)	(40,482) (47,129)	(34,286) (32,463)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
113,764	129,749	131,342	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
142 15,677	- 19,122	- 18,875	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
129,583	148,871	150,217	רווח תפעולי
23,440 (2,016) 122,953	26,320 (922) 133,897	27,058 (7,317) 149,505	הכנסות מימון הוצאות מימון חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
273,960	308,166	319,463	רווח לפני מסים על ההכנסה
(36,403)	(44,700)	(37,262)	מסים על ההכנסה ו'
237,557	263,466	282,201	רווח נקי המיוחס לחברה
			רווח כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
			<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
(437)	(795)	(1,021)	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(318)	206	(225)	חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו המיוחס לחברות המוחזקות
			<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
3,647	(8,565)	(8,329)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>240,449</u>	<u>254,312</u>	<u>272,626</u>	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
237,557	263,466	282,201	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה
			רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:
(24,753)	(19,352)	(18,361)	הכנסות מימון, נטו
19,193	20,358	21,807	פחת בגין רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש
(142)	-	-	רווח הון ממימוש רכוש קבוע, נטו
(122,953)	(133,897)	(149,505)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
40	(1,370)	2,063	הפסד (רווח) מעליית ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
36,403	44,700	37,262	מסים על ההכנסה
1,451	(1,926)	(1,608)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(90,761)	(91,487)	(108,342)	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
78,967	24,942	(178,903)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(11,442)	(11,789)	(7,685)	עלייה במלאי
2,178	19,977	(58,946)	עלייה (ירידה) בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים
6,168	(522)	(293)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
75,871	32,608	(245,827)	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
(105)	(167)	(283)	ריבית ששולמה
13,239	11,280	7,599	ריבית שהתקבלה
(42,190)	(46,177)	(39,695)	מסים ששולמו
7,601	19,424	10,224	מסים שהתקבלו
10,300	10,400	219,300	דיבידנד שהתקבל
(11,155)	(5,240)	197,145	
211,512	199,347	125,177	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה
(1,800)	(8,700)	(1,500)	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
205,500	-	-	גביית פקדון בתאגיד בנקאי
			רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או
(53,447)	(41,077)	(55,670)	הפסד לזמן קצר
			תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח
51,666	39,437	54,954	או הפסד לזמן קצר
(2,000)	(6,250)	(4,654)	השקעות בחברות מוחזקות
(82,472)	(128,557)	(131,631)	רכישת רכוש קבוע
(81,932)	(45,845)	(22,835)	רכישת נדל"ן להשקעה בהקמה
142	-	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
			מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה של החברה
35,657	(190,992)	(161,336)	
			תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה
(1,234)	(1,785)	(2,020)	פרעון התחייבות בגין חכירה
(43,008)	(156,672)	(70,656)	דיבידנד ששולם
			מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
(44,242)	(158,457)	(72,676)	
			הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
(23)	(2,653)	(1,617)	
			עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
202,904	(152,755)	(110,452)	
			יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
236,806	439,710	286,955	
			יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
439,710	286,955	176,503	
			(א) פעילות מהותית שלא במזומן
-	35,314	33,435	רכישת רכוש קבוע באשראי מספק
			הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה בניכוי גרעיות
2,136	4,084	3,378	של חכירות שהופסקו
2,136	39,398	36,813	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

א. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

ראו ביאור 1ד' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים לפני יישומם1. תיקונים ל IFRS 9 - מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור 1ב' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

2. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור 1ג' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

ג. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
43,460	21,620	מזומנים למשיכה מיידית
243,495	154,883	שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר
<u>286,955</u>	<u>176,503</u>	

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים ושבועיים בתאגידים בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 4.0% ובשנת 2024 עד 4.4%).

ד. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
69,624	84,235	<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד:</u>
46,380	45,147	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
70,518	69,955	השקעות לזמן קצר - מניות
<u>276</u>	<u>442</u>	נכסים פיננסיים לזמן ארוך הנמדדים בשווי הוגן - מניות
		<u>נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:</u>
		חייבים ויתרות חובה

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. התחייבות לספקים ולנותני שירותים המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
136,464	102,788	חובות פתוחים
72,236	80,401	שטרות לפרעון
<u>208,700</u>	<u>183,189</u>	

2. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
12,676	12,270	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
4,030	4,111	הפרשה לחופשה והבראה
1,072	1,104	זכאים ויתרות זכות אחרות
<u>17,778</u>	<u>17,485</u>	

3. סיכון נזילות המיוחס לחברה

א. גורמי סיכון פיננסיים המיוחסים לחברה

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

סיכונים שוק המיוחסים לחברה

סיכון מטבע חוץ

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. סיכון נזילות המיוחס לחברה (המשך)

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית מדד של 5%
4,138	1,703	ירידת מדד של 5%
(4,138)	(1,703)	

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית ש"ח של 5%
(1,358)	3,326	ירידת ש"ח של 5%
1,358	(3,326)	

