



**סנו מפעלי ברונוס בע"מ**

**דוח תקופתי לשנת 2023**

14 במרס, 2024



# סנו מפעלי ברונס בע"מ

## תוכן העניינים

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון
- חלק ג' - דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023
- חלק ד' - מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר, 2023
- חלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ו' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי
- חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי 2023

## חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ מתכבדת להגיש בזה את הדוח התקופתי לשנת 2023

הדוח התקופתי מתייחס לחברה, לחברות הבנות שלה ולפעילותן לרבות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "חוק ניירות ערך"). מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד הדוח, וכולל הערכות, תחזיות, מטרות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן הערכות, התחזיות, המטרות או האומדנים האמורים. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה באמירה מפורשת המציינת כי מדובר במידע צופה פני עתיד וכן על ידי אמירות כמו "החברה צופה", "הנהלת החברה מעריכה", "החברה מעריכה", "החברה מאמינה", "בכוונת הקבוצה", "הקבוצה מתכננת" וביטויים נוספים דומים. תוך ציון העובדות והנתונים העיקריים ששימשו בסיס למידע וכן הגורמים העיקריים שלהערכת החברה עשויים להביא לכך שמידע צופה פני עתיד לא יתממש. אי התממשות המידע צופה פני עתיד עשוי לנבוע, בין השאר, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, או מהתממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 3.3. מידע כאמור כולל ציפיות, הערכות, גורמי סיכון ואי וודאות, והוא משקף את נקודת המבט וההשקפה הנוכחית של הנהלת החברה ביחס לאירועים עתידיים. וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה כמפורט בסעיף 3.3 להלן. ככלל ובכפיפות להוראות הדין, אין בכוונת הנהלת התאגיד לעדכן את המידע הצופה פני עתיד הנכלל בדוח זה, על מנת בין היתר, לשקף אירועים או נסיבות שיתרחשו לאחר פרסום דוח זה על ידי התאגיד.

חלק מהמידע המוצג בדוח זה בהקשר לתיאור עסקי החברה, נסמך על ידע אישי של מנהלי התאגיד, מבלי שניתן, למיטב ידיעת מנהלי התאגיד, לאמתו או לבססו על פרסומים רשמיים כלשהם ועל כן אין לראות במידע זה אלא הערכות.

**חלק א'**

**תיאור עסקי התאגיד**

**תיאור עסקי התאגיד - תוכן עיניינים**

	<b>כללי</b>	<b>פרק 1</b>
5	מקרא	1.1
	<b>תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה</b>	<b>פרק 2</b>
6	פעילות ותיאור ההתפתחות	2.1
9	מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה	2.2
10	שינויים מרכזיים בפעילות החברה	2.3
11	תחומי פעילות	2.4
11	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	2.5
12	חלוקת דיבידנדים	2.6
	<b>מידע אחר</b>	<b>פרק 3</b>
13	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	3.1
16	התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי הפעילות של התאגיד	3.2
16	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו	3.3
	<b>תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות</b>	<b>פרק 4</b>
18	תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	4.1
21	תחום מוצרי נייר	4.2
23	תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה	4.3
27	תחום פעילות אחרים	4.4
	<b>מידע נוסף ברמת התאגיד</b>	<b>פרק 5</b>
28	לקוחות	5.1
32	שיווק והפצה	5.2
34	צבר הזמנות	5.3
34	תחרות	5.4
35	עונתיות	5.5
35	רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים	5.6
37	מחקר ופיתוח	5.7
37	נכסים לא מוחשיים	5.8
39	הון אנושי	5.9
42	הון חוזר	5.10
43	מימון	5.11
43	מיסוי	5.12
44	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם (איכות הסביבה)	5.13
47	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.14
49	הליכים משפטיים	5.15
49	יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.16
50	דיון בגורמי סיכון	5.17

## פרק 1: כללי

### תיאור עסקי התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

#### 1.1. מקרא

#### 1.2. למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

סנו מפעלי ברונס בע"מ, לרבות יתר החברות בקבוצת סנו, אלא אם מהקשר הדברים מורה אחרת;	"התאגיד" או "החברה" או "סנו"
סנו והחברות המאוחדות שלה;	"קבוצת סנו" או "הקבוצה"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ;	"הבורסה"
רשות ניירות ערך;	"הרשות"
דולר ארה"ב;	"דולר"
חוק החברות, התשנ"ט-1999;	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;	"חוק ניירות ערך"
פקודת מס הכנסה [נוסח חדש];	"פקודת מס הכנסה"
נקודות רשתות שיווק, חנויות מכולת, מינימרקטים, מרכולים, נקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי, וכיוצ"ב;	"השוק הקמעונאי"
גורמים מוסדיים, כגון: משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, בתי מלון, בתי אבות, מפעלי תעשייה, חברות ניקיון, משרדים, וכיוצ"ב;	"השוק המוסדי"
החברה הדרומית לשיווק בע"מ;	"החברה הדרומית"
קוסמופארם בע"מ;	"קוסמופארם"
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ;	"שניר תעשיות"
ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ;	"ישראלפיפר"
סנו פרופשיונל בע"מ;	"סנו פרופשיונל"
SANO ROMANIA IMPEX COM S.R.L	"סנו רומניה"
סנו נדל"ן בע"מ;	"סנו נדל"ן"
כימי סן בע"מ;	"כימי סן"
אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ;	"אי.יו.טי.אי"
ISU TRADE UKRAINE LLC	"איסו טרייד"
סנו אינטרנשיונל בע"מ;	"סנו אינטרנשיונל"
סוקם 2008 בע"מ;	"סוקם"
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ;	"פנדה"
IZI TRADE I LTD	"סנו בולגריה"
גרין סטרים גלובל בע"מ;	"גרין סטרים"
כימי סן סחר בע"מ;	"כימי סן סחר"
ווינפאק סחר בע"מ;	"ווינפאק"
ווינפוד בע"מ;	"ווינפוד"

1.3. מוגש בזה הדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023. (להלן: "תקופת הדוח") (להלן: "הדוח" או "הדוח התקופתי").

1.4. הדוחות הכספיים בדוח התקופתי ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). הכוללים:

- א. תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS);
- ב. תקני חשבונאות בינלאומיים (IAS);
- ג. הבהרות לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRIC) ולתקני חשבונאות בינלאומיים (SIC).

וערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

1.5. תביעות כספיות הנקובות באלפי ש"ח מתוארות בנתונים כספיים נכון ליום הגשת התביעה, אלא אם צוין אחרת.

1.6. מהותיות המידע הכלול בדוח התקופתי ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנו מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב תיאור המגמה במטרה להציג תמונה מקיפה של הנושא המתואר. יש לקרוא חלק זה של הדוח יחד עם הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון הנכללים בדוח התקופתי. כמו כן, תיאור עסקי התאגיד הכלול בחלק זה נערך, בין היתר, בשים לב גם לעמדת רשות ניירות ערך בנושא קיצור דוחות כפי שפורסמה ועודכנה על ידה.

## פרק 2: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

### 2.1 פעילות ותיאור ההתפתחות

2.1.1 החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה בעירבון מוגבל בשנת 1965. בשנת 1982 גייסה החברה הון מניות מהציבור ומאז כל מניותיה רשומות ונסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

2.1.2 לקבוצה פורטפוליו רחב ומגוון של מותגים ונחשבת לפורצת דרך ומובילה בתחומה בישראל.

2.1.3 החברה פועלת בתחום הייצור, פיתוח, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products) תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים:

(1) מוצרי ניקוי ואחזקת הבית (2) מוצרי נייר (3) מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה (4) אחרים (מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים).

2.1.4 נכון למועד פרסום הדוח, בעלי השליטה בחברה הינם: מר אלכסנדר לנדסברג מכוח אחזקותיו במניות החברה באופן ישיר ובאמצעות חברות בשליטתו יחד עם בני משפחתו המייצגות 59.64% מזכויות ההצבעה, וגברת איה שחר מכוח אחזקותיה במניות החברה באופן ישיר ובאמצעות חברות בשליטתה המייצגות 25.06% מזכויות ההצבעה.

2.1.5 עיקר פעילותה העסקית והיצרנית של החברה מתבצעת בישראל, וכן באמצעות חברות בנות בבעלותה. פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של החברות הבנות שלה: החברה הדרומית לשיווק בע"מ וסנו פרופשיונל בע"מ.

- 2.1.6 החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל, כאשר פעילות היצוא מנוהלת על ידי חברת הבת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, (לפרטים ראו סעיף 5.1 להלן). נכון למועד דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הסתכם בשנת 2023 בכ-15% מסך המכירות הכולל שלה. פעילות היצוא מתבצעת ברובה למזרח אירופה על ידי חברות בנות ומפיצים מקומיים.
- 2.1.7 מרבית מוצרי החברה הנם פרי פיתוח עצמי והמיוצרים על ידה. חלק מהמוצרים המשווקים והנמכרים על ידי החברה מיוצרים על ידי ספקים אחרים (מרביתם בארץ ומקצתם בחו"ל), תחת המותג של אחת מחברות הקבוצה או לחלופין כמותג ניטראלי.
- 2.1.8 לאור מגוון המוצרים והיקפם, הניסיון הרב שצברה החברה לאורך השנים בתחומי פעילות ענפיים (ניסיון מצטבר של כ-50 שנה במרבית עסקיה) וכן יכולות פיתוח המוצרים שלה, לחברה היכולת להציע חבילות מוצרים מגוונות המספקות פתרונות מערכתיים כוללים בתחומי פעילותה העונים על מכלול צרכי לקוחות החברה הן בשוק הקמעונאי והן בשוק המוסדי.
- 2.1.9 בשנת 2023 גדלו מכירות הקבוצה בכ-11.3% לעומת סך המכירות בשנת 2022. קיים גידול בהיקף המכירות של כל מגזרי הפעילות, מלבד מגזר מוצרים אחרים שם ישנו קיטון.
- 2.1.10 המפעלים הראשיים, המשרדים והמחסנים של החברה יחד עם מרכז ההפצה הראשי של הקבוצה ממוקמים באזור התעשייה של הוד השרון. לקבוצה מפעלים לעיבוד נייר בקיבוץ שניר ובנתניה ומרכז הפצה לשוק המוסדי ומפעל קוסמופארם הממוקמים באזור התעשייה עמק חפר. בנוסף, לקבוצה חברות בנות, מפעל יצור ומרלוג'ג ברומניה ומחסני הפצה נוספים בחו"ל. נכון למועד דוח זה, מונה קבוצת סנו כ-1,874 עובדים (מתוכם כ-652 עובדים במשרות חלקיות).
- 2.1.11 בין תחומי הפעילות של החברה קיימת סינרגיה רבה במערכי שיווק ופרסום משותפים, מערכי מכירה והפצה משותפים וניהול כספים משותף.
- 2.1.11.1 מספר גורמים תרמו במשותף להצלחת החברה בכל תחומי פעילותה המהווים גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה בישראל והכוללים, בין היתר:
- א. מערך מכירה והפצה ממוחשב, יעיל ורחב היקף (המאפשר בין היתר, זמינות גבוהה והפצה מהירה ואופטימלית של המוצרים למספר מקסימלי של נקודות מכירה ברחבי הארץ).
- ב. מערך שיווק ופרסום יעיל לצד מוניטין ומיצוב בשוק המקנים יכולת פיתוח והחדרת מוצרים ומותגים חדשים (בקטגוריות רגילות ובמיוחד בקטגוריות פרימיום) לצד שימור וניצול אופטימלי של מותגים חזקים קיימים, תוך הרחבת קטגוריות המוצרים השונות המשווקות באמצעותם.
- ג. ידע וניסיון טכנולוגי בייצור, יכולות פיתוח מוצרים מתקדמות ואיכות מוצרים גבוהה המותאמת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל.
- ד. התקשרות עם רשתות השיווק הגדולות בשוק הקמעונאי ומוסדות גדולים בשוק המוסדי.



ה. חוסך פיננסי הנדרש לשם ביצוע השקעות מהותיות במערכי ייצור, שיווק, פרסום, מכירה והפצה של המוצרים בתחומי פעילותה של החברה תוך תמיכה בקידום המכירות של המוצרים וטיפול תמידי של שמות המותגים.

ו. יכולת ניהולית ומסחרית גבוהה הנדרשת לשם שמירה על ערכי המוצרים ולניהול פעילות הסחר מול הלקוחות השונים.

ז. מבחר מגוון של חבילות מוצרים המוצעות ללקוחות בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי על ידי ספק אחד, באופן אשר נותן מענה כולל ומקיף לצרכיהם המשתנים של הלקוחות.

2.1.11.2 לחברה יתרונות גודל לאור מבנה הקבוצה הבאים לידי ביטוי, בין היתר, ביכולות פרסום, שיווק, מכירה והפצה של מוצרים (ראו סעיף 5.2 להלן), ביכולת אספקת מגוון נרחב של מוצרים לנקודות מכירה וללקוחות סופיים ובמתן מענה כולל ומקיף לצרכיהם השונים בהתקשרות עם רשתות השיווק הגדולות ועם לקוחות מוסדיים גדולים.

2.1.12 החברה מחזיקה בכ-2% מהון המניות המונפק של חברת ב.גאון אחזקות בע"מ חברה שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

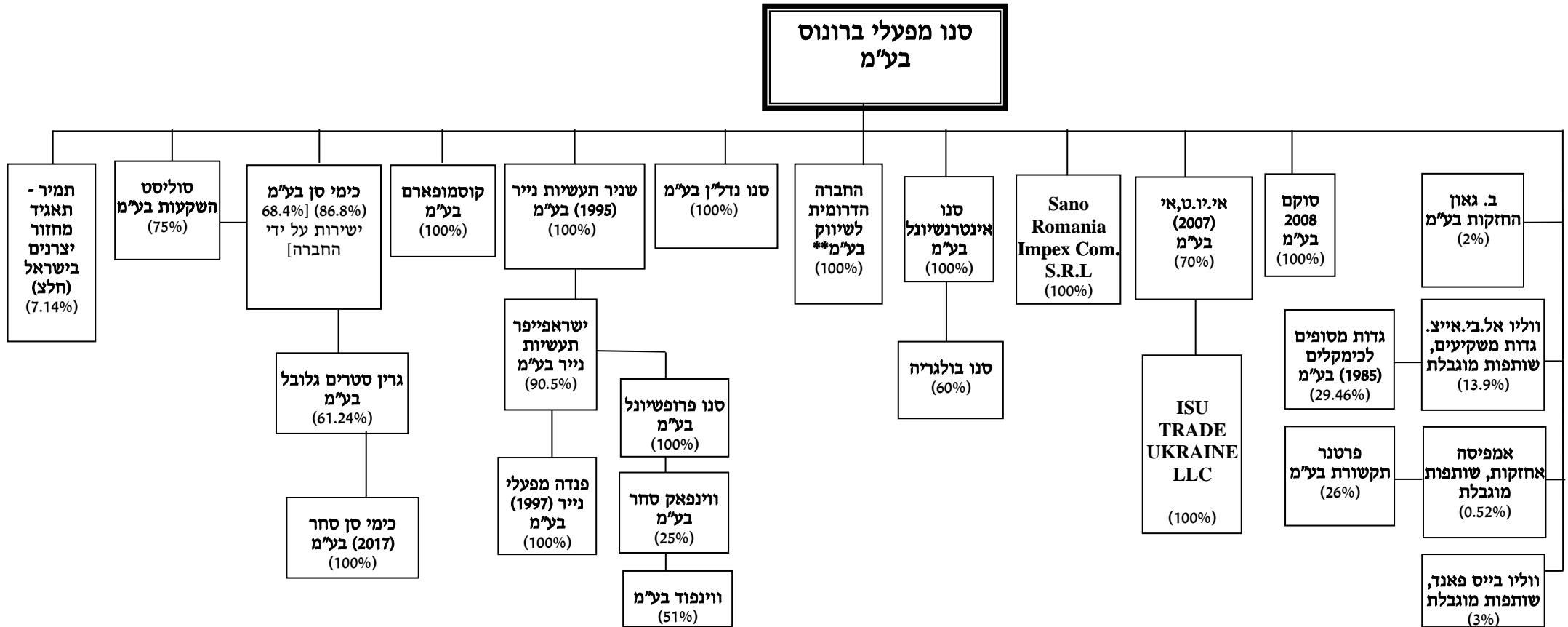
החברה מחזיקה באמצעות שותפות ווליו אל.בי.אייצ. גדות משקיעים כ-4.1% מהון המניות המונפק של חברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ.

החברה מחזיקה באמצעות שותפות אמפיסה החזקות כ-0.135% מהון המניות המונפק של חברת פרטנר תקשורת בע"מ.

החברה מחזיקה בכ-3% בקרן ווליו ביס פאנד שותפות מוגבלת.

השקעות אלו מוצגות בסעיף השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן.

2.2 להלן תרשים מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר 2023:



\* שיעור החזקה המצוין בסוגריים העגולות הינו שיעור החזקה על ידי החברה המחזיקה במישרין ובעקיפין בחברה כאמור.

\*\* החברה הדרומית מחזיקה במניות החברה כדלקמן: ב-1,047,917 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע"נ כ"א שהינן מניות רדומות, המייצגות יחדיו 8.53% מההון המונפק. במידה ומניות אלו לא היו נחשבות כרדומות, הן היו מייצגות יחדיו (נכון למועד דוח זה) כ-8.53% מזכויות ההצבעה בחברה.

## 2.3 שינויים מרכזיים בפעילות החברה בשנת הדוח:

### 2.3.1 שוק ההון:

במהלך שנת 2023, נרשמו עליות שערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-7.5 מיליוני ש"ח בעקבות שערך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. בתקופה המקבילה אשתקד, נרשמו ירידות בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הוצאות מימון בסכום של כ-11.7 מיליוני ש"ח כתוצאה משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

לפרטים נוספים אודות השקעות בניירות ערך סחירים, ראו באור 7 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

### 2.3.2 השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית:

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם בשנת 2022, החלה עלייה בשיעורי האינפלציה בארץ ובעולם מהרבעון השני של שנת 2022. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעור הריבית. העלייה בשיעורי האינפלציה הביאה, בין היתר, לעלייה משמעותית במחירי הסחורות, ירידה משמעותית בזמינות של חומרי גלם וסחורות ועלייה משמעותית במחירי האנרגיה.

בתקופה הנוכחית, ניתן לראות התמתנות של השפעות האינפלציה העולמית משנה קודמת. כתוצאה מכך, קיים שיפור ברווחיות הגולמית של הקבוצה שבא לידי ביטוי בעיקר החל מהרבעון השני של שנת 2023.

לקבוצה יתרות מזומנים שהושקעו בפיקדונות בתאגידים בנקאיים, לכן השפעות הריבית באו לידי ביטוי בגידול בהכנסות מימון מפיקדונות.

### 2.3.3 השלכות המלחמה בישראל:

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

לקבוצה קיים מפעל בקיבוץ שניר שנמצא בצפון הארץ, המפעל מייצר מוצרי נייר. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף, החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את היצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

## 2.4 תחומי פעילות הקבוצה -

פעילות הקבוצה מתמקדת בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

2.4.1 **מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.** בתחום זה לחברה מאות מוצרים שונים הממותגים ברובם תחת המותג "סנו" ביניהם חומרי ניקוי, דטרגנטים, עזרי ניקוי, אבקות כביסה ומוצרי עזר לכביסה, מוצרים לטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי ומטהרי אוויר, מוצרים לחידוש ואחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות זה ראו סעיף 4.1 להלן.

2.4.2 **מוצרי נייר - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר ביתי שונים כגון נייר טואלט, ממחטות, מפיות ומגבות מטבח הממותגים ברובם תחת המותג "סנו".** בנוסף שיווק והפצה של חיתולים למבוגרים (תחת המותג טנה). לפרטים נוספים ראו סעיף 4.2 להלן.

2.4.3 **מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והגיינה אישית הממותגים תחת המותגים "קרליין", "Crema", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף".** מוצרי איפור, טיפוח הפנים, בישום, שמפו ומוצרי טיפוח לשיער, מוצרים לטיפוח הגוף, דאודורנטים ומוצרי ספא. מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "בייבי כיף" הכולל מגבונים לחים לתינוקות. מגבונים תחת המותג "ליטופים" וכן משחות שיניים ומי פה תחת המותגים "אורביטול" ו-"תיאדנט". לפרטים נוספים ראו סעיף 4.3 להלן.

2.4.4 **אחרים - בתחום זה נכללים מוצרים נוספים המשלימים לתחומים הנ"ל.** מוצרים אלו ממותגים בחלקם תחת המותג "סנו", וחלקם תחת מותגים בשמות אחרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.4 להלן.

## 2.5 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו:

לתקופת הדוח ולשנתיים האחרונות אין השקעות ו/או עסקאות במניות החברה.

## 2.6 חלוקת דיבידנדים

2.6.1 ביום 22 במרס, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 4 באפריל, 2023 ותאריך התשלום היה ביום 18 באפריל, 2023.

החברה לא הכריזה ולא חילקה דיבידנד בשנת 2022.

לפרטים אודות הדיבידנדים שהכריזה וחילקה החברה במהלך שנת 2021 ראו באור 22ג', בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

לפרטים אודות דיבידנד שהוכרז וישולם לאחר תאריך הדיווח, ראו באור 29 (2) בחלק ג' – הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

2.6.2 על החברה לא חלות מגבלות חלוקה מלבד אלה החלות עליה על פי כל דין. למועד הדוח אין לחברה מדיניות דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של הקבוצה בכפוף להוראות הדין.

2.6.3 יתרת העודפים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר, 2023 הינה 1,861,204 אלפי ש"ח.

במהלך שנת 2023 קבלה החברה דיבידנדים מחברות מוחזקות בסך כולל של 10,300 אלפי ש"ח מחברות: שניר תעשיות 9,050 אלפי ש"ח וסנו נדל"ן 1,250 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 12ב' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

פרק 3: מידע אחר

3.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: להלן התפלגות הכנסות, עלויות, רווח וסך הנכסים וההתחייבויות ביחס לכל אחד מתחומי פעילות של החברה לשנים 2023, 2022 ו- 2021:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,129,458	221,929	423,000	360,275	1,124,254	1. הכנסות
					2. עלויות
199,969	15,047	32,839	39,714	112,369	א. עלויות קבועות
1,646,243	169,559	336,326	298,359	841,999	ב. עלויות משתנות
1,846,212	184,606	369,165	338,073	954,368	סך עלויות
283,246	37,323	53,835	22,202	169,886	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
1,126					הכנסות אחרות, נטו
284,372					רווח מפעולות רגילות
237,557					א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה
2,269					ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,959,430	115,965	202,716	390,264	1,250,485	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2023
408,738					נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות
2,368,168					סך-הכל נכסים
442,979	30,385	88,640	102,979	220,975	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2023
10,349					התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות
453,328					סך-הכל התחייבויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,912,614	232,781	370,056	342,893	966,884	1. הכנסות
					2. עלויות
183,406	15,892	31,035	40,045	96,434	א. עלויות קבועות
1,540,740	177,949	306,078	310,000	746,713	ב. עלויות משתנות
1,724,146	193,841	337,113	350,045	843,147	סך עלויות
188,468	38,940	32,943	(7,152)	123,737	3. רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
385					הכנסות אחרות, נטו
188,853					רווח מפעולות רגילות
143,989	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
1,865	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,859,540	138,095	188,838	363,346	1,169,261	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2022
293,454	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
2,152,994	סך-הכל נכסים				
429,050	34,504	75,513	106,155	212,878	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2022
11,612	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
440,662	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,829,376	231,143	362,651	317,273	918,309	1. הכנסות
					2. עלויות
176,885	16,531	30,914	39,359	90,081	א. עלויות קבועות
1,387,125	172,171	285,324	249,039	680,591	ב. עלויות משתנות
1,564,010	188,702	316,238	288,398	770,672	סך עלויות
265,366	42,441	46,413	28,875	147,637	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
39,094					הכנסות אחרות, נטו
304,460					רווח מפעולות רגילות
251,982					א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה
2,495					ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,668,437	124,339	167,932	331,432	1,044,734	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2021
292,841					נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות
1,961,278					סך-הכל נכסים
391,613	36,065	68,654	95,518	191,376	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2021
13,260					התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות
404,873					סך-הכל התחייבויות



התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי פעילות התאגיד3.2.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2023 בשיעור של כ-16.3% לעומת שנת 2022. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2023 הינו כ-38% לעומת כ-36% בשנת 2022. הגידול ברווח הגולמי נובע מגידול במחזור המכירות והשיפור ברווחיות הגולמית נובע בעיקר מהפעילות הבינלאומית.

3.2.2 מוצרי נייר

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2023 בשיעור של כ-5.1% לעומת שנת 2022. שיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתחום פעילות זה בשנת 2023 הינו כ-30% לעומת כ-20% בשנת 2022. עיקר העלייה ברווחיות נובעת מהוזלה במחירי חומרי הגלם.

3.2.3 מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2023 בשיעור של כ-14.3% לעומת שנת 2022. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנים 2022 ו-2023 הינו כ-39%.

3.2.4 אחרים

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה קטנו בשנת 2023 בשיעור של כ-4.7% לעומת שנת 2022. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2023 הינו כ-36% לעומת כ-35% בשנת 2022. ניתן לראות שיפור קל ברווחיות כתוצאה מהוזלה בעלויות המוצרים, משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו והקיטון ברווח כתוצאה מירידה בהיקף המכירות.

**להסברים נוספים אודות תוצאות פעילות החברה, ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2023 המצורף כחלק ב' לדוח זה.**

סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו 3.3

3.3.1 להלן מספר גורמים שעשויים להיות להם בעתיד השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות או התפתחותה של פעילות חברות הקבוצה.

3.3.1.1 **גורמים כלכליים** - היקף תחום מוצרי הצריכה הביתיים בישראל נגזר, בין היתר:

(1) גודל האוכלוסייה ורמת החיים בה, (2) קצב גידול האוכלוסייה, (3) קצב הגידול בכוח הקניה ובצריכה הפרטית, (4) רמת ההכנסה הפנויה ורמת החיים בישראל.

### 3.3.1.2 חומרי גלם - בשנת 2023 חלה הוזלה ברוב מחירי חומרי הגלם.

בכפוף לקשיי החברה להעריך את שיעור השינוי המדויק במחירי חומרי הגלם בקבוצה, להערכתנו ניתן לציין כי במהלך השנה האחרונה הייתה הוזלה במחירי חומרי הגלם בשיעור ממוצע של כ-3% שנבעה בעיקר ממגזר מוצרי הנייר זאת לאחר השפעת השינויים בשערי המטבע. גם לאחר הוזלה זו, השוואת מחירי הקניה הממוצעים של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2021 גבוהים יותר.

3.3.1.3 **השפעות התחרות -** בשנים האחרונות ניכרת מגמה של החרפת התחרות בשווקים המקומיים הרלוונטיים למוצרי החברה וזאת בין היתר, בשל התחרות בין רשתות השיווק בישראל, כניסת רשתות השיווק הגדולות לתחום המותגים הפרטיים וכן בשל כניסת חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר פועלות באופן שיטתי להחדרת מותגים רב לאומיים נוספים לתחומי הפעילות שבהן פועלת החברה בישראל, והתמודדות עם יצרנים מקומיים. תחרות זו גורמת, בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (המתבטאים בעיקר בהשקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך בידולס ומיתוגם), ולפגיעה ברמת רווחיותם. החרפת התחרות הקיימת עלולה להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית. לתיאור הדרכים העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות ראו סעיף 5.4 להלן.

3.3.1.4 **התפתחויות טכנולוגיות -** תחומי פעילותה של החברה מתאפיינים בשווקים דינאמיים, בהם קיימות התפתחויות טכנולוגיות מגוונות המשפיעות על רמת ואיכות המוצרים הקיימים בשוק ושיפורם המתמיד, התאמתם לתקנים שונים, זאת לצד מגוון הולך וגדל של מוצרי נישה ומוצרים ייעודיים, המוצעים בהתאם לצרכי השוק המשתנים. מידת ההשפעה של גורמים אלו, ככל שתהא בעתיד, על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות של החברה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

3.3.1.5 **כללי -** מאחר ומרבית מוצרי החברה נמנים על מוצרי צריכה בסיסיים, רמת הביקוש למוצריה בשנים האחרונות עלתה. ירידת מחירי חומרי הגלם במהלך שנת 2023 שיפרו את שיעור הרווחיות של הקבוצה לאורך שנת 2023.

כמו כן, על פי נתוני בנק ישראל, שנת 2023 אופיינה בעלייה בפעילות הכלכלית במשק וגידול בביקושים ובשיעורי צמיחה ביחס לשנת 2022 (שיעור עלייה של כ-2.0% בשנת 2023 לעומת עלייה של כ-6.5% בשנת 2022). בהתאם לאותן התחזיות ניתן להעריך כי שנת 2024 צפויה להתאפיין בשיעורי צמיחה (כ-2.0%) אשר עשויה להיות להן השפעה גם על צריכת מוצרי החברה.

**להסברים נוספים ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2023 המצורף כחלק ב' לדוח זה.**

## פרק 4: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

להלן מתוארים עסקי החברה על פי תחומי פעילותה, למעט עניינים הנוגעים לכלל תחומי הפעילות של הקבוצה, המתוארים יחדיו במסגרת פרק 5 לחלק זה.

### 4.1 תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

#### מידע כללי על תחום הפעילות

#### 4.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומאופיין במגוון רחב היקף של מוצרי צריכה בסיסיים. תחום זה כולל, בין היתר, דטרגנטים וחומרי ניקוי, מוצרים לכביסה, מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר, מוצרים לחידוש ולאחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמה לפיה עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסית של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות ורשתות השיווק הגדולות באמצעות מוצרי מותג פרטי ויבואנים מובילים.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### 4.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילותה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית, לאישורי ייבוא לחומרי גלם ומוצרים המיובאים מחו"ל, לרישיונות של משרד הבריאות בהתאם לטיבו וסוגו של המוצר, המשרד לאיכות הסביבה וכן לתקנים רשמיים של מכון התקנים הישראלי, דיני תחרות, לחקיקות שעניינם הגנת הצרכן ופיצוי הצרכן במקרה של גרימת נזק אם ימצא פגם במוצרי הקבוצה. בנוסף, נדרשת הקבוצה לספק אנליזות ומסמכים בהתאם לדרישות מדינות בחו"ל אליהן מיוצאים המוצרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

#### 4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מאחר והמוצרים הנכללים בתחום פעילות זה הינם מוצרי צריכה בסיסיים, קיימת יציבות בביקוש למוצרים ומסתמנת מגמת גידול טבעית הנובעת, בין היתר, ממגמת הגיוון הקיימת בצרכים השונים של הלקוחות, ובצורך ההולך וגובר במוצרים בעלי ייעוד ספציפי לצד מוצרים בעלי ייעוד כללי וכן בגידול הקיים בשטחי מסחר, משרדים, ותעשייה הנבנים בישראל, ובכך שרמת הטיפול והאחזקה הנהוגה בהם כיום נמצאת במגמת עליה מתמדת.

נתחי השוק של החברה בתחום פעילות זה עמד בשנים 2022 ו-2023 על כ-39% (נתחי השוק נלקחו לפי אתר סטורנקסט).

#### 4.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

תחום הפעילות מתאפיין במגמת גיוון הקיימת בצרכים השונים לניקוי ולאחזקת הבית ומתקנים מוסדיים (מוצרים המיועדים לניקוי סוגי משטחים שונים כגון: עץ, פרקט, קרמיקה, שיש, אבן) אשר ממנה נגזרים ביקושים הולכים וגוברים למוצרי ועזרי ניקוי ייעודיים המותאמים באופן ספציפי לכל סוגי המשטחים ולצרכים הספציפיים והמשתנים של הלקוחות.

#### 4.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.1.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

במהלך שנת 2023 קיימת הוזלה של כ-2% במוצע במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות. במערך הספקים לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח למעט שינויים בפעילות ביניהם.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### 4.1.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור החסמים העיקריים המשותפים לתחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.1.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מרבית מוצרי החברה בתחום פעילות זה יכולים לשמש כתחליפים זה לזה.

#### 4.1.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן מחריפות את התחרות. כמו כן, מאופיין תחום הפעילות בכניסתן של רשתות השיווק הגדולות המשוקות מותגים פרטיים. תחרות זו הביאה בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.1.11 ו-5.4 להלן. כפועל יוצא, בתחום זה ניכרת מגמה של קונסולידציה המתבטאת במיזוגים וברכישות מתחרים קטנים וכתוצאה מכך הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

#### 4.1.10 מוצרים ושירותים

מוצרי החברה בתחום זה ממותגים ברובם תחת מותגי הבית, "סנו", "פסגה", "ניקה", "סינטבון" וכוללים גם מותגי משנה כגון, "סנו ז'אוול - JAVEL", "סנו-סושי", "סנומוד", "ריצפז", "פוליוויקס", "K300", "K2000", "רב קוטל", "K333", "סנומט", "סנו די", "ספארק" "סנו רהיט", "מקסימה" "סנו סופט" וכן מותגים רבים נוספים. מגוון המוצרים בתחום זה כולל דטרגנטים וחומרי ניקוי כלליים וזאת לצד חומרי ניקוי ואחזקה ייעודיים שונים למטרות ספציפיות. בתחום זה לחברה מאות מוצרים, כאשר מוצריה העיקריים כוללים סוגים שונים של חומרי ניקוי ודטרגנטים (כגון מוצרי אקונומיקה, מוצרים לניקוי כללי ולהברקת חלונות, מוצרים לניקוי האמבטיה והשירותים, מוצרים לניקוי והברקת רצפות ולניקוי משטחים, מוצרים לניקוי תנורים, מוצרים לשטיפת כלים, ועוד), מוצרים לכביסה (כגון אבקות, ג'לים ומרככי כביסה), מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר ומוצרים לחידוש ואחזקה, וקוטלי חרקים ומזיקים (כגון מוצרי דחיית והדברת חרקים מעופפים ומוצרי הדברת חרקים זוחלים).

בנוסף, החברה מייצרת ומשווקת מוצרים המיועדים לניקיון ואחזקה בשוק המוסדי, אשר בחלקם אינם ממותגים או נמכרים באריזות גדולות.

#### **4.1.11 תחרות**

בשנת 2023 עמד נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה על כ-39%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: פרוקטור אנד גמבל (כ-15%), רקיט בנקיזר (כ-12%), הנקל סוד (כ-7%) ו-יוניליוור ישראל (כ-5%), נתחי השוק נלקחו לפי אתר סטורנקסט.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

#### **4.1.12 עונתיות**

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5.

#### **4.1.13 כושר יצור**

עיקר פעילות הייצור של מוצרי החברה בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתבצעת במפעלי החברה באזור התעשייה בהוד השרון, לפרטים ראו סעיף 5.6.1 להלן. בנוסף, קיימת לקבוצה מפעלים סמוך לבוקרשט רומניה, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6.5 להלן.