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עלייה בשער הבורסה של 5%
6,174	7,087	ירידה בשער הבורסה של 5%
(6,174)	(7,087)	

ג. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2024 ו-2023), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 51ב) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

1. חוקי המס החלים על החברה (המשך)

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות חלה על רווחים שהופשרו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס שחלה בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שהופשרו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שככל שיחס הרווחים הכלואים שהופשרו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה כ-12.3 מיליוני ש"ח.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

3. שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2023.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

לחברה הפסדי הון שטרם מומשו בסך של כ-11.7 מיליוני ש"ח בגינם נרשמו מסים נדחים בסך של כ-2,696 אלפי ש"ח.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

5. מסים נדחים המיוחסים לחברההרכב

סך-הכל	בגין סעיפים אחרים (*	אלפי ש"ח	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
3,908	1,161	(3,379)	3,430	2,696	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
					רווחים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה להפסד כולל אחר
131	-	-	131	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
909	(846)	1,421	334	-	
4,948	315	(1,958)	3,895	2,696	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
					הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לרווח כולל אחר
(63)	-	-	(63)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(2,971)	(2,152)	(378)	(441)	-	
1,914	(1,837)	(2,336)	3,391	2,696	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</u>
					רווחים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה להפסד כולל אחר
304	-	-	304	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(2,578)	(2,793)	585	(370)	-	
(360)	(4,630)	(1,751)	3,325	2,696	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</u>

(* בעיקר בשל התחייבות בגין חופשה והבראה והפסדי (רווחי) הון שטרם מומשו מניירות ערך סחירים.

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23% (בשנים 2025 ו-2024 שיעור מס ממוצע של 23%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

6. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
36,130	42,001	36,239	מסים שוטפים
(909)	2,971	2,578	מסים נדחים (ראה גם 5 לעיל)
1,182	(272)	(1,555)	מסים בגין שנים קודמות
<u>36,403</u>	<u>44,700</u>	<u>37,262</u>	

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

7. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום המיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
151,007	174,269	169,958	רווח לפני מסים על ההכנסה לאחר ניכוי חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
34,732	40,082	39,090	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
1,535	3,665	(7)	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות (הכנסות פטורות בניכוי הוצאות בלתי מוכרות)
1,182	(272)	(1,555)	הוצאות (הכנסות) מסים בגין שנים קודמות
322	1,500	-	הוצאות שלא נרשמו בגינם מסים נדחים
(1,368)	(275)	(266)	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
36,403	44,700	37,262	מסים על ההכנסה
24.1%	25.7%	21.9%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ז. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקותיתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות1. יתרות עם חברות מוחזקותהרכב:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
31,622	154,883

יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
944,961	1,012,603	1,001,201
(94,729)	(95,279)	(92,490)
14,867	19,122	18,875

מכירות
קניות
הכנסות אחרותח. אירועים לאחר תאריך הדיווח

ראו ביאור 28 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

חלק ה'
פרטים נוספים על התאגיד

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>התוכן</u>	<u>תקנה</u>
3	דוחות כספיים	תקנה 9
3	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים	תקנה 10א'
4	רשימת השקעות מהותיות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדוח	תקנה 11
5	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח	תקנה 12
5	הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח	תקנה 13
5	רשימת הלוואות	תקנה 14
5	מסחר בבורסה	תקנה 20
6	תגמולים לנושאי משרה בכירה	תקנה 21
7	בעל השליטה בחברה	תקנה 21א
7	עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי	תקנה 22
9	מניות וניירות ערך המירים המוחזקים על-ידי בעלי עניין בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה	תקנה 24
9	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	תקנה 24א'
9	מרשם בעלי המניות	תקנה 24ב
9	מען רשום	תקנה 25א'
9	דירקטורים בתאגיד	תקנה 26
12	נושאי משרה בכירה	תקנה 26א'
12	רואה החשבון של התאגיד	תקנה 27
12	שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות	תקנה 28
13	המלצות והחלטות הדירקטורים	תקנה 29
13	החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה	תקנה 29א'

תקנה 9: דוחות כספיים

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של החברה לתקופת הדוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 בצירוף חוות דעת רואי החשבון מצורפים כחלק ג' של דוח תקופתי זה.

תקנה 10א': תמצית דוחות רווח והפסד כולל רבעוניים לשנת 2025

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
2,239,742 1,408,222 (1)	531,075 (322,880)	586,160 (362,949)	536,463 (345,559)	586,044 (376,833)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
831,521 37.1%	208,195 39.2%	223,211 38.1%	190,904 35.6%	209,211 35.7%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(404,366) (87,999)	(103,178) (18,812)	(104,217) (21,672)	(98,230) (22,707)	(98,741) (24,808)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
339,156	86,205	97,322	69,967	85,662	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
(55) 245	(47) 120	9 25	(17) 35	- 65	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
339,346	86,278	97,356	69,985	85,727	רווח תפעולי
33,760 (14,646) (1)	8,604 (3,633)	9,403 (3,019)	8,104 (4,632)	7,649 (3,362) (2,586)	הכנסות מימון הוצאות מימון חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
358,459	92,001	104,727	74,303	87,428	רווח לפני מסים על ההכנסה
(73,529)	(17,004)	(22,315)	(17,095)	(17,115)	מסים על הכנסה
284,930	74,997	82,412	57,208	70,313	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,237)	(1,237)	-	-	-	סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
275,564	65,763	78,041	50,671	81,089	סך-הכל רווח כולל
282,201 2,729	74,291 706	81,413 999	56,366 842	70,131 182	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
284,930	74,997	82,412	57,208	70,313	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
272,626 2,938	64,958 805	77,034 1,007	49,670 1,001	80,964 125	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
275,564	65,763	78,041	50,671	81,089	רווח כולל לתקופה