נכון למועד דוח זה, פועלים המפעלים לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2023 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

החברה נוקטת באופן מתמיד בפעולות שיפור ושידרוג של הציוד, המכונות וטכנולוגיות הייצור שלה בתחום זה, לשם השגת אופטימיזציה בתהליכי הייצור, על מנת לשמר את כושר הייצור ולהגדילו בהתאם לתוכנית הייצור התקופתית.

#### **4.1.14 חומרי גלם וספקים**

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לצורך ייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כוללים חומרים כימיים שונים כגון: כלור, חומצות, דטרגנטים, חומרי הדברה, בשמים וכן יריעות ניילון, בקבוקים, מיכלים, פקקים, מדבקות ואריזות קרטון. נכון למועד דוח זה מרבית חומרי הגלם האמורים נרכשים מספקים שונים בישראל, ואילו יתרת חומרי הגלם נרכשת מספקים שונים בחו"ל (בעיקר בדולר וביוורו). לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לפירוט היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנת 2023, ראו סעיף 5.10 להלן.

## **4.2 תחום מוצרי נייר**

### מידע כללי על תחום הפעילות

#### **4.2.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

תחום מוצרי הנייר מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי נייר ביתיים ומאופייין במגוון רחב של מוצרי צריכה מתכלים. בתחום זה פועלים יצרנים מקומיים (ובראשם קימברלי - קלארק בע"מ), יבואנים וחברות רב לאומיות. לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### **4.2.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

פעילות החברה בתחום פעילות זה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

#### **4.2.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו**

מעצם היותם של מוצרי הנייר הביתי מוצרי צריכה בסיסיים, נגזר היקף הפעילות בתחום מגודל האוכלוסייה ומרמת החיים בישראל. צריכת הנייר הביתי בישראל נמצאת בשנים האחרונות במגמת עלייה. עם זאת, צריכת הנייר הביתי השנתית לנפש בישראל עדיין נחשבת לנמוכה מן המקובל במדינות מערביות. במסגרת הגורמים אשר השפיעו על העלייה האמורה בצריכת הנייר הביתי נכללים, בין היתר, מגמת העלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ומגמת העלייה בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר המבורקד עמד בשנת 2023 על כ-22% לעומת כ-25% בשנת 2022 (נתחי השוק נלקחו לפי אתר סטורנקסט).

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### **4.2.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות**

כאמור, תחום הפעילות מאופייין בשנים האחרונות במגמת עלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ובמגמת גידול משמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

אפיון נוסף הקיים בשנים האחרונות גם לגבי תחום פעילות זה, ניכר בחשיבותה ההולכת וגוברת של שמירת איכות הסביבה, המתבטאת, בין היתר, בשימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, ובמחזורם של מוצרי הנייר הביתי.

#### **4.2.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם**

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.2.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

בשנת 2023 לעומת שנת 2022 חלה הוזלה במחירי חומרי הגלם בשיעור ממוצע של כ-9%, יש לציין כי מחירי הקנייה בדולר ירדו בשיעור גבוה יותר, מנגד השפעות שערי המטבע הפחיתו את ההוזלה. מחירי הקנייה עדיין גבוהים בהשוואה לשנת 2021.

#### 4.2.7 מחסומי הכניסה היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, בתחום פעילות זה קיימים חסמי כניסה ספציפיים נוספים הכוללים, בין היתר, רף השקעות גבוה יחסית במכונות, ציוד ומבנים, הנדרש לשם הקמתה של תשתית ייצור והפצת מוצרים והשקעות נוספות בשיפורה ושדרוגה ובהקמת קווי ייצור חדשים, והצורך בטכנולוגיית ייצור מתוחכמת יחסית ליתר תחומי הפעילות של החברה.

#### 4.2.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

רמת החלופות של מוצרי החברה בתחום זה הנה נמוכה יחסית, קיימת אפשרות לייבא מוצרי תוצ"ג של נייר אבל רמת הרווחיות הנמוכה מאוד מגבילה.

#### 4.2.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות ניכרת מגמת החרפה בתחרות בתחום הפעילות, הנובעת ממאבק בלתי פוסק בין המתחרים על שימור נתחי השוק הקיימים והשגת נתחי שוק חדשים ומהגידול בכמות המוצרים המיובאים וכמות מוצרי המותג הפרטי של רשתות השיווק ורשתות הפארם. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.2.11 ו-5.4 להלן. עם זאת, תחום פעילות זה מאופיין במיעוט של מתחרים, וזאת בייחוד לאור חסמי הכניסה הגבוהים הקיימים בו.

#### 4.2.10 מוצרים ושירותים

מוצרי הנייר משווקים תחת המותג "סנו שושי" ו-"סנו סופט" והחיתולים משווקים תחת המותג: "טנה". מוצרי החברה בתחום זה כוללים מוצרי נייר לסוגיהם המיועדים לשימוש ביתי וכן לשימוש מוסדי כגון: ניירות טואלט, מגבוני נייר, מגבוני אף, ממחטות כיס, מפיות, מגבות נייר למטבח ולבית וחיתולים הכוללים פדי ספיגה ייעודיים לנשים ולגברים, וחיתולים גזרתיים לאוכלוסייה בוגרת.

#### 4.2.11 תחרות

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר עמד בשנת 2023 על כ-22%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק (כ-40%), מותגים פרטיים של רשתות השיווק הגדולות (כ-21%) ו-שניב (כ-8%), נתחי השוק נלקחו לפי אתר סטורנקסט.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

#### 4.2.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 להלן.

#### 4.2.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי הנייר של החברה מתבצעת במפעלי החברה בהוד השרון, פעילות ייצור נוספת של מוצרי נייר מתבצעת במפעלי שניר תעשיות בקיבוץ שניר ובמפעלי ישראלפיפר ופנדה בנתניה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6 להלן. נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי נייר לאורך 24 שעות (לסירוגין) והחברה מנצלת כ-80% מכושר הייצור המרבי שלה בתחום פעילות זה.

#### 4.2.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים המוצרים בתחום זה הינם גלילי אב של נייר גולמי (אשר חלק קטן מיוצרים על ידי החברה באמצעות מפעל של חברת פנדה), תאית, חומרי ספיגה, ניילון, חומרי הדבקה ובד לא ארוג. רוב חומרי הגלם מיובאים על ידי החברה מספקים שונים בחו"ל וחלקם נרכשים מספקים בישראל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי.

### 4.3 תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה

#### מידע כללי על תחום הפעילות

##### 4.3.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מגוון רחב של מוצרי טיפול וטיפוח אישי המופנים לצרכנים בשוק הקמעונאי ומתאפיין בצמיחה מהירה וברמת מיתוג מתחזקת המתבטאת בעלויות פרסום גבוהות. בתחום זה פועלות חברות רב לאומיות, לצדם של יצרנים מקומיים, יבואנים ורשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.



#### 4.3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הפעילות בתחום זה כפופה, בין היתר, לקבלת רישיונות ממשרד הבריאות ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

#### 4.3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

פעילות החברה בתחום זה מבוצעת באמצעות חברת הבת קוסמופארם. פעילות קוסמופארם התרחבה בעקבות פיתוח, שיווק והרחבת מגוון המוצרים תחת המותגים הקיימים "קרמה", "קרמה מן", "כיף", "נטורל פורמולה", "דרמפון", "בת אורן", "נקה", "קרליין", "נקה 7" ו"אורביטול". תחום הקוסמטיקה מאופיין ברווח גולמי גבוה יחסית למגזרי הפעילות האחרים בחברה וכן בעלויות כוח אדם, פרסום, מכירה ושיווק גבוהות מאד. החברה שואפת להגדיל את מחזור המכירות של מוצרי הקוסמטיקה ולהמשיך להתייעל בתחום ההוצאות.

תחום הטואלטיקה מאופיין בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים ומוצרים מיובאים, וכן רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים, נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה עמד בשנת 2023 על כ-13% לעומת כ-11% בשנת 2022 (נתחי השוק נלקחו לפי אתר סטורנקסט).

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

#### 4.3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

בתחום פעילות זה קיימת חשיבות גבוהה למיתוג המוצרים ולפיכך מתאפיין התחום בהשקעות גדולות יחסית בקידום ופרסום המותגים השונים, תוך התמקדות באיכותו הגבוהה של המוצר ובהגברת חוויית צריכתו. בשל הוצאות הפרסום והשיווק הגבוהות מאופיין תחום הפעילות (אף בהשוואה ליתר תחומי פעילותה של החברה) בריבוי מוצרים המשווקים תחת מספר מצומצם יחסית של מותגים מרכזיים ובולטים. כפועל יוצא, מתמקדת קוסמופארם במיתוג מוצריה ובידולם ממוצרים מתחרים, בפיתוח והרחבת קטגוריות המוצרים הקיימים ובהשקת מוצרים חדשים.

#### 4.3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.3.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

בשנת 2023 קיימת הוזלה מועטה במחירי חומרי הגלם.

#### 4.3.7 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

#### 4.3.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מעצם אופיים של המוצרים כמוצרי טיפול וטיפוח אישי, רמת התחליפיות שלהם הינה נמוכה יחסית, וקיימת (אם בכלל) בעיקר ביחס למוצרי סבון כתחליף חלקי למוצרי טיפוח הגוף והשיער.

#### 4.3.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן החריפה את התחרות. תחרות זו הביאה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ובהשקעות גבוהות במיתוגם, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית במוצרי נישה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.3.11 ו-5.4 להלן.

#### 4.3.10 המוצרים והשירותים העיקריים

בתחום זה לקוסמופארם סדרת מוצרים לטיפוח אישי, הכוללים מוצרי טואלטיקה, קוסמטיקה ובכלל זה, מוצרי איפור וטיפוח הפנים, מוצרים לטיפוח הגוף, מוצרי טיפוח לשיער, בישום, דאודורנטים, מגבוני בד לחים לתינוקות, משחות שיניים, מי פה ומוצרי ספא.

קוסמופארם משווקת את מוצריה תחת המותגים הבאים: "קרליין", "Crema", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף", וסדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט".

סדרות מוצרי "קרליין" כוללות מוצרי איפור וטיפוח כגון קרמים לפנים ולעיניים, עפרונות עיניים, מייקאפ, לק, מסקרה ועוד.

סדרות מוצרי "Crema", "נטורל פורמולה", "נקה" ו-"כיף" כוללות תחליבי רחצה, שמפו, סבונים, אל-סבון, קונדישינר, מוצרי ספא, מוצרי קרם גוף, ומוצרים לטיפוח ועיצוב שיער.

סדרות מוצרי "טיטניום" ו-"Me" כוללות בישום ודאודורנטים לגבר ולאישה.

סדרת מוצרי "סקין גארד" כוללת קרמים להגנה מפני השמש מכל הסוגים.

סדרות מוצרים לתינוקות "בייבי כיף" ו-"סופטקייר" הכוללת שמפו, קונדישינר, קרם גוף, אלסבון נוזלי, שמן לתינוק, ומגבונים לחים. כמו כן, מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "ליטופים" כוללים מגבוני בד לחים לתינוקות.

סדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט". כוללת משחות שיניים ומי פה.

#### 4.3.11 תחרות

בשנת 2023 עמד נתח השוק של קוסמופארם בתחום פעילות זה על כ-13%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: שסטוביץ (14%), יוניליוור ישראל (כ-11%), פרוקטור אנד גמבל (כ-9%), ספק מותג פרטי (כ-8%), קימברלי-קלארק (כ-4%), רקיט בנקיזר (כ-4%), הנקל סוד (כ-3%), ו-דנשר (כ-2%), נתחי השוק נלקחו לפי אתר סטורנקסט.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

#### 4.3.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 להלן.

#### 4.3.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי קוסמופארם בתחום הטואלטיקה מתבצעת ברובה במפעל החברה בעמק חפר אשר החל את פעילותו לקראת סוף שנת 2011 מצויד בציוד מתקדם ביותר ועומד בכל הסטנדרטים הנדרשים. לפרטים ראו סעיף 5.6.2 להלן. פעילות הייצור של מוצרי הקוסמטיקה וחלק מצומצם ממוצרי הטואלטיקה מתבצעת גם במפעלים חיצוניים וכן באמצעות ייבוא מוצרים מוגמרים מחו"ל.

נכון למועד דוח זה, פועל מפעל לייצור מוצרי טואלטיקה, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2023 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

#### 4.3.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה הינם בשמים, בקבוקים, מיכלים, פקקים ומדבקות אשר כמחציתם נרכשים על ידי קוסמופארם מספקים שונים בישראל וכמחציתם נרכשים מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות קוסמופארם עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לנתונים בדבר היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים, ראו סעיף 5.10 להלן.

מידע כללי על תחום הפעילות**4.4.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

בתחום פעילות זה נכללים מוצרים משלימים אשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים.

חלק ממוצרים אלה מיוצרים באמצעות קבלני משנה (בהתאם למפרטים טכניים ולדרישות ייצור המסופקות על ידי החברה), חלקם נרכשים על ידי מספקים כמוצר מוגמר וחלקם מיובאים על ידיה. פעילות השיווק של מוצרי החברה בתחום פעילות זה מתבצעת בחלקה על ידי החברה עצמה ובחלקה על ידי החברה הדרומית וסנו פרופשינול אשר באמצעותן אף מתבצעת פעילות ההפצה והמכירה של מוצרים אלו.

תחום פעילות זה המכיל כמאות פריטים שונים, מאופיין בריבוי משווקים, סיטונאים, יצרנים מקומיים, ויבואנים, ובחסמי כניסה נמוכים יחסית, וזאת בפרט בשוק המוסדי.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

**4.4.2 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו**

לתיאור התחרות הקיימת בתחום פעילות זה, ראו סעיפים 4.4.4 ו-5.4 להלן.

**4.4.3 מוצרים ושירותים**

בתחום זה נכללים מוצרים שונים אשר מיוצרים, משווקים, מופצים או נמכרים על ידי החברה ואשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים, והמשלימים לתחומים אלה:

**4.4.3.1 מוצרי אריזה** - שקיות אשפה ושקיות מזון בגדלים שונים כגון: סנו סושי רב שקית, יריעות ניילון נצמד ועוד.

**4.4.3.2 מטליות וספוגים** - מטליות רצפה, כריות ניקוי לכלים, ספוגי רחצה, ומטליות לניגוב וניקוי.

**4.4.3.3 אביזרי ניקוי לא מתכלים** - מכונות קרצוף, ליטוש והברקה של רצפות ומשטחים, מכונות משולבות אוטומטיות לשטיפה, הברשה, ושאיבה בפעולה אחת, מכונות לניקוי שטיחים בשיטת ההזרקה, מטאטאים מכאניים ושואבי אבק ומים. כמו כן, שירותי תיקון, חומרי ניקוי ואביזרים למכונות, מגבים, מטאטאים, פחי אשפה, מתקנים לנייר, לסבון ולחומרי חיטוי וניקוי.

**4.4.3.4 אביזרים ייעודיים למסעדות ובתי הארחה** - כלים חד פעמיים, סינרים, כובעים, קיסמים, מלחיות, וכדומה.

מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק, קליר, דיברסי-ליוור. כמו כן, קיימים מתחרים קטנים נוספים שהנם יצרנים, יבואנים וסיטונאים מקומיים. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה נתונים בנוגע לנתח השוק שלה ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

### מידע נוסף ברמת התאגיד

#### 5.1 לקוחות

5.1.1 החברה מוכרת את מוצריה בכל תחומי פעילותה הן ללקוחות בשוק הקמעונאי והן ללקוחות בשוק המוסדי:

##### השוק הקמעונאי

לחברה כ-5,000 לקוחות קמעונאים בפריסה כלל ארצית, ובעיקרם רשתות השיווק הגדולות המתאפיינות במספר רב של סניפים וברכש מרוכז בהיקפים גדולים (כגון: "שופרסל", "סופרפארם", "חצי חיים", "רמי לוי שיווק השקמה", "יינות ביתן", "אושר עד" וכדומה). בנוסף קיימים לקוחות מן המגזר הפרטי, חנויות, מכולות, מינימרקטים, מרכולים, חנויות פארם מקומיות ונקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק הקמעונאי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

לחברה הסכמות מסחריות הנקבעות, מפעם לפעם, עם רשתות השיווק המאורגנות ורשתות שיווק פרטיות, המתייחסות למבצעי מכירות, קידום מכירות, תצוגות ופרסום.

מאחר והשוק הקמעונאי מהווה נקודות מכירה לכלל משקי הבית בישראל, מוכרת החברה ללקוחותיה בשוק זה, במרבית המקרים, סל רחב ומגוון של מוצרים הכולל מוצרים מכל תחומי פעילותה של החברה.

בשנת 2023 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשווקים הקמעונאים בארץ ובחו"ל כ-87% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית לקוחות השוק הכללי ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי, כאמור לעיל, לצורך גביית החובות.

## השוק המוסדי

לחברה כ-10,000 נקודות חלוקה ללקוחות מוסדיים בפריסה כלל ארצית בהם נכללים, בין היתר, משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, מוסדות השכלה גבוהה, בתי אבות ומעונות למוגבלים, מפעלי תעשייה, בתי מלון, מועצות מקומיות, חברות ניקיון, בתי דפוס ומשרדים אשר לרוב ההתקשרות עמם הינה ע"פ מכרזים.

החברה מוכרת ללקוחותיה בשוק המוסדי מוצרים מכל תחומי פעילותה, בתוכם גם מוצרים שאינם ממותגים על ידה, ומוצרים ייעודיים לשוק זה כגון מוצרי אחזקה ומשק, ציוד ניקיון מקצועי ומכונות ניקוי ושטיפה.

הליכי הייצור, השיווק, המכירה וההפצה של מוצרי החברה ללקוחות המוסדיים דומים להליכים הקיימים בקרב הלקוחות הקמעונאים.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק המוסדי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

בשנת 2023 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק המוסדי כ-13% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

לכ-50% מהלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב. בנוסף, הלקוחות מבוטחים בביטוח אשראי.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק המוסדי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

ההכנסות מלקוחות עיקריים שמחזור ההכנסות עימם היווה כ-10% או יותר מסך הכנסות החברה (במאוחד) בשנת 2023 הינן:

אלפי ש"ח	אחוז מסך הכנסות	לקוח
223,273	10.48%	לקוח א'

### 5.1.2 סנו רומניה

סנו רומניה (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) נרכשה על ידי החברה בפברואר 2003. מוקד פעילותה בעיר הבירה בוקרשט (בה מתרכזות עיקר המכירות) והיא עוסקת בייצור והפצת מגוון מוצרי החברה ברומניה, בכל תחומי פעילותה.

פעילות ההפצה של מוצרי החברה ברומניה מתבצעת באמצעות מחסן לוגיסטי מרכזי אחד הממוקם בבוקרשט. מכירת המוצרים מתבצעת באמצעות אנשי מכירות שהנם עובדי סנו רומניה, שמזרימים את ההזמנות למחסן המרכזי, משם מופצים המוצרים לנקודות המכירה.

ייצור המוצרים המיוצאים על ידי החברה לשוק הרומני מתבצע בארץ והם נמכרים ברובם בנקודות מכירה קמעונאיות ברחבי רומניה. חלק ממוצרי החברה המיוצאים לרומניה נמכרים גם ללקוחות מוסדיים שונים ברומניה. החל מסוף שנת 2012, סנו רומניה מייצרת מגוון רב ממוצרי החברה באמצעות יחידות ייצור עצמאיות בשטח החברה. במהלך השנים 2015-2023 סנו רומניה הרחיבה את כושר ייצור המוצרים ברומניה. במקביל, סנו רומניה ממשיכה להשקיע בפרסום באמצעי המדיה הרומנית על מנת להגדיל את המכירות ברומניה.

הפצת מוצרי החברה בבוקרשט מתבצעת על ידי החברה עצמה, בעוד פעולות ההפצה מחוץ לבוקרשט מתבצעות על ידי מפיצים עצמאיים מקומיים עמם חתמה החברה על הסכמי הפצה. מתחריה העיקריים של החברה בפעילותה ברומניה, הינם פרוקטור אנד גמבל, יוניליוור, הנקל, ג'ונסון אנד ג'ונסון ורקייט בנקיזר.

### **5.1.3 איסו טרייד אוקראינה**

בחודש פברואר 2007 הוקמה באוקראינה חברת איסו טרייד אוקראינה. בבעלות מלאה (100%) של חברת אי.י.טי.אי בע"מ, המוחזקת על ידי החברה בשעור של 70%. איסו טרייד עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי צריכה באוקראינה, בעיקר במוצרי החברה (מוצרים המיוצאים בארץ). החברה האוקראינית החלה את פעילותה ברבעון השני של שנת 2007. סנו אוקראינה מוכרת את מוצרי החברה בנקודות מכירה קמעונאיות וכן באמצעות חנויות ייעודיות שמופעלות בידי זכיינים מקומיים.

### **5.1.4 סנו בולגריה**

במהלך חודש ינואר 2012 התקשרה חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה להקמת חברת "IZI TRADE 1" שתעסוק בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בבולגריה. בהתאם להסכם ההקמה סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו בולגריה. סנו בולגריה החלה את פעילותה בחודש פברואר 2012. בנוסף, סנו בולגריה החלה להשקיע בפרסום באמצעי המדיה הבולגרית החל משנת 2022 על מנת להגדיל את המכירות בבולגריה.

בחודש אוגוסט 2021 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-650 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 650,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בחודש דצמבר 2022 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-600 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 600,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בחודשים יולי ואוקטובר 2023 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-2,000 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 2,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-35,266 אלפי מניות בכורה.

במהלך שנת 2021 רשמה חברת כימי סן הכנסות בסך של כ-1.9 מיליוני ש"ח בגין החזרים שקבלנו מהמכס, הכנסות אלו נרשמו בסעיף הכנסות אחרות.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטריס בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

במהלך השנים 2023, 2022 ו-2021 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-2,000 אלפי ש"ח, 1,000 אלפי ש"ח ו-2,331 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטריס גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטריס"). ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטריס. בהתאם להשקעות אלו, נרשמו סכומי הפסדים שהינם חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, זאת עד איפוס ההשקעה.



דרכי השיווק, הפרסום, המכירה וההפצה -**שיווק ופרסום**

שוק היעד העיקרי למוצרי החברה הינו השוק המקומי. שיווק מוצרי החברה, לרבות אמצעי קידום מכירות, עיצוב המוצר, קביעת מחירו, בניית קמפיין שיווקי, השקתו ופרסומו מתבצעים על ידי החברה עצמה.

חלק מאסטרטגיית השיווק של מוצרי החברה הינו מיתוג המוצרים והשקעה בשיווק ופרסום המותגים עצמם. במסגרת אסטרטגיה זו הרחיבה החברה בשנים האחרונות את קטגוריות המוצרים השונות הנכללות תחת מותגיה הקיימים וזאת לצד השקת והחדרת מוצרים תחת מותגים חדשים. בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום מוצרי הנייר משווקים מרבית המוצרים תחת המותג "סנו", "פסגה", "נקה", "סנו סופט" וכן תחת מותגי משנה נוספים. בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה משווקים המוצרים תחת המותגים "קרליין" "Crema", "כיף", "נקה", "נקה 7", "נטורל פורמולה" ו-"אורביטול".

בחברה פועלות מחלקת פרסום ויחסי ציבור ומחלקת הדרכה וייעוץ ללקוחות.

מעצם היות מוצרי החברה מוצרי צריכה ביתיים המיועדים לכלל משקי הבית, פעילות השיווק, הפרסום וקידום המכירות מתבצעת בעיקר באמצעות פרסום באמצעי מדיה רחבים כגון: פרסומות בטלוויזיה, ברדיו ובעיתונות היומית, המיועדים לקהל הרחב, דהיינו לציבור המשתמשים הסופיים במוצרים. בנוסף, נערכים מעת לעת מבצעי מכירות שונים ברשתות השיווק, המרכולים, החנויות וכו', המיועדים לקידום מכירות של מוצרים ספציפיים או את כלל מוצרי החברה, כגון מתן מוצר חינם ברכישת אחד ממוצרי החברה ("אחד פלוס אחד"), הנחות ספציפיות על מוצרים מסוימים, אריזות חיטון של מוצרים מסוימים, וכו'. כמו כן, במקביל לפרסום לקהל הרחב, מבצעת החברה פרסום ממוקד בקרב מגזרי אוכלוסייה ספציפיים כגון: המגזר החרדי, המגזר הרוסי והמגזר הערבי. בנוסף, מדי שנה מחלקת החברה בתקופת החגים קטלוג מוצרים וחוברת הדרכה המופצים חינם בכ-מיליון עותקים, בשפות העברית והערבית וכוללים, בין היתר, פירוט של מגוון מוצרי החברה בתוספת מבחר של עצות לטיפוח וניקיון הבית. הקטלוג והחוברת לעיל נערכים על ידי מחלקת ההדרכה והייעוץ ללקוחות של החברה, העומדת לשירות לקוחות החברה ביחס לשאלות או עצות שונות בעניין מוצריה.

הוצאות השיווק והפרסום כוללות, בין היתר, את עלויות ההפקה (סרטי פרסום לטלוויזיה, מודעות בעיתונות, קטלוג מוצרים וכו'), וכן את עלות השימוש באמצעי המדיה האלקטרוניים (בעיקר תשלומים לזכייני ערוצי הטלוויזיה השונים) בגין זמן השידור של הפרסומות ועלויות הפרסום בעיתונות.

## מכירה והפצה

מכירת והפצת מוצרי החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי בישראל מבוצעת באמצעות חברת הבת, החברה הדרומית לשיווק, הקונה מן החברה את מוצריה בדרך של משגור (קונסיגנציה). מערך המכירות כולל למעלה מ-100 אנשי מכירות הפרוסים ברחבי הארץ.

כל אחד מאנשי המכירות לשוק הקמעונאי עוסק במכירות מוצרים ללקוחות וביצוע הזמנות בנקודות המכירה. החברה מפעילה מערכת מחשב ייעודית, מתקדמת, אשר פותחה בהתאם לצרכיה ותומכת במערכי המכירה וההפצה של החברה. פעילות המכירה וההפצה מתבצעת בשיטת ה-Pre-sale, במסגרתה מבצעים אנשי המכירות של החברה, איסוף הזמנות מלקוחות והזנתן המיידית למחשב המרכזי של החברה. המחשב המרכזי מעבד את ההזמנות הרבות ומאפשר מיון ותכנון ההובלה של המוצרים לפי קווי חלוקה אזוריים, כמו גם בקרה, פיקוח וניתוח מידי לאחר הפעילות היומית. כל אחד מאנשי המכירות מחובר באמצעות מחשב אישי למחשב המרכזי של החברה, דבר המאפשר נגישות מיידית למכלול הנתונים הנדרשים (לרבות היסטוריית האשראי של הלקוחות) לשם ביצוע ההזמנות בנקודות המכירה.

כחלק ממועד דוח זה, קיים מערך סידור ברשתות השיווק הכולל גם מערך דיילות בעיקר בתחום הקוסמטיקה אשר מתבצע על ידי כ-652 סדרנים ודיילות (להלן: "מקדמי מכירות") המועסקים, במשרות חלקיות, על ידי חברה בת, סוקס.

מכירת והפצת מוצרי הקבוצה לשוק המוסדי מתבצעת באמצעות סנו פרופשיונל. אנשי המכירות בשוק המוסדי, נמצאים בקשר שוטף עם אנשי הרכש של הלקוחות המוסדיים, עומדים על צרכיהם, ומציעים להם חבילות מוצרים מתאימות.

כמו כן, פעילות אנשי המכירות כוללת גם קשר הדוק עם הלקוחות למתן מענה וייעוץ מקצועי ללקוחות.

מחסן ההפצה הראשי של החברה מצוי במפעלי החברה בהוד השרון, משם מופצים מוצרי החברה ללקוחותיה בכל רחבי הארץ באמצעות מערך הובלה המונה כ-55 משאיות המופעלות על ידי קבלנים עצמאיים עמם מתקשרת החברה, ואשר שכרם נגזר מהיקף המכירות. לסנו פרופשיונל מחסן הפצה בעמק חפר, ממנו מופצים מוצרי החברה לשוק המוסדי. לחברה מספר מפיצי משנה: מפיצי משנה למגזר הערבי וכן מפיץ למוצרי הקוסמטיקה, חברת כמיפל בע"מ.

### 5.3 צבר הזמנות

מרבית מוצרי החברה הם מוצרי צריכה בסיסיים שנצרכים על ידי הלקוח הסופי באופן שוטף. ההזמנות מהחברה מתבצעות על בסיס יומי (או לכל היותר מספר ימים קדימה) ועל כן החברה לא צוברת הזמנות עתידיות.

### 5.4 תחרות

#### תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה

בשנים האחרונות ניכרת בתחומי פעילותה של החברה, תחרות חריפה בין יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים (אשר כניסתן לארץ החריפה את התחרות), יבואנים, ורשתות השיווק הגדולות בעלות מותגים פרטיים. תחרות זו גרמה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (בין היתר על ידי השקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך מיתוגם ובידולם ממוצרים מתחרים) ולגידול ניכר במגוון המוצרים המוצעים. בנוסף, הביאה תחרות זו לעליה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים, ולפגיעה ברמות הרווחיות של המוצרים. לפירוט הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ראו סעיף 2.1 לעיל. במסגרת הגורמים השליליים המשפיעים או שלהערכת החברה עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי בתחומי פעילותה נכללים, בין היתר: שינויים משקיים המשפיעים מדי פעם על כח הקניה ועל היקף הצריכה הפרטית של מוצרים ממותגים, התחזקות המותגים הפרטיים ברשתות השיווק הגדולות, העמקת חדירתן של החברות הרב-לאומיות לתחומי פעילותה של החברה, ופיתוח יכולות שיווק, מכירה והפצה בידי מתחרים אשר עשויות להקטין את יתרונותיה התחרותיים של החברה.

כפועל יוצא, ניכרת בתחומי פעילותה של החברה בשנים האחרונות מגמת קונסולידציה בעקבותיה הולכים ונדחקים יצרנים קטנים מן השוק, בעוד עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

#### שמות המתחרים המשמעותיים

לפירוט מתחריה העיקריים של החברה בכל אחד מתחומי פעילותה, ראו סעיפים 4.1.11, 4.2.11, 4.3.11, ו-4.4.4 לעיל.

#### שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

לשם התמודדות עם מתחריה, פועלת החברה במישורים שונים המפורטים להלן. החברה מייחסת חשיבות גבוהה לקיומו של קשר שוטף ועדכני עם חוג הלקוחות הסופיים. במסגרת זו מפעילה החברה מחלקת סקרי שוק המבצעת פניות יזומות לקהל הרחב ולצרכנים הסופיים וקשובה לבעיותיהם וצרכיהם ביחס לשימוש במוצרי החברה. החברה מנתחת את הנתונים העולים מסקרי הלקוחות ומזהה את הצרכים החדשים והבעיות הקיימות בקרב הלקוחות. בנוסף לכך, מחלקת הפרסום ויחסי הציבור של החברה עוסקות בניית שוטף ותמידי של המגמות הקיימות והמתפתחות והצרכים הנוצרים בשווקים הרלוונטיים לתחומי פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על מחקרים וסקרי שוק. בהתאם למסקנות העולות מממצאי סקרי ומחקרי השוק האמורים, ממליצות מחלקות אלו להנהלת החברה על פיתוחם של מוצרים חדשים ושדרוגם של מוצרים קיימים, תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם בהתאם לדרישות וצרכי הלקוחות ובהתאם לאפיוני המוצרים של יצרנים מתחרים.

החברה עוקבת באופן מתמיד בארץ ובחו"ל אחר הפיתוחים הטכנולוגיים השונים בציוד, במיכון ובטכנולוגיות הייצור הקיימות בתחומי פעילותה ונוקטת, בהתאמה, בפעולות שידרוג, חידוש והרחבת תשתית הייצור שלה בהתאם לצרכי פעילותה.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר פיתוחים של מוצרים חדשים בתחומי פעילותה בעולם ובודקת, במידת הצורך, את מידת התאמתם לשוק הישראלי.

החברה פועלת לחיזוק קשריה מול לקוחותיה בשוק הקמעונאי והמוסדי ולשיפור ויעול השירות הניתן להם באמצעות זמינות גבוהה ותגובה מהירה לצורכיהם המגוונים והמשתנים.

בנוסף לפעילויות האמורות פועלת החברה לשימור וחיזוק המותגים הקיימים לצד בניית מותגים חדשים ובידול אופטימלי של מוצריה בדרך של השקעות בפרסום ושיווק, פיתוח, השקה והחדרה של מוצרים חדשים (תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם לצרכי הלקוחות).

## **5.5 עונתיות**

מעצם היותם מוצרי צריכה בסיסיים, נצרכים מוצריה של החברה על ידי הצרכן הסופי לאורך כל תקופת השנה, על אף קיומו של גידול מסוים בצריכה בתקופות מסוימות (מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - בתקופת החגים ובתקופת הקיץ, מוצרי הנייר - בתקופת החורף), הרי שלא ניכרות תנודות משמעותיות בגין עונתיות בתחומי הפעילות של החברה.

## **5.6 רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים**

### **5.6.1 הוד השרון**

האתר הראשי של החברה ממוקם באזור התעשייה בהוד השרון, על פני שטח כולל של כ-68,000 מ"ר, ושטח בנוי של כ-28,000 מ"ר. המקרקעין עליהם שוכן אתר זה מוחכרים ממנהל מקרקעי ישראל (רובם בהסכם חכירה מהוון) לטווח ארוך, עם אופציית הארכת ההסכמים ל-49 שנים נוספות.

באתר הוד השרון ממוקמים: (1) המפעל לייצור מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (2) המפעל לייצור מוצרי נייר ביתי (3) מחסני חומרי הגלם לייצור המוצרים (4) מחסני תוצרת גמורה ומרכז הפצה (5) מעבדות פיתוח ובקרה (6) משרדי הנהלת החברה.

בנוסף, החברה שוכרת שטחים באזור התעשייה של הוד השרון בשטח כולל של כ-4,500 מ"ר.

במהלך שנת 2021 החלה החברה בביצוע עבודות להקמת מחסן אוטומטי בהיקף של כ-15,000 משטחים. הצפי לסיום העבודות הינו בסוף שנת 2024.

### **5.6.2 מפעל בעמק חפר**

לחברה קרקע בשטח של 37,000 מ"ר ועליה מבנים בשטח של כ-18,000 מ"ר, המשמשים את פעילות השוק המוסדי של החברה תחת חברת סנו פרופשיונל המשמשת כזרוע השיווק וההפצה של הקבוצה וכן את מפעל קוסמופארם אשר הועתק לעמק חפר מהוד השרון בסוף שנת 2011. לחברה קרקעות נוספות בשטח כולל של כ-70,000 מ"ר שנרכשו במהלך השנים 2017 ו-2018.

בספטמבר 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה בחלק מהקרקות שהוזכרו לעיל.

במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת המקרקעין של פרויקט להשכרה לצדדים שלישיים (אשר עלותו המוערכת בהערכה ראשונית בכ-270 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות), לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר ולהקמה של מרכז לוגיסטי דו קומתי בהיקף בניה של כ-71 אלף מטר בשטח של כ-37 דונם. ייעוד הבניין יהיה משולב ללוגיסטיקה, מסחר ומשרדים. מועד סיום הבניה צפוי לרבעון הראשון של שנת 2025. בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

במהלך חודש דצמבר 2023, החברה החלה בהקמה של מחסן אוטומטי בהיקף של 50 אלף משטחים בעתודת הקרקע בעמק חפר בשטח של כ-33 דונם. היקף הפרויקט צפוי לעמוד על סך של כ-300 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות. החברה תממן את ביצוע הפרויקט ממקורותיה העצמאיים. סיום הפרויקט צפוי להיות בחודש אפריל 2027. ביצוע הפרויקט אושר בדירקטוריון החברה וישמש את החברה לצרכיה הפנימיים במקום השימוש בשירותי צד ג' לאחסון משטחים תוצ"ג וחומר גלם.

### 5.6.3 המפעלים בנתניה

לחברה שני מפעלים בנתניה הנמצאים במתחם אחד הממוקם באזור התעשייה בנתניה, מפעל ישראפיפר משמש לגילול מוצרי נייר, ומפעל פנדה מייצר גלילי אב. שני המפעלים נמצאים בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, מתוכם כ-4,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם ותוצרת גמורה, מחסני הפצה ומשרדים.

### 5.6.4 המפעל בקיבוץ שניר

מפעל שניר תעשיות לייצור מוצרי נייר, שוכן בקיבוץ שניר, על פני שטח כולל של כ-17,000 מ"ר, מתוכם כ-8,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם, תוצרת גמורה ומשרדים. המקרקעין עליהם שוכן המפעל מושכרים מקיבוץ שניר על פי הסכם שכירות שנחתם בשנת 1996. הסכם השכירות הסתיים בחודש נובמבר, 2010 והוארך פעמיים, על פי תנאי החוזה, עד ליום 30 בנובמבר 2030. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את הייצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

### 5.6.5 רומניה

בבעלות חברת סנו רומניה קרקעות בשטח כולל של כ-93,000 מ"ר באזור התעשייה ליד בוקרשט ובלוטש (כ-25 ק"מ מבוקרשט). החברה הקימה על הקרקע מרכז לוגיסטי, משרדים ומפעל בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, המשמש לייצור חלק ממוצרי החברה ברומניה. פעילות הייצור החלה לקראת סוף שנת 2012 והורחבה במהלך

השנים 2015 עד 2023. החברה בוחנת אפשרות להקמה של מחסן אוטומטי לאחסון משטחי תוצרת גמורה ברומניה.

#### **5.6.6 רכוש קבוע מהותי שאינו מקרקעין**

נכון ליום 31 בדצמבר, 2023 בבעלות החברה מכוונות ציוד ומכשירים, כלי רכב ומלגזות, ריהוט וציוד משרדי, נכסי זכות שימוש (כלי רכב ומלגזות), אשר עלותם המופחתת (בניכוי פחת שנצבר) בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מסתכמת ב-176,250 אלפי ש"ח. לפירוט נוסף בדבר עלות רכוש קבוע זה ותקופת ההפחתה שלו, ראו להלן באור 15 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

#### **5.7 מחקר ופיתוח**

##### **פעילות פיתוח מוצרים ובקרת איכות**

מעבדות סנו, הממוקמות באתר החברה בהוד השרון ובעמק חפר, מספקות שירותים שונים לכל החברות בקבוצה. תפקידן של המעבדות הינו לבצע בקרת איכות של מוצרי החברה. בנוסף, פועלות המעבדות לפיתוח מוצרים חדשים לחברה ולשדרוג מוצרים קיימים, הבאים לתת מענה לצרכי השוק המתפתחים ולתחרות הקיימת בו, תוך התאמה לתנאי האקלים בישראל ולצורכי הצרכנים. פיתוח מוצרים חדשים על ידי החברה מבוסס, בין היתר, על סקרי ומחקרי שוק אותם עורכת החברה מעת לעת, ראו סעיף 5.4 לעיל.

#### **5.8 נכסים לא מוחשיים**

הקבוצה פועלת בתחום בו קיימת חשיבות מכרעת למותגים, סימני מסחר ומדגמים המשמשים נדבך מרכזי בפעילות השיווק של מוצרי החברה בישראל. החברה משקיעה משאבים רבים בשמירה, הגנה וטיפוח הקניין הרוחני הנמצא בבעלותה.

##### **5.8.1 פטנטים**

בבעלות החברה מספר פטנטים הרשומים בישראל ובעולם המתייחסים לתחום מוצרי הניקוי, קוטלי חרקים, אחזקת הבית וכן בתחום הנייר. תוקף הפטנטים הנו לתקופה מוגבלת בהתאם להוראות הדין בישראל. נכון למועד הגשת דוח זה על שם החברה רשומים בישראל מספר פטנטים אשר תוקפם עתיד לפוג בשנים הקרובות וזאת במידה והחברה תבחר שלא להאריך את תוקפם לתקופות נוספות בהתאם להוראות החוק הרלבנטי.

##### **5.8.2 ידע ונוסחאות**

בבעלות החברה ידע רב ונוסחאות שנרכשו ו/או פותחו בעבר במהלך השנים וישמשו בעתיד לייצור המוצרים.

##### **5.8.3 מותגים**

בבעלות החברה מותגים רבים אשר חלקם נרכשו כחלק מרכישת פעילות קרליין (לפרטים נוספים ראו לעיל). שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות יצור, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד.

#### **5.8.4 נכסי לקוחות**

בבעלות החברה נכסי לקוחות רבים אשר חלקם נרשמו כחלק מרכישת פעילות קרליין. קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

#### **5.8.5 נכסי מוניטין**

בבעלות החברה נכסי מוניטין אשר עיקרם נרשם כחלק מרכישת פעילות קרליין בשנים 2010 ו-2012. לפרטים נוספים אודות נכסי המוניטין ראו באור 16 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

#### **5.8.6 סימני מסחר, מדגמים, עיצובים וקניין רוחני כללי:**

החברה רשמה סימני מסחר על שם המותג "SANO®" ו/או על שם המותג "SANO-BRUNOS®" בכ-60 מדינות שונות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תוקף סימני המסחר הנו לתקופות מוגבלות הניתנת לחידוש בכפוף להוראות הדינים החלים בכל אחת מן המדינות הרלוונטיות. בנוסף, בבעלות החברה סימני מסחר נוספים הרשומים ברובם בישראל ובחלקם בעולם על שמות מותגים שונים של מוצריה בתחומי פעילותה השונים (כגון: "ז'אוול"®, "מקסימה"®, "סנו-סושי"®, "קרמה"®, "פוליויקס"®, "סנו סאן"®, "כיף"®, "נקה 7"®, "טכנולוגיין"®, "סנובוין"®, "סנו סופט"®, "קרליין"®, "נקה"®, "סקין גארד"®, "סופטקייר"®, ועוד). תוקף סימני המסחר בישראל הנו לתקופה מוגבלת, הניתנת לחידוש בתום כל תקופה בהתאם להוראות הדין בישראל. בנוסף לחברה מדגמים רבים הנמצאים בבעלותה והרשומים כדין במרשם המדגמים בישראל. תוקף הרישום של מדגמים הינו מוגבל.

אין כל וודאות, כי עצם רישומם של סימני המסחר ו/או המדגמים ברשם סימני המסחר בישראל ורשם המדגמים, יקנה הגנה מלאה או חלקית לקבוצה מפני מוצרים חקיינים. נכון למועד הדוח לקבוצה לא ידוע על הפרות מהותיות של סימני המסחר. הקבוצה בוחנת מעת לעת הפרות של סימני המסחר שבבעלותה וכאשר מתגלות הפרות נוהגת לקבוצה לנקוט בהליכים משפטיים למניעתן.

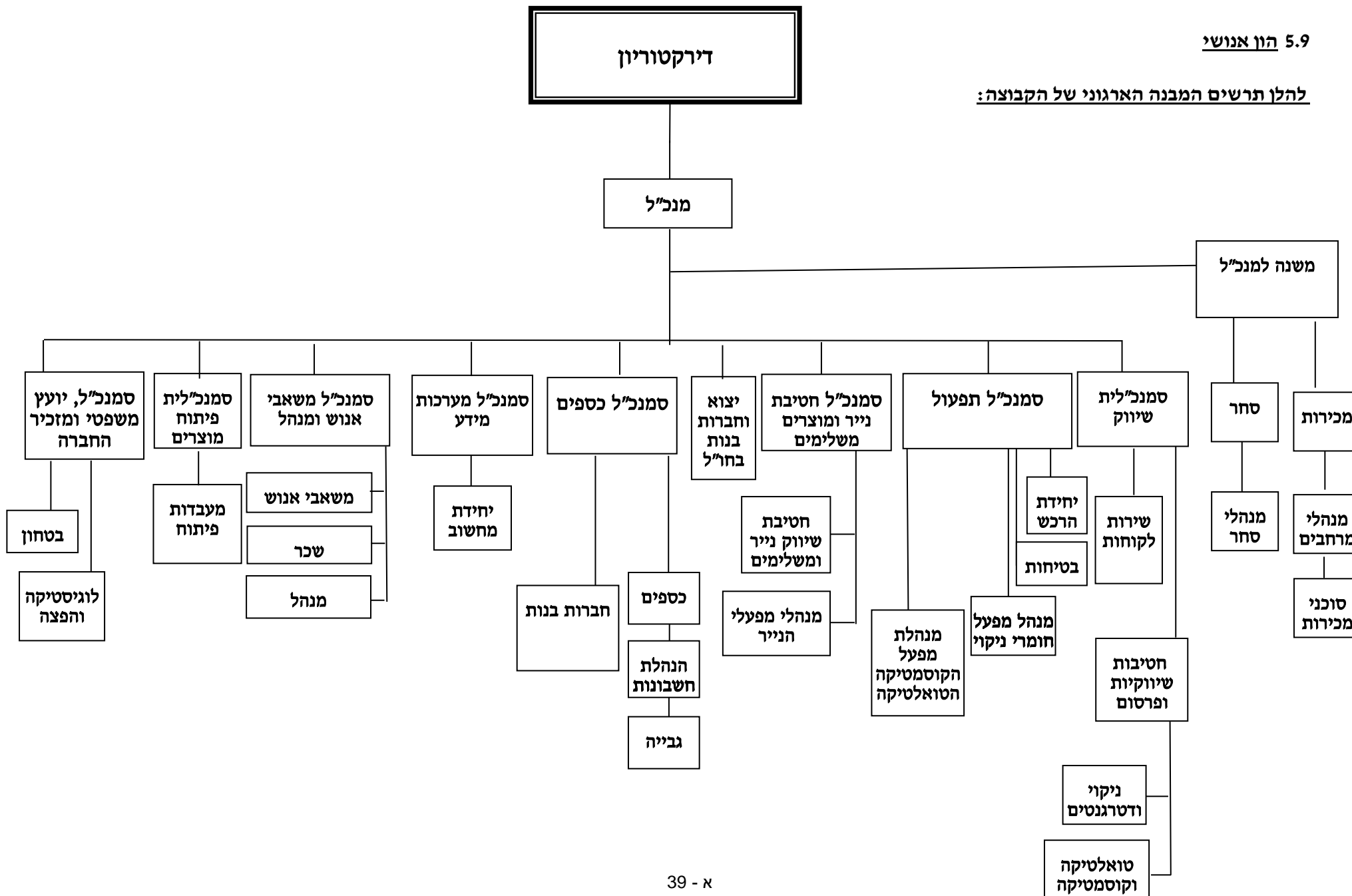
#### **5.8.7 רישיונות**

לחברה רישיונות שניתנו על ידי משרד הבריאות לייצור מוצרים בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה. בנוסף, לחברה תעודות רישום ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים והיתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

חשיבותם והשפעתם של הנכסים הלא מוחשיים אשר הוצגו לעיל ובעיקר של סימני המסחר הנה רבה שכן בתחומי הפעילות של החברה קיימת כאמור משמעות רבה למותגים של החברה ולמוניטין הקיים שלה, המהווים את אחד מיתרונותיה היחסיים, מקנים לה יכולת השקת והחדרת מוצרים חדשים תחת מותגים קיימים וכן תחת מותגים חדשים בשווקים הרלוונטיים.

**לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים, ראו באור 16 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.**

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה:





## 5.9.1 העובדים המועסקים לפי תחומי פעילות-

סך העובדים המועסקים על ידי הקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר, 2023 הנו כ-1,874 עובדים, מתוכם כ-652 עובדים במשרות חלקיות. להלן פירוט עובדי הקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה), ליום 31 בדצמבר, 2023 וליום 31 בדצמבר, 2022 המפולחים על פי תחומי פעילותה:

אחרים		מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה		מוצרי נייר		מוצרי ניקוי ואחזקת בית		תפקיד
2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	
-	-	107	111	143	142	295	310	ייצור ועובדי מעבדה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה) ליום 31 בדצמבר, 2023 וליום 31 בדצמבר, 2022 אשר כלולים בפעילויות משותפות של כלל הקבוצה ואינם משויכים לתחום פעילות ספציפי:

מספר עובדים		
31.12.2022	31.12.2023	
1,184	1,211	שיווק, מכירות והפצה
99	90	מנהל וכספים
1,283	1,301	סה"כ עובדים

נכון למועד הדיווח, לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.

### השקעת התאגיד בהכשרות והדרכה

החברה שולחת את עובדיה ומנהליה, מעת לעת, ללימודים מתקדמים, להשתלמויות, קורסים וימי עיון מקצועיים בתחומי עבודתם. בנוסף, עורכת החברה באופן שוטף וסדיר הכשרות ושיבות הדרכה.

השנה בוצעו הדרכות בנושאי תכנית אכיפה פנימית, בטיחות וגהות, רענון נהלי כיבוי אש, ארגונומיה, פיתוח מנהלים, דיני הגבלים עסקיים, יסודות הניהול, התנהלות אתית ורענון בנושאי דיני עבודה. כמו כן, החברה עורכת למנהליה הבכירים הדרכות שוטפות בעדכונים רגולטורים וחוקיים לרבות בתחום דיני ניירות ערך ודיני עבודה.

## הסכמי העסקה

כ-398 מעובדי הקבוצה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים. קיימים הסכמים קיבוציים כלליים החלים על כל עובדי הקבוצה מכח חברותה של החברה בהתאחדות התעשיינים בישראל והנוגעים לתנאי השכר, לתשלום קצובת הבראה ולהחזר נסיעות לעבודה וממנה. בנוסף, קיימים מספר הסכמים קיבוציים מיוחדים, אשר נחתמו בין החברה והחברות הבנות שלה לבין ועד העובדים בהם נקבעו תוספות שכר והטבות מסוימות לעובדים, הוראות ביחס לשכר בסיס, פנסיה, תקופה מקסימאלית ביחס להעסקת עובדי חברת כח אדם והטבות נוספות. הסכמים קיבוצים מיוחדים אלו מתעדכנים מעת לעת, במסגרת מו"מ בין ועד העובדים לבין ההנהלה. מלבד העובדים המאוגדים, תנאי עבודתם של יתר העובדים (ובכלל זאת עובדי חברות בנות בחו"ל), נקבעו במסגרת חוזי עבודה אישיים. כמו כן, כלל אנשי המכירות של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים, בהם נקבעו עמלות משתנות בהתאם למכירות, בנוסף לשכר הבסיס. חלק מעובדי המטה וההנהלה של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים.

חובות הקבוצה בכל הנוגע לזכויות הפנסיוניות של עובדיה קבועים בהסכם הקיבוצי הכללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, אשר חל על החברה מכח היותה חברה בהתאחדות התעשיינים בישראל.

הקבוצה התקשרה עם מספר חברות כח אדם בהסכמים לאספקת כח אדם לפי צרכיה. בהסכמים אלו נקבע, בין היתר, כי לא יתקיימו כל יחסי עובד ומעביד בין חברות כח האדם לבין הקבוצה וכי חברות כח האדם יישאו בתשלום שכר העבודה ויתר התנאים הסוציאליים להם זכאים עובדים על פי הדין.

### **5.9.2 קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה**

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה :

מספר עובדים		
31.12.2022	31.12.2023	
1	1	מנכ"ל
9 (*)	9 (*)	הנהלה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, הכוללים רכב, טלפון נייד וכן כיסויים פנסיוניים במסלולים שונים. לפרטים נוספים אודות נושאי משרה בכירה ומדיניות התגמול של החברה, ראו חלק ה' לדוח התקופתי (פרטים נוספים על התאגיד).

(\*) ביום 5 בינואר, 2023 מונה מר אלירן אלבו לסמנכ"ל חטיבת הנייר ומוצרים משלימים בחברה.

מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

החזקת מלאי חומרי הגלם על ידי החברה מתבצעת לתקופת צריכה ממוצעת של כשלושה עד שישה חודשים, בהתחשב, בין היתר, בזמינות חומר הגלם (ייצור מקומי או יבוא), וקיומן של מגבלות נוספות (כגון: הזמנת כמויות מינימום של חומרי גלם מסוימים). חומרי גלם שאינם שמישים לא נכללים בערך מלאי החברה. הגורמים אשר מעורבים בהליך בחינת מלאי חומרי גלם הינם: כימאים, מנהלי ייצור ומנהלי מפעלים. נכון למועד דוח זה כמות חומרי הגלם אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

החזקת מלאי מוצרים גמורים של החברה מתבצעת לתקופה ממוצעת שבין חודש לחודשיים, בהתאם לאופי המוצר, אפשרויות האחסון, מהירות האספקה, ההתקשרות עם הספק ומקור המוצר. לאור המדיניות השמרנית שבה נוקטת החברה, ככל שקיים תוצ"ג שאינו ניתן למכירה או מלאי איטי הוא בדומה למלאי חומרי הגלם שאינם שמישים לא נכלל בערך המלאי. הגורמים אשר מעורבים בבחינת מלאי תוצ"ג הינם: מנהלי סחר ומכירות. נכון למועד דוח זה כמות מלאי המוצרים הגמורים אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזרת סחורות

לחברה מדיניות גמישה בנוגע להחזרת סחורות שנמכרו על ידה ומתן זיכוי כספי בגינן למעט חלק מהרשתות אשר סוכם מולן כי לא תתאפשר החזרת סחורה. סכומי החוזר אינם מהותיים לעסקי החברה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים

במסגרת התקשרויותיה עם לקוחות, מעניקה החברה אחריות למוצריה בהתאם להוראות החוק ולמדיניות החברה. החברה רוכשת פוליסת ביטוח אחריות מוצרים לשם כיסוי חשיפתה בגין אחריות זו.

## מדיניות אשראי

אשראי לקוחות - החברה מעניקה ללקוחותיה, בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי, אשראי לתקופה ממוצעת של כ-80 ימים. אשראי ספקים - החברה מקבלת אשראי מספקיה לתקופה ממוצעת של כ-90 ימים. להלן נתונים בדבר התקופה הממוצעת וההיקף הממוצע של האשראי מספקים ומלקוחות בשנת 2023 :

שנת 2023		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
80	543,600	לקוחות
90	328,343	ספקים

### 5.11 מימון

#### מסגרות האשראי של התאגיד

לקבוצה מסגרות אשראי שהסתכמו סמוך למועד דוח זה בכ-10 מיליוני ש"ח. ליום 31 בדצמבר, 2023 אין לקבוצה אשראי ו/או הלוואות מתאגידים בנקאיים.

### 5.12 מיסוי

לפרטים ראו באור 24 לחלק ג' - דוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023.

**השלכות מהותיות הנובעות מהוראות הנוגעות לאיכות הסביבה:**

על פעילות הקבוצה חלות הוראות חוק שונות הנוגעות להגנת הסביבה. המשרד להגנת הסביבה מבצע בדיקות תקופתיות במפעליה ומחסניה השונים של הקבוצה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה ועמק חפר. למיטב ידיעת הקבוצה, היא פועלת בהתאם לדרישות הרשויות הרלוונטיות ובמקרה של סטיות היא פועלת לתיקון בשיתוף פעולה עם הרשויות. נכון למועד דוח זה, העלויות העיקריות המושקעות על ידי חברות הקבוצה בקשר לאיכות הסביבה לצורך מניעה והפחתה של הפגיעה בסביבה הן מחזור פסולת ואריזות, הובלה וטיפול בשפכים, חידוש תשתיות, תשלום עבור מחזור אריזות לתאגיד המחזור "תמיר", תקינה ורגולציה וכן הוצאות שוטפות נוספות. סך ההוצאות לשנת 2023 הינן כ-12 מיליוני ש"ח והן אינן מהותיות לפעילות הקבוצה ואינן משפיעות על מעמדה התחרותי.

במהלך תקופת הדוח לא היו לקבוצה עלויות מהותיות בגין תיקון נזקים שנגרמו לסביבה.

כמו כן, למיטב ידיעתה, הקבוצה אינה חשופה לסיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על פעילותה.

סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי וודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי החברה בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה.

**מדיניות התאגיד בשמירה על איכות הסביבה:**

בהתאם להחלטת הנהלת החברה ותקני ISO המפורטים להלן, החברה מקיימת מידי שנה תהליך ניהול ודיווח בתחום איכות הסביבה ובטיחות. התהליך כולל ניתוח ענפי הפעילות הקיימים בחברה, ניתוח פערים, קביעת יעדים לשנים הבאות לצמצום פערים, בניית תכניות עבודה ושיפור תהליכי העבודה וחתירה למצוינות בתחום איכות הסביבה.

במסגרת פעילותה והליכי הייצור של מוצריה, שמה החברה דגש מרכזי על נושא השמירה על איכות הסביבה. החברה הייתה אחת מן החברות הראשונות בעולם אשר הפסיקו עוד בשנת 1985, להשתמש בתרסיסה בגז הפריאון, הפוגע בשכבת האוזון. כמו כן, תורמת החברה לצמצום כמות הפסולת, בין השאר על ידי ייצור שקיות מילוי חסכוניות התורמות לחיסכון בחומרי גלם ובנפח אחסון של אריזות ריקות.

במפעלי הקבוצה, מיושמות טכנולוגיות ייצור חדישות תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, בתנאי פיקוח קפדניים ומחמירים ומערך בקרת איכות.

במהלך שנת 2011, קיבלה החברה תו פלטינה יוקרתי, בזכות עוד 2 תקני ניהול חדשים של מכון התקנים. תקן ISO 14001:2004 - שניתן עבור מערכת הניהול הסביבתי, והתקן ISO 2018 : 45001 - שניתן על ניהול הבטיחות והבריאות התעסוקתית. שני התקנים החדשים הצטרפו לשלושת תווי האיכות הוותיקים של סנו: תו תקן, תו ירוק ותקן ISO-9001. עם קבלת התקנים הנוספים לחברה ישנם 5 תקנים ממכון התקנים הישראלי.

החברה שמה דגש מרכזי על הטיפול בסיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם כדלהלן:

טיפול בשפכים תעשייתיים: בהתאם לאישור מנהל מטעם האגף להגנת הסביבה, החברה התקשרה בהסכם עם חברות המספקות שירותי טיפול בשפכים תעשייתיים. החברה פועלת לצמצום שפכים במקור, להקמת תשתית להפרדת זרמים שונים בכדי לייעל את תהליכי הטיפול בשפכים ולמיחזור שפכים בכפוף לאישור מנהל.

מחזור והפרדת פסולת: במפעלי הקבוצה קיים מערך רחב היקף של הפרדת פסולת במקור למחזור של פלסטיק, שאריות יריעת PET, פסולת עץ שמקורה משאריות משטחים, קרטון ונייר ובמהלך השנה האחרונה מוחזרו כ-4,000 טון פסולת. בעקבות פעילות זו הקבוצה הצליחה למחזר כ-70% מכמות הפסולת התעשייתית היוצאת מהמפעלים. פסולת שאינה ניתנת למחזור מועברת להטמנה ו/או השמדה אצל גורמים שלישיים המאושרים על ידי המשדל לאיכות הסביבה ובאישור המנהל.

אחסון ומכירה של חומרי גלם ומוצרים: לחברה היתרי רעלים בתוקף מסיווג A בהתאם להוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 והחברה פועלת ע"פ הוראות החוק לחידוש מתמיד של ההיתרים.

מערך ניהול סביבתי: שמירה על תו פלטינה ועמידה ב-5 תקני ISO. מערך האיכות של הקבוצה מרכז את פעילות היחידות ובוחר את התנהלותן תוך הגדרת יעדים סביבתיים ובניית תכנית עבודה שנתית ורב שנתית להפחתת ההשפעות הסביבתיות.

חסכון בחשמל ואנרגיה: במהלך השנים האחרונות הקבוצה פועלת להגברת החסכון בחשמל במפעליה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: החלפה לנורות תאורה חסכוניות במפעלי החברה ובמרכזים הלוגיסטיים, שימוש בתאורת שמש, החלפת ציילרים קירור, התקנת גלאי נוכחות במשרדי החברה, ניצול אנרגיה למגוון תהליכים וייעול השימוש בחומרי הגלם המשמשים לייצור אנרגיה. בשנת 2023 החברה החלה בפילוט החלפת רכבי בנזין ברכבים חשמליים למספר רכבים מצומצם.

חסכון במים: הקבוצה פועלת לחסכון בצריכת המים במפעליה באמצעות ייעול תהליכי השבת מים, שיפור ביצועי מכונות וייעול תהליכי ניקיון. כמו כן, במפעל סנו הותקנה מערכת RO (אוסמוזה הפוכה) נוספת לטיפול במי הרכז. המערכת מפחיתה את הצריכה של מי הרשת וחוסכת כ-90% מכמות מי הרכז.

## **הוראות דין בנושאים סביבתיים החלות על התאגיד:**

**טיפול בפסולת:** חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת והן תקנות רישוי עסקים תקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), תשנ"א-1990 אשר מסדירות את אופן הפינוי והסילוק של פסולת חומרים מסוכנים.

**חוק האריזות, תשע"א-2011 והצטרפות לתאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל (חברה לתועלת הציבור) בהתאם:**

במהלך חודש ספטמבר 2011 הצטרפה החברה כבעלת מניות לפורום המייסדים של תאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: "תמיר") זאת בהתאם לאמור בחוק האריזות אשר קובע, בין היתר, את האחריות למחזור פסולת אריזות ויעדים למחזור סוגי פסולת אריזות. על פי חוק על היבואנים והיצרנים של מוצרים ארוזים להתקשר עם התאגיד שיוקם על מנת שיוכלו לעמוד בחובותם לביצוע מחזור של פסולת אריזות לפי היעדים של הדירקטיבה האירופית.

ביום 1 לדצמבר 2011 קיבלה תמיר את ההכרה לפעילותה על פי חוק האריזות מהמשרד להגנת הסביבה ומאז החברה מדווחת לתאגיד בהתאם לדרישותיו.

**טיפול בשפכים:** תקנות בריאות העם (תקני איכות מי קולחין וכללים לטיהור שפכים), התש"ע-2010, קובעים תקני איכות מי קולחין למניעת בזוז וזיהום מקורות מים. תקנות רישוי עסקים (ריכוז מלחים בשפכים תעשייתיים), תשס"ג-2003 קובעות ערכים מותרים של ריכוז מלחים מזהמים; כללי תאגידי מים וביוב (שפכי מפעלים המוזרמים למערכת הביוב), תשע"ד-2014, מגדירים שפכים תעשייתיים האסורים להזרמה למערכת הביוב. בנוסף מחייבים הכללים אישור תקופתי של רשות המים להסכמי עבר וכן חידוש רישיונות עסק והיתר רעלים הניתנים למפעלי הקבוצה הרלבנטיים.

**חומרים מסוכנים:** חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 מסדיר את אופן העיסוק עם רעלים וכימיקלים מזיקים, ומכוחו ניתנים היתרי הרעלים למפעלים. תקנות הבטיחות בעבודה התשנ"ח-1993 מכתיבות למפעלים צורת עבודה עם חומרים מסוכנים ואופן אחסונם.

חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת.

**הליכים משפטיים או מנהליים הנוגעים לאיכות הסביבה:**

נכון לתאריך הדוח אין לחברה כל הליך משפטי ו/או מנהלי מהותי הקשור עם איכות הסביבה.

כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

מוצרי החברה כפופים לחוקים, תקנות וצווים שונים הנוגעים בין היתר לנושאים המפורטים להלן:

רישוי מוצרים

קיימת חובת רישוי מוצרים על ידי משרד הבריאות בחלק ממוצרי הקבוצה בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (בו רבים מחומרי הגלם המשמשים לייצור המוצרים הינם רעילים) חלה חובת רישוי ולחברה ניתנו רישיונות על ידי משרד הבריאות ביחס לחומרי ועזרי ניקוי ולקוטלי חרקים ומזיקים. לחברה היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותעודות רישום מהמשרד לאיכות הסביבה ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים מכוח חובת רישום להדברת מזיקים לאדם על פי תקנות החומרים המסוכנים (רישום תכשירים להדברת מזיקים לאדם), תשנ"ד-1994.

בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה קיימת חובת רישוי כאמור ביחס לייצור ושיווק בישראל של מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה של קוסמופארם (על פי צו פיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים), התשל"ג-1973). לחברה ניתנו רישיונות, בין היתר, ביחס לסוגי מוצרים שונים הכוללים, בין היתר: קרמים מסוגים שונים, שמפו לשיער, קונדישינר, מי פה, תחליבי רחצה, אל-סבון, דאודורנטים, גיל לשיער וכדומה. רישיונות אלו הנם תקופתיים, ומתחדשים מעת לעת.

סימון מוצרים

קיימות הוראות שונות בדבר סימון מוצרים הנכללים בכל תחומי פעילותה של החברה, וכן בדבר צירוף הוראות שימוש למוצרי החברה הנכללים בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית (על פי צו הגנת הצרכן (סימון טובין), תשמ"ג-1983) והוראות נוספות מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותקנות מכוחו. החברה קיבלה היתר לסמן חלק ממוצריה בתווי תקן של מכון התקנים הישראלי בהתאם לחוק התקנים, תשי"ג-1953 והתקנות מכוחו.

הוראות צרכניות שונות

פעילויות החברה כפופות להוראות צרכניות שונות, שעניינן, בין היתר, איסור הטעיית הצרכן וחובת הצגת מידע מלא, ובפיצוי צרכנים בגין גרימת נזק גוף כתוצאה מפגם במוצרים (כגון לפי חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981 חוק אחריות למוצרים פגומים, תשי"ם-1980, חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים).



## כפיפות לחקיקה ספציפית

פעילות הקבוצה כפופה לחוקים, תקנות וצווים הנוגעים בסחר ואחסנה של המוצרים לרבות תאריכי תפוגה והתייחסות ספציפית לשיווק תמרוקים (חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג - 1993) ודינים כלליים החלים על מוכר ומפיץ מצרכים ושירותים.

רישיונות ייצוא: הקבוצה נדרשת להציג לצורך מכירת מוצרים בחו"ל Free Sale Certificate המאושר על ידי משרד הבריאות והיא עומדת בדרישה זו.

רישיונות יבוא: לקבוצה צווי יבוא חופשי ממשרד הבריאות לגבי מוצרים מסוימים המיובאים על ידה.

## רישיונות עסק

לחברה ולכל חברות הבת שלה רישיונות עסק תקפים תקופתיים או קבועים, ובכלל זה למפעלי החברה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, ברומניה ובעמק חפר.

## ספק מוכר למשרד הביטחון

החברה וחלק מחברות הבנות שלה הם ספק מוכר של משרד הביטחון.

## תקינה

חלק ממוצרי הקבוצה נדרשים לעמוד בתקנים רשמיים המוצאים על ידי מכון התקנים הישראלי בהתאם להוראות חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקנות מכוחו (להלן: "חוק התקנים"). תקנים אלו כוללים, בין היתר, דרישות טכניות החלות על ייצור המוצרים, וכן תכונות שונות של מוצרים בנוגע לתהליכי ייצור, סימון, אריזה וכיוצ"ב. הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם להוראות התקנים הישראליים הרלוונטיים לתחומי פעילותה. בידי החברה היתרים לסמן מספר מוצרי נייר וכן מספר מוצרים בתחום חומרי הניקוי ואחזקת הבית בתו-תקן של מכון התקנים הישראלי, בהתאם להוראות חוק התקנים.

## החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014:

מטרת חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") היא הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה והפחתת המחירים לצרכן. חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות: א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים. ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים. ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

לחוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים. בהתאם להוראות חוק המזון החברה מוגדרת כספק גדול, ולא ספק גדול מאוד, והגבלות חוק המזון החלות על הספקים הגדולים מאוד לא חלות על הקבוצה.

#### בקרת איכות

בחברה פועלת מערכת ניהול איכות בתחום פיתוח ויצור חומרי הדברה, מטהרי אוויר, חומרי ניקוי ודטרגנטים לכביסה ולשטיפת כלים אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי, נושאת תו ירוק והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. מערכת ניהול איכות בתחום מוצרי נייר אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. במהלך שנת 2010 קיבלה החברה תו תקן בתחומים איכות הסביבה- ISO-14,001 ובתחום הבטיחות OHSAS-18,001. תו התקן הנ"ל הוענקו למפעל הכימיקלים, מפעל הנייר ולמרכז הלוגסטי של החברה. למפעל הכימיקלים כיום תו פלטינה שהוענק עקב עמידתו בחמש תקנים שונים. למפעל הנייר תו זהב שהוענק עקב עמידתו בארבע תקנים שונים. כמו כן, מבוצעות במעבדות החברה בדיקות עמידות ובקרת איכות שוטפות למוצרי החברה.

#### 5.15 הליכים משפטיים

לעניין זה ראו באור 21ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

#### 5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

אסטרטגיית החברה אשר מלווה אותה מזה מספר שנים, מתמקדת בצמיחה ובגידול עקבי של נתחי השוק שלה בתחומי פעילותה, וזאת באמצעות הרחבת קשת המוצרים הקיימת תחת מותגיה הידועים של החברה, בהרחבת פעילות המכירה של המוצרים הקיימים, תוך שמירה על קשר הדוק ורציף עם חוג לקוחותיה המגוון ותוך שקידה מתמדת על פיתוח וחיזוק יתרונותיה התחרותיים בתחומי פעילותה.

בכוונת החברה להמשיך במהלך שנת 2024 בפעולות השקה והחדרה של קטגוריות מוצרים חדשים (הן בקטגוריות רגילות והן בקטגוריות פרימיום) לשווקים הרלוונטיים, תוך ניצול אופטימלי של מותגיה המובילים ותוך המשך פעילויות פרסום, שיווק, וקידום מכירות לשם שימורם וחיזוקם. בנוסף, בוחנת החברה מעת לעת הזדמנויות עסקיות שונות לרכישת פעילויות שהינן סינרגטיות לתחומי פעילותה.