תקנה 11: רשימת השקעות מהותיות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדו"ח:

ערך מאזני אלפי ש"ח	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד אלפי ש"ח מדווחים	סה"כ ע.ג. מונפק ונפרע	מספר המניות הרשום	סוג מניה	שם החברה
199,937	31	309,020	499,999	מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	(1) החברה הדרומית לשיווק בע"מ
	1	10,010	10,011	מנית הנהלה בת 0.1 ש"ח	
14,741	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(2) סנו אינטרנשיונל בע"מ
156,635	635	102,268	1,250,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(3) קוסמופארם בע"מ
209,834	5,061	5,000,000	5,000,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(4) שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
209,834	712	1,000	1,000	מניה רגילה בת 1,000 לאי	(5) Sano Romania S.R.L
13,306	(* --)	1,800,000	1,816,500	מניה רגילה בת 0.0001 ש"ח	(6) סנו נדל"ן בע"מ
5,786	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(7) סוקס (2008) בע"מ

(* מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח.)

שעור החזקה

בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בנייר הערך	סוג מניות	שם החברה
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	קוסמופארם בע"מ
--	--	100.0	100.0	רגילות	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
100.0	100.0	--	100.0	הנהלה	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו אינטרנשיונל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	Sano Romania Impex Com S.R.L
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו נדל"ן בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סוקס (2008) בע"מ

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:

בתקופת הדו"ח החברה השקיעה בהון מניות של חברת כימי סן בע"מ סך של כ-4.5 מיליוני ש"ח. ההשקעה בוצעה באמצעות פיקדון ששועבד לטובת תאגיד בנקאי שנותן אשראי לחברת גרין סטרים גלובל בע"מ. הפיקדון מוצג כהשקעה בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ.

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדו"ח.

<u>ריבית</u>	<u>דמי ניהול</u>	<u>דיבידנד</u>	<u>רווח כולל</u>	<u>רווח נקי</u>	<u>שם החברה</u>
--	--	100,000	37,587	37,704	קוסמופארם בע"מ
--	--	100,000	39,939	37,587	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
--	--	--	38,611	47,408	Sano Romania Impex Com S.R.L
--	--	--	2,446	2,450	סנו אינטרנשיונל בע"מ
--	--	18,100	3,712	3,609	שנר תעשיות בע"מ (1995) בע"מ
--	--	1,200	1,151	1,151	סנו נדל"ן בע"מ
--	--	--	1,547	1,504	סוקם (2008) בע"מ

תקנה 14: רשימת הלוואות

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד.

תקנה 20: מסחר בבורסה

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר ולא חלה הפסקת מסחר בבורסה.

תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

להלן יפורטו, התגמולים שניתנו: (א) לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה, בקשר עם כהונתם בחברה או בתאגיד בשליטתה, על ידי החברה או על ידי אחר, (ב) לכל אחד משלושת נושאי המשרה הבכירה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה (אשר לא נמנו עם חמשת מקבלי התגמולים הנזכרים בסעיף קטן (א) לעיל) אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה, ו- (ג) לכל אחד מבעלי העניין בחברה (אשר לא נמנו עם מקבלי התגמולים הנזכרים בסעיפים קטנים (א) ו- (ב) לעיל), אם התגמולים ניתנו להם על ידי החברה או על ידי תאגיד בשליטתה, בקשר עם שירותים שנתנו כבעלי תפקידים בחברה או בתאגיד בשליטתה, בין אם מתקיימים יחסי עובד-מעביד ובין אם לאו ואף אם בעלי העניין אינם נושאי משרה בכירה:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שנת 2025		סה"כ
				שכר	מענק (* אלפי ש"ח)	
1. אלכס לנדסברג	סגן יו"ר הדירקטוריון	מלאה	54.55%	1,324	-	1,324
2. יובל לנדסברג ¹	מנכ"ל	מלאה	-	1,464	1,280	2,744
3. לירן ניסימי ²	משנה למנכ"ל	מלאה	-	2,179	1,219	3,398
4. ברק לוינץ	סמנכ"ל כספים	מלאה	-	1,344	746	2,090
5. עמיר הורוביץ	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	מלאה	-	1,289	735	2,024
בעלי עניין						
6. תמר לנדסברג	סמנכ"לית שיווק	מלאה	-	1,041	387	1,428
7. יצחק זינגר	יו"ר דירקטוריון	50%	-	348	-	348

(* המענק שולם בשנת 2025, עבור שנת 2024.)