במסגרת פעילותה בישראל שואפת החברה להגדיל בשנת 2024 את מכירותיה ואת נתח השוק שלה, בתחומים בהם היא פועלת, ולחזק את מעמדה בתחומים אלה. כמו כן, שואפת החברה לבסס ולהגדיל את נתח השוק שלה בשוק המוסדי בכל תחומי פעילותה. במסגרת פעילותה בחו"ל שואפת החברה להעמיק בשנת 2024 את פעילותה ואת חדירת מוצריה לשווקים במזרח אירופה (בעיקר ברומניה, אוקראינה ובולגריה) וזאת בין היתר באמצעות יחידת ייצור עצמאית שהוקמה ברומניה אשר מייצרת שם חלק ממוצרי החברה. סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי ודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי החברה בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה או כוונותיה נכון למועד דוח זה. הכוונות והאסטרטגיה של החברה, כמפורט לעיל, משקפות את מדיניותה נכון למועד הדוח ומבוססות על הערכות נוכחיות של תחומי פעילותה ומצב החברה ועשויות להשתנות, כולן או חלקן, מעת לעת. אין כל ודאות בדבר התממשות כוונות או אסטרטגיה זו של החברה.

במסגרת הגורמים הפוטנציאליים לשינויים כאמור נכללים, בין היתר: האטה במשק הישראלי והבינלאומי בעקבות המשבר העולמי, השפעות של מלחמת "חרבות ברזל" על פעילות הקבוצה, כניסה בלתי צפויה של מתחרים נוספים לתחומי הפעילות של החברה, המשך מגמת המחאה החברתית אשר הולידה רגישות צרכנית גבוהה ופעילותם של מתחרים קיימים אשר עשויים להחריף את התחרות ולשחוק את מחירי המכירה של המוצרים בתחומי הפעילות של החברה. לפרטים נוספים אודות גורמי הסיכון ראו בסעיף 5.17 להלן.

#### **5.17 דיון בגורמי סיכון**

החברה פועלת בתחומי פעילות של מוצרי צריכה בסיסיים. קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מסביבתה הכלכלית, מן הענף בו הנה פועלת, ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה, כמפורט להלן:

#### **גורמי סיכון מקרו כלכליים**

##### **האטה כלכלית במשק הישראלי**

האטה כלכלית במשק הישראלי גורמת לירידה בכח הקניה ולקיטון בצריכה הפרטית, ברמת ההכנסה הפנויה וברמת החיים בישראל, ועקב כך מביאה לירידה במכירות מוצרי הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות ועל היקף פעילותה. במצב זה, עשויות להיפגע מכירות מוצרי הפרימיום של החברה, בשל מעבר הצרכנים לצריכת מוצרים זולים יותר שאינם ממותגים.

##### **סיכוני ריבית ואינפלציה**

לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3.2 לעיל.

## חשיפה מטבעית

חלק מחומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה מיובאים מחו"ל ונרכשים מספקים בחו"ל במטבע חוץ, בעיקר דולר ארה"ב ומטבע היורו, ועל כן מחיריהם נתונים לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הנ"ל. לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם הינם במטבע חוץ, ועל כן נתונים אף הם לתנודות שערי החליפין. חשיפה זו נובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. שינוי בשערי החליפין של המטבעות השונים ופיחות של השקל ביחס למטבעות חוץ אלו עלול לגרום לשחיקה מסוימת ברווחיות החברה. הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלו ומתמודדת עם חלקם באמצעות שינוי מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה על ידי האחראי לניהול הסיכונים של החברה.

## גורמי סיכון ענפיים

### תחרות חריפה בתחומי פעילות החברה

תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות חריפה מצד חברות רב לאומיות בעלות מותגים ומוניטין בינלאומיים, מצד יצרנים מקומיים, מצד יבואנים, ומצד רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו גורמת בין היתר, למיתוג הולך וגובר של מוצרים על ידי גידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק שלהן, ולפגיעה ברמת רווחיותם.

החרפת התחרות מצד המתחרים הקיימים (ובעיקר החברות הרב לאומיות), וכניסה בלתי צפויה של מתחרים חדשים, עשויות לגרום לפגיעה בנתחי השוק של החברה בתחומי פעילותה, לשחיקה ריאלית במחירי המכירה של מוצריה וכפועל יוצא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית.

### תנודתיות במחירי חומרי גלם

תנודתיות במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע באופן מהותי על תוצאות הקבוצה ורווחיותה. אולם ככל שתתרחש מגמה של התייקרות במחירי חומרי הגלם, יהיה לחברה קושי להעלות את מחירי המכירה של מוצריה עקב תחרות עזה שקיימת בשווקים בתחומי הפעילות של החברה.

במהלך תקופת הדוח קיימת הוזלה ברוב מחירי חומרי הגלם, כתוצאה מכך, שיעור הרווחיות הגולמית של החברה השתפר ביחס לשנת 2022.

## גורמי סיכון ייחודיים

### תלות בלקוחות

אובדן לקוח מהותי עלול לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ובשיעורי רווחיותה. החברה נתונה לאפשרות של לחץ ומיקוח מצד הלקוחות המהותיים ביחס למחירי המוצרים של הקבוצה.

פגיעה במוניטין של המותגים המובילים ובאיכות המוצרים

לחברה מגוון רחב של מוצרים ממותגים, המתאפיינים באיכות גבוהה והתאמה מיוחדת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל, הנהנים ממוניטין רב שנים. פגיעה במוניטין זה של החברה על ידי פרסומים שונים או באמצעים אחרים, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה העסקית של החברה ועל תוצאותיה הכספיות. החברה פועלת להגנה על מותגיה ועל המוניטין שלה, תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם איכותיים וידידותיים לסביבה, הפעלת טכנולוגיות ייצור חדישות, קביעת תנאי פיקוח קפדנים ומחמירים והפעלת מערך בקרת איכות.

ריכוז פעילות במספר מפעלים

חלק ניכר מפעילות הקבוצה מרוכז במספר מצומצם יחסית של אתרים. פגיעת נזקי טבע או כל נזק אחר לרבות פעילות עויינת עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה ועל פעילותה העסקית.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על החברה :

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			<b>סיכוני מקרו</b>
	+		האטה כלכלית
+			חשיפה מטבעית
			<b>סיכונים ענפיים</b>
		+	תחרות חריפה
	+		תנודתיות במחירי חומרי גלם
			<b>סיכונים ייחודיים לחברה</b>
		+	פגיעה במוניטין המותגים המובילים ובאיכות המוצרים
+			תלות בלקוחות
+			ריכוז פעילות במספר מפעלים

השפעת גורמי הסיכון בסעיף זה, וכן פרטים שונים המופיעים בדוח זה כוללים מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בידי החברה בתאריך דוח זה, וכולל הערכות של דירקטוריון החברה ושל הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. כיוון שמידע זה כרוך בסיכונים ובאי-וודאויות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במסגרת גורמים פוטנציאליים לשינויים אלו נכללים בין היתר: האטה כללית במשק, כניסה בלתי צפויה של מתחרות נוספות לתחום הפעילות, ופעילותן של מתחרות קיימות להחרפת התחרות.

### סיכוני איכות הסביבה

החקיקה הסביבתית מהשנים האחרונות והאכיפה הסביבתית המחמירה והולכת נועדו להבטיח שגופים הגורמים נזקים לסביבה יישאו בעלות הכספית המלאה של הנזק, כך שהפגיעה בסביבה תיהפך לסיכון פיננסי מוחשי לחברות מזהמות ולגופים המממנים אותם. לצד הגידול בחקיקה הסביבתית, גוברת והולכת גם האכיפה בתחום וחלה עלייה ניכרת במספר כתבי אישום אשר הוגשו נגד חברות מזהמות. האכיפה המוגברת עלולה לחשוף את החברה למספר סיכונים, ביניהם: סיכון משפטי - סיכון נקיטת הליכים משפטיים פליליים נגד החברה והגשת כתבי אישום אישיים נגד נושאי משרה בחברה עקב אי עמידה בחוקים סביבתיים, בין היתר בשל הרחבת המידע העומד לרשות הציבור; סיכונים תפעוליים - סיכון לפגיעה בפעילות החברה בשל עיכוב או סירוב להוציא או לחדש היתרים ו/או רישיונות אחרים והתנייתם בעמידה בתקנים או בפעילות אחרת, סיכון תדמיתי.

למועד דוח זה החברה אינה צד להליך משפטי או מינהלי מהותי הקשור עם איכות הסביבה, אשר החברה או נושא משרה בכירה בה צד לו. כמו כן, להערכת החברה, למועד דוח זה לא קיים אירוע או עניין הקשור בפעילות בחברה ואשר גרם או צפוי לגרום לפגיעה בסביבה ובשל כך היה לו או צפויה להיות לו השפעה או השלכה מהותית על החברה.

### **סנו מפעלי ברנוס בע"מ**

\_\_\_\_\_ יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון  
\_\_\_\_\_ יובל לנדסברג, מנהל כללי

תאריך: 14 במרס, 2024

**חלק ב'**  
**דוח הדירקטוריון על**  
**מצב עניני התאגיד**

## דוח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן בהתאמה: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

### פרק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד בזה להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות בהן היא משקיעה לתקופת הדוח, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023.

ההסברים שיובאו להלן מתייחסים לחברה ולחברות הבנות שבשליטתה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים. הסכומים המופיעים בדוחות הינם מבוקרים אלא אם נאמר אחרת. דוחות כספיים אלה ערוכים על פי כללי הדיווח הבינלאומיים - IFRS.

#### 1. כללי:

עיקר פעילותה של החברה הינה בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים ומסחריים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). לפרטים נוספים אודות פעילות החברה במהלך תקופת הדיווח ראו חלק א' לדוח התקופתי, תיאור עסקי התאגיד.

#### שינויים בסביבה הכלכלית:

בשנת 2023 מחזור המכירות של הקבוצה גדל באופן ניכר בסך של כ-216.8 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של 11.3% בהשוואה למכירות בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה במחזור המכירות הגדילה את רווחיות תוצאות הפעילות של הקבוצה.

שיעור הרווח הגולמי מהמכירות של שנת 2023 מהווה 36.7% לעומת 33.5% בשנת 2022 ולעומת 37.8% בשנת 2021. השיפור בשיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2022 נובע בעיקר ממגזר מוצרי הנייר, בשנת 2022 רשמה הקבוצה הפסד בתוצאות מגזר מוצרי הנייר בסך של כ-7.2 מיליוני ש"ח, מנגד, בשנת 2023 החברה רשמה רווח בתוצאות מגזר מוצרי הנייר בסך של כ-22.2 מיליוני ש"ח המהווה כ-6% בלבד ממחזור המכירות של מגזר מוצרי הנייר. בנוסף, קיים שיפור בשיעור הרווח הגולמי מהמכירות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת בית בעיקר כתוצאה מפעילות של חברות בנות בחו"ל.

בפעילויות הלא שוטפות ניתן להבחין בשינוי מגמה משמעותי של סעיף הכנסות מימון, נטו. בהשוואת שנת 2023 לעומת התקופה המקבילה אשתקד קיים גידול בהכנסות מימון, נטו שמסתכם בכ-26.3 מיליוני ש"ח. עיקר הגידול בהכנסות מימון נטו, נובע משערוך ניירות ערך סחירים לעומת שחיקת השקעות אלו בתקופה המקבילה אשתקד בסך של כ-19.2 מיליוני ש"ח ומגידול בהכנסות ריבית מפיקדונות בתאגידים בנקאיים כתוצאה מהעלאת הריבית של בנק ישראל בסך של כ-12.1 מיליוני ש"ח, ראוי לציין שלחברה יתרות מזומנים ושווי מזומנים יחד עם פיקדונות בתאגידים בנקאיים כאשר מנגד אין לקבוצה אשראי או הלוואות מתאגידים בנקאיים.



הקבוצה ממשיכה לנקוט בהליכי התייעלות פנימית, לחסכון בעלויות, השקעות בשיפורים טכנולוגיים ולמקד את השקעותיה ביסודות צמיחה בארץ ובחול"ל לרבות השקעות ארוכות טווח על מנת לשפר את המעמד התחרותי תוך שמירה מתמדת על הנכסים החזקים של החברה - הון אנושי ומותגים.

### **דיווח איכותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם:**

פרט למפורט להלן (בסעיף "חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם"), נכון לסוף הרבעון הרביעי לשנת 2023 וההשוואה לתקופה מקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, במדיניות ניהול סיכונים, באחריות לניהולם ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2022. רו"ח ברק לוינץ, הינו נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים ובכלל זה האחראי על ניהול סיכוני השוק אליהם חשופה החברה.

### **2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח:**

2.1 בתקופת הדוח גדלו מכירות הקבוצה בכ-11.3% לעומת המכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 2,129,458 אלפי ש"ח. קיימת עלייה בהיקף המכירות של כל מגזרי הפעילות בקבוצה, למעט ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרים אחרים.

2.2 הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 780,490 אלפי ש"ח המהווה 36.7% מהמכירות לעומת 640,466 אלפי ש"ח בשנת 2022 המהווה 33.5% המכירות ו-691,210 אלפי ש"ח בשנת 2021 המהווה כ-37.8% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2023 לעומת שנת 2022 ניתן לראות גידול ברווח ושיפור ברווחיות שנבע בעיקר מעלייה בהיקף המכירות בסך של כ-216.8 מיליוני ש"ח, שמהווים גידול בשיעור של כ-11.3%, בנוסף, קיים שיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הנייר ושיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הניקוי שנבע בעיקר מהפעילות הבינלאומית.

בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2023 לעומת שנת 2021, ניתן לראות גידול ברווח ושחיקה ברווחיות. הגידול ברווח נובע בעיקר כתוצאה מגידול במחזור המכירות בסך של כ-300.1 מיליוני ש"ח, שמהווה גידול בשיעור של כ-16.4%. מנגד, השחיקה ברווחיות הגולמית נובעת בעיקר מהתייקרויות של מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור בכל מגזרי הפעילות של הקבוצה.

2.3 בתקופת הדוח קיימת עלייה ברווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בסך של כ-94.8 מיליוני ש"ח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, שמהווה עלייה בשיעור של כ-50.3%. העלייה בהיקף המכירות יחד עם השיפור ברווח וברווחיות הגולמית תרמו לשיפור ברווח התפעולי לפני הכנסות אחרות, זאת למרות הגידול בהוצאות התפעול. הגידול בהוצאות התפעול נבע בעיקר מהתייקרויות הוצאות השכר, גידול בהוצאות עבור הפרשה לחובות מסופקים ואבודים, עלייה בתרומות של הקבוצה וגידול בהוצאות עבור אחזקת מחסן. ישנה עלייה ברווחיות בכל מגזרי הפעילות של הקבוצה, כאשר במגזר מוצרים אחרים קיימת ירידה ברווח המגזרי כתוצאה מירידה בהיקף המכירות.

2.4 בשנים 2023 ו-2022, אין שינוי מהותי בין הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות לבין סך הרווח התפעולי. זאת מאחר ולא היו רווחי הון או הכנסות אחרות בסכומים מהותיים. יש לציין כי בשנת 2021, קיימים רווחי הון בסך של כ-37 מיליוני ש"ח ולכן הגידול בין הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות לסך הרווח התפעולי.

2.5 הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 239,826 אלפי ש"ח לעומת 145,854 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-סך של 254,477 אלפי ש"ח בשנת 2021.

הרווח הנקי של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2022 גדל בסך של כ-94.0 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-64.4%. עיקר הגידול ברווח הנקי נובע מהעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות הגולמית של הפעילות בישראל והפעילות הבינלאומית, בנוסף קיימת עלייה בהכנסות מימון, נטו. מנגד, קיימת עלייה בהוצאות המיסים על ההכנסה שנבעה בעיקר מהגידול ברווחיות של הקבוצה וגידול בהוצאות ההנהלה וכלליות והוצאות המכירה והשיווק.

הרווח הנקי של התקופה הנוכחית לעומת הרווח הנקי של שנת 2021 ירד בסך של 14.7 מיליוני ש"ח, שמהווים ירידה בשיעור של כ-5.8%, עיקר הירידה נבעה מרווחי הון בעקבות אירועים לא שוטפים שתרחו בשנת 2021, גידול בהוצאות הנהלה וכלליות ושחיקה ברווחיות הגולמית, זאת בקיזוז העלייה בהיקף המכירות.

#### 2.6 חלוקת דיבידנד :

ביום 22 במרס, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 4 באפריל, 2023 ותאריך התשלום היה ביום 18 באפריל, 2023.

הדיבידנד חולק מתוך יתרת העודפים של החברה ולאחר שדירקטוריון החברה בחן את עמידת החברה במבחן הרווח, יכולת הפירעון ואישר כי אין בחלוקה כדי לפגוע ביכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה בכללותן ו/או במתכונת פעילותה הקיימת.

#### 2.7 שוק ההון :

במהלך שנת 2023, נרשמו עליות שיעורים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-7.5 מיליוני ש"ח בעקבות שיעור השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. בתקופה המקבילה אשתקד, נרשמו ירידות בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הוצאות מימון בסכום של כ-11.7 מיליוני ש"ח כתוצאה משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

## 2.8 השפעות האינפלציה ועליית שער הריבית:

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם בשנת 2022, החלה עלייה בשיעורי האינפלציה בארץ ובעולם מהרבעון השני של שנת 2022. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעור הריבית. העלייה בשיעורי האינפלציה הביאה, בין היתר, לעלייה משמעותית במחירי הסחורות, ירידה משמעותית בזמינות של חומרי גלם וסחורות ועלייה משמעותית במחירי האנרגיה.

בתקופה הנוכחית, ניתן לראות התמתנות של השפעות האינפלציה העולמית משנה קודמת. כתוצאה מכך, קיים שיפור ברווחיות הגולמית של הקבוצה שבא לידי ביטוי בעיקר החל מהרבעון השני של שנת 2023.

לקבוצה יתרות מזומנים שהושקעו בפיקדונות בתאגידים בנקאיים, לכן השפעות הריבית באו לידי ביטוי בגידול בהכנסות מימון מפיקדונות.

## 2.9 השלכות מלחמת "חרבות ברזל":

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

לקבוצה קיים מפעל בקיבוץ שניר שנמצא בצפון הארץ, המפעל מייצר מוצרי נייר. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף, החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את היצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

### **3. תביעות תלויות:**

לפרטים אודות תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראו באורים 21 ג' ו-29 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

### **4. אירועים לאחר תאריך הדיווח:**

- א. לפרטים אודות תביעה שהוגשה כנגד הקבוצה לאחר תאריך הדיווח - ראו באור 29 (1) בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ב. לפרטים אודות דיבידנד שהוכרז לאחר תאריך הדיווח ראו באור 29 (2) בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ג. לפרטים אודות בדיקה של רשות התחרות במשרדי החברה לאחר תאריך הדיווח - ראו באור 29 (3) בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

## 5. המצב הכספי

**נכסים שוטפים** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו ב-1,469,411 אלפי ש"ח, לעומת 1,414,858 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. עיקר הגידול בנכסים השוטפים נובע מגידול ביתרת המזומנים ושווי מזומנים יחד עם יתרת הפיקדונות בתאגידים בנקאיים, קיימת עלייה בסך של כ-33.8 מיליוני ש"ח, מזומנים אלו נבעו בעיקר ממזומנים מפעילות שוטפת בסך של כ-270.2 מיליוני ש"ח, בקיזוז מזומנים ששימשו להשקעות ברכוש קבוע ונדל"ן להשקעה בסך של כ-173.8 מיליוני ש"ח, מזומנים ששימשו לתשלום דיבידנד בסך 39.3 מיליוני ש"ח ופירעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של כ-13.6 מיליוני ש"ח. בנוסף, חלה עלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ-11.6 מיליוני ש"ח, הגידול נובע בעיקר מעלייה בהיקף המכירות בקיזוז קיצור ימי אשראי ממוצעים ללקוחות. קיימת גם עלייה ביתרת השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-9.3 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר כתוצאה משערוך ההשקעות בניירות סחירים.

**נכסים שאינם שוטפים** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו ב-898,757 אלפי ש"ח, לעומת 738,136 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022.

**השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו בסך 60,448 אלפי ש"ח לעומת 58,688 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. הגידול נובע בעיקר מהשקעה חדשה בסך של כ-1.8 מיליוני ש"ח בקרן ווליו ביס פאנד שותפות מוגבלת.

**השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו בסך של 45,521 אלפי ש"ח לעומת 42,740 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. העלייה נובעת בעיקר מהשקעה בסך של 2 מיליוני ש"ח, מחלק הקבוצה ברווחי חברות כלולות, נטו בסך של כ-1.8 מיליוני ש"ח, בקיזוז דיבידנד שהתקבל מחברה כלולה בסך של 1 מיליוני ש"ח.

**הנדל"ן להשקעה** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכם ב-152,152 אלפי ש"ח לעומת 70,220 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. השקעה זו מוצגת על בסיס עלות, העלייה נובעת בעיקר מהשקעות במהלך שנת 2023 בסך של כ-81.9 מיליוני ש"ח.

**הרכוש הקבוע, נטו** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכם ב-568,634 אלפי ש"ח, לעומת 497,301 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. עיקר העלייה ביתרת הרכוש הקבוע נובע מרכישות בסך של כ-91.8 מיליוני ש"ח והכרה בנכסי זכות שימוש בסך של כ-20.5 מיליוני ש"ח, בניכוי פחת שוטף בסך של כ-40.9 מיליוני ש"ח.

**המוניטין** הסתכם ליום 31 בדצמבר, 2023 וליום 31 בדצמבר 2022 ב-57,555 אלפי ש"ח. **התחייבויות השוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו ב-389,736 אלפי ש"ח, לעומת 385,582 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. עיקר העלייה נובעת מגידול ביתרות זכאים ויתרות זכות בסך של כ-12.5 מיליוני ש"ח זאת בעיקר מהגידול בתשלומים לעובדי החברה, בנוסף חל גידול בחלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-5.4 מיליוני ש"ח, בקיזוז פירעון אשראי מתאגידים בנקאיים בסך של כ-12.9 מיליוני ש"ח.

**התחייבויות לא שוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו ב-63,592 אלפי ש"ח לעומת 55,080 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. עיקר הגידול נובע מעלייה בהתחייבויות בגין חכירות בסך של כ-5.8 מיליוני ש"ח ועלייה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים בסך של כ-4.0 מיליוני ש"ח.

**ההון** של החברה (כולל זכויות שאינן מקנות שליטה) ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכם ב-1,914,840 אלפי ש"ח לעומת 1,712,332 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022. עיקר העלייה נובע מסך הרווח הכולל בשנת 2023 שסתכם לסך של 242.7 מיליוני ש"ח, בניכוי דיבידנד ששולם בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח.

## 6. תוצאות הפעולות

לניתוח תחומי הפעילות ראו סעיפים 3.1 ו-3.2 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד.

### המכירות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה מבוקר	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
אלפי ש"ח				

הכנסות לפי מגזרי פעילות:

לשנה שהסתיימה ביום					
2,129,458	221,929	423,000	360,275	1,124,254	31 בדצמבר, 2023
1,912,614	232,781	370,056	342,893	966,884	31 בדצמבר, 2022
1,829,376	231,143	362,651	317,273	918,309	31 בדצמבר, 2021

המכירות בשנת 2023 הסתכמו ב-2,129,458 אלפי ש"ח לעומת 1,912,614 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-1,829,376 אלפי ש"ח בשנת 2021. המכירות בשנת 2023 גדלו בסך של כ-216.8 מיליוני ש"ח שמהווה גידול בשיעור של כ-11.3% ביחס למכירות בשנת 2022. בנוסף, סך המכירות בשנת 2023 גדלו בסך של כ-300.1 מיליוני ש"ח שמהווה גידול בשיעור של כ-16.4% ביחס למכירות בשנת 2021.

בהשוואת המכירות לפי המגזרים בין שנת 2023 לעומת שנת 2022 קיימת עלייה בהיקף המכירות של כלל מגזרי הפעילות בחברה, למעט ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי אחרים שנבעה בעיקר מירידה בביקושים למוצרי המגזר. קיימת עלייה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-16.3%. במגזר מוצרי הנייר קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-5.1%. במגזר מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-14.3%. מנגד, במגזר מוצרי אחרים קיימת ירידה בהיקף המכירות בשיעור של כ-4.7%.

בהשוואת המכירות לפי מגזרים בין שנת 2023 לעומת שנת 2021 קיימת מגמה זהה, קיימת עלייה בהיקף המכירות של כלל מגזרי הפעילות בחברה, למעט ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי אחרים שנבעה בעיקר מירידה בביקושים למוצרי המגזר. במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית קיימת עלייה של כ-22.4%, במגזר מוצרי הנייר קיימת עלייה בשיעור של כ-13.6%, במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-16.6%, מנגד, במגזר מוצרי אחרים קיימת ירידה בהיקף המכירות בשיעור של כ-4.0%.

המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2023 הסתכמו ב-316,850 אלפי ש"ח, לעומת 232,720 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-212,193 בשנת 2021. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2023 לעומת שנת 2022 גדלו בסך של כ-84.1 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של כ-36.2%. במכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2023 לעומת שנת 2021 גדלו בסך של כ-104.7 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של כ-49.3%. העליות במחזור פעילות היצוא נובעות בעיקר מגידול בפעילות של חברת הבת ברומניה והתחזקות המטבע המקומי ברומניה מול השקל.

## הרווח הגולמי

הרווח הגולמי בשנת 2023 הסתכם ב-780,490 אלפי ש"ח המהווה כ-36.7% מהמכירות, לעומת 640,466 אלפי ש"ח בשנת 2022 המהווה כ-33.5% מהמכירות ו-691,210 אלפי ש"ח בשנת 2021 המהווה כ-37.8% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2023 לעומת שנת 2022 קיים גידול בסך של כ-140 מיליוני ש"ח, הגידול ברווח הגולמי נובע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות של מגזר מוצרי הניקוי ומגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה, בנוסף קיים שיפור ברווחיות שנובע בעיקר ממגזר מוצרי הנייר בעקבות ירידת מחירי הקנייה של חומרי הגלם וממגזר מוצרי הניקוי כתוצאה משיפור ברווחיות של הפעילות הבינלאומית.

כמו כן, בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2023 לעומת שנת 2021 קיים גידול בסך של כ-89.3 מיליוני ש"ח. עיקר הגידול ברווח הגולמי נובע מעלייה בהיקף הפעילות של כל מגזרי הפעילות למעט מגזר מוצרים אחרים, בקיזוז שחיקה ברווחיות של כל מגזרי הפעילות.

## הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה בשנת 2023 הסתכמו ב-396,869 אלפי ש"ח המהווים כ-18.6% מהמכירות, לעומת 374,717 אלפי ש"ח בשנת 2022 המהווים כ-19.6% מהמכירות ו-350,804 אלפי ש"ח בשנת 2021 המהווים כ-19.2% מהמכירות.

בהשוואת שיעור הוצאות מכירה ושיווק ממחזור המכירות של התקופה הנוכחית לעומת התקופות המקבילות ניתן לראות שיפור שנבע בעיקר מהגידול במחזור המכירות ביחס להוצאות קבועות שקיימות בהוצאות מכירה ושיווק.

העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2023 לעומת שנת 2022, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות השכר כתוצאה מהגידול במחזור המכירות ועלייה בהוצאות אחזקת המחסן. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2023 לעומת שנת 2021, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות השכר כתוצאה מהגידול במחזור המכירות, גידול בהוצאות פרסום ועלייה בהוצאות אחזקת מחסן.

## הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2023 הסתכמו ב-100,375 אלפי ש"ח לעומת 77,281 אלפי ש"ח, בשנת 2022 ו-75,040 אלפי ש"ח בשנת 2021.

העלייה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2023 לעומת השנים 2022 ו-2021, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות השכר, עלייה בהוצאות חובות מסופקים ואבודים וגידול בתרומות.

**רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות אחרות**

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
מבוקר				
אלפי ש"ח				

**רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות אחרות:**

					לשנה שהסתיימה ביום
283,246	37,323	53,835	22,202	169,886	31 בדצמבר, 2023
188,468	38,940	32,943	(7,152)	123,737	31 בדצמבר, 2022
265,366	42,441	46,413	28,875	147,637	31 בדצמבר, 2021

הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות משקף את תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות. הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בשנת 2023 הסתכם בכ-283,246 אלפי ש"ח לעומת 188,468 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-265,366 אלפי ש"ח בשנת 2021. בהשוואת הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בתקופה הנוכחית לעומת השנים 2022 ו-2021 קיימת עלייה בשיעור של כ-50.3% ו-6.7%, בהתאמה. השינויים בתוצאות המגזרים מוסברים כדלקמן:

**במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית** חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2023 לעומת שנת 2022 זאת בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות של הפעילות הבינלאומית בקיזוז עלייה בהוצאות פרסום בעיקר בפעילות ברומניה. בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2023 לעומת שנת 2021, ניתן לראות גידול ברווח ושחיקה ברווחיות. הגידול ברווח נובע בעיקר מהגידול בהיקף המכירות. השחיקה ברווחיות נובעת בעיקר מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור וגידול בהוצאות הפרסום.

**במגזר מוצרי הנייר** ניתן לראות רווח בתקופה הנוכחית לעומת הפסד בשנת 2022. המעבר לרווח נבע בעיקר מתנודתיות מחירי חומרי הגלם. בהשוואת שנת 2023 לעומת שנת 2021, ניתן לראות קיטון ברווח ושחיקה ברווחיות שנבעה בעיקר מהתייקרות ממוצעת של מחירי חומרי הגלם.

**במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה** חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2023 לעומת שנת 2022, עיקר העלייה נובע מגידול במחזור המכירות וירידה בהוצאות הפרסום. בהשוואת שנת 2023 לעומת שנת 2021, ניתן לראות גידול ברווח שנבע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות וירידה בהוצאות פרסום בקיזוז שחיקה ברווחיות הגולמית כתוצאה מהתייקרויות חומרי הגלם ועלויות הייצור.

**במגזר מוצרים אחרים**, בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2023 לעומת שנת 2022, ניתן לראות קיטון ברווח שנבע בעיקר מהקיטון במחזור המכירות. בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2023 לעומת שנת 2021, ניתן לראות קיטון ברווח ושחיקה ברווחיות שנבעו בעיקר מהירידה במחזור המכירות והתייקרויות עלויות המוצרים.



## רווח הון, נטו

בשנת 2023 רווחי ההון, נטו הסתכמו בכ-148 אלפי ש"ח לעומת 245 אלפי ש"ח, בשנת 2022 ו-37,024 אלפי ש"ח בשנת 2021. רווח ההון בשנת 2021 נובע בעיקר ממכירת זכויות במקרקעין בסך של כ-28.6 מיליוני ש"ח וקבלת השיפוי מחברת הביטוח עבור מכונה שנשרפה בסך 8 מיליוני ש"ח.

## הכנסות אחרות, נטו

הכנסות אחרות נטו בשנת 2023 הסתכמו ב-978 אלפי ש"ח לעומת הכנסות אחרות נטו בסך של כ-140 אלפי ש"ח בשנת 2022 והוצאות נטו בסך של כ-2,070 אלפי ש"ח בשנת 2021. הכנסות אחרות בשנת 2023 נובעות בעיקר משיפוי מחברת הביטוח והכנסות שכר דירה. הכנסות אחרות בשנת 2022 נובעות בעיקר מהכנסות שכר דירה. הכנסות אחרות בשנת 2021 נובעות בעיקר מקבלת החזר ממוסדות ממשלתיים בחברה מוחזקת, כימי סן בע"מ, בסך של כ-1.9 מיליוני ש"ח ומהכנסות משכר דירה.

## רווח תפעולי

הרווח התפעולי בשנת 2023 מסתכם בסך של כ-284,372 אלפי ש"ח לעומת 188,853 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-304,406 אלפי ש"ח בשנת 2021. בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2023 לעומת שנת 2022 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-95.5 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-50.6%. עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור הרווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הנייר, שיפור הרווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הניקוי כתוצאה מהפעילות הבינלאומית בקיזוז עלייה בהוצאות התפעול. בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2023 לעומת שנת 2021 ניתן לראות כי קיים קיטון ברווח של כ-20.1 מיליוני ש"ח שמהווה קיטון בשיעור של כ-6.6%. עיקר הקיטון ברווח התפעולי נובע משחיקת הרווחיות הגולמית, ירידה ברווח הון כתוצאה מאירועים חד פעמיים בשנת 2021 וגידול בהוצאות תפעוליות בקיזוז העלייה בהיקף הפעילות.

## הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון - הכנסות מימון בשנת 2023 הסתכמו ב-28,161 אלפי ש"ח לעומת 13,834 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-18,751 אלפי ש"ח בשנת 2021. העלייה בהכנסות מימון של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2022 נבעה בעיקרה מגידול בהכנסות משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד בסך של כ-7.4 מיליוני ש"ח ומעלייה בהכנסות ריבית מפיקדונות בסך של כ-12.1 מיליוני ש"ח, בקיזוז ירידה בהכנסות משינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים בסך של כ-2.6 מיליוני ש"ח. העלייה בהכנסות מימון של שנת 2023 לעומת שנת 2021 נבעה בעיקרה כתוצאה מגידול בהכנסות ריבית מפיקדונות בסך של כ-16.8 מיליוני ש"ח בקיזוז ירידה בהכנסות משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד בסך של כ-2.6 מיליוני ש"ח.

**הוצאות מימון** - הוצאות מימון בשנת 2023 הסתכמו ב-6,090 אלפי ש"ח לעומת 18,046 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-3,771 אלפי ש"ח בשנת 2021. הירידה בהוצאות המימון בשנת 2023 לעומת שנת 2022 נבעה בעיקר משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד בסך של כ-11.7 מיליוני ש"ח שנרשמו בסעיף הוצאות מימון בשנת 2022 לעומת שערך השקעות אלו בשנת 2023. העלייה בהוצאות המימון בשנת 2023 לעומת שנת 2021 נבעה בעיקר מגידול בהוצאות מימון מהפרשי שער.

#### **חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו**

בשנת 2023, חלקה של הקבוצה ברווחי הפעילות של חברות כלולות, נטו מסתכמים בסך 1,781 אלפי ש"ח, לעומת סך של כ-2,741 אלפי ש"ח בשנת 2022 וכ-3,911 אלפי ש"ח בשנת 2021. הירידה ברווח של שנת 2023 לעומת שנת 2022 נבעה בעיקר מגידול בהפסדים של קבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ. הירידה ברווח של שנת 2023 לעומת שנת 2021 נובעת בעיקר מירידה ברווחיות של חברת ווינפאק סחר בע"מ.

#### **מסים על ההכנסה**

הוצאות המסים על ההכנסה הסתכמו בשנת 2023 בכ-68,398 אלפי ש"ח לעומת כ-41,528 אלפי ש"ח בשנת 2022 וכ-68,874 אלפי ש"ח בשנת 2021. עיקר העלייה בהוצאות המסים על ההכנסה של שנת 2023 לעומת שנת 2022 נבעה מהגידול ברווחיות של הקבוצה. בהוצאות המסים על ההכנסה של שנת 2023 לעומת שנת 2021 אין שינוי מהותי.

#### **רווח נקי**

הרווח הנקי בשנת 2023 הסתכם בסך של 239,826 אלפי ש"ח לעומת 145,854 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-254,477 אלפי ש"ח בשנת 2021. הרווח הנקי בשנת 2023 ביחס לרווח הנקי בשנת 2022 גדל בסך של כ-94 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-64.4%. הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי של שנת 2023 לעומת שנת 2022 נבעו בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הנייר ושיפור ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הניקוי בעקבות הפעילות הבינלאומית. בקיזוז עלייה בהוצאות הנהלה וכלליות וגידול בהכנסות מימון, נטו. הגורמים העיקריים לירידה ברווח הנקי של שנת 2023 לעומת שנת 2021 נבעו בעיקר משחיקת הרווחיות הגולמית של הקבוצה כתוצאה מהתייקרויות חומרי הגלם ועלויות המוצרים, ירידה ברווחי ההון מאירועים לא שוטפים שהתרחשו בשנת 2021 ועלייה בהוצאות הנהלה וכלליות. בקיזוז, עלייה בהיקף הפעילות כתוצאה מהירידה ברווחיות של הקבוצה ושיפור בהכנסות מימון, נטו.

**להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים של התאגיד לכל אחד מהרבעונים לשנת 2023:**

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
2,129,458 (1,348,968)	542,712 (330,698)	541,866 (345,906)	505,284 (318,522)	539,596 (353,842)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
780,490 36.7%	212,014 39.1%	195,960 36.2%	186,762 37.0%	185,754 34.4%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(396,869) (100,375)	(97,882) (23,158)	(106,254) (27,158)	(96,716) (23,133)	(96,017) (26,926)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
283,246	90,974	62,548	66,913	62,811	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
148 978	- 86	- 667	70 53	78 172	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
284,372	91,060	63,215	67,036	63,061	רווח תפעולי
28,161 (6,090)	2,183 (1,012)	8,677 (387)	8,935 (2,264)	8,366 (2,427)	הכנסות מימון הוצאות מימון
1,781	83	(290)	997	991	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
308,224	92,314	71,215	74,704	69,991	רווח לפני מסים על ההכנסה
(68,398)	(22,543)	(13,460)	(17,053)	(15,342)	מסים על הכנסה
239,826	69,771	57,755	57,651	54,649	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(785)	(785)	-	-	-	סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
3,662	(1,283)	(705)	2,521	3,129	
242,703	67,703	57,050	60,172	57,778	סך-הכל רווח כולל
237,557 2,269	69,542 229	57,341 414	56,860 791	53,814 835	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
239,826	69,771	57,755	57,651	54,649	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
240,449 2,254	67,362 341	56,683 367	59,424 748	56,980 798	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
242,703	67,703	57,050	60,172	57,778	רווח כולל לתקופה

## 7. נזילות ומקורות המימון

### פעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2023 הסתכמו בכ-270,245 אלפי ש"ח לעומת 107,323 אלפי ש"ח בשנת 2022 ו-240,519 אלפי ש"ח בשנת 2021. העלייה במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2023 לעומת שנת 2022 נובעת בעיקר מעלייה ברווח הנקי וצמצום העלייה בהון החוזר של הקבוצה. העלייה במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2023 לעומת שנת 2021 נובעת בעיקר מקיטון ברווח ממימוש רכוש קבוע וצמצום העלייה בהון החוזר.

### פעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בשנת 2023 בכ-12,460 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-173.8 מיליוני ש"ח בקיזוז גביית פקדונות מתאגידים בנקאיים בניכוי הפקדות בסך של כ-165.2 מיליוני ש"ח. בשנת 2022 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-309,409 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות בפקדונות בתאגיד בנקאי בסך של 200 מיליוני ש"ח, להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-86.1 מיליוני ש"ח, בנוסף עבור השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-20.2 מיליוני ש"ח. בשנת 2021 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-87,644 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במכונות וציוד ומקרקעין בסך של כ-93.2 מיליוני ש"ח, להשקעה בנכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן בסך של כ-32.45 מיליוני ש"ח, בנוסף, להשקעות בניירות ערך סחירים בניכוי תמורות ממימוש ניירות ערך סחירים בסך של כ-31.7 מיליוני ש"ח. כל זאת בקיזוז, מזומנים שנבעו מפעילות השקעה כתוצאה מתמורה שהתקבלה עבור ממימוש רכוש קבוע בסך של כ-64.1 מיליוני ש"ח ושיפוי שהתקבל מחברת הביטוח בסך של כ-8 מיליוני ש"ח.

### פעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בשנת 2023 בכ-63,161 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח, פירעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של כ-13.6 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-9.3 מיליוני ש"ח. בשנת 2022 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-13,554 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לפירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-12.9 מיליוני ש"ח. בשנת 2021 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-92,361 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-78.7 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-12.6 מיליוני ש"ח.

## 8. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אושרה מחדש מדיניות התגמול של החברה על ידי ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית ביום 18 באוגוסט 2022 (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 18 באוגוסט 2022 (מספר אסמכתא 2022-01-085179). דירקטוריון החברה דן בסבירותם והגיונותם של התגמולים אשר הוענקו לחמשת נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי העניין בשנת 2023, ה"ה מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר דירקטוריון החברה, מר יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, מר לירן ניסימי משנה למנכ"ל, רו"ח ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים, מר עמיר הורוביץ, סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה וגב' תמר לנדסברג סמנכ"ל השיווק (להלן: "נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין"), כחלק מהליך בחינת הקשר בין התגמולים שניתנו לנושאי משרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה לבין תרומתם של כל אחד מהם לחברה ועמידתם בהוראות מדיניות התגמול במהלך תקופת הדוח וזאת בהתאם לתקנות 21 ו-22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. הדירקטוריון קיים דיון מעמיק בנדון, לאחר שהנהלת החברה סקרה את פועלו ותרומתו של כל אחד מנושאי המשרה הבכירה בתקופת הדוח ותרומתם הפרטנית להשגת יעדיה העסקיים של החברה ועמידתה בתכניות העבודה, וכן לאחר שהתקבלה המלצת ועדת התגמול. לדעת הדירקטוריון, התגמולים לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין תואמים את הוראות מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים וזאת בהתבסס על רווחיות החברה, גודלה של החברה והיקף פעילותה וכן לאור מדיניותה ארוכת הטווח של החברה ויעדיה בהיבט היכולת לשמור על מנהליה הקיימים, באופן שיאפשר צוות בכיר ומקצועי להנהלת החברה בשנים הבאות. כמו כן, מצא דירקטוריון החברה כי כל נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין עומדים בדרישות התפקיד בו הם מכהנים וכן בהוראות ההסכמים שנכרתו עמם. לפרטים נוספים אודות התגמולים ראו תקנה 21 בחלק ה' לדוח זה.

## **פרק ב: חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

### **1. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

#### **א. שם האחראי על ניהול סיכוני שוק בתאגיד:**

ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים. ראו דיווח על פי תקנה 26 א' בחלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד המצורף בזה.

#### **ב. תיאור סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה:**

**תנודות בשערי החליפין:** החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה שלהלן ונובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. לחברה ספקים בחו"ל, אשר התשלומים להם הינם במטבע חוץ. כמו כן, לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם במטבע חוץ, בעיקר: דולר ארה"ב, יורו ורוון רומני. התשלומים לספקי חומרי הגלם בחו"ל והתקבולים מלקוחות בחו"ל נתונים לתנודות שערי החליפין.

**שינויים במדד המחירים לצרכן:** האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפיקדונות שקליים. יתרות אלו חשופות לשינויים במדד המחירים לצרכן ולשינויים ברמת הריבית במשק.

#### **ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק:**

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף ג2(2) לתוספת השניה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בעניין חשיפה לסיכוני שוק, שכן חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

#### **ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה:**

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים שנבעו מסיכוני השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכוני השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה וכן מידת החשיפה הנוכחית אינה מצדיקה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכוני השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 31 בדצמבר, 2023 בהשוואה ליום 31 בדצמבר, 2022, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

ה. החזקה בנגזרים:  
 ליום 31 בדצמבר 2023 לחברה אין פוזיציות מהותיות בנגזרים.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 31 בדצמבר, 2023, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	3,076	1,538	30,772	(1,538)	(3,076)
השקעות לזמן קצר	1,618	809	16,175	(809)	(1,618)
השקעות בנכסים פיננסיים					
הנמדדים בשווי הוגן	5,224	2,612	52,250	(2,612)	(5,224)
לקוחות וחייבים	244	122	2,436	(122)	(244)
ספקים וזכאים	(2,324)	(1,162)	(23,244)	1,162	2,324
סך הכל	7,838	3,919	78,389	(3,919)	(7,838)

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	7,058	3,529	70,574	(3,529)	(7,058)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	3,976	1,988	39,770	(1,988)	(3,976)
לקוחות וחייבים	222	111	2,222	(111)	(222)
ספקים וזכאים	(4,552)	(2,276)	(45,529)	2,276	4,552
הלוואה מנותני אשראי אחרים	(48)	(24)	(481)	24	48
סך הכל	6,656	3,328	66,556	(3,328)	(6,656)

## דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2023 :

ליום 31 בדצמבר, 2023						
סה"כ	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	לא הצמדה	הצמדה למדד המחירים לצרכן	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למטבע יורו	הצמדה לדולר ארה"ב
אלפי ש"ח						
522,844	-	417,428	-	4,070	70,574	30,772
39,770	-	-	-	-	39,770	-
103,472	-	59,057	28,240	-	-	16,175
500,933	-	448,097	-	48,178	2,222	2,436
53,927	12,871	2,070	38,600	386	-	-
248,465	248,465	-	-	-	-	-
<b>נכסים שוטפים</b>						
מזומנים ושווי מזומנים						
פיקדונות בתאגידים בנקאיים						
השקעות לזמן קצר לקוחות						
חייבים ויתרות חובה מלאי						
60,448	-	8,198	-	-	-	52,250
45,521	45,521	-	-	-	-	-
152,152	152,152	-	-	-	-	-
568,634	568,634	-	-	-	-	-
57,555	57,555	-	-	-	-	-
14,447	14,447	-	-	-	-	-
<u>2,368,168</u>	<u>1,099,645</u>	<u>934,850</u>	<u>66,840</u>	<u>52,634</u>	<u>112,566</u>	<u>101,633</u>
<b>סה"כ נכסים</b>						
<b>התחייבויות שוטפות</b>						
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות						
307,553	-	229,782	-	8,998	45,529	23,244
66,554	-	62,064	92	4,398	-	-
<b>התחייבויות לזמן ארוך</b>						
התחייבויות בגין חכירות (כולל חלויות שוטפות)						
הלוואה מנותני אשראי אחרים						
התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו מסים נדחים						
39,632	-	1,394	38,238	-	-	-
481	-	-	-	-	481	-
28,759	28,759	-	-	-	-	-
10,349	10,349	-	-	-	-	-
<u>453,328</u>	<u>39,108</u>	<u>293,240</u>	<u>38,330</u>	<u>13,396</u>	<u>46,010</u>	<u>23,244</u>
<b>סה"כ התחייבויות</b>						
עודף נכסים בניכוי התחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2023						
<u>1,914,840</u>	<u>1,060,537</u>	<u>641,610</u>	<u>28,510</u>	<u>39,238</u>	<u>66,556</u>	<u>78,389</u>
עודף נכסים בניכוי התחייבויות (עודף התחייבויות על נכסים) ליום 31 בדצמבר, 2022						
<u>1,712,332</u>	<u>896,931</u>	<u>705,796</u>	<u>45,012</u>	<u>34,556</u>	<u>(22,718)</u>	<u>52,755</u>



## **פרק ג: היבטי ממשל תאגידי**

### **1. תרומות**

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות ואין לחברה התחייבות למתן תרומות לעתיד. במסגרת פעילותה העסקית תורמת החברה למען הקהילה למוסדות חינוך ותרבות שונים, למוסדות רפואיים וכסיוע לנזקקים. בשנת 2023 תרמה החברה סך של 9,271 אלפי ש"ח. החברה הגדילה באופן מהותי את סכומי התרומות לאחר פרוץ המלחמה בתחילת חודש אוקטובר 2023. לחברה אין קשרים מהותיים ו/או אחרים בין מקבלי התרומות לבין החברה ו/או מי ממנהליה.

### **2. השתתפות בסקר עמיתים**

על פי הנחיה של רשות ניירות ערך בדבר מתן הסכמה לביצוע סקר עמיתים, החברה הביעה הסכמה להשתתף בתהליך בקרה על עבודת הביקורת המבוצעת על ידי משרדי רואי החשבון.

### **3. דיווח על חברי דירקטוריון בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית**

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, וכן לאור הרכב דירקטוריון החברה, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות מטלות הדיווח. לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

### **5. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה:**

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ (להלן: "הראל"). ביום 3 ביולי, 2016 פעילות עשיית השוק הועברה לחברת מיטב דש טרייד בע"מ בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית עם חברת הראל ומבלי שיהיה צורך לחתום על הסכם התקשרות חדש. לפרטים נוספים אודות הסכם ההתקשרות ראו סעיף 2.11 בעמ' ב-5 לדוח התקופתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 069204-01-2012).

## 6. נוהל עסקאות זניחות:

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה, נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, התקשרות של החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם היא בשיעור של פחות מ-0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים האחרונים שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. כמו כן נקבע כי מדי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה. לפרטים נוספים אודות הנוהל ואמות המידה הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה, ראו בחלק ה - פרטים נוספים על התאגיד וכן בדיווח מיידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 2012-01-228975) המובא על דרך ההפניה.

## 7. היבטי ממשל תאגידי:

**הדירקטוריון וועדותיו:** האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח דירקטוריון הקבוצה ובהובלת יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון. דירקטוריון החברה מונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים מתוכם 4 דירקטורים בלתי תלויים מהם שניים דירקטורים חיצוניים. מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה אינו נמנה על הנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות ארבע וועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.

**ניהול סיכונים:** ניהול סיכונים בכל תחומי הפעילות של הקבוצה מטופל במסגרות שונות, לרבות מבקר הפנים והנהלת החברה. מונו צוותים בחברה שמנתחים ומעריכים את הסיכונים. החברה פועלת לפי סקר הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו. החברה פועלת לבניית תכנית אב להפחתת הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו.

ועדת הביקורת של החברה מקבלת דיווח למטרת פיקוח והערכה קבועים של הנושאים הקשורים לניהול הסיכונים שאותרו.

**אחריות תאגידית:** בשנת 2023 התמקדה פעילות הקבוצה בנושא הגבלים עסקים. בנוסף, ממשיכה החברה להפעיל תכנית ציות ואכיפה בתחומים הבאים: היבטים מתחום חוק התחרות והנחיות חוק המזון.

**תכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך:** לחברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך, אשר מטרתה לוודא ולאכוף ציות של החברה, נושאי המשרה שלה, ועובדיה לדרישות הדין בתחום ניירות ערך, לרבות על בסיס הנהלים שאימצה החברה וכן קביעת דרכי טיפול והפקת לקחים בנוגע לתקלות (ככל שתמצאנה). התכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על סקרי ציות בתחום ניירות ערך ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך. כחלק מהתכנית אומצו בין השאר נהלים המסדירים את אופן פרסומם של דיווחים מידיים, נוהל הטמעה, יישום בקרה ואכיפה, איסור על שימוש במידע פנים וקווים מנחים לביצוע עסקאות בניירות ערך, נוהל דיווחים בעניין נושאי משרה בכירה ובעלי עניין, נוהל דיווח על התנהגות בלתי חוקית או בלתי אתית, ריכוז הנחיות לפעילות ועדת הביקורת וועדת הדוחות הכספיים, נוהל הפרדת סמכויות בין יו"ר ומנכ"ל, נוהל דיווח אירועים בחברה וכן הסדרים נוספים המסדירים כללי פעילות והתנהגות ראווה בחברה.

דירקטוריון החברה מינה את היועץ המשפטי של החברה, עמיר הורוביץ הכפוף במישרין למנכ"ל החברה לממונה על האכיפה בחברה. תפקידו לוודא בעצמו ובאמצעות אחרים את ביצועה היעיל והאפקטיבי של תכנית האכיפה, לרבות בדרך של מעקב והטמעת הנהלים שאישר דירקטוריון החברה. כמו כן, קבע דירקטוריון החברה כי תכנית האכיפה שאומצה כפופה לבדיקה תקופתית והתאמתה ככל שידרש. החברה תמשיך לערוך, לעדכן ולאמץ נהלים נוספים ככל שיידרשו.

**מדיניות תגמול:** בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות החברה אימצה מדיניות תגמול לנושאי המשרה בחברה, במסגרת מדיניות התגמול אימצה החברה שורה של כללים והנחיות לאישור שכר נושאי המשרה. בין היתר אימצה החברה כלל לפיו שכר הבכירים בחברה יוגבל לעד פי 50 משכר המינימום בישראל (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 18 באוגוסט 2022 (מספר אסמכתא 2022-01-085179).

## **8. פעילות מבקר הפנים:**

ביום 7 במאי 2012, הודיעה החברה על מינויו של מר יוסי אנוך כמבקר פנים חדש של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 2012-01-118392). למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או גוף קשור לה. למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה. לצורך מתן שירותי ביקורת פנימית המבקר מסתייע בעובדי משרדו ו/או בקבלני משנה.

**דרך המינוי:** לאחר בחינה מעמיקה ובחינת מועמדים שונים, דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת, אישר את המינוי של רו"ח יוסי אנוך, כמבקר הפנים בשים לב להכשרתו המקצועית של המבקר ולניסיונו רב השנים בביקורת פנים.

**פרטים אודות המבקר הפנים:** רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצ'יק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של כ-25 שנים בביצוע ביקורת פנים לחברות והוא מתמחה גם במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים חיצוניים ללא קיום של קשרים עסקיים אחרים. היקף משרת המבקר נקבע בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה. בחודש מרס 2023, החליטה ועדת הביקורת של החברה לעדכן את התכנית הרב שנתית בהתאם להמלצות מבקר הפנים.

לדעת הדירקטוריון וועדת הביקורת, ניסיונו הרב של המבקר ומקצועיותו רבת השנים מאפשרים לו לבצע את תפקידו כנדרש וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ומורכבות הפעילות.

**הממונים על המבקר הפנים:** יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת של החברה.

**גישה חופשית למבקר הפנים:** למבקר חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

#### **להלן פרטים נוספים בדבר ביקורת הפנים:**

- א. המבקר עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות ובהוראת סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.
- ב. תכנית העבודה של המבקר הינה רב שנתית ומבוססת על תוכנית חמש שנתית המכסה את צורכי הביקורת בחברה ובחברות הבנות המוחזקות בארץ, כפי שנקבעה ואושרה על ידי ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית נגזרת מתוכנית העבודה הרב שנתית. השיקולים בקביעתה של תכנית הביקורת בחברה כללו את הפרמטרים הבאים:
  1. סיכונים עיקריים להם חשופה החברה.
  2. נקודות בהם ניתן לייעל תהליכים בחברה.
  3. זיהוי מקומות בהם עשויים להתקיים בתאגיד כשלים בבקרה הפנימית וכן סקר סיכונים שערכה החברה.
- ג. בשנת 2023 התמקדה הביקורת בדיקת תהליך הכנסות בחברה הדרומית לשיווק בע"מ, ביקורת בנושא סחר אלקטרוני, ביקורת בנושא מפעל היצור של מוצרי הניקוי בהוד השרון, ביקורת בנושא ניהול מלאי והחזרות בישראל וכן ביקורת בחברת סנו רומניה. בנוסף, בוצע מעקב אחר ממצאים מדוחות קודמים.
- ד. דוחות הביקורת הפנימית מוגשים מראש ובכתב ליו"ר הדירקטוריון ולחברי ועדת הביקורת. המועדים בהם נתקיימו דיונים בוועדת הביקורת בקשר לדוחות הביקורת ובממצאיהם בשנת 2023 היו בתאריכים: 24 במאי 2023, 24 באוגוסט 2023, 8 בינואר, 2024 ו-11 במרס 2024.

- ה. תכנית העבודה השנתית מותירה בידי המבקר שיקול דעת סביר לסטייה שאינה מהותית וזאת במידה הנדרשת ובכפוף למתן הודעה ליו"ר ועדת הביקורת.
- ו. היקף העסקת המבקר וצוות ביקורתו עומד על כ-500 שעות בשנת 2023 בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שנדונה ואושרה, על פי תעריף מקובל בהתאם לשעות עבודה שמושקעים בפועל בהכנת הדוחות ואשר לעיתים עשויות לגדול מהיקף השעות המתוכנן גם עקב ביצוע עבודות נוספות כגון: עריכת טסטים במסגרת תקנות ניירות ערך בנושאי בקרה והשתתפות בישיבות דירקטוריון וועדת המאזן אשר בוצעו מעבר לתכנית הביקורת השנתית. בשנת 2023 סך התגמול למבקר הסתכם בכ-110 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון אין בגמול האמור כדי להשפיע על שיקול הדעת של המבקר.
- ז. למיטב ידיעת החברה, עבודת הביקורת הפנימית מתבצעת על פי הוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ועל פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ח. לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת, רציפות הפעילות ותוכניות העבודה לביקורת הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית. ועדת הביקורת בשיתוף עם הנהלת החברה בוחנים מדי שנה את נאותות היקף הביקורת לצורכי החברה. למבקר גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לכל מידע שבבעלות החברה וברשותה.
- לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי של החברה עומד בדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר, כישוריו, ניסיונו, היכרותו עם החברה והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג את ממצאי הביקורת הנערכים על ידו

## 9. גילוי בדבר שכר טרחה רואה חשבון מבקר

להלן פרוט אודות שכרו של רואה החשבון המבקר, קוסט פורר גבאי את קסירר (להלן: "רואה החשבון המבקר"):

2022	2023	אלפי ש"ח		
850	850	ביקורת	קוסט פורר גבאי	החברה וחברות מאוחדות
25	59	שירותים אחרים	את קסירר	

שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במו"מ בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר. לדעת החברה השכר הינו סביר ובהתאם למקובל וזאת לאור אופי והיקף פעילות החברה. האסיפה הכללית הסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר.

## 10. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

לפרטים אודות אופן הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה, ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

## פרק ד: הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. בקשר לאומדנים חשבונאיים קריטיים שהתאגיד עשה עמם שימוש בדוחות הכספיים ראו באור 2 חלק ג' בדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון מביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

---

יובל לנדסברג  
מנחל כללי

---

יצחק זינגר  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 14 במרס, 2024

חלק ג'

דוחות כספיים מאוחדים

**סנו - מפעלי ברונוס בע"מ**

**דוחות כספיים מאוחדים**

**ליום 31 בדצמבר, 2023**



סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2023

תוכן העניינים

עמוד

5-6	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
7	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
8	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
9-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-67	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
68	נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מוחזקות

-----

## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 99(ג) בתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2023. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", (להלן - "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המלאי (3) בקרות על תהליך המכירות (כל אלה יחד מכונים להלן - "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו נחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2023.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 והדוח שלנו, מיום 14 במרס, 2024 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל-אביב,  
14 במרס, 2024

## דוח רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 את הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים, לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-7% וכ-6%, מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-14%, כ-11% וכ-11% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2023, 2022 ו-2021, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### ענייני מפתח בביקורת:

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

## מלאי:

כפי שמתואר בביאורים 10 ו-2 בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה סעיף המלאי מסתכם לסך של כ- 248 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2023, מתוכו כ-143 מיליון ש"ח הינו מלאי בתוצרת גמורה. המלאי בתוצרת גמורה כולל בתוכו העמסות ישירות ועקיפות בסכומים מהותיים להערכות ההנהלה אשר נקבעו בעצי המוצר וכן בחישוב ההעמסות העקיפות שאינם בעצי המוצר.

זיהינו את האומדנים המשמשים כבסיס לחישוב העמסות על המלאי כעניין מפתח בביקורת. ביקורת העמסות על המלאי דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעתן.

### נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן נהלי הביקורת העיקריים שביצענו כמענה לעניין המפתח במסגרת ביקורתנו:

1. סקרנו את המתודולוגיה אשר שימשה לקביעת ההעמסות וכי היא עולה בקנה אחד עם כללי חשבונאות מקובלים;
2. קיבלנו לידינו מדגם עצי מוצר ובחנו את סבירות ההנחות והאומדנים שנלקחו בעצי המוצר;
3. בדקנו כי סך ההעמסות העקיפות תואמות את ההוצאות הכלולות בדוח רווח והפסד, לרבות בדיקה של תצרוכת בפועל.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2023, והדוח שלנו מיום 14 במרס, 2024 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2022	2023		
אלפי ש"ח			
<b>נכסים שוטפים</b>			
327,479	522,844	5	מזומנים ושווי מזומנים
201,331	39,770	6	פיקדונות בתאגידים בנקאיים
94,218	103,472	7	השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
489,368	500,933	8	לקוחות
54,192	53,927	9	חייבים ויתרות חובה
248,270	248,465	10	מלאי
<u>1,414,858</u>	<u>1,469,411</u>		
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
58,688	60,448	13	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
42,740	45,521	'ד12	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
70,220	152,152	14	נדל"ן להשקעה
497,301	568,634	15,11	רכוש קבוע
57,555	57,555	16	מוניטין
11,632	14,447	24	מסים נדחים
<u>738,136</u>	<u>898,757</u>		
<u>2,152,994</u>	<u>2,368,168</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2022	2023		
אלפי ש"ח			
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
12,892	-	17	אשראי מתאגידים בנקאיים
10,200	15,629	11	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
308,416	307,553	18	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
54,074	66,554	19	זכאים ויתרות זכות
<u>385,582</u>	<u>389,736</u>		
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
450	481	20	הלוואה מנותני אשראי אחרים
24,788	28,759	26	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
18,230	24,003	11	התחייבויות בגין חכירות
11,612	10,349	24	מסים נדחים
<u>55,080</u>	<u>63,592</u>		
		22	<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
1,663,742	1,861,204		יתרת רווח
(7,465)	(7,465)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>(9,654)</u>	<u>(6,007)</u>		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
1,698,208	1,899,317		
14,124	15,523		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>1,712,332</u>	<u>1,914,840</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>2,152,994</u>	<u>2,368,168</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

14 במרס, 2024			
ברק לוינץ	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2021	2022	2023		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)			באור	
1,829,376 (1,138,166)	1,912,614 (1,272,148)	2,129,458 (1,348,968)	'א23	הכנסות ממכירות עלות המכירות
691,210	640,466	780,490		רווח גולמי
(350,804) (75,040)	(374,717) (77,281)	(396,869) (100,375)	'ב23 'ג23	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
265,366	188,468	283,246		רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
37,024 2,070	245 140	148 978	'ד23	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
304,460	188,853	284,372		רווח תפעולי
18,751 (3,771)	13,834 (18,046)	28,161 (6,090)	'ה23 'ו23	הכנסות מימון הוצאות מימון
3,911	2,741	1,781	'ד12	חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
323,351	187,382	308,224		רווח לפני מסים על ההכנסה
(68,874)	(41,528)	(68,398)	24	מסים על ההכנסה
254,477	145,854	239,826		רווח נקי
				רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
(1,925)	681	(785)	'ב26	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
				סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(8,408)	6,465	3,662		
244,144	153,000	242,703		סה"כ רווח כולל
251,982 2,495	143,989 1,865	237,557 2,269		רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
254,477	145,854	239,826		
241,697 2,447	150,839 2,161	240,449 2,254		סה"כ רווח כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
244,144	153,000	242,703		
22.42	12.81	21.13		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241		מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ אלפי ש"ח	יתרת רווח	מניות אוצר	הון מניות על ופרמיה על מניות
1,391,891	7,539	1,384,352	(7,821)	(7,462)	1,348,050	(18,339)	69,924
יתרה ליום 1 בינואר, 2021							
254,477	2,495	251,982	-	-	251,982	-	-
(1,925)	(29)	(1,896)	-	-	(1,896)	-	-
(8,408)	(19)	(8,389)	-	(8,389)	-	-	-
רווח נקי הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
244,144	2,447	241,697	-	(8,389)	250,086	-	-
סה"כ רווח (הפסד) כולל							
-	-	-	356	-	(356)	-	-
(950)	(950)	-	-	-	-	-	-
(78,680)	-	(78,680)	-	-	(78,680) *	-	-
יציאה מאיחוד של חברה מאוחדת דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה דיבידנד לבעלי מניות החברה							
1,556,405	9,036	1,547,369	(7,465)	(15,851)	1,519,100	(18,339)	69,924
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021							
145,854	1,865	143,989	-	-	143,989	-	-
681	28	653	-	-	653	-	-
6,465	268	6,197	-	6,197	-	-	-
רווח נקי רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
153,000	2,161	150,839	-	6,197	144,642	-	-
סה"כ רווח כולל							
(950)	(950)	-	-	-	-	-	-
3,877	3,877	-	-	-	-	-	-
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה עסקה עם זכויות שאינן מקנות שליטה							
1,712,332	14,124	1,698,208	(7,465)	(9,654)	1,663,742	(18,339)	69,924
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022							
239,826	2,269	237,557	-	-	237,557	-	-
(785)	(30)	(755)	-	-	(755)	-	-
3,662	15	3,647	-	3,647	-	-	-
רווח נקי הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
242,703	2,254	240,449	-	3,647	236,802	-	-
סה"כ רווח כולל							
(950)	(950)	-	-	-	-	-	-
(39,340)	-	(39,340)	-	-	(39,340) **	-	-
95	95	-	-	-	-	-	-
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה דיבידנד לבעלי מניות החברה עסקה עם זכויות שאינן מקנות שליטה							
1,914,840	15,523	1,899,317	(7,465)	(6,007)	1,861,204	(18,339)	69,924
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023							

(\* בניכוי סך של 7,336 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 22ג'.  
 (\*\* בניכוי סך של 3,668 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 22ג'.  
 הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.



לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2021	2022	2023
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

254,477	145,854	239,826
---------	---------	---------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

(8,601)	3,380	(26,908)
754	234	-
42,599	43,517	40,895
(37,024)	(245)	(148)
68,874	41,528	68,398
1,184	(209)	2,951
(3,911)	(2,741)	(1,781)
(780)	(2,570)	40
(51)	28	31

הוצאות (הכנסות) מימון אחרות, נטו  
הפחתת נכסים בלתי מוחשיים  
פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש  
רווח ממימוש רכוש קבוע  
מסים על ההכנסה  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו  
הפסד (רווח) משינוי בערך הנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן  
שערך (שחיקת) הלוואות לזמן ארוך מנותני אשראי אחרים

63,044	82,922	83,478
--------	--------	--------

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(2,801)	(60,218)	(9,758)
(1,747)	1,647	(6,867)
7,169	(37,111)	1,141
1,635	41,242	(1,721)
(15,540)	3,398	12,539

עלייה בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה (עלייה) במלאי  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

(11,284)	(51,042)	(4,666)
----------	----------	---------

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

(1,201)	(1,032)	(2,032)
2,341	6,746	17,744
(78,514)	(79,299)	(89,248)
9,656	3,174	24,143
2,000	-	1,000

ריבית ששולמה  
ריבית שהתקבלה  
מסים ששולמו  
מסים שהתקבלו  
דיבידנדים שהתקבלו

(65,718)	(70,411)	(48,393)
----------	----------	----------

240,519	107,323	270,245
---------	---------	---------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח		
(32,450)	(20,245)	(1,800)
(63,489)	(38,097)	(53,447)
31,817	35,535	51,666
-	(200,000)	(60,382)
-	-	225,608
(2,331)	(1,000)	(2,000)
(93,245)	(67,012)	(91,822)
-	(19,045)	(81,932)
-	-	1,501
8,000	-	-
64,054	455	148
<u>(87,644)</u>	<u>(309,409)</u>	<u>(12,460)</u>
(78,680)	-	(39,340)
(950)	(950)	(950)
(12,642)	(12,900)	(9,271)
(89)	296	(13,600)
<u>(92,361)</u>	<u>(13,554)</u>	<u>(63,161)</u>
<u>(3,657)</u>	<u>3,946</u>	<u>741</u>
56,857	(211,694)	195,365
<u>482,316</u>	<u>539,173</u>	<u>327,479</u>
<u>539,173</u>	<u>327,479</u>	<u>522,844</u>

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן  
רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או  
הפסד לזמן קצר  
תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך  
רווח או הפסד לזמן קצר  
הפקדת פיקדונות בתאגידים בנקאיים  
גביית פקדון בתאגיד בנקאי  
השקעות בחברות כלולות  
רכישות רכוש קבוע  
רכישות נדל"ן להשקעה בהקמה  
מענק השקעה שהתקבל  
שיפוי בגין רכוש קבוע  
תמורה ממימוש רכוש קבוע

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה  
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
פרעון התחייבויות בגין חכירות  
קבלה (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2021	2022	2023
	אלפי ש"ח	

(א) פעילויות מהותיות שלא במזומן

הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה בניכוי  
גריעות של חכירות שהופסקו

11,005	8,347	20,473
11,005	8,347	20,473

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. החברה הינה חברה ציבורית אשר מניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. כתובת המשרד של החברה הינה רחוב החרש 8, אזור תעשייה נווה נאמן, הוד השרון.

ב. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

הקבוצה פועלת בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים, תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מוצרי ניקוי ואחזקת הבית, מוצרי נייר, מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ומוצרים אחרים (מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), ראו גם באור 24 להלן, מגזרים עסקיים.

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

החברה - סנו - מפעלי ברונס בע"מ.

הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח א' המצורף.

חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.

חברות כלולות - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעות החברה בהן כלולות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.

חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות כלולות.

בעלי עניין ובעלי שליטה - בעלי עניין ובעלי שליטה כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

1. מלחמת "חרבות ברזל"

בחדש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה.

החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

באור 1: - כללי (המשך)

## ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

1. מלחמת "חרבות ברזל" (המשך)

לקבוצה קיים מפעל בקיבוץ שניר שנמצא בצפון הארץ, המפעל מייצר מוצרי נייר. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף, החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את היצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

2. השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם בשנת 2022, החלה עלייה בשיעורי האינפלציה בארץ ובעולם מהרבעון השני של שנת 2022. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעור הריבית. העלייה בשיעורי האינפלציה הביאה, בין היתר, לעלייה משמעותית במחירי הסחורות, ירידה משמעותית בזמניות של חומרי גלם וסחורות ועלייה משמעותית במחירי האנרגיה. בתקופה הנוכחית, ניתן לראות התמתנות של השפעות האינפלציה העולמית משנה קודמת. כתוצאה מכך, קיים שיפור ברווחיות הגולמית של הקבוצה שבא לידי ביטוי בעיקר החל מהרבעון השני של שנת 2023. לקבוצה יתרות מזומנים שהושקעו בפקדונות בתאגידים בנקאיים, לכן השפעות הריבית באו לידי ביטוי בגידול בהכנסות מימון מפיקדונות.