1. לפרטים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון, מר אלכס לנדסברג ראו דוח מידי על אסיפה אשר פורסם ביום 11 ביוני 2023 (מס' אסמכתא 054478-01-2023) ונכלל בזאת על דרך ההפניה ("זימון יוני 2023").
2. לפרטים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של מנכ"ל החברה, מר יובל לנדסברג ראו דוח מידי בדבר זימון אסיפה אשר פורסם ביום 29 במאי 2025 (מס' אסמכתא 039173-01-2025) ונכלל בזאת על דרך ההפניה ("זימון מאי 2025").
3. לפרטים בדבר תנאי כהונתה והעסקתה של סמנכ"לית השיווק, גב' תמר לנדסברג, לרבות בדבר מענק מיוחד חד פעמי, ראו דיווח מידי מתקן בדבר זימון אסיפה אשר פורסם ביום 18 ביוני 2024 (מס' אסמכתא 061863-01-2024) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.
4. לפרטים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של יו"ר הדירקטוריון ראו זימון מאי 2025.
5. שכר דירקטורים³: סך שכר הדירקטורים (למעט ה"ה אלכסנדר לנדסברג) לשנת 2025 מסתכם בכ-813 אלפי ש"ח.

¹ יצוין כי ביום 24.12.2025 אישר דירקטוריון החברה וביום 28.1.2026 אישרה האסיפה הכללית את תנאי כהונתם והעסקתם של יובל לנדסברג כמשנה למנכ"ל ולירן ניסימי כמנכ"ל החברה וזאת החל מיום 1.4.2026. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 24.12.2025 (מס' אסמכתא 102909-01-2025) וראו דיווח בדבר זימון אסיפה כללית מיום 24.12.2025 (מס' אסמכתא 102931-01-2025) אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה ("זימון דצמבר 2025").

² ראו הערת שוליים 1 לעיל.

³ הדירקטורים בחברה (למעט היו"ר וסגן היו"ר) זכאים לגמול שנתי ולגמול השתתפות בגובה הסכום המרבי על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תשי"ס-2000, בהתאם לדרגתה של החברה כפי שיהיה מעת.

פרטים נוספים אודות המענק השנתי לה"ה לנדסברג יובל, לירן ניסימי, ברק לוינץ ועמיר הורוביץ:

מכוח מדיניות התגמול של החברה נקבעה תכנית מענקים למנכ"ל החברה ונושאי המשרה (למעט חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון אשר אינם זכאים למענק שנתי). על פי מדיניות התגמול תקציב המענקים השנתי לא יעלה על 10% מהרווח השנתי לפני מס של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה בגינה ניתן המענק. תנאי סף לתשלום מענקים הינו כי הרווח הנקי של החברה לאחר מס לא יפחת מ-100 מיליוני ש"ח כאשר המענקים השנתיים שיקבעו לנושאי המשרה יהיו צמודים לרווח הנקי של החברה לאחר מס.

בשנת 2025 הסתכמו המענקים לכלל נושאי המשרה לסכום של כ-6.6 מיליוני ש"ח;

מענקים ובנוס מיוחד, לכל נושא משרה, ובכלל זה מנכ"ל החברה, קיימת תכנית מענקים ובנוס מיוחד.

תכנית המענקים נקבעת מראש על בסיס רמות מדידה אשר ייגזרו מתכנית העבודה השנתית של החברה, כאשר יקבעו לא יותר מ-5 רכיבים לכל נושא משרה ולא פחות מ-70% רכיבים מדידים. סכום המענק השנתי המקסימאלי יהיה בהשגת ציון 100 כאשר לכל נושא משרה תינתן האפשרות לקבל ניקוד מיוחד (עד 10%, קרי בסה"כ 110%) בגין מאמץ מיוחד או הישגים יוצאי דופן ואולם לא יהיה בכך כדי להגדיל את סכום המענק השנתי.

לפי הפירוט שלהלן:

קבוצת מנהלים	רווח	יעדים מדידים	הערכת מנהל	תוספת ניקוד בגין מאמץ מיוחד	סה"כ
מנכ"ל	100%	=	=	10%	110%
משנה למנכ"ל	100%	=	=	10%	110%
נושאי משרה שאינם מנכ"ל/משנה	50%	30%	20%	10%	110%

בנוס מיוחד: נושאי המשרה לרבות המנכ"ל עשויים להיות זכאים (בכפוף לאישור שנתי מתחדש של ועדת התגמול והדירקטוריון ביחס לנושאי משרה כפופי מנכ"ל ולאישורים הנדרשים על פי דין ביחס למנכ"ל/נושא משרה שהינו קרוב של בעלי השליטה), לבנוס שנתי מיוחד בגין תוצאות הרווח השנתי לאחר מס של החברה, בגובה של עד 6 משכורות נוספות (ובסך הכל עד 18 משכורות יחד עם המענק השנתי והכל בהתאם ליעדים שנקבעו במדיניות התגמול).