3. דיבידנד

ביום 22 במרס, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 4 לאפריל, 2023 ותאריך התשלום היה ביום 18 לאפריל, 2023.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נכסים והתחייבויות בגין הטבות עובדים.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפייני הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי של הקבוצה הינו שנה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. דוחות כספיים מאוחדים

זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברות בנות מייצגות את ההון בחברות הבנות שאינן ניתנות לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הזכויות שאינן מקנות שליטה מוצגות בנפרד במסגרת ההון של החברה. רווח או הפסד וכל רכיב של רווח כולל אחר מיוחסים לחברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה. הפסדים מיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במאזן המאוחד הינה שלילית. מלבד חברות בנות אשר הונם השלילי נובע מחוב כלפי החברה והזכויות שאינם מקנות שליטה אינם ערבות לחובות החברה. במקרים אלו החברה מאפסת את הזכויות שאינם מקנות שליטה וזוקפת את מלוא ההפסד לבעלי מניות החברה.

ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות של החברה הינו ש"ח ומייצג את המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

בעת מימוש פעילות חוץ, או בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ, תוך איבוד שליטה, הרווח (הפסד) המצטבר המתייחס לאותה פעילות, שהוכר ברווח כולל אחר נזקף לרווח או הפסד. בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ תוך שימור השליטה בחברה המאוחדת, חלק יחסי של הסכום שהוכר ברווח הכולל האחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה.

בהתאם לאמור כל הפרשי התרגום בגין פעילות של החברות המוחזקות Sano Romania ו-ISU Trade Ukraine LLC-1 Impex Com S.R.L המהוות פעילות חוץ בהתאם לתקן בינלאומי IAS 21, נזקפים לרווח כולל אחר, לסעיף התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.

2. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## ה. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

- חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.
- תוצרת גמורה ובעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, שכר עבודה, הוצאות ייצור ועקיפות.
- סחורות ומוצרים קנויים - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

## ו. מכשירים פיננסיים

ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

(א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך - ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשירי חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי החזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת תיזקף לרווח או הפסד כנגד הפרשה. לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה ב-IFRS-9, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

החברה מחשיבה אירוע כשל בנכס פיננסי כאשר תשלומים חזויים בגין הנכס הפיננסי נמצאים בפיגור שחורג מתנאי האשראי שנקבעו. אולם קיימים מצבים, בהם החברה מחשיבה אירוע כשל כאשר מתקבל מידע חיצוני או פנימי כי החברה אינה צפויה לקבל את מלוא התשלומים החזויים.

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה מכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).



באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב-IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
3-10	10	מקרקעין
3	3	כלי רכב
5-6	5	מלגזות

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש. לפרטים נוספים אודות אופציה להארכה ראו באור 11 ב' להלן. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

ט. נדל"ן להשקעה

נדל"ן להשקעה הינו נדל"ן (קרקע או מבנה, או שניהם) המוחזק על ידי הבעלים (מחכיר בחכירה תפעולית) או חוכר בחכירה לצורך הפקת דמי שכירות או לשם עליית ערך, או שניהם, ושלא לצורך שימוש בייצור או הספקת סחורות או שירותים או למטרות מנהלתיות, או מכירה במהלך העסקים הרגיל.

החברה בחרה למדוד את הנדל"ן להשקעה לפי עלות מופחתת, הנדל"ן להשקעה בהקמה ולכן איננו מופחתת. למידע אודות השווי של נדל"ן להשקעה ראו באור 14.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
4-5	מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)
10	מכונות ציוד ומכשירים
15-20	כלי רכב ומלגזות
7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	חלקי חילוף

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

יא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה ברת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למימוש ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס ואת ערך הזמן של הכסף.

בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה ההפסד מירידת הערך. ביטול ההפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

1. בחינת ירידת ערך של מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך. בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כל יחידה מניבת מזומנים שהוקצה אליה מוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי ההנהלה הפנימיים, ובכל מקרה לא גדולה ממגזר פעילות.

כאשר הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים (המשך)

2. השקעה בחברה כלולה

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה.

יב. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר הסכום הכספי התקבל ולהנהלת החברה קיים ביטחון סביר לקבלתם.

יג. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפרטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו. לפרטים נוספים ראו באור 24 ג'.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת. מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה חברה החייבת במס ולאותה רשות מס.

יד. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתחייבים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין ברונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום. ההתחייבות להטבות עובד לזמן קצר המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הלא מהוון של ההתחייבות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

(א) תוכנית להפקדה מוגדרת

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

(ב) תוכנית להטבה מוגדרת

לקבוצה תוכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התכנית). נכסי התכנית הם נכסים

המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלםם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

טו. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מיסים).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. הכרה בהכנסה (המשך)

החברה פועלת כספק עיקרי בכל החוזים עם הלקוחות.

החברה בחרה בהקלה האפשרית על פי IFRS 15, לפיה היא לא מפרידה את מרכיב האשראי בעסקאות בהן תנאי האשראי הינן לתקופה של שנה או פחות. החברה מכירה בהכנסה בהתאם לסכום התמורה שנקבע בהסכם גם אם הלקוח שילם במועד מאוחר או מוקדם יותר ממועד קבלת הסחורה או השירות.

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף מכירות.

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיף מכירות ולקוחות.

טז. הפרשות

להלן סוגי הפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

- תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. לפרטים אודות תביעות תלויות ראו באור 21 ג'.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. שינוי במדיניות חשבונאית- כולל יישום לראשונה של תקני דיווח כספי חדשים ותיקונים לתקני חשבונאות קיימים

1. תיקון ל- IAS 8 - מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות

בחודש פברואר 2021, פרסם ה- IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 8: מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות (להלן - התיקון). מטרת התיקון הינה להציג הגדרה חדשה של המונח "אומדנים חשבונאיים".

אומדנים חשבונאיים מוגדרים כ"סכומים כספיים בדוחות הכספיים הכפופים לאי ודאות במדידה". התיקון מבהיר מהם שינויים באומדנים חשבונאיים וכיצד הם נבדלים משינויים במדיניות החשבונאית ומתיקוני טעויות.

התיקון יושם באופן פרוספקטיבי לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023 והוא חל על שינויים במדיניות חשבונאית ובאומדנים חשבונאיים המתרחשים בתחילת אותה תקופה או אחריה.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

2. תיקון ל- IAS 12 - מסים על הכנסה

במאי 2021 פרסם ה- IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 12, מסים על ההכנסה (להלן - "IAS 12" או "התקן") אשר מצמצם את תחולת 'חריג ההכרה לראשונה' במסים נדחים המובא בסעיפים 15 ו- 24 ל IAS 12 (להלן - התיקון).

במסגרת הנחיות ההכרה בנכסי והתחייבויות מסים נדחים, מחריג IAS 12 הכרה בנכסי והתחייבויות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים מסוימים הנובעים מההכרה לראשונה בנכסים והתחייבויות בעסקאות מסוימות. התיקון מצמצם את תחולת 'חריג ההכרה לראשונה' ומבהיר כי הוא אינו חל על הכרה בנכסי והתחייבויות מסים נדחים הנובעים מעסקה אשר אינה צירוף עסקים ואשר בגינה נוצרים הפרשים זמניים שווים בחובה ובזכות גם אם הם עומדים ביתר תנאי החריג.

התיקון יושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023. בנוגע לעסקאות חכירה והכרה בהתחייבות בגין פירוק ושיקום - התיקון יושם החל מתחילת תקופת הדיווח המוקדמת ביותר המוצגת בדוחות הכספיים בהם התיקון יושם לראשונה, תוך זקיפת ההשפעה המצטברת של היישום לראשונה ליתרת הפתיחה של העודפים (או רכיב אחר בהון, ככל שרלוונטי) למועד זה.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. שינוי במדיניות חשבונאית- כולל יישום לראשונה של תקני דיווח כספי חדשים ותיקונים לתקני חשבונאות קיימים (המשך)

3. תיקון ל- IAS 1, גילוי למדיניות החשבונאית

בחודש פברואר 2021, פרסם ה- IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 1: הצגת דוחות כספיים (להלן - התיקון). בהתאם לתיקון, חברות ידרשו לספק גילוי למדיניות החשבונאית המהותית שלהן חלף הדרישה כיום לספק גילוי למדיניות החשבונאית המשמעותית שלהן. אחת מהסיבות העיקריות לתיקון זה נובעת מכך שלמונח "משמעותי" לא קיימת הגדרה ב- IFRS בעוד שלמונח "מהותי" קיימת הגדרה בתקנים שונים ובפרט ב- IAS 1.

התיקון יושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

4. תיקון לתקן IAS 12 - מסים על הכנסה

בחודש מאי 2023 פרסם ה- IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 12, מיסים על הכנסה (להלן: "התיקון"), בעקבות רפורמת המס הבינלאומית של ה- OECD – BEPS Pillar Two (להלן: "Pillar 2" או "רפורמת המס הבינלאומית").

התיקון כולל:

(א) פטור זמני מנדטורי מיישום הוראות התקן עבור ההכרה והגילוי של נכסים והתחייבויות מיסים נדחים הנובעים מאימוץ כללי ה- Pillar 2 (להלן: "פטור זמני"); וכן  
(ב) דרישות גילוי ממוקדות עבור ישויות רב לאומיות המושפעות מרפורמת המס הבינלאומית.

הפטור הזמני המובא בסעיף (א) לעיל חל באופן מיידי ונדרש לתת גילוי על יישומו. יתר דרישות הגילוי הממוקדות, המוזכרות בסעיף (ב) לעיל, חלות על תקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מאחר שהקבוצה אינה בתחולת רפורמת המס הבינלאומית שכן הכנסותיה נמוכות מ-750 מיליון אירו לשנה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם השפעה מהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן שינוי בגובה ההפרשה לתביעה או אי יצירת ההפרשה לתביעה.

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יא(1).

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ומקורה ואסטרטגיית תכנון המס. בהתאם לשינויים בהנחות אלו, החברה תיצור או תבטל הכרה בנכס מס נדחה. ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יג.

- הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו. ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יד.

- שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירה ולכן לצורך חישוב ההתחייבות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה.

שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה. החברה נעזרת לעיתים במערך שווי חיצוני לצורך קביעת שיעור הריבית התוספתי.



באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

**א. תיקון ל- IAS 1, הצגת דוחות כספיים**

בחודש ינואר 2020 פרסם ה- IASB תיקון ל- IAS 1 בדבר הדרישות לסיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן - התיקון המקורי). בחודש אוקטובר 2022 פרסם ה- IASB תיקון עוקב לתיקון האמור לעיל (להלן - התיקון העוקב).

התיקון העוקב קבע כי:

- רק אמות מידה פיננסיות אשר ישות חייבת לעמוד בהן בסוף תקופת הדיווח או לפני כן, משפיעות על סיווגה של אותה ההתחייבות כהתחייבות שוטפת או התחייבות לא שוטפת.
- עבור התחייבויות אשר הבדיקה של עמידה באמות המידה הפיננסיות נבחנת בתוך 12 חודשים העוקבים של תאריך הדיווח יש לתת גילוי באופן שיאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להעריך את הסיכונים בגין אותה ההתחייבות. קרי, התיקון העוקב קובע כי יש לתת גילוי לערך בספרים של ההתחייבות, מידע על אמות המידה הפיננסיות וכן, עובדות ונסיבות לסוף תקופת הדיווח אשר עשויות להביא למסקנה כי לישות יהיה קושי בעמידה באמות המידה פיננסיות.

התיקון המקורי קבע כי זכות המרה של התחייבות תשפיע על סיווג ההתחייבות כולה כהתחייבות שוטפת או לא שוטפת, למעט במקרים בהם רכיב ההמרה הינו הוני.

התיקון המקורי והתיקון העוקב ייושמו לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2024 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי. התיקונים ייושמו בדרך של יישום למפרע.

לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

**ב. תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים, ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים**

בחודש מאי 2023 פרסם ה- IASB תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים, ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "התיקונים"), בכדי להבהיר את המאפיינים של הסדרי מימון ספקים ולדרוש גילוי נוסף להסדרים אלו.

דרישות הגילוי בתיקונים נועדו לסייע ולאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להעריך את ההשפעות של הסדרי מימון ספקים על התחייבויותיה של הישות וכן על תזרימי המזומנים והחשיפה של הישות לסיכון נזילות.

התיקונים ייושמו לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024 או לאחר מכן. אימוץ מוקדם אפשרי בכפוף למתן גילוי.

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

ג. תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ

בחודש אוגוסט 2023, פרסם ה-IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ (להלן: "התיקון"), בכדי להבהיר כיצד ישות מעריכה האם מטבע ניתן להחלפה למטבע אחר וכן מהן הדרישות החשבונאיות (מדידה וגילוי) שישות נדרשת ליישם במקרים בהם מטבע אינו ניתן להחלפה למטבע אחר.

התיקון קובע את אופן קביעת שער החליפין המיידית בהעדר יכולת חליפין. דרישות הגילוי הנדרשות בהתאם לתיקון נועדו לסייע ולאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להבין כיצד המטבע שאינו ניתן להחלפה למטבע האחר משפיע, או צפוי להשפיע על הביצועיים הפיננסיים, המצב הפיננסי ועל תזרים המזומנים של הישות.

התיקון ייושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2025 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי בכפוף למתן גילוי. ביישום התיקון ישות לא תציג מחדש מידע השוואתי. לחילופין, אם המטבע אינו ניתן להחלפה לתחילת התקופה השנתית שהתיקון מיושם בה לראשונה (מועד היישום לראשונה), ישות תתרגם נכסים, התחייבויות והון, בהתאם להוראות התיקון וההפרשים למועד היישום לראשונה יוכרו כהתאמה ליתרת הפתיחה של העודפים ו/או של הקרן מהפרשי תרגום, בהתאם להוראות התיקון.

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה

ד. תיקון לתקן IFRS 16, חכירות

בספטמבר 2022 פרסם ה-IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 16, חכירות (להלן - התיקון) שמטרתו לספק טיפול חשבונאי בדוחות הכספיים של המוכר-חוכר בעסקאות מכירה וחכירה בחזרה כאשר תשלומי החכירה הינם תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או בשער. במסגרת התיקון המוכר-חוכר נדרש לאמץ אחת משתי גישות למדידת התחייבות בגין החכירה במועד ההכרה לראשונה בעסקאות כאמור. הגישה שנבחרה מהווה מדיניות חשבונאית אשר יש ליישמה באופן עקבי.

התיקון ייושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024 או לאחריו, יישום מוקדם יותר אפשרי. התיקון ייושם בדרך של יישום למפרע.

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה

באור 5: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
53,537	120,092
273,942	402,752
<u>327,479</u>	<u>522,844</u>

מזומנים למשיכה מיידית  
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים ושבועיים בתאגידים בנקאיים. בשנת 2023 הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות בשיעור של עד 4.8% (בשנת 2022 בשיעור של עד 3.05%).

באור 6: - פיקדונות בתאגידים בנקאיים

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
201,331	39,770

פיקדונות בתאגידים בנקאיים

יתרת הפיקדונות ליום 31 בדצמבר, 2023 הינם פיקדונות באירו בסך של כ-10 מיליוני אירו, הפיקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של 3.5% לתקופה של חצי שנה. בחודש אפריל 2022 הפקידה החברה סך של 100 מיליוני ש"ח בתאגיד בנקאי לתקופה של שנה, הפיקדון נשא ריבית בשיעור של כ-1.3%. הפיקדון נפרע בחודש אפריל 2023. בחודש נובמבר 2022 הפקידה החברה סך של כ-100 מיליוני ש"ח נוספים לתקופה של שנה, הפיקדון נשא ריבית בשיעור של כ-4.2%. הפיקדון נפרע בחודש נובמבר 2023.

באור 7: - השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
94,218	103,472

נכסים פיננסיים המסווגים כמוחזקים למסחר/שיועדו לשווי הוגן ושינויים בו נזקפים לרווח או הפסד

החברה החלה להשקיע בניירות ערך סחירים ב-1 ביולי 2019 סך של 60 מיליוני ש"ח, במהלך רבעון ראשון של שנת 2021 התווספו 30 מיליוני ש"ח להשקעות בניירות ערך. ניירות הערך הסחירים מסווגים כמוחזקים למסחר.

לפרטים נוספים ראו באור 25' א' להלן.

באור 8: - לקוחות

א. לקוחות, נטו

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
414,623	436,961
87,584	83,657
502,207	520,618
(12,839)	(19,685)
<u>489,368</u>	<u>500,933</u>

חובות פתוחים  
המחאות לגבייה

בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים

לקוחות, נטו

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים

אלפי ש"ח

14,007	יתרה ליום 1 בינואר, 2022
(944)	הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(224)	
12,839	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
6,992	הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(146)	
19,685	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

ג. להלן ניתוח יתרת הלקוחות לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים (לקוחות נטו) לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	אלפי ש"ח
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
500,933	756	50	92	1,008	1,984	497,043	31 בדצמבר, 2023
489,368	743	28	208	1,104	2,953	484,332	31 בדצמבר, 2022

באור 9: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
42,851	37,145	מס הכנסה
4,804	11,594	מקדמות לספקים
1,636	1,374	עובדים (*)
809	1,277	הוצאות מראש
3,320	1,215	מס ערך מוסף
772	1,322	חייבים ויתרות חובה אחרים
<u>54,192</u>	<u>53,927</u>	

(\*) ההלוואות נושאות ריבית בשיעור המתחייב, בהתאם לפקודת מס הכנסה.

באור 10: - מלאי

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
106,062	105,288	חומרי גלם ואריזה
50	50	תוצרת בעיבוד
142,158	143,127	תוצרת גמורה
<u>248,270</u>	<u>248,465</u>	

באור 11: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים, רכבים, מלגזות ונדל"ן להשקעה אשר משמשים הן לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. לפרטים אודות מספר שנות ההפחתה, ראו באור 2(1) לעיל. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה וכן תשלומי חכירה משתנים. בנוסף, החברה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל, לפרטים נוספים ראו באור 15'ג' להלן.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
671	639	1,213	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
<u>13,313</u>	<u>13,539</u>	<u>10,484</u>	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

באור 11: - חכירות (המשך)

ב. אופציות הארכה  
בהמשך להסכם השכירות שקיים בין חברת שניר תעשיות נייר בע"מ (להלן: שניר) לבין קיבוץ שניר, ראו באור 21ד' (1).  
בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030, כאשר קיימת אופציה להארכת השכירות בעוד 10 שנים, עד לשנת 2040.

הנהלת החברה בדעה שהמימוש אינו ודאי באופן סביר, לכן תשלומי החכירה הפוטנציאליים העתידיים המיוחסים לתקופות תחת האופציה לא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירות של החברה.

ג. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש - ראו באור 15א' להלן.

ד. גילויים בדבר נדל"ן להשקעה - ראו באור 14 להלן.

ה. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראו באור 25ב' (3).

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות

א. השקעות בחברות מאוחדות

1. החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן - החברה הדרומית)

חברה מאוחדת, החברה הדרומית מחזיקה בכ-8.53% ממניות החברה (ראו באור 22ב' להלן).

2. כימי סן בע"מ (להלן: "כימי סן")

בחודש אוגוסט 2021 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-650 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 650,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשיך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה.

בחודש דצמבר 2022 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-600 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 600,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בחודשים יולי ואוקטובר 2023 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-2,000 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 2,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-35,266 אלפי מניות בכורה.

בשנת 2021 רשמה חברת כימי סן הכנסות בסך של כ-1.9 מיליוני ש"ח, בגין החזרים שהתקבלו מהמכס, הכנסות אלו נרשמו בסעיף הכנסות אחרות.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

במהלך השנים 2023, 2022 ו-2021 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-2,000 אלפי ש"ח, 1,000 אלפי ש"ח ו-2,331 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטרים גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטרים"). ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטרים. בהתאם להשקעות אלו, נרשמו סכומי הפסדים שהינם חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, זאת עד איפוס ההשקעה.

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

א. השקעות בחברות מאוחדות (המשך)

3. סנו אינטרנשיונל בע"מ (להלן - סנו אינטרנשיונל)

החברה עוסקת בשיווק והפצת מוצרי סנו בחו"ל, בין היתר, גם באמצעות חברות מאוחדות בחו"ל.  
בשנת 2022, חברת סנו מפעלי ברונס בע"מ השקיעה בהון מניות של חברת סנו אינטרנשיונל סך של 13 מיליוני ש"ח.  
בנוסף, סנו אינטרנשיונל פרעה את שטר ההון שניתן לה מחברת האם, בסך של 2,625 אלפי ש"ח.

ב. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות מוחזקות במישרין על ידי החברה

היקף ההשקעה בחברה		זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה		מדינת התאגדות	חברות מאוחדות:
2022	2023	הצבעה	%		
אלפי ש"ח		%			
196,436	219,034	100.00		ישראל	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
146,878	182,582	100.00		ישראל	קוסמופארם בע"מ (1)
223,269	238,877	100.00		ישראל	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (2)
84,214	126,429	100.00		רומניה	Sano Romania Impex Com S.R.L
13,579	13,397	100.00		ישראל	סנו נדל"ן בע"מ (3)
13,075	13,707	68.40		ישראל	כימי סן בע"מ
(9,046)	(9,268)	70.00		ישראל	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
8,565	10,074	100.00		ישראל	סנו אינטרנשיונל בע"מ (4)
3,304 <sup>א</sup>	3,788	100.00		ישראל	סוקם 2008 בע"מ
(3,401)	(3,768)	75.00		ישראל	סוליסט השקעות בע"מ
<u>676,873</u>	<u>794,852</u>				סה"כ חברות מאוחדות

- (1) בשנת 2022, חולק דיבידנד בסך של 120,000 אלפי ש"ח.
- (2) בשנים 2022 ו-2023 חולקו דיבידנדים בסך של 9,050 אלפי ש"ח בכל שנה.
- (3) בשנים 2022 ו-2023 חולקו דיבידנדים בסך של 1,250 אלפי ש"ח בכל שנה.
- (4) לאירועים מהותיים בשנת 2022 ראו ביאור 12א(3) לעיל.

ג. באשר לערבויות, ראו באור 21א' להלן.

ד. השקעות בחברות כלולות

המידע בסעיף כולל השקעות בחברות ווינפאק סחר בע"מ וגרין סטרים גלובל בע"מ.

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ד. השקעות בחברות כלולות (המשך)

1. גרין סטרים גלובל בע"מ - להלן גרין סטרים.

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע"). כתוצאה מביצוע העסקה, ולאור הסכם בעלי המניות אשר מקנה לצדדים זכויות שוות למינוי דירקטורים, איבדה החברה שליטה בגרין סטרים ולפיכך הפסיקה לאחד את הדוחות הכספיים של גרין סטרים החל ממועד הירידה משליטה. יתרת השקעת החברה בגרין סטרים מטופלת בהתאם לשיטת השווי המאזני.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

2. להלן התנועה בהשקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני:

2022	2023	
אלפי ש"ח		
38,999	42,740	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
1,000	2,000	השקעות חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
2,741	1,781	דיבידנדים שהתקבלו
-	(1,000)	
<u>42,740</u>	<u>45,521</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>

באור 13: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
2,990	1,762	ב. גאון החזקות בע"מ (א)
50,694	52,250	גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (ב)
5,004	4,636	פרטנר תקשורת בע"מ (ג)
-	1,800	ווליו ביס פאנד שותפות מוגבלת (ד)
<u>58,688</u>	<u>60,448</u>	

א. החברה מחזיקה בכ-2% מהמניות הרגילות של חברת ב. גאון אחזקות בע"מ (להלן - ב. גאון), שיעורים שאינם מקנים לה השפעה מהותית.

שווי השוק של החזקות החברה במניות ב. גאון נמדד לפי שער המניה של ב. גאון בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2022 ו-2023.

ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.



באור 13: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן (המשך)

ב. השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (להלן - "גדות")

בחודש אוגוסט 2021, חתמה החברה על הסכם הצטרפות להשקעה פיננסית בשותפות מוגבלת ישראלית ווליו אל.בי.אייצ. גדות משקיעים, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות") אשר תשקיע ברכישת כ-42% ממניות של חברת גדות מ-טנא השקעות שותפות מוגבלת (להלן: "טנא"). חלקה של החברה בהשקעה מסתכם ב-10 מיליון דולר אשר מהווים כ-3.5% ממניות חברת גדות לאחר השלמת ההשקעה. בהתאם להסכם ולקריאה לכסף החברה השקיעה את חלקה בחודש אוגוסט 2021.

בשותפות השקיעו יחד עם החברה צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה. ההשקעה אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים. סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

בחודש ספטמבר 2022, בהתאם להסכם ההשקעה, לאחר שחברת גדות לא הונפקה תוך שנה ממועד ההשקעה, בוצעה התאמת שווי כך שלשותפויות ההשקעה הועברו מניות מקרן טנא ומחברת גדות. בעקבות כך, שיעור האחזקה של החברה בגדות באמצעות השותפות עלה מכ-3.5% לכ-4.1%.

בחודש נובמבר 2022, השותפות הודיעה על גיוס נוסף לצורך רכישת מניות נוספות כחלק מגיוס הון פרטי של חברת גדות, הגיוס נעשה בדרך של הנפקת זכויות והוצע לכלל בעלי המניות של חברת גדות. גיוס ההון של חברת גדות נעשה כתוצאה מזכייית הקבוצה בה שותפה חברת גדות במכרז לרכישת נמל חיפה. ביום 15 בנובמבר, 2022, דירקטוריון החברה אישר להשקיע סכום נוסף בסך של כ-4.1 מיליון דולר (להלן - "ההשקעה הנוספת").

ההשקעה הנוספת אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים.

לאחר ההשקעה הנוספת, החברה ממשיכה להחזיק בחברת גדות באמצעות השותפות שיעור של כ-4.1%.

מדובר בהשקעה דולרית, החברה משערכת את ההשקעה בהתאם לשער החליפין של הדולר מול השקל ליום 31 בדצמבר 2023 ו-2022.

ג. השקעה בפרטנר תקשורת בע"מ (להלן - "פרטנר")

בסוף חודש דצמבר 2022, חתמה החברה על הסכם רכישת זכויות בשותפות אמפיסה החזקות מחברת הפניקס חברה לביטוח בע"מ והפניקס פנסיה וגמל בע"מ. שיעור הזכויות מהוות כ-0.52% משותפות אמפיסה שמחזיקה בחברת התקשורת פרטנר בשיעור של כ-26%.

התמורה ששולמה מסתכמת בסך של כ-5,004 אלפי ש"ח, סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

שווי השוק של החזקות החברה בפרטנר נמדד לפי שער המניה של פרטנר בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2023.

ד. השקעה בקרן Value Base Fund Limited Partnership (להלן - "ווליו בייס")

באמצע שנת 2023, חתמה החברה על הסכם הצטרפות לקרן ווליו בייס. במסגרתו התחייבה להשקיע בקרן סך של 15 מיליון ש"ח. מטרת הקרן לאתר ולנצל הזדמנויות השקעה אטרקטיביות, לסייע בקידום תהליך השבחתן ולהשיא את ערכן לטובת משקיעי הקרן.

למועד הדוחות, החברה השקיעה סך של 1.8 מיליון ש"ח.

ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

לאחר תאריך הדיווח, החברה השקיעה סך של 2.7 מיליון ש"ח.

בהמשך לדיווחים בשנת 2017 כי החברה זכתה במכרז של רשות מקרקעי ישראל בזכויות חכירה של שני מגרשים באזור התעשייה עמק חפר (להלן - "המגרשים הראשונים"), וכן לדיווחים בשנת 2018 עבור רכישת ארבעה מגרשים מצד ג' הסמוכים למגרשים הראשונים (להלן - "המגרשים הנוספים"). ביום 12 בספטמבר, 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה במגרשים הראשונים ובאחד מארבעת המגרשים הנוספים (להלן: "הממכר" ו-"המקרקעין"), בתמורה לכ-63 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ.

במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת המקרקעין של פרויקט להשכרה לצדדים שלישיים (אשר עלותו המוערכת בהערכה ראשונית בכ-270 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות), לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

יובהר כי תוכניות הצדדים בקשר למקרקעין עשויות להשתנות בעתיד והן אינן מחייבות אותם לפעול אך ורק על פיהן, לכן, עשויים להיות מקרים שבהם יפעלו הצדדים בשונה מהמפורט לעיל, כולו או מקצתו.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר ולהקמה של מרכז לוגיסטי דו קומתי בהיקף בניה של כ-71 אלף מטר. ייעוד הבניין יהיה משולב ללוגיסטיקה, מסחר ומשרדים. כתוצאה ממכירת המקרקעין, רשמה החברה ברבעון הרביעי של שנת 2021 רווח בסך של כ-28.6 מיליוני ש"ח, לפני מס, שנכלל בסעיף רווח הון. בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה:

31 בדצמבר, 2022		31 בדצמבר, 2023		פרויקט נדל"ן מניב
עלות	עלות	עלות	עלות	
מופחתת שווי הוגן אלפי ש"ח	מופחתת שווי הוגן אלפי ש"ח	מופחתת שווי הוגן אלפי ש"ח	מופחתת שווי הוגן אלפי ש"ח	
98,343	70,220	180,276	152,152	

השווי ההוגן של הנדל"ן להשקעה נקבע בהערכת שווי. השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עסקת המכירה שבוצעה בשנת 2021 (בהיעדר מידע על עסקאות דומות באזור). מדובר בפרויקט שעדין נמצא בבנייה. בשנים 2023 ו-2022 החברה השקיעה סך של כ-82 מיליוני ש"ח וכ-19 מיליוני ש"ח, בהתאמה.

רמת המדרג עבור מדידת השווי הוגן של הנדל"ן להשקעה של הקבוצה הינו רמה 3.

באור 15: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה

שנת 2023

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש			נכסים בבעלות החברה					
	סה"כ	כלי רכב ומלגזות	מקרקעין	סה"כ אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מקרקעין	
1,067,922	174,710	42,993	131,717	893,212	33,357	20,165	428,510	411,180	עלות
									יתרה ליום 1 בינואר, 2023
91,822	-	-	-	91,822	650	1,354	18,632	71,186	תוספות במשך השנה:
21,522	21,522	21,522	-	-	-	-	-	-	רכישות
									חכירות חדשות
2,293	-	-	-	2,293	56	139	1,038	1,060	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(452)	-	-	-	(452)	(2)	(450)	-	-	גריעות במשך השנה:
(18,754)	(18,754)	(18,754)	-	-	-	-	-	-	מימושים
									חכירות שהופסקו
1,164,353	177,478	45,761	131,717	986,875	34,061	21,208	448,180	483,426	
(4,604)	-	-	-	(4,604)	(63)	(21)	(4,391)	(129)	בניכוי - מענקי השקעה
1,159,749	177,478	45,761	131,717	982,271	33,998	21,187	443,789	483,297	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
									פחת שנצבר
567,518	47,639	22,972	24,667	519,879	27,909	13,242	292,420	186,308	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
									תוספות במשך השנה:
40,895	11,149	8,008	3,141	29,746	1,640	1,971	17,939	8,196	פחת
859	-	-	-	859	49	102	390	318	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(452)	-	-	-	(452)	(2)	(450)	-	-	גריעות במשך השנה:
(17,705)	(17,705)	(17,705)	-	-	-	-	-	-	מימושים
									חכירות שהופסקו
591,115	41,083	13,275	27,808	550,032	29,596	14,865	310,749	194,822	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
568,634	136,395	32,486	103,909	432,239	4,402	6,322	133,040	288,475	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023

שנת 2022

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש			נכסים בבעלות החברה					
	סה"כ	כלי רכב ומלגזות	מקרקעין	סה"כ	ריהוט	כלי רכב	מכונות	מקרקעין	
					וציוד משרדי	ומלגזות	וציוד ומכשירים		
				אלפי ש"ח					
997,100	172,840	40,620	132,220	824,260	30,763	18,355	400,495	374,647	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2022
67,012	-	-	-	67,012	2,518	2,997	26,812	34,685	תוספות במשך השנה:
9,467	9,467	9,467	-	-	-	-	-	-	רכישות
									חכירות חדשות
									התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות
3,307	-	-	-	3,307	76	180	1,203	1,848	חוץ
									גריעות במשך השנה:
(1,367)	-	-	-	(1,367)	-	(1,367)	-	-	מימושים
(7,597)	(7,597)	(7,094)	(503)	-	-	-	-	-	חכירות שהופסקו
1,067,922	174,710	42,993	131,717	893,212	33,357	20,165	428,510	411,180	
(3,103)	-	-	-	(3,103)	(63)	(21)	(2,890)	(129)	בניכוי - מענקי השקעה
1,064,819	174,710	42,993	131,717	890,109	33,294	20,144	425,620	411,051	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
									פחת שנצבר
530,732	39,644	18,117	21,527	491,088	26,350	12,319	274,583	177,836	יתרה ליום 1 בינואר, 2022
43,169	14,472	10,902	3,570	28,697	1,494	1,936	17,258	8,009	תוספות במשך השנה:
									פחת
									התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות
1,251	-	-	-	1,251	65	144	579	463	חוץ
									גריעות במשך השנה:
(1,157)	-	-	-	(1,157)	-	(1,157)	-	-	מימושים
(6,477)	(6,477)	(6,047)	(430)	-	-	-	-	-	חכירות שהופסקו
567,518	47,639	22,972	24,667	519,879	27,909	13,242	292,420	186,308	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
497,301	127,071	20,021	107,050	370,230	5,385	6,902	133,200	224,743	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2022

באור 15: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מענק השקעה

בחודש דצמבר 2017, הגישה חברת שניר תכנית מענקים חדשה בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח אשר אושרה. בסוף שנת 2023, חברת שניר קיבלה את המענק בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

לפרטים נוספים על התנאים שקשורים בקבלת המענקים (ראו באור 24'א' להלן).

ג. מקרקעין

הקבוצה חוכרת קרקע ישירות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2052.

החברה החלה לחכור בשנת 2018 קרקעות נוספות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2066. בידי החברה אופציות להארכת תקופות החכירה ב-49 שנים נוספות.

יתרת הקרקעות בחכירה מימונית ממנהל מקרקעי ישראל ליום 31 בדצמבר, 2023 מסתכמת בכ- 132,550 אלפי ש"ח (היתרה ליום 31 בדצמבר, 2022 מסתכמת בכ-134,174 אלפי ש"ח).

ד. לפרטים נוספים אודות יישום תקן IFRS 16, ראו באור ח' לעיל.

ה. בתחילת חודש אפריל 2021, ארעה שריפה במפעל הנייר של החברה בהוד השרון. כתוצאה מהאירוע, קו יצור אחד נשרף והושבת. החברה נערכה בהתאם ולא נוצרו חוסרים בשוק מהמוצרים שיוצרו בקו זה.

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2021, החברה קיבלה שיפוי מחברת הביטוח בסך של כ-13 מיליוני ש"ח. סך של כ-8 מיליוני ש"ח מהווה שיפוי עבור מכונה חדשה ולכן נרשם כרווח הון, היתרה נרשמה כקיטון בעלות המכר של מגזר מוצרי הנייר לכיסוי עלויות ושיפוי בגין עלויות מוגדלות עקב הנזק שנגרם לחברה בגין השריפה כאמור.

באור 16: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים

א. תנועה והרכב

שנת 2023

סה"כ	מוניטין	תוכנות מערכות מידע	נכסי לקוחות	מותגים	ידע ונוסחאות
אלפי ש"ח					
87,154	57,555	1,336	3,295	18,668	6,300
29,599	-	1,336	3,295	18,668	6,300
57,555	57,555	-	-	-	-

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2023 וליום 31 בדצמבר, 2023

הפחתה שנצברה

יתרה ליום 1 בינואר, 2023 וליום 31 בדצמבר, 2023

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2023

שנת 2022

סה"כ	מוניטין	תוכנות מערכות מידע	נכסי לקוחות	מותגים	ידע ונוסחאות
אלפי ש"ח					
87,154	57,555	1,336	3,295	18,668	6,300
29,365	-	1,336	3,295	18,434	6,300
234	-	-	-	234	-
29,599	-	1,336	3,295	18,668	6,300
57,555	57,555	-	-	-	-

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2022 וליום 31 בדצמבר, 2022

הפחתה שנצברה

יתרה ליום 1 בינואר, 2022

הפחתה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2022

באור 16: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

ב. ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר הוקצו המוניטין, והנכסים הבלתי מוחשיים לחברת קוסמופארם בע"מ (להלן - קוסמופארם) המהווה יחידה מניבת מזומנים.

הסכום בר-ההשבה של חברת קוסמופארם לפיה נקבע בסיס שווי השימוש, מחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות, שאושרה על ידי הנהלת החברה. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הוונו תזרימי המזומנים הינו כ-14% (2022 כ-14%). תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-2% (2022 - כ-2%) שמהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף טואלטיקה וקוסמטיקה של פעילות חברת קוסמופארם.

בהתאם לתוצאה הערכת סכום בר-ההשבה לא קיים חשש לירידת ערך.

ג. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות ברווח או הפסד באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
-	-	-	עלות המכר
752	234	-	הוצאות מכירה ושיווק
2	-	-	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>754</u>	<u>234</u>	<u>-</u>	

באור 17: - אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים

א. הרכב

במטבע חוץ או בהצמדה לו	שיעור ריבית משוקללת	
אלפי ש"ח	%	
<u>12,892</u>	6.5	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים

31 בדצמבר, 2022

בחודש פברואר 2023, נפרעה מלוא ההלוואה לזמן קצר מתאגיד בנקאי.

ב. באשר לבטחונות, ראו באור 21 להלן.

באור 18: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
170,982	179,924
137,434	127,629
<u>308,416</u>	<u>307,553</u>

חובות פתוחים  
שטרות לפרעון

באור 19: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
26,564	34,982
15,030	16,644
6,837	5,439
2,196	3,759
992	2,494
252	1,445
933	375
1,270	1,416
<u>54,074</u>	<u>66,554</u>

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר  
הפרשה לחופשה והבראה  
התחייבויות לחברות כלולות  
הוצאות לשלם  
מס ערך מוסף  
מס הכנסה  
מקדמות מלקוחות  
זכאים ויתרות זכות אחרות

באור 20: - הלוואות מנותני אשראי אחרים

א. ההרכב:

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
450	481

שטרי הון צמודים לאירו (\*)

(\*) שטרי ההון אינם נושאים ריבית.

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך הדיווח הינם כדלקמן:

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
450	481

שנה חמישית ואילך

ג. באשר לבטחונות, ראו באור 21 להלן.



באור 21: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

1. החברה חתומה על ערבות הדדית עם חברות מאוחדות הדרומית וקוסמופארם, ללא הגבלה בסכום לטובת תאגידים בנקאיים, בגין מסגרת האשראי של הדרומית ו/או קוסמופארם ו/או על-ידי החברה. ליום 31 בדצמבר, 2023 אין לחברה ולחברות הדרומית וקוסמופארם אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. החברה חתומה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרות האשראי של מספר חברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל. ליום 31 בדצמבר, 2023 אין לחברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל אשראי מתאגידים בנקאיים.
3. ישראלפיפר חתמה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרת אשראי של חברת פנדה.
4. החברה חתמה על ערבות שוטפת בלתי מוגבלת בסכום לבנק הפועלים בע"מ, בגין מסגרות אשראי והלוואה שניתנו לחברה הבת Sano Romania Impex Com S.R.L (להלן - סנו רומניה). ליום 31 בדצמבר, 2023 לחברת סנו רומניה אין אשראי מתאגידים בנקאיים.
5. החברה וחברות מאוחדות נתנו ערבויות בסך כולל של כ-11.3 מיליון ש"ח לטובת מכרזים, שכירויות והתחייבויות לספקים מחו"ל.

ב. שעבודים

1. חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, (להלן - שניר), רשמה שעבוד קבוע על הרכוש הקבוע שנכלל בתוכניות שאושרו על-ידי מרכז ההשקעות לטובת מדינת ישראל, ובנוסף שעבוד שוטף על כל נכסי שניר לטובת תאגידים בנקאיים. ליום המאזן לחברת שניר אין אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. להבטחת התחייבויות לתאגידים בנקאיים רשמו חברות מאוחדות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ (להלן - ישראלפיפר), סנו פרופשיונל בע"מ (להלן - פרופשיונל) ופנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ (להלן - פנדה), שעבוד שוטף כללי על כל הנכסים הכספיים, רכוש, זכויות בהון מניות ומוניטין. ליום המאזן אין אשראי מתאגידים בנקאיים לחברות ישראלפיפר פרופשיונל ופנדה.
3. חברה מאוחדת, סנו נדל"ן בע"מ, רשמה שיעבוד שוטף על כל הרכוש הקבוע לטובת מדינת ישראל.

ג. התחייבויות תלויות

1. במהלך העסקים הרגיל החברה מעורבת במספר תביעות. העלויות שעשויות לנבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר יותר סביר מאשר לא שתיווצר חבות הנובעת מאירועי העבר, ושסכום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום ההפרשות שבוצעו מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע של הערכה מחודשת של סיכון זה. הערכת החברה בדבר הסיכון מתבססת על חוות דעת יועציה המשפטיים. החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-1 מיליון ש"ח בגין כלל התביעות.

באור 21: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה:

תביעות צרכניות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות על ידי לקוחות של החברה. מדובר בעיקר בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות, שעניינן בעיקר טענות המתבססות על חוק הגנת הצרכן, עילות של הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט וכן טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רשיון או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאינם ממוניים ללקוחות. ליום 31 בדצמבר 2023 ונכון למועד הגשת דוח זה, בכל התביעות כאמור לדעת יועציה המשפטיים של החברה סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מ-50% אלא אם נרשם אחרת.

(א) ת"צ 5941-12-19 אלינור כליפזאדה ואח' נ' סנו ואח' (תביעה שנסתיימה):

נגד סנו ואח' הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי סנו מוכרת את המותגים: "סנו קליר נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה", "סנו קל רסס כבס", חלונית נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה" באריזות מילוי חסכוניות אך בפועל המחירים שנגבים בעד מוצרים אלה אינו מוזל בהשוואה למחירן של האריזות הרגילות שאינן אריזות חיסכון ואף במקרים רבים יקר יותר מהמחיר של האריזות הרגילות.

בנוסף, בבקשת האישור נטען כי סנו מוכרת גילי מטליות לניקוי תחת המותג "סנו סושי" תוך הצגה כאילו מדובר ב"אריזות חיסכון", על אף שאין המדובר באריזות חסכוניות ביחס לאריזה הרגילה שכן מדובר במוצרים בעלי תכונות שונות. בנוסף, לטענת התובעים הייצוגיים, סנו הטעתה את הצרכנים לחשוב כי אריזת הגליל הצהוב ואריזת הגליל הוורוד הן אותו מוצר (בצבע שונה) על אף שהמוצר הוורוד הרבה פחות איכותי מהצהוב.

בהעדר נתונים ביחס לשיעור הנזק, העמידו התובעים את סכום התביעה של חברי הקבוצה בסך של 10 מיליוני ש"ח על הדרך האומדנה.

ביום 28 ביולי, 2022 ניתן פסק דין שמאשר את סכום הפשרה כדלקמן:

בתום 180 יום מהמועד הקובע (קרי 15 יום לאחר המועד בו פסק הדין שמאשר את הסכם הפשרה הפך לחלוט), על החברה להסיר את המצג "חסכונית" מאריזות המילוי (סנו קל רסס כבס וסנו קליר), ובתוך 30 יום מהמועד הקובע על החברה להסיר את המצג "חיסכון" מגלילי המטליות, כך שהמוצרים שהחברה תייצר יהיו ללא המצגים בדבר "חיסכון" ו"חסכונית".

החברה תפצה את צרכניה בשווי כולל של 1 מיליון ש"ח כדלקמן:

לא יאוחר מ-60 יום לאחר המועד הקובע, החברה תתרום מוצרים ממוגון מוצריה בסך כולל של 800 אלפי ש"ח לאחת או יותר מבין העמותות הבאות: עזר מציון, פתחון לב, לתת.

עד 15 ימי עסקים ממועד סיום מתן התרומה, החברה תגיש הודעה לביהמ"ש שלפיה המוצרים שנתרמו הם בהיקף המגיע לכדי סכום הפיצוי.

לא יאוחר מ-60 יום לאחר המועד הקובע, החברה תעניק הטבה בסך של 200 אלפי ש"ח לציבור באמצעות מתן הנחה על המוצרים שייבחרו על ידה מסל מוצרים בשיעור של 10%-15%. ההטבה תוצע לצרכנים ברשת יוחננוף. בסמוך למוצרים לא יצוין כי מדובר במבצע או הנחה ולא ייעשה שימוש על ידי החברה לצורך קידום מכירותיה. תקופת מתן ההטבה תהא למשך 12 חודשים או עד למיצוי מלוי שווי ההטבה, לפי המוקדם.

באור 21: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(א) ת"צ 5941-12-19 אלינור כליפזאדה ואח' נ' סנו ואח' (תביעה שנסתיימה): (המשך)

תוך 45 יום ממועד תום תקופת ההטבה תעביר החברה לידי ב"כ המבקשות דו"ח מאושר ע"י ר"ח המפרט ומסכם את שווי ניצול ההטבה. באם לא תנוצל ההטבה במלואה, החברה תתרום מוצרים בשווי שנותר לטובת אחת מבין העמותות שצוינו לעיל.

החברה תשלם למבקשות גמול בסך של 12 אלפי ש"ח ושכר טרחה לב"כ המבקשות בסך של 158 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ. החברה תשיב למבקשות את תשלום החלק הראשון של האגרה, ותשלם למזכירות בית המשפט את החלק השני של האגרה.

לאחר תאריך הדיווח, ביום 29 בפברואר, 2024 החברה הגישה הודעת עדכון לבית המשפט שבמסגרתה הודיעה כי השלימה את ביצוע הסכם הפשרה לפי פסק הדין. החברה הודיעה כי פעלה להסדר לעתיד כאמור בסעיף 60 לפסק הדין, תרמה מוצרים בסך כולל של 800 אלפי ש"ח, העניקה הטבה לציבור בסך כולל של כ-154 אלפי ש"ח, ותרמה מוצרים נוספים בסך של כ-46 אלפי ש"ח. במסגרת הודעת העדכון החברה ביקשה שבית משפט יצהיר כי היא השלימה את התחייבויותיה על פי פסק הדין, ולאחר מכן היא תשלם את יתרת שכר הטרחה לב"כ המבקשות, כאמור בסעיף 61 לפסק הדין.

ביום 29 בפברואר, 2024 ניתנה החלטת בית המשפט שלפיה, "בהינתן האמור, הריני מורה על תשלום יתרת שכר הטרחה לב"כ המבקשות, בהתאם לסעיף 61 לפסק הדין".

(ב) ת"צ 13663-06-22 ווגל נ' קוסמופארם (תביעה שנסתיימה):

בנוגע ליתר הניחוחות החדשים בסדרה החדשה, ניתוח דוחות המכירה של חברת סטורנקסט (שהוצגו לב"כ המבקש), בהתאם לתחשיב הנזק הנטען שערך המבקש בבקשה לאישור, מביא לכך שסך הנזק הנטען ביחס לניחוחות הנ"ל הינו כ-290 אלפי ש"ח.

הצדדים סיכמו כי בגין הניחוחות הישנים החברה תתרום את תרומה בשיעור של כ-100% (120 אלפי ש"ח) מהנזק הנטען, ובגין הניחוחות החדשים (היות ומדובר בניחוחות שלא היו קיימים קודם לכן), בשיעור של כ-30% (80 אלפי ש"ח) מהנזק הנטען, ובסה"כ תרומה בסך של 200 אלפי ש"ח.

לכל המאוחר בחלוף 240 יום מהמועד שבו הבקשה תאושר בפסק דין, כל מוצרי הסדרה החדשה שהיא תייצר יכללו סימון בדבר התכולה בחזית האריזה (ולא בגב האריזה כפי המצב כיום).

החברה תשלם למבקש גמול בסך כולל של כ-17 אלפי ש"ח (הסכום כולל מע"מ ואת עלות המחצית הראשונה של האגרה ששילם המבקש עם הגשת הבקשה לאישור), ולב"כ המבקש ישולם שכר טרחה בסך של כ-33 אלפי ש"ח, בצירוף מע"מ. הסכומים הנקובים לעיל, ישולמו בתוך 30 ימים ממועד מתן פסק דין המאשר את ההסתלקות.

התביעה כנגד המבקש תידחה ובקשת האישור תימחק.

בהחלטה מיום 2 בינואר, 2023, ביטל בית המשפט הנכבד את דיון קדם המשפט שהיה קבוע ליום 3 בינואר, 2023 וביקש מהחברה לצרף תצהיר תמיכה לעובדות המפורטות בהסדר הנוגעות לה.

ביום 15 בינואר, 2023 החברה הגישה תצהיר בהתאם להחלטה מיום 2 בינואר, 2023.

ביום 1 במאי, 2023, ניתן פסק דין שמאשר את בקשת ההסתלקות.

באור 21: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) ת"צ 43453-10-22 גלמן נ' החברה הדרומית לשיווק בע"מ (תביעה שנסתיימה):

ביום 25 לאוקטובר, 2022, הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן: "החברה הדרומית").  
 גב' נטלי אריה גלמן ("המבקשת"), טענה בבקשה לאישור שהיא רכשה מוצרים באופן מקוון באתר האינטרנט של החברה (חלב פנים בנפח של 260 מ"ל, ג'ל מרענן לניקוי פנים בנפח של 300 מ"ל, תרחיץ פנים בנפח של 300 מ"ל ומסכת לחות בנפח של 120 מ"ל), ובעת הרכישה לא צוין מחיר ליחידת המידה של המוצרים, תוך הפרה של תקנות הגנת הצרכן (מחיר ליחידת מידה), התשס"ח-2008 ("תקנות המידה").

לטענת המבקשת לאחר רכישת המוצרים היא גילתה כי מצויים מוצרים דומים בנפחים שונים הכדאיים יותר במחיר ליחידת מידה.

הקבוצה הוגדרה: "כלל צרכני המשיבה שרכשו ממנה מוצרים, לגביהם חלה חובת סימון המחיר ליחידת מידה, לפי תקנות הגנת הצרכן (מחיר ליחידת מידה), התשס"ח-2008, ואשר לגביהם לא קיימה המשיבה את החובה שבתקנות הנ"ל להציג את המחיר ליחידת מידה".

עילות התביעה הנטענות הן: הטעיה, הפרת תקנות המידה, הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט. סכום התביעה הועמד על סך 1,000 אלפי ש"ח.

הצדדים קיימו מ"מ ביניהם, במסגרתו החברה הסבירה לב"כ המבקשת כי החל מהעלאת האתר לאוויר, צוין בו מחיר ליחידת מידה, ובעקבות עדכון גרסה טכנולוגי שנעשה באתר בסוף ינואר 2022, התוסף שמציג את יחידת המידה הוסר בטעות. החברה טענה כי היה על המבקשת לפנות אליה בפניה מקדימה, וכי מיד שהיא קיבלה את בקשת האישור דאגה להחזרת התוסף לאתר באופן מיידי. בנוסף, טענה החברה כי המכירות באתר הן בסכומים זניחים (כ-300 אלפי ש"ח לכל שנת 2022, כשסכום זה כולל גם מכירת מוצרים שלגביהם לא חלה חובה לציין מחיר ליחידת מידה).

לאור האמור הסכימו הצדדים כי תוגש בקשת הסתלקות שבמסגרתה התביעה נגד המבקשת תידחה, ובקשת האישור תימחק, והמשיבה תשלם למבקשת ולבא כוחה גמול ושכר טרחה בשיעור של 20 אלפי ש"ח (כשעל הרכיב של שכר הטרחה יתווסף מע"מ).

ביום 13 במרס, 2023 הגישו הצדדים בקשת הסתלקות שבמסגרתה סוכם כי התביעה נגד המבקשת תידחה, ובקשת האישור תימחק, והמשיבה תשלם למבקשת ולבא כוחה גמול בסך של 5,000 ש"ח (הסכום כולל מע"מ ושיפוי בגין חלקה הראשון של האגרה), ושכר טרחה לב"כ המבקש בסך של 15,000 ש"ח כולל מע"מ.

ביום 15 במרס, 2023 ניתן פסק דין שמאשר את בקשת ההסתלקות.

באור 21: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ד) ת"צ 41703-2-23 הירש נ' סנו מפעלי ברונוס בע"מ; הפרת סעיף 30 לחוק התקשורת (תביעה שנסת"מה):

ביום 19 בפברואר, 2023, מר אורן הירש ("המבקש"), הגיש בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה, בטענה שהחברה משגרת באמצעות הדואר האלקטרוני תוך הפרת חוק התקשורת (בזם ושירותים) התשמ"ב 1982. המבקש טען כי החברה שולחת דברי פרסומת ללא הסכמת הנמענים מראש, ואינה מאפשרת לנמענים את האפשרות להסיר את פרטיהם "בדרך בה שוגר דבר הפרסומת", כפי שהחוק מחייב. הקבוצה הוגדרה: "כלל האנשים אשר קיבלו מן המשיבה, בשבע השנים האחרונות, הודעות פרסומיות לכתובת הדואר האלקטרוני שלהם מבלי שניתנה הסכמתם מראש או ששלחו בקשת הסרה ונמנעה מהם האפשרות להסיר את פרטיהם מרשימת התפוצה של המשיבה, באותה הדרך שבה נשלחה אליהם הודעת הפרסומת, הכול, בניגוד להוראות סעיף 30 לחוק התקשורת (בזק ושידורים), תשמ"ב 1982".

עילות התביעה הנטענות הן: הפרת סעיף 30 לחוק התקשורת, הפרת חוק הגנת הפרטיות, הפרת חובה חקוקה, רשלנות, ועשיית עושר ולא במשפט. סכום התביעה האישית הינו 4,000 ש"ח (בגין 40 הודעות מפרות, 100 ש"ח בגין כל הודעה), וסכום התביעה הייצוגית הועמד על 2,500 אלפי ש"ח.

ביום 7 באוגוסט, 2023 הגישו הצדדים בקשת הסתלקות מבקשת האישור בהסכמה, אשר במסגרתה התחייבה סנו לפעול כדלקמן:

לוודא כי כתובת הדואר האלקטרוני אליה מפנה התקנון המקוון של החברה באתר, הינה כתובת דוא"ל נכונה על מנת לאפשר לנמענים לפנות לסנו, על-מנת למנוע מצבים בהם מסתמכים נמענים על כתובת שאינה פעילה למשלוח דואר לצורך הסרה מרשימת דיור.

לפעול לחידוד וריענון נהלים בכל הנוגע לאפשרות למשלוח מסרים פרסומיים. להמשיך ולשלוח מסרונים פרסומיים אך ורק בהתאם להוראות חוק התקשורת, לרבות מתן אפשרות הסרה כדין.

לשלם למבקש גמול מיוחד בסך של 4 אלפי ש"ח, ושכר טרחה לבא כוחו בסך של 54 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, שישולמו כנגד חשבונית מס כדין. בנוסף, לשפות את המבקש בגין האגרה ששולמה בעת הגשת הבקשה לאישור (סך של כ-6 אלפי ש"ח). סכומים אלו ישולמו על-ידי המשיבה בתוך 30 ימים ממועד מתן פסק דין בבקשת ההסתלקות.

ביום 24 באוגוסט, 2023 ניתן פסק דין שמאשר את הסכם ההסתלקות, והחברה שילמה את התשלומים שהיה עליה לשלם על פיו.

ה) החברה קיבלה דרישת הגשת מסמכים מרשות התחרות בהקשר לחוק לקידום התחרות בענף המזון, החברה נמצאת בהליך בירור והגשת המסמכים. בשלב מקדמי זה, אין לחברה מידע נוסף.

ו) לתביעה נוספת לאחר תאריך הדיווח, ראו באור 29.

באור 21: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

התקשרויות .ד.

1. בחודש נובמבר 2018, חתמה חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), על הסכם עם קיבוץ שניר ועם שותפות מוצרי שניר, המאריך את תקופת שכירות המבנה בו פועלת שניר בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030. הסכם השכירות שהוזכר לעיל נכלל במסגרת באור 11 לעיל.
2. החל מחודש מרס 2020, חתמה החברה על הסכם שכירות קרקע בסמוך למפעלי ומשרדי החברה בהוד השרון, בשטח של כ-3,500 מ"ר המשמש לאחסנה בלבד, החברה שילמה דמי שכירות חודשיים בסך של כ-36 אלפי ש"ח, בחודש מאי 2022 סיימה החברה את ההתקשרות.
3. לפרטים נוספים אודות התקשרות לקידום פרויקט נדל"ן, ראו ביאור 14 לעיל.

באור 22: - הון

הרכב הון המניות .א.

31 בדצמבר 2023 ו-2022	
רשום	מונפק ונפרע
אלפי ש"ח	
39,000	12,288

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א

- ב. החברה מחזיקה, באמצעות חברה מאוחדת, 8.53% מההון המונפק כמניות אוצר.
- ג. להלן פרטים אודות חלוקת הדיבידנדים מיתרת העודפים של החברה בשנים 2021, 2022 ו-2023

תאריך החלטת הדירקטוריון	סכום חלוקת הדיבידנד	דיבידנד לחברה מאוחדת	מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב בש"ח	סכום לכל	
				המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד	תאריך התשלום
22 במרס 2023	43,008	3,668	3.5	4 באפריל 2023	18 באפריל 2023
24 בנובמבר 2021	43,008	3,668	3.5	8 בדצמבר 2021	22 בדצמבר 2021
30 באוגוסט 2021	43,008	3,668	3.5	14 בספטמבר 2021	29 בספטמבר 2021

באור 22: - הון (המשך)

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.
2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ה. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

באור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח		
935,924	1,092,095	1,137,553
94,234	99,627	111,096
29,525	30,063	30,192
63,509	63,439	71,096
1,123,192	1,285,224	1,349,937
14,974	(13,076)	(969)
<u>1,138,166</u>	<u>1,272,148</u>	<u>1,348,968</u>

שימוש בחומרים וחומרי עזר  
שכר עבודה, משכורת ונלוות  
פחת והפחתות  
הוצאות ייצור אחרות

ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח		
134,572	140,300	155,271
104,173	114,091	115,843
77,892	82,247	83,065
17,365	20,846	24,984
11,720	11,361	8,616
2,818	3,778	6,260
1,638	1,441	2,009
273	252	259
353	401	562
<u>350,804</u>	<u>374,717</u>	<u>396,869</u>

שכר עבודה, משכורות ונלוות  
פרסום  
עמלות חלוקה והובלות ללקוחות  
אחזקת מחסן  
פחת  
אחזקת רכב  
סדרנות  
תקשורת ומידע עסקי  
אחרות

באור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
33,239	30,797	40,202	שכר עבודה, משכורות ונלוות
14,016	14,926	16,663	אחזקת מערכות מידע
4,099	4,116	9,271	תרומות
985	(409)	7,618	חובות מסופקים ואבודים
3,746	4,700	5,437	כיבודים, אירוח ומתנות
6,096	5,351	4,469	משפטיות, ביקורת וייעוץ
3,787	4,016	4,011	אחזקת משרד
1,323	1,625	2,422	אחזקת רכב
2,108	2,327	2,087	פחת והפחתות
937	734	1,143	תקשורת
795	801	776	שכר חברי הדירקטוריון
68	488	630	נסיעות לחו"ל
3,841	7,809	5,646	אחרות
<u>75,040</u>	<u>77,281</u>	<u>100,375</u>	

ד. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
54	144	63	הכנסות מהשכרת מחסן
(* 2,016)	(4)	915	אחרות
<u>2,070</u>	<u>140</u>	<u>978</u>	

(\* מורכב בעיקר מהכנסות בניכוי הוצאות מול מוסד ממשלתי.)

ה. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
310	5,038	17,135	הכנסות ריבית מפיקדונות
10,019	-	7,473	שערך ניירות ערך
2,563	2,433	2,013	הכנסות ריבית ודיבידנדים מניירות ערך סחירים
780	2,570	-	שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
5,079	3,793	1,540	הפרשי שער ואחרות
<u>18,751</u>	<u>13,834</u>	<u>28,161</u>	



באור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

1. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
671	639	1,213	הוצאות מימון בגין חכירות
439	696	113	הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר
-	-	40	שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
-	11,746	-	שחיקת ניירות ערך
2,661	4,965	4,724	הפרשי שער ואחרות
<u>3,771</u>	<u>18,046</u>	<u>6,090</u>	

באור 24: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

הטבות ושיעורי מס מופחתים

מסלול מענקים

חברה מאוחדת וחברה כלולה קיבלו מעמד של מפעל מאושר על-פי החוק, במסלול של מענקי השקעה.

לחברה מאוחדת, חברת שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), אושרה תכנית מענקים. בחודש דצמבר 2017, קיבלה חברת שניר, הודעת זכייה לגבי תכנית השקעות חדשה במסגרת תכנית להעלאת הפיריון. כתב האישור ניתן בחודש דצמבר 2017, סכום המענק שצפוי להתקבל מסתכם בכ-1.5 מיליוני ש"ח, החברה הגישה דוחות ביצוע עבור השנים 2017-2018. בסוף שנת 2023 קיבלה חברת שניר מענק בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

באור 24: - מסים על ההכנסה (המשך)

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה, בשנת 2015 הסתיימה תכנית ההטבות.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך רווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2022 ו-2023), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 351) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות חלה על רווחים שהופשרו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס שחלה בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שהופשרו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שככל שיחס הרווחים הכלואים שהופשרו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2023 הינה כ-13.7 מיליוני ש"ח.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלות, החברות עומדות בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

באור 24: - מסים על ההכנסה (המשך)

**ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה**

1. שיעור מס החברות בישראל בשנים 2023, 2022 ו-2021 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שיערוך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

שיעור המס (%)	חברה המאוגדת ב:
16	רומניה
18	אוקראינה
10	בולגריה

**ג. הפסדים מועברים לצרכי מס**

בחברות מאוחדות לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדי הון להעברה בסך של כ-13 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

בחברה מאוחדת לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-19 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 24: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הרכב ותנועה במסים נדחים					
סה"כ	בגין סעיפים אחרים (* )	בגין רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים אלפי ש"ח	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
407	6,841	(14,235)	5,105	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2021
575	-	-	575	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח רווח או הפסד
(3,633)	(3,454)	(452)	273	-	
(2,651)	3,387	(14,687)	5,953	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
(203)	-	-	(203)	-	רווחים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח רווח או הפסד
2,874	(896)	3,818	(48)	-	
20	2,491	(10,869)	5,702	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
235	-	-	235	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח רווח או הפסד
3,843	106	3,059	678	-	
4,098	2,597	(7,810)	6,615	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

(\* בעיקר בשל התחייבויות בגין הפרשות לחופשה, הבראה, הפסדי הון מועברים וחובות מסופקים.)

בשנים 2021, 2022 ו-2023 המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23%, בהתבסס על שיעורי המס שצפויים לחול בעת המימוש, ראו גם סעיף ב' לעיל.

ה. המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
11,632	14,447	יתרות מסים נדחים בחובה
(11,612)	(10,349)	יתרות מסים נדחים בזכות
20	4,098	

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
68,188	44,389	70,710	מסים שוטפים
3,633	(2,874)	(3,843)	מסים נדחים
(2,947)	13	1,531	מסים בגין שנים קודמות
68,874	41,528	68,398	

בשנים 2021, 2022 ו-2023 המסים השוטפים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של כ-23%.

באור 24: - מסים על ההכנסה (המשך)

ז. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח הכולל.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
323,351	187,382	308,224	רווח לפני מסים על ההכנסה
23.0%	23.0%	23.0%	שיעור המס הסטטוטורי
74,371	43,098	70,892	מס מחושב על פי שיעור המס הסטטוטורי
769	1,206	3,418	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
(83)	(329)	(2,242)	הכנסות פטורות לצרכי מס
(900)	(630)	(410)	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(1,180)	(1,143)	(3,342)	הבדלים בשיעור המס של חברות המאוגדות בחו"ל
(2,947)	13	1,531	מסים בגין שנים קודמות
178	(1,378)	(3,308)	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
(1,334)	691	1,859	הפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה (ניצול הפסדים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים)
68,874	41,528	68,398	מסים על ההכנסה
21.3%	22.2%	22.2%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ח. שומות מס סופיות

ל-9 חברות מאוחדות, שומות עד וכולל שנת המס 2018, הנחשבות כשומות סופיות לפי סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, בכפוף לתנאים הקבועים באותו סעיף. לחברה ולשלוש חברות מאוחדות הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

באור 25: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים והתחייבויות הפיננסיות

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
59,093	63,091
35,125	40,381
58,688	60,448
<u>152,906</u>	<u>163,920</u>

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות  
 השקעות לזמן קצר - מניות  
 נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

סה"כ נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

2,408	2,696
201,331	39,770
<u>203,739</u>	<u>42,466</u>

חייבים ויתרות חובה  
 פיקדונות בתאגיד בנקאי

סה"כ נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות

<u>360,313</u>	<u>369,793</u>
----------------	----------------

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

1. סיכוני שוק

(א) סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעה בפעילות חוץ, אשר נכסיה הפיננסיים נטו, חשופים לשינוי אפשרי בשער החליפין של המטבע המקומי. החשיפה המטבעית הנובעת מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילות החוץ מנוהלת בעיקר על ידי נטילת הלוואה הנקובה במטבע מקומי.

באור 25: - מכשירים פיננסיים (המשך)

(ב) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות, איגרות חוב וקרנות המסווגות כהשקעות לזמן קצר ומניות המסווגות כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, שניהם נמדדים בשווי הוגן, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2023 של השקעות אלה הינה 109,870 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2022 - 97,208 אלפי ש"ח).

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה ומכירות קמעונאיות, מתבצעות במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהחייבויותיו כלקוח או בהחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

הקבוצה מוכרת באשראי ממוצע של 80 יום ללקוחותיה. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

לפרטים אודות יתרות מזומנים ופיקדונות ראו באור 5 ו-6 לעיל, כל הפיקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

באור 25: - מכשירים פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

סה"כ	מעל 5 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה
אלפי ש"ח						
<u>ליום 31 בדצמבר, 2023</u>						
481	481	-	-	-	-	-
307,553	-	-	-	-	-	307,553
66,554	-	-	-	-	-	66,554
44,459	2,830	1,497	3,565	7,605	12,794	16,168
<u>419,047</u>	<u>3,311</u>	<u>1,497</u>	<u>3,565</u>	<u>7,605</u>	<u>12,794</u>	<u>390,275</u>
<u>ליום 31 בדצמבר, 2022</u>						
13,439	450	-	-	-	-	12,989
308,416	-	-	-	-	-	308,416
54,074	-	-	-	-	-	54,074
31,809	3,616	1,693	2,896	4,744	8,363	10,497
<u>407,738</u>	<u>4,066</u>	<u>1,693</u>	<u>2,896</u>	<u>4,744</u>	<u>8,363</u>	<u>385,976</u>

ג. נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 3	רמה 2	רמה 1	
אלפי ש"ח			
			<u>31 בדצמבר, 2023</u>
			<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</u>
-	-	63,091	איגרות חוב וקרנות
<u>54,050</u>	<u>4,636</u>	<u>42,143</u>	מניות
			<u>31 בדצמבר, 2022</u>
			<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</u>
-	-	59,093	איגרות חוב וקרנות
<u>50,694</u>	<u>5,004</u>	<u>38,115</u>	מניות

במהלך שנת 2023 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2, וכן, לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.

ההנהלה העריכה שיתרות המזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בתאגיד בנקאי, לקוחות, ספקים ונותני שירותים והתחייבויות שוטפות אחרות מהוות בקירוב את שווי ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.



באור 25: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
רווח (הפסד) מהשינוי אלפי ש"ח			
3,919	(3,919)		31 בדצמבר, 2023

2,638	(2,638)		31 בדצמבר, 2022
-------	---------	--	-----------------

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%		
רווח (הפסד) מהשינוי אלפי ש"ח			
3,328	(3,328)		31 בדצמבר, 2023

(1,136)	1,136		31 בדצמבר, 2022
---------	-------	--	-----------------

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן		השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות	
עליית מדד של 5%	ירידת מדד של 5%		
רווח (הפסד) מהשינוי אלפי ש"ח			
1,426	(1,426)		31 בדצמבר, 2023

2,251	(2,251)		31 בדצמבר, 2022
-------	---------	--	-----------------

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המאזן המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המאזן בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

באור 26: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתכנית להטבה מוגדרת או כתכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

א. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

מידע באשר לתוכניות להפקדה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח		
9,200	9,604	11,147

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ב. תוכניות הטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

בחוודש יולי 2023, חתמה החברה עם ועד העובדים וההסתדרות הכללית, תוספת הארכה להסכם הקיבוצי לעובדי דור א' עד ליום 31 באוגוסט, 2028, במסגרת השינוי נקבע לעובדים מסוימים מנגנון להשלמת מלוא סכום הפיצויים בעת סיום העסקה לפי המשכורת האחרונה, כאשר כספי הפיצויים שנצברו לעובדים אלו יקוזזו בחישוב הפיצויים שמגיעים להם בסיום העסקתם.

מידע באשר לתוכניות הטבה מוגדרות

1. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח		
3,293	2,793	3,579
-	-	2,488
651	721	1,695
(444)	(421)	(974)
2,499	(883)	1,020
(4)	(4)	38
5,995	2,206	7,846
1,501	(648)	1,023

עלות שירות שוטף  
עלות שירות עבר  
הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות תשואה צפויה על נכסי התכנית הפסד (רווח) אקטוארי ממדידה מחדש, נטו שהוכר השנה - נזקף לרווח כולל אחר תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים לסעיף התגמולים

סך הוצאות בגין הטבות לעובדים

תשואה בפועל על נכסי התכנית

באור 26: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

2. באשר לשיעורי הריבית ראו באור 2'ד' לעיל.