יצוין בהקשר זה לגבי כל נושאי המשרה הנ"ל לרבות יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון כי דירקטוריון החברה קבע בהמלצת וועדת התגמול שתנאי השכר לשנת 2025 ביחס לכלל נושאי המשרה המוזכרים לעיל, תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכן את יתר התנאים הנלווים להם זכאים נושאי המשרה בהתאם לנוהלי החברה.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה, לרבות תיקון למדיניות אשר אושר ע"י האסיפה הכללית ביום 28.1.2026, ראו זימון דצמבר 2025.

תקנה 21א: בעל השליטה בחברה:

נכון למועד פרסום הדוח, בעל השליטה בחברה הינם ה"ה אלכסנדר לנדסברג ואיה שחר המחזיקים יחד 84.7% מזכויות ההצבעה.

תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי

(א) התקשרות עם סגן יו"ר, מנכ"ל וסמנכ"לית שיווק: לפרטים אודות תנאי כהונתם והעסקתם של ה"ה אלכס, יובל ותמר לנדסברג, ראו פירוט תחת תקנה 21 לעיל.

(ב) ביטוח: לפרטים אישור עסקת מסגרת להתקשרויות בפוליסות ביטוח אחריות נושאי משרה ראו זימון יוני 2023.

(ג) כתבי שיפוי: לפרטים בדבר הארכת תוקפם של כתבי השיפוי של דירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי שליטה או קרוביהם ראו זימון יוני 2023.

להלן פירוט העסקאות אשר אינן נכללות בגדר סעיף 270(4) לחוק החברות:

עסקאות זניחות: בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16 לאוגוסט 2012, נקבעו קווים מנחים וכללים לסיווג של עסקה של החברה, או חברה מאוחדת שלה או חברה מאוחדת שהחברה צד לה, ואשר לבעל השליטה בה עשוי להיות עניין אישי, והיא בגדר עסקה זניחה, כאשר אמות המידה הן אם סף ההכנסות או ההוצאות הנרשמות בספרי החברה בגין העסקה האמורה אינן עולות על 0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים, כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. ביחס לסוגי העסקאות המפורטים לעיל תבחן העסקה הזניחה על ידי ועדת הביקורת לפי הפרמטרים הבאים:

א. בעסקאות מכר ורכש של רכוש קבוע - יבחן היקף העסקה אל מול סך הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים הסקורים או המבוקרים.

ב. בעסקאות למכירת מוצרים או מתן שירותים - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההכנסות ממכירת שירותים ומוצרים אלה ב- 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ג. בעסקאות לרכישת מוצרים או לקבלת שירותים כלליים - יבחן היקף העסקה אל מול סך עלות המכירות והשירותים בתוספת הוצאות מכירה ב- 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ד. בעסקאות לקבלת שירותי יעוץ ו/או ניהול - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההוצאות "הנהלה וכלליות" וסעיפים רלבנטיים אחרים הקשורים למתן שירותים דומים ב- 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

במקרים אחרים או במקרים שלדעת דירקטוריון החברה הפרמטרים שצוינו לעיל, אינם מתאימים לבחינת עסקת בעל עניין, תבחר ועדת הביקורת של החברה פרמטר רלבנטי אחר ו/או נוסף ויקבע האם היחס בין היקף העסקה לבין הפרמטר הרלבנטי (אחד או יותר) לבחינת אותה עסקה הינו בשיעור הקטן מ-0.5% בהתאם לתקבל החלטה אודות הגדרתה של עסקה זו.

אם וככל שתהיה ועדת הביקורת סבורה שמתקיימות בעסקת בעל עניין נסיבות שבגינן, על אף עמידתה של העסקה בהגדרת עסקה זניחה, אין מקום להחיל עליה חלק ו/או את כלל ההקלות הקבועות בדין בקשר עם עסקאות זניחות, תהיה רשאית להחריג עסקה זו מהגדרתה כעסקה זניחה.

בעת בחינתה של עסקת בעל עניין יבחן הדירקטוריון את כלל העסקאות מאותו סוג שעשתה החברה עם בעל העניין או עם תאגידים בשליטתו של בעל העניין באותה תקופה (שנה בדרך כלל).

מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן היישום של הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן הנהלת החברה תציג ליו"ר ועדת הביקורת מידי שנה את עסקאות בעל העניין שהחברה צד להן במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הנהל.

יצוין כי כללים וקווים מנחים אלה נקבעו, בין היתר בשים לב לאופייה של החברה כחברה תעשייתית מהגדולות במשק הישראלי.

בשנת 2025 ועד למועד פרסום הדוח, לא נערכו עסקאות זניחות עם בעל השליטה.

תקנה 24: החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה:

ראו להלן פירוט בדבר החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה בחברה:

שיעור החזקה (דילול מלא)		שיעור החזקה		כמות ניירות ערך מעודכנת	שם, סוג וסדרה של נייר ערך	שם המחזיק
בהצבעה %	בהון %	בהצבעה %	בהון %			
59.64	54.55	59.64	54.55	6,703,193	מניות רגילות בנות 1 ש"ח	אלכסנדר לנדסברג
25.06	22.93	25.06	22.93	2,817,163	מניות רגילות בנות 1 ש"ח	איה שחר
0	8.53	0	8.53	1,047,917	מניות רגילות בנות 1 ש"ח	החברה הדרומית לשיווק בע"מ

תקנה 24 ותקנה 24ב: הון המניות רשום, הון המניות המונפק וניירות ערך המירים ומרשם בעלי המניות

ראו דיווח על מצבת הון, הענקת זכויות לרכישת מניות ומרשמי ניירות הערך של התאגיד והשינויים בה אשר פורסם ביום 2.11.2023 (מס' אסמכתא 100354-01-2023) ונכלל בזאת על דרך ההפניה

תקנה 25א': מען רשום

מען רשום: רחוב החרש 8 אזור התעשייה, נווה נאמן, הוד השרון

דואר אלקטרוני: Barak@sano.co.il

טלפון: 09-7473222

פקסימיליה: 09-7473233

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

שם:	מר אלכסנדר לנדסברג
ת.ז.:	77090033
שנת לידה:	1944
מען:	רחוב הגבורה 48, הרצליה פיתוח
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא
בן משפחה של בעל עניין	בעל שליטה בחברה
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים
עיסוק ב-5 שנים האחרונות	כיהן בעבר כמנכ"ל החברה

רו"ח זינגר יצחק - יו"ר הדירקטוריון 003833993 1946 רחוב יהודה עמיחי 3/19, תל אביב ישראלית לא לא - לא כן לא פברואר 1982 תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת ת"א; רו"ח מוסמך מנהל אשתרן בע"מ; מנהל זינגר ניר שרותי ניהול בע"מ; מנהל שחר י.א.ש בע"מ החל מדצמבר 2025 ועד היום דירקטור בלתי תלוי באלקטרה מוצרי צריכה בע"מ; החל מיום 22 במרס 2022 ועד היום - דירקטור בלתי תלוי בבית בכפר בע"מ.; החל מינואר 2021 ועד ינואר 2024 - דח"צ באל על נתיבי אויר לישראל בע"מ; מחודש מרס 2014 - עד היום - יו"ר דירקטוריון בסנו-מפעלי ברונוס בע"מ; החל מיולי 2006 - יו"ר דירקטוריון בדורסל (ב.א.ז) בע"מ ו-דורסל החזקות בע"מ; זינגר ניר שירותי ניהול בע"מ; שחר י.א.ש בע"מ; "ניץ" שירותי ניהול בע"מ; אשתרן בע"מ; גרין סטרים גלובל בע"מ; ישראלפיפר תעשיות ניר בע"מ; כימי סן בע"מ; כימי-סן שחר (2017) בע"מ; סוליסט השקעות בע"מ	שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות: משמש כדירקטור בחברות הבאות:
---	---

מר אליעזר כרמל 05366414 1943 רחוב פישמן מימון 7 תל אביב ישראלית חבר ועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות. כן כן לא כן לא 1 באוגוסט 2018 B.A בכלכלה באוניברסיטה העברית, MBA במימון באוניברסיטת ת"א. ייעוץ פיננסי, חבר בדירקטוריונים ובוועדות השקעה מוסדיות. דירקטור ובעל שליטה בחברת "אטיוד השקעות ונכסים בע"מ".	שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות: משמש כדירקטור בחברות הבאות:
---	---

גב' רלי שביט 004449468 1949 רחוב אחי דקר 23 רעננה 4325960 ישראלית חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות. כן כן לא כן לא 1 באוגוסט 2018 תואר ראשון כלכלה סטטיסטיקה, תואר שני בכלכלה, אוניברסיטת ת"א. התנדבות בחבר הנאמנים של המכללה למנהל המסלול האקדמי.	שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות:
--	--

<p>פרופ' ניב אחיטוב 008115693 1943 רחוב דרזנר 33, תל אביב, 6949776 ישראלית וקנדית חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת ההשקעות. לא כן לא כן לא 1 באפריל 2019 BSc במתמטיקה, MBA, MSc במערכות מידע, PhD בניהול. פרופסור בדימוס באוניברסיטת תל אביב. יועץ לניהול וטכנולוגית מידע. החל מ-2021: חבר סגל במשרה חלקית במרכז אקדמי פרס (עד 2024). חבר הנהלה (בהתנדבות) בעמותות הבאות: תיאטרון בית ליסין, קשת אילון (עד 2022), לה"ב, המכון למחקר עסקים, חבר נשיאות הלשכה לטכנולוגיות מידע, יו"ר ועדת המקצוע "עיבוד מידע ונתונים" במשרד החינוך. או.אר.טי. טכנולוגיות בע"מ.</p>	<p>שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות: משמש כדירקטור בחברות הבאות:</p>
--	--

<p>מר שלמה מעוז 047536974 1946 רחוב הבשור 84, ת.ד. 87 שוהם ישראלית לא לא כן לא כן לא 31 באוגוסט 2023 BA בכלכלה האוניברסיטה העברית בירושלים. MSc בבית הספר לכלכלה בלונדון. בעלים של חברה לייעוץ כלכלי ומרצה בתחום הכלכלי והפיננסי (ש.מ. השקעות תל אביב בע"מ). דירקטור במספר חברות, יו"ר הדירקטוריון של חברת הכשרת היישוב בע"מ יו"ר דירקטוריון של חברת הכשרת הישוב מקבוצת נמרודי בע"מ, חבר ועדת השקעות נוסטרו של הכשרה ביטוח בע"מ, אקמה טריידינג אינטרנשיונל בע"מ, דיסקונט חיתום והנפקות בע"מ.</p>	<p>שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות: משמש כדירקטור בחברות הבאות:</p>
--	--

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

להלן פרטי נושאי משרה בכירה של התאגיד המכהנים בתאריך הדו"ח:

שם	ת.ז.	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד / חברה בת שלו / חברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תאריך תחילת כהונה	מורשה חתימה
יצחק זינגר	3833993	1946	יו"ר הדירקטוריון	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' תל אביב.	3/14	לא
לנדסברג אלכס	77090033	1944	סגן יו"ר הדירקטוריון	כן	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים.	3/93	כן
יובל לנדסברג*	28758043	1971	מנכ"ל	כן	תואר ראשון במנהל עסקים במכללה למינהל.	1/08	כן
לירן נסימי*	34262543	1977	משנה למנכ"ל	לא	תואר ראשון במנהל עסקים, M.B.A מנהל עסקים	8/19	כן
ברק לוינץ	027188150	1974	סמנכ"ל כספים	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות באוני' תל אביב.	4/15	כן
יוסף זמנבודה	057956369	1963	סמנכ"ל תפעול	לא	מהנדס כימיה, ותואר שני במנהל עסקים באוני' בר אילן.	1/08	לא
אהוד ארליך	058893843	1964	סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל	לא	תואר ראשון בהיסטוריה, תואר שני במנהל עסקים.	9/12	לא
עמיר הורוביץ	036765154	1985	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	לא	תואר ראשון במשפטים LL.B, חבר לשכת עורכי הדין.	1/12	לא
דלית ברנד לוי	028672442	1971	סמנכ"ל פיתוח	לא	B.S.C - הנדסה כימית, M.SM - מנהל עסקים.	9/12	לא
תמר לנדסברג	24497166	1969	סמנכ"ל שיווק	כן	תואר ראשון בכלכלה וניהול בטכניון, MBA במנהל עסקים Insead צרפת.	7/21	לא
ירון נחמנה	29385671	1972	סמנכ"ל מערכות מידע	לא	תואר בהנדסת תעשייה וניהול (BSc) ותואר במנהל עסקים (MBA) מטעם הטכניון, תואר בפסיכולוגיה (BA) של האוניברסיטה הפתוחה.	2/22	לא
אלירן אלבז	066750951	1984	סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים	לא	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים המרכז האקדמי רופין. מנהל חטיבת נייר ומפעלי ייצור.	1/23	לא
יוסף אנוך	56409451	1960	מבקר פנים	לא	רואה חשבון, שותף במשרד רואה חשבון.	7/12	לא

*ראו הערת שוליים 1 לעיל.

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

רואי החשבון של החברה הם קוסט פורר גבאי את קסירר בכתובת: דרך מנחם בגין 144 א', ת"א.

תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות

במהלך שנת הדוח לא חלו שינויים בתזכיר או בתקנון החברה.

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים

תקנה 29(א): לפרטים בדבר החלטות על תשלום דיבידנד ראו דיווח מיום 27.8.2025 (מס' אסמכתא 064283-01-2025) ודיווח מתקן מיום 27.11.2025 (מס' אסמכתא-01-2025-093654) אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה .

תקנה 29(ב): אין.

תקנה 29(ג):

לפרטים בדבר החלטות שאושרו במסגרת אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה ראו את הדיווחים המיידים הבאים :

מועד פרסום זימון האסיפה ומס' אסמכתא של דוח הזימון, אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה	מועד פרסום דוח בדבר תוצאות אסיפה כללית מיוחדת ומס' האסמכתא של הדוח, אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
6.3.2025 - (2025-01-015135)	16.3.2025 - (2025-01-017217)
29.5.2025 (2025-01-039173)	15.7.2025 (2025-01-052331)
24.12.2025 (2025-01-102931)	28.1.2026 (2026-01-010393)

תקנה 29א': החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה

במהלך שנת הדיווח החברה לא קיבלה החלטות באחד מהנושאים המפורטים בתקנה 29א לתקנות הדוחות למעט כמפורט בס"ק (ב) ו- (ג) תחת תקנה 22 לעיל.

תאריך: 18 במרס, 2026

שמות החותמים ותפקידם

חתימות

1. יצחק זינגר	-	יו"ר הדירקטוריון
2. יובל לנדסברג	-	מנהל כללי

חלק ו'

דוח בדבר

אפקטיביות הבקרה
הפנימית על הדיווח
הכספי והגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונסו בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: יובל לנדסברג.
2. משנה למנכ"ל: לירן ניסימי.
3. סמנכ"ל כספים: ברק לוינץ.
4. סמנכ"ל תפעול: יוסף זימנבודה.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל: אהוד ארליך.
6. סמנכ"ל יועץ משפטי ומזכיר החברה: עמיר הורוביץ.
7. סמנכ"לית פיתוח מוצרים: דלית ברנד לוי.
8. סמנכ"לית שיווק: תמר לנדסברג.
9. סמנכ"ל מערכות מידע: ירון נחמנה.
10. סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים: אלירן אלבז.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מהם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומהן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקרות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקרות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקרות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי, בקרות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: תהליך המכירות, תהליך המלאי. התהליכים המהותיים מאד בדוחות המאוחדים אשר מנוהלים בחלק מהחברות המאוחדות המהותיות, הינם: תהליך המכירות ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגנו בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)2:

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, ברק לוינץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סנו מפעלי ברונסו בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

18 במרס, 2026

ברק לוינץ
סמנכ"ל כספים

חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי¹

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	✓	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
—	—	<p>2. שיעור² הדירקטורים הבלתי תלויים³ המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 4/6.</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון⁴ התאגיד⁵: _____.</p> <p>× לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>
	✓	<p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240ב(ו)-ו(ז) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>
	✓	<p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים⁶ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>

¹ פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

² בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

³ לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

⁴ לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

⁵ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

⁶ לעניין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

✓		<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפא:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א: _____.</p>	
✓		<p>6. ובעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) - יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחות⁷ בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון		
	✓	<p>7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה - קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)⁸.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין -</p>	
	✓	<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: הדירקטורים יבחרו מדי אסיפה שנתית ויכהנו עד לתום האסיפה השנתית הבאה.</p>	
		<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב רגיל.</p>	
		<p>ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: בהתאם להוראות חוק החברות.</p>	
		<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.</p>	

⁷ תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

⁸ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

	✓	<p>התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: × כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>			8.
—	✓	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.</p>	א.	א	9.
	✓	<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית⁹: 5.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית¹⁰: 6.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	ב.		
	✓	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</p>	א.		10.
—	✓	<p>מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:</p> <p>גברים: 5, נשים: 1.</p>	ב.		

⁹ לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

¹⁰ ר"י הי"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון					
		<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:</p> <p>רבעון ראשון (שנת 2025) : 2</p> <p>רבעון שני : 1</p> <p>רבעון שלישי : 1</p> <p>רבעון רביעי : 3</p>				
		<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביצעו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור¹¹ השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>				
			שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים ¹³	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת ¹²	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור
			-	-	7/7 ישיבות (100%)	אלכס לנדסברג
			-	-	7/7 ישיבות (100%)	זינגר יצחק
		4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	רלי שביט
		4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	אליעזר כרמל
		4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	ניב אחיטוב
					7/7 ישיבות (100%)	שלמה מעוז
	✓	<p>בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.</p>				

11 ר"ה"ש 2

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א. (2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
	✓	14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א. (6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
		15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות ¹⁵ . × לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
	✓	16. המנכ"ל <u>אינו</u> קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) -
_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות ¹⁶ : <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i>
✓		17. בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

¹⁵ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.
¹⁶ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

לא נכון	נכון	
—	—	18. בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	19. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.
	✓	20. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.
	✓	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.
	✓	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).
	✓	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתניתן לעובדים שהתלוננו כאמור.
	✓	24. ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון			
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 3 ימים.	א.	25.
_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2025): 4. דוח רבעון שני: 3. דוח רבעון שלישי: 3. דוח שנתי: 7.	ב.	
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2025): 9. דוח רבעון שני: 8. דוח רבעון שלישי: 8. דוח שנתי: 13.	ג.	
	√	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____		26.
_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:		27.
	√	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.	
	√	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
	√	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	√	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	√	חברי הועדה נתנו הצהרה למינויים.	ו.	
	√	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

לא נכון	נכון			
	✓	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).		28.
	✓	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
—	—	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		31.
	✓	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין - סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		32.

לא נכון	נכון		
	√	יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.	33.
	√	<p>יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: _____ (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>- דיון בדוח ביקורת פנים בנושא מעקב אחר ההשקעה בנדל"ן בהוד השרון. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא חברת סנו אינטרנשיונל. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא הוצאות פרסום. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא תהליך השכר בחברת סנו וסוקס.</p>	34.
_____	_____	היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות ¹⁷): 500 שעות.	35.
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.	
	√	המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.	36.

¹⁷ כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

לא נכון	נכון		
		<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין - - מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 3. - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין: כן <input checked="" type="checkbox"/> לא <input type="checkbox"/> (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	
	√	<p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו: כן <input type="checkbox"/> לא <input type="checkbox"/> (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	

יו"ר הדירקטוריון: _____ יו"ר ועדת הביקורת: _____ יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: _____