3. נכסי (התחייבויות) התכנית, נטו

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
(43,907)	(93,722)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
19,119	64,963	שווי הוגן של נכסי התכנית
(24,788)	(28,759)	סה"כ התחייבות, נטו
		4. <u>השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת</u>

2022	2023	
אלפי ש"ח		
46,374	43,907	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
721	1,695	הוצאות הריבית
2,793	3,579	עלות שירות שוטף
-	47,602	עלות שירות עבר (*)
(4,029)	(4,130)	תגמולים ששולמו
(1,952)	1,069	הפסד (רווח) אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
43,907	93,722	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>
		(*) ראו באור 26 ב' לעיל.

5. נכסי התכנית

(א) נכסי התכנית

נכסי התכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות: קופות מרכזיות לפיצויים, פוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית

2022	2023	
אלפי ש"ח		
20,493	19,119	יתרה ליום 1 בינואר
421	974	הכנסות ריבית
1,504	1,614	הפרשות לתכנית על ידי המעביד
(2,234)	(1,869)	תגמולים ששולמו
(1,069)	49	רווח (הפסד) אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
-	45,114	תוספת בגין עלות שירות עבר (*)
4	(38)	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים לסעיף התגמולים
19,119	64,963	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>

(\*) ראו באור 26 ב' לעיל.

באור 26: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

6. ההנחות העיקריות בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
%			
2.07	5.02	5.17	שיעור ההיוון של התחייבות התכנית
2.07	5.02	5.17	שיעור התשואה הצפויה על נכסי התכנית
2.72	2.78	2.40	שיעור עליית שכר צפויה

7. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

ליום 31 בדצמבר 2023 אלפי ש"ח	השפעה על הערך הנוכחי של התחייבויות בגין תכנית להטבה מוגדרת	
902	עלייה בשיעור עליית השכר של 0.5%	<u>מבחן רגישות לשינוי בהנחות</u>
(396)	ירידה בשיעור עליית השכר של 0.5%	
(1,970)	עלייה בשיעור ההיוון של 0.5%	
2,094	ירידה בשיעור ההיוון של 0.5%	
96	עלייה בשיעור העזיבות של 5%	
457	ירידה בשיעור העזיבות של 5%	

באור 27: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2023, קיימת יתרת זכות בסך של כ-5 אלפי ש"ח מול בעל שליטה. נכון ליום 31 בדצמבר, 2022, אין יתרת זכות או חובה מול בעלי השליטה.

ב. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
1,324	1,324	1,324	שכר ונלוות למנהל שכיר בעל עניין
795	801	776	שכר כולל לחברי דירקטוריון

ג. באשר לערבויות לחברות מאוחדות, ראו באור 21' לעיל.

באור 27: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ד. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. שיפוי

ביום 15 בינואר, 2003 התקבלה החלטה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה בדבר מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה (להלן - ההחלטה). בהחלטה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי").

ביום 16 ליולי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

2. ביטוח

ביום 16 ביולי, 2023 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של עד 23 אלפי דולר ארה"ב עם סטייה של 10% ובסכום כסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבורה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

3. פטור

על פי תקנון החברה, החברה לא תהיה רשאית לפטור נושא משרה בה מאחריותו בשל כל אחת מהפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 28: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי הבית ואחזקת הבית.
2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת מוצרי נייר.
3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות הינה ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.
4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, רווחי הון, הכנסות והוצאות אחרות, חלק החברה בנכסי ותוצאות חברות המטופלות לפי שווי מאזני, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה שמנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, והתחייבות אחרת מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי.

השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 28: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023					
סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,129,458	221,929	423,000	360,275	1,124,254	מכירות לחיצוניים
283,246	37,323	53,835	22,202	169,886	רווח מגזרי
1,126					הכנסות אחרות
22,071					הכנסות מימון, נטו
					חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
1,781					מסים על ההכנסה
(68,398)					רווח נקי
239,826					
91,822	665	2,959	6,460	81,738	השקעות הוניות
83,932					השקעות הוניות שאינן מוקצות
175,754					סה"כ השקעות הוניות
40,895	2,864	5,675	8,630	23,726	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2023					
1,959,430	115,965	202,716	390,264	1,250,485	מידע אחר
408,738					נכסי המגזר (*)
2,368,168					נכסים שלא הוקצו למגזרים
442,979	30,385	88,640	102,979	220,975	סה"כ נכסים במאוחד
10,349					התחייבויות המגזר
453,328					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
248,465	28,604	63,497	35,661	120,703	סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
					מלאי

באור 28: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022					
סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,912,614	232,781	370,056	342,893	966,884	מכירות לחיצוניים
188,468	38,940	32,943	(7,152)	123,737	רווח (הפסד) מגזרי
385 (4,212)					הכנסות אחרות, נטו הוצאות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
2,741 (41,528)					רווח נקי
145,854					
67,012	1,999	1,185	3,505	60,323	השקעות הוניות
20,045					השקעות הוניות שאינן מוקצות
87,057					סה"כ השקעות הוניות
43,751	3,332	6,817	9,761	23,841	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2022					
					מידע אחר
1,859,540	138,095	188,838	363,346	1,169,261	נכסי המגזר (*)
293,454					נכסים שלא הוקצו למגזרים
2,152,994					סה"כ נכסים במאוחד
429,050	34,504	75,513	106,155	212,878	התחייבויות המגזר
11,612					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
440,662					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
248,270	37,396	53,681	49,901	107,292	מלאי



באור 28: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021					
סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,829,376	231,143	362,651	317,273	918,309	מכירות לחיצוניים
265,366	42,441	46,413	28,875	147,637	רווח מגזרי
39,094					הכנסות אחרות, נטו
14,980					הכנסות מימון, נטו
					חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
3,911					מסים על ההכנסה
(68,874)					
254,477					רווח נקי
93,245	1,652	4,469	15,391	71,733	השקעות הוניות
2,331					השקעות הוניות שאינן מוקצות
95,576					סה"כ השקעות הוניות
43,353	3,296	8,024	11,553	20,480	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2021					
					<u>מידע אחר</u>
1,668,437	124,339	167,932	331,432	1,044,734	נכסי המגזר (*)
292,841					נכסים שלא הוקצו למגזרים
1,961,278					סה"כ נכסים במאוחד
391,613	36,065	68,654	95,518	191,376	התחייבויות המגזר
13,260					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
404,873					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
209,598	34,040	53,003	29,596	92,959	מלאי

באור 28: - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע גאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו בישראל ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
1,617,183	1,679,894	1,812,608	ישראל
212,193	232,720	316,850	חוץ לארץ
<u>1,829,376</u>	<u>1,912,614</u>	<u>2,129,458</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ומוניטין) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
594,432	747,551	ישראל
30,448	30,550	רומניה
196	240	מדינות אחרות
<u>625,076</u>	<u>778,341</u>	

ד. לקוח עיקרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אחוזים מסך המכירות			
11.92	11.45	10.48	לקוח א'

1. ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונס בע"מ

ביום 23 בינואר, 2024, הגישו מר אלעד דומב וגב' אורטל בן שימול ("המבקשים") בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי סנו משווקת את המוצר סנו Javel ("המוצר") עם פגם באופן שאינו מאשר לצרכן שימוש בכל התכולה שלו. לטענת המבקשים בבקשה לאישור, באופן תמידי, לאחר שימוש מסוים במוצר, כאשר נשאר בו כרבע מתכולתו, הוא מפסיק להיות בר שימוש, המתז אינו שמיש יותר, ואין ברירה אלא להשליך את המוצר עם יתרת התכולה לאשפה.

המבקשים טענו כי שיווק המוצר הפגום מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט דיני תום הלב, דיני החוזים, דיני הנזיקין ודיני המכר.

המבקשים טענו כי הנזק האישי שנגרם להם הינו 56.25 ש"ח, והעריכו את סכום התביעה הייצוגית בסך של עד 2.5 מיליוני ש"ח. הבקשה לאישור הומצאה לחברה ביום 28 בינואר, 2024 והועברה לטיפול הח"מ בסמוך לאחר מכן.

על החברה להגיש את תשובתה לבקשה לאישור עד ליום 5 למאי, 2024.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

2. דיבידנד

ביום 14 במרס, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 70,656 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 6,026 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 5.75 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) נקבע ליום 28 למרס, 2024 ויום התשלום נקבע ליום 11 לאפריל, 2024.

3. ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה, בחשד לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. נכון למועד, זה אין בידי החברה מידע נוסף אודות מהות החקירה ונסיבותיה.

רשימת חברות מוחזקות

	שיעור החזקה בבעלות ובשליטה		שם החברה
	2022	2023	
	%	%	
			<u>מוחזקות על-ידי החברה</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	קוסמופארם בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	Sano Romania Impex Com S.R.L
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו נדל"ן בע"מ
חברה מאוחדת	68.40	68.40	כימי סן בע"מ
חברה מאוחדת	70.00	70.00	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו אינטרנשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סוקם 2008 בע"מ
חברה מאוחדת	75.00	75.00	סוליסט השקעות בע"מ
חברה כלולה	7.14	7.14	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	90.50	90.50	ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו פרופשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי כימי סן בע"מ</u>
חברה כלולה	61.24	61.24	גרין סטרים גלובל בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	ISU Trade Ukraine LLC
			<u>מוחזקות על ידי סנו אינטרנשיונל בע"מ</u>
חברה מאוחדת	60.00	60.00	Izi trade 1 (בולגריה)
			<u>מוחזקות על ידי סוליסט השקעות בע"מ</u>
חברה מאוחדת	24.50	24.50	כימי סן בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי גרין סטרים גלובל בע"מ</u>
חברה כלולה	100.00	100.00	כימי סן סחר (2017) בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי סנו פרופשיונל בע"מ</u>
חברה כלולה	25.00	25.00	ווינפאק סחר בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי ווינפאק סחר בע"מ</u>
חברה כלולה	51.00	51.00	ווינפוד בע"מ

חלק ד'

מידע כספי נפרד

## סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

### נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2023

#### תוכן עניינים

#### עמוד

3	דוח מיוחד לפי תקנה 9'
4-5	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
6	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
7-8	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
9-16	מידע נוסף

-----

## **דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר** **על מידע כספי נפרד לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 ואשר נכלל מעמוד ד-4 (כולל) עד עמוד ד-15 (כולל) לדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-115,563 אלפי ש"ח וכ-73,041 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-38,814 אלפי ש"ח, כ-12,855 אלפי ש"ח וכ-14,021 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023, 2022 ו-2021, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

## דוח מיוחד לפי תקנה ג'9

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2023 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה ג'9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור ג' בדוחות המאוחדים.



ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2022	2023		
אלפי ש"ח			
<b>נכסים שוטפים</b>			
236,806	439,710	'ד	מזומנים ושווי מזומנים
201,331	-	'ה	פיקדונות בתאגיד בנקאי
94,218	103,472	'ה	השקעות לזמן קצר
25,123	26,208		חייבים ויתרות חובה
81,960	93,402		מלאי
105,532	45,357	'ח	יתרות חוב שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>744,970</u>	<u>708,149</u>		
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
58,688	60,448	'ה	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
627,741	749,299		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
70,220	152,152		נדל"ן להשקעה
394,710	460,125		רכוש קבוע
2,683	2,683		מוניטין
3,908	4,948	'ז	מסים נדחים
<u>1,157,950</u>	<u>1,429,655</u>		
<u>1,902,920</u>	<u>2,137,804</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2022	2023		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
151,231	153,409	ו'1	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
12,132	18,300	ו'2	זכאים ויתרות זכות
23,723	46,231	ח'	יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות
1,303	1,919		חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות
<u>188,389</u>	<u>219,859</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
14,918	16,937		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
1,405	1,691		התחייבות בגין חכירות
<u>16,323</u>	<u>18,628</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
1,663,742	1,861,204		יתרת רווח
(7,465)	(7,465)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(9,654)	(6,007)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>1,698,208</u>	<u>1,899,317</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,902,920</u>	<u>2,137,804</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

ברק לוינץ סמנכ"ל כספים	יובל לנדסברג מנהל כללי	יצחק זינגר יו"ר הדירקטוריון	14 במרס, 2024 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------	---------------------------	--------------------------------	---

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
835,111 (648,275)	866,777 (730,258)	944,961 (755,250)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
186,836	136,519	189,711	רווח גולמי
(34,181) (28,020)	(34,619) (28,154)	(36,032) (39,915)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
124,635	73,746	113,764	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
36,982 11,454	295 13,184	142 15,677	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
173,071	87,225	129,583	רווח תפעולי
13,986 (1,597) 107,032	7,162 (11,838) 79,546	23,440 (2,016) 122,953	הכנסות מימון הוצאות מימון חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
292,492	162,095	273,960	רווח לפני מסים על ההכנסה
(40,510)	(18,106)	(36,403)	מסים על ההכנסה ז'
251,982	143,989	237,557	רווח נקי המיוחס לחברה
			רווח כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
			<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
(210)	220	(437)	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,686)	433	(318)	חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו המיוחס לחברות המוחזקות
			<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
(8,389)	6,197	3,647	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>241,697</u>	<u>150,839</u>	<u>240,449</u>	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
251,982	143,989	237,557	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</u>
			רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:
(10,626)	3,610	(24,753)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
16,824	19,410	19,193	פחת בגין רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש והפחתת נכסים בלתי מוחשיים
(36,982)	(295)	(142)	רווח הון ממימוש רכוש קבוע, נטו
(107,032)	(79,546)	(122,953)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
(780)	(2,570)	40	הפסד (רווח) מעליית ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
40,510	18,106	36,403	מסים על ההכנסה
859	456	1,451	עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(97,227)	(40,829)	(90,761)	שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
80,292	(112,107)	78,967	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
2,245	(6,810)	(11,442)	ירידה (עלייה) במלאי
763	16,911	2,178	עלייה בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים
(1,694)	(772)	6,168	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
81,606	(102,778)	75,871	מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
(72)	(78)	(105)	ריבית ששולמה
2,274	5,493	13,239	ריבית שהתקבלה
(39,425)	(40,286)	(42,190)	מסים ששולמו
4,160	1,949	7,601	מסים שהתקבלו
10,300	130,300	10,300	דיבידנד שהתקבל
(22,763)	97,378	(11,155)	
213,598	97,760	211,512	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</b>
(32,450)	(20,245)	(1,800)	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
-	(200,000)	-	הפקדת פיקדונות בתאגיד בנקאי
-	-	205,500	גביית פקדון בתאגיד בנקאי
-	2,625	-	גביית שטר הון שניתן לחברה מוחזקת
(63,489)	(38,097)	(53,447)	רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
31,817	35,535	51,666	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(650)	(13,600)	(2,000)	השקעות בחברות מוחזקות
(81,320)	(61,170)	(82,472)	רכישת רכוש קבוע
-	(19,045)	(81,932)	רכישת נדל"ן להשקעה בהקמה
8,000	-	-	שיפוי בגין רכוש קבוע
63,976	295	142	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(74,116)	(313,702)	35,657	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה של החברה
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</b>
(2,004)	(2,103)	(1,234)	פרעון התחייבות בגין חכירה
(86,016)	-	(43,008)	דיבידנד ששולם
(88,020)	(2,103)	(44,242)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
(1,595)	1,390	(23)	<b>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</b>
49,867	(216,655)	202,904	<b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>
403,594	453,461	236,806	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
453,461	236,806	439,710	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

- א. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח  
ראו ביאור ד'1 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ב. תקנים חדשים, פרשנויות ותיקונים שיושמו לראשונה על ידי החברה
1. תיקון ל- IAS 8 מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ז'1(1) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  2. תיקון ל- IAS 12 מסים על הכנסה  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ז'2(2) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  3. תיקון ל- IAS 1 גילוי למדיניות החשבונאית  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ז'3(3) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  4. תיקון ל- IAS 12 מסים על הכנסה  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ז'4(4) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ג. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים לפני יישומם
1. תיקון ל- IAS 1 הצגת דוחות כספיים  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור א'4 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  2. תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים, ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ב'4 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  3. תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ג'4 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
  4. תיקון ל- IFRS 16, חכירות  
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ד'4 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ד. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	
21,711	86,749
215,095	352,961
<u>236,806</u>	<u>439,710</u>

מזומנים למשיכה מיידית  
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים, שבועיים ועד ל-90 ימים בתאגידים בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 4.80%).

## ה. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
59,093	63,091	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:
		השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
35,125	40,381	השקעות לזמן קצר - מניות
58,688	60,448	נכסים פיננסיים לזמן ארוך הנמדדים בשווי הוגן - מניות
		נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:
201,331	-	פיקדונות בתאגיד בנקאי

## ו. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

## 1. התחייבות לספקים ולנותני שירותים המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
78,054	78,583	חובות פתוחים
73,177	74,826	שטרות לפרעון
151,231	153,409	

## 2. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
7,689	11,289	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
3,337	3,846	הפרשה לחופשה והבראה
-	2,084	הוצאות לשלם
1,106	1,081	זכאים ויתרות זכות אחרות
12,132	18,300	

1. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. סיכון נזילות המיוחס לחברה

א. גורמי סיכון פיננסיים המיוחסים לחברה

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

סיכונים שוק המיוחסים לחברה

סיכון מטבע חוץ

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

		רווח (הפסד) מהשינוי:
2,323	2,209	עליית מדד של 5%
(2,323)	(2,209)	ירידת מדד של 5%

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

		רווח (הפסד) מהשינוי:
2,826	4,121	עליית שער של 5%
(2,826)	(4,121)	ירידת שער של 5%

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

		השינוי בהון:
4,860	8,196	עלייה בשער הבורסה של 5%
(4,860)	(8,196)	ירידה בשער הבורסה של 5%

ג. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.



ז. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

#### מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

##### 1. חוקי המס החלים על החברה

#### חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

#### החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

#### מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

#### תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2023 ו-2022), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 51ב) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, היא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

ז. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

#### 1. חוקי המס החלים על החברה (המשך)

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות חלה על רווחים שהופשרו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס שחלה בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שהופשרו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שכל שיחס הרווחים הכלואים שהופשרו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2023 הינה כ-13.7 מיליוני ש"ח.

#### חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

#### 2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2023, 2022 ו-2021 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשל"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שיערוך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

#### 3. שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

#### 4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

לחברה הפסדי הון שטרם מומשו בגינם נרשמו מסים נדחים.

ז. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

## 5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

## הרכב

סך-הכל	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
אלפי ש"ח					
5,185	1,046	(1,690)	3,133	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2021
63	-	-	63	-	הפסדים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(4,290)	(4,170)	(315)	195	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
958	(3,124)	(2,005)	3,391	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
(66)	-	-	(66)	-	רווחים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
3,016	4,285	(1,374)	105	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
3,908	1,161	(3,379)	3,430	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
131	-	-	131	-	הפסדים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
909	(846)	1,421	334	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
4,948	315	(1,958)	3,895	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

(\*) בעיקר בשל התחייבות בגין חופשה והבראה והפסדי (רווחי) הון שטרם מומשו מניירות ערך סחירים.

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23% (בשנים 2022 ו-2021 שיעור מס ממוצע של 23%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

## 6. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
38,666	21,122	36,130	מסים שוטפים
4,290	(3,016)	(909)	מסים נדחים (ראה גם 5 לעיל)
(2,446)	-	1,182	מסים בגין שנים קודמות
40,510	18,106	36,403	

ז. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

## 7. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום המיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2021	2022	2023	
אלפי ש"ח			
185,460	82,549	151,007	רווח לפני מסים על ההכנסה לאחר ניכוי חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
42,656	18,986	34,732	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
280	381	1,535	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
(2,446)	-	1,182	הוצאות (הכנסות) מסים בגין שנים קודמות
-	-	322	הוצאות שלא נרשמו בגינם מסים נדחים
20	(1,261)	(1,368)	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
40,510	18,106	36,403	מסים על ההכנסה
21.8%	21.9%	24.1%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ח. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

הרכב:

31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	

81,809	(874)
--------	-------

יתרות חובה (זכות) שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	2023
אלפי ש"ח		

835,111	866,777	944,998
94,129	116,377	94,729
11,454	13,184	14,867

מכירות  
קניות  
הכנסות אחרות

ט. אירועים לאחר תאריך הדיווח

ראו ביאור 29 בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

-----

F:\W2000\w2000\52028\sano\m\23\12-IFRS-SOLO.docx

**חלק ה'**

**פרטים נוספים על התאגיד**

## תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>התוכן</u>	<u>תקנה</u>
3	דוחות כספיים	תקנה 9
3	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים	תקנה 10א'
4	רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשור לתקופת הדוח	תקנה 11
6	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח	תקנה 12
6	הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח	תקנה 13
6	רשימת הלוואות	תקנה 14
6	מסחר בבורסה	תקנה 20
7	תגמולים לנושאי משרה בכירה	תקנה 21
8	בעל השליטה בחברה	תקנה 21א
8	שכר וטובות הנאה של בעלי עניין	תקנה 21(א)(3)
9	עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי	תקנה 22
12	מניות וניירות ערך המירים המוחזקים על-ידי בעלי עניין בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה	תקנה 24
12	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	תקנה 24א'
13	מרשם בעלי המניות	תקנה 24ב
13	מען רשום	תקנה 25א'
13	דירקטורים בתאגיד	תקנה 26
16	נושאי משרה בכירה	תקנה 26א'
16	רואה החשבון של התאגיד	תקנה 27
16	שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות	תקנה 28
17	המלצות והחלטות הדירקטורים	תקנה 29
18	החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה	תקנה 29א'

**תקנה 9: דוחות כספיים**

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של החברה לתקופת הדוח לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 בצירוף חוות דעת רואי החשבון מצורפים כחלק ג' של דוח תקופתי זה.

**תקנה 10א': תמצית דוחות רווח והפסד כולל רבעוניים לשנת 2023**

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
2,129,458 (1,348,968)	542,712 (330,698)	541,866 (345,906)	505,284 (318,522)	539,596 (353,842)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
780,490 36.7%	212,014 39.1%	195,960 36.2%	186,762 37.0%	185,754 34.4%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(396,869) (100,375)	(97,882) (23,158)	(106,254) (27,158)	(96,716) (23,133)	(96,017) (26,926)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
283,246	90,974	62,548	66,913	62,811	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
148 978	- 86	- 667	70 53	78 172	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
284,372	91,060	63,215	67,036	63,061	רווח תפעולי
28,161 (6,090)	2,183 (1,012)	8,677 (387)	8,935 (2,264)	8,366 (2,427)	הכנסות מימון הוצאות מימון
1,781	83	(290)	997	991	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
308,224	92,314	71,215	74,704	69,991	רווח לפני מסים על ההכנסה
(68,398)	(22,543)	(13,460)	(17,053)	(15,342)	מסים על הכנסה
239,826	69,771	57,755	57,651	54,649	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת סכומים שישווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(785)	(785)	-	-	-	
3,662	(1,283)	(705)	2,521	3,129	
242,703	67,703	57,050	60,172	57,778	סך-הכל רווח כולל
237,557 2,269	69,542 229	57,341 414	56,860 791	53,814 835	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
239,826	69,771	57,755	57,651	54,649	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
240,449 2,254	67,362 341	56,683 367	59,424 748	56,980 798	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
242,703	67,703	57,050	60,172	57,778	רווח כולל לתקופה



**תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדו"ח:**

ערך מאזני אלפי ש"ח	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד אלפי ש"ח מדווחים	סה"כ ע.ג. מונפק ונפרע	מספר המניות הרשום	סוג מניה	שם החברה
219,034	31	309,020	499,999	מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	(1) החברה הדרומית לשיווק בע"מ
	1	10,010	10,011	מנית הנהלה בת 0.1 ש"ח	
10,074	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(2) סנו אינטרנשיונל בע"מ
182,582	635	102,268	1,250,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(3) קוסמופארם בע"מ
238,877	5,061	5,000,000	5,000,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(4) שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
126,429	712	1,000	1,000	מניה רגילה בת 1,000 לאי	(5) Sano Romania S.R.L
13,397	(* --	1,800,000	1,816,500	מניה רגילה בת 0.0001 ש"ח	(6) סנו נדלי"ן בע"מ
13,707	20	20,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(7) כימי סן בע"מ
	35,750	35,750,000	100,000,000	מנית בכורה בת 1 ש"ח	
(9,268)	1	1,000	10,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(8) אי.יו.טי.אי. (2007) בע"מ
--	(* --	0.01	600,000	מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	(9) ת.מ.י.ר. מחזור יצרנים בישראל בע"מ
		0.01	500,000	מנית רכוש בת 0.01 ש"ח	
(3,768)	(* --	1,000	1,000,000	מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	(10) סוליסט השקעות בע"מ
3,788	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(11) סוקם (2008) בע"מ

(\*) מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח.

**תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך הדו"ח (המשך):**

שעור החזקה					שם החברה
בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בנייר הערך	סוג מניות	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	קוסמופארם בע"מ
--	--	100.0	100.0	רגילות	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
100.0	100.0	--	100.0	הנהלה	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו אינטרנשיונל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
75.0	75.0	75.0	75.0	רגילות	סוליסט השקעות בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	Sano Romania Impex Com S.R.L
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו נדל"ן בע"מ
68.4	68.4	68.4	68.4	רגילות	כימי סן בע"מ
70.0	70.0	70.0	70.0	רגילות	אי. יו. טי. אי. (2007) בע"מ
7.14	7.14	7.14	7.14	רגילות	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סוקם (2008) בע"מ

**תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:**

בתקופת הדו"ח חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ השקיעה בהון מניות של חברת כימי סן בע"מ סך של 2 מיליוני ש"ח. ההשקעה בוצעה לצורך מימון פעילות שוטפת של חברת גרין סטרים גלובל בע"מ.

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדו"ח.**

ריבית	דמי ניהול	דיבידנד	רווח (הפסד) כולל	רווח נקי (הפסד)	שם החברה
--	--	--	35,704	33,551	קוסמופארם בע"מ
--	--	--	22,598	22,797	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
--	--	--	42,215	38,603	Sano Romania Impex Com S.R.L
--	--	--	1,509	1,507	סנו אינטרנשיונל בע"מ
--	--	9,050	24,658	24,924	שניר תעשיות בע"מ (1995) בע"מ
--	--	1,250	1,068	1,068	סנו נדל"ן בע"מ
--	--	--	(1,368)	(1,368)	כימי סן בע"מ
--	--	--	(222)	(257)	אי.יו.טי.אי. (2007) בע"מ
--	--	--	484	492	סוקם (2008) בע"מ
--	--	--	(367)	(367)	סוליסט השקעות בע"מ

**תקנה 14: רשימת הלוואות**

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד.

**תקנה 20: מסחר בבורסה**

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר ולא חלה הפסקת מסחר בבורסה.

## תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התשלומים ששילמה החברה בתקופת הדו"ח לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה שכיהנו בחברה או בתאגיד שבשליטתה, בציון תפקידו:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שנת 2023	
				שכר	מענק (* אלפי ש"ח)
1. אלכס לנדסברג	סגן יו"ר הדירקטוריון	מלאה	54.55%	1,324	-
2. יובל לנדסברג	מנכ"ל	מלאה	-	1,482	841
3. לירן ניסימי	משנה למנכ"ל	מלאה	-	1,849	670
4. ברק לויניץ	סמנכ"ל כספים	מלאה	-	1,327	410
5. עמיר הורוביץ	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	מלאה	-	1,141	360

(\* המענק שולם בשנת 2023, עבור שנת 2022).

- שכר סגן יו"ר הדירקטוריון, נקבע לפני שנים ולא השתנה. שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון אושר לתקופה של 3 שנים נוספות, באסיפת בעלי המניות של החברה שנערכה ביום 16 ליולי 2023. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סגן יו"ר הדירקטוריון לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים וטלפון נייד.
- שכר המנכ"ל הינו על פי חוזה אישי והוא אושר על ידי אסיפת בעלי המניות ביום 18 באוגוסט 2022 ללא שינוי בתנאים הקיימים. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי המנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנתי.
- שכר משנה למנכ"ל נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי משנה למנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.
- שכר סמנכ"ל כספים נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל כספים לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.
- שכר סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.

**פרטים נוספים אודות המענק השנתי לה"ה לנדסברג יובל, לירן ניסימי, ברק לוינץ ועמיר הורוביץ:**

מכוח מדיניות התגמול של החברה נקבעה תכנית מענקים למנכ"ל החברה ונושאי המשרה (למעט חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון אשר אינם זכאים למענק שנתי). על פי מדיניות התגמול תקציב המענקים השנתי לא יעלה על 10% מהרווח השנתי לפני מס של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה בגינה ניתן המענק. תנאי סף לתשלום מענקים הינו כי התשואה על ההון לאחר התגמול לא תפחת מ-10%. המענקים השנתיים שיקבעו לנושאי המשרה יהיו צמודים לרווח הנקי של החברה לאחר מס.

בשנת 2023 עמדו סך המענקים לכלל נושאי המשרה בסכום של כ-3.7 מיליוני ש"ח;

התשואה על ההון בשנת 2023 עמדה על כ-14%;

לכל נושא משרה, ובכלל זה מנכ"ל החברה, ייקבעו בכל שנה רמות מדידה אשר ייגזרו מתכנית העבודה השנתית של החברה, כאשר יקבעו לא יותר מ-5 רכיבים לכל נושא משרה ולא פחות מ-70% רכיבים מדידים. סכום המענק השנתי המקסימאלי יהיה בהשגת ציון 100 כאשר לכל נושא משרה תינתן האפשרות לקבל ניקוד מיוחד (עד 10%, קרי בסה"כ 110%) בגין מאמץ מיוחד או הישגים יוצאי דופן ואולם לא יהיה בכך כדי להגדיל את סכום המענק השנתי.

לפי הפירוט שלהלן:

קבוצת מנהלים	רווח	יעדים מדידים	הערכת מנהל	תוספת ניקוד בגין מאמץ מיוחד	סה"כ
מנכ"ל	70%	15%	15%	10%	110%
נושאי משרה	50%	30%	20%	10%	110%

ציון בהקשר זה לגבי כל נושאי המשרה הנ"ל לרבות יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון כי דירקטוריון החברה קבע בהמלצת וועדת התגמול שתנאי השכר לשנת 2023 ביחס לכלל נושאי המשרה המוזכרים לעיל, תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכן את יתר התנאים הנלווים להם זכאים נושאי המשרה בהתאם לנוהלי החברה.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראו בדוח מיידי שפרסמה החברה ביום 18 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא 085179-01-2022).

**תקנה 21א: בעל השליטה בחברה:**

נכון למועד פרסום הדוח, בעל השליטה בחברה הינו מר אלכסנדר לנדסברג מכוח אחזקותיו באמצעות חברות שבשליטתו יחד עם בני משפחתו במניות החברה המייצגות 59.64% מזכויות ההצבעה.

**תקנה 21א(3): שכר וטובות הנאה של בעלי ענין שאינו נמנה בסעיף 21 לעיל:**

**שנת 2023**  
**אלפי ש"ח**

776

שכר דירקטורים<sup>1</sup> (למעט ה"ה אלכס לנדסברג)

<sup>1</sup> **שכר דירקטורים:** הגמול לדירקטורים בחברה, למעט יו"ר וסגן יו"ר הדירקטוריון יהיה גמול שנתי וגמול לפי ישיבה (לרבות במקרה של החלטה בכתב או שיחה טלפונית) וכן החזר הוצאות, אשר ייקבעו בהתאם להוראות הקבועות בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן: "**תקנות גמול דח"צים**"), על פי הדירוג המתאים לחברה הנקבע לפי דרגת ההון העצמי שלה (כפי שתהיה מעת לעת), וגמול זה ישולם גם לדירקטורים החיצוניים של החברה. החברה לא תשלם תגמול מיוחד לדירקטור מומחה. במועד מדיניות זו, החברה משלמת לכל הדירקטורים בחברה (למעט יו"ר וסגן יו"ר הדירקטוריון) גמול בהתאם לתקנות גמול דח"צים. שכר הדירקטורים כולל את שכר יו"ר הדירקטוריון בסך של 300 אלפי ש"ח, שכרו של יו"ר הדירקטוריון אושר באסיפה הכללית ביום 16 ביולי, 2023 (מס' אסמכתא 066916-01-2023).

תמר לנדסברג - בתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה. במהלך תקופת הדוח שכרה של תמר הסתכם ב-1,080 אלפי ש"ח (כולל מענק שנתי). תמר מכהנת כסמנכ"לית שיווק וזאת על פי חוזה אישי. בהתאם לתנאי העסקתה זכאית תמר לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנתי בסך של 200 אלפי ש"ח. הסכם העסקה החדש של תמר אושר באסיפת בעלי המניות האחרונה אשר התקיימה 29 ביולי 2021, וזאת לאחר שהתקבל אישור דירקטוריון החברה וועדת הביקורת.

## **תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי**

### **להלן פירוט העסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:**

#### **אישור שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון מר אלכסנדר לנדסברג:**

ביום 16 ליולי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון של החברה מר אלכסנדר לנדסברג, לתקופה נוספת בת 3 שנים החל מחודש ספטמבר 2023, וזאת ללא כל שינוי בתנאי שכרו והסכם העסקתו. מר אלכס לנדסברג הינו בעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת התגמול של החברה והדירקטוריון אישרו כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים, הוגנים ותואמים את מדיניות התגמול של החברה.

עיקר תנאי העסקה:

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תעמוד על סך של כ-96 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 11 ליוני 2023 (מס' אסמכתא 2023-01-054478).

#### **אישור עדכון שכרו והסכם העסקתו של מנכ"ל החברה מר יובל לנדסברג:**

ביום 18 לאוגוסט 2022, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרו של מר יובל לנדסברג, בנו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרו כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים והגונים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

עיקר תנאי העסקה :

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תסתכם בסך של 80 אלפי ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות בתוספת מענק שנתי תלוי ביצועים ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה וכן תקופת הסתגלות של 4 חודשים. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 18 לאוגוסט 2022 (מס' אסמכתא 2022-01-085179).

### **אישור שכרה ותנאי העסקתה של גב לנדסברג תמר - סמנכ"לית השיווק בחברה**

ביום 29 ביולי 2021, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרה של גב' תמר לנדסברג, בתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שוועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרה והסכם העסקתה של גב' לנדסברג הינם ראויים והוגנים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

עיקר תנאי העסקתה :

משכורתה החודשית של גב' לנדסברג תעמוד על סך של 50 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתה תהיה זכאית לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותה של גב' לנדסברג רכב צמוד וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו. כמו כן, תמר תהיה זכאית למענק שנתי בסך של 200 אלפי ש"ח ברוטו (ללא זכאות לתנאים סוציאליים).

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 29 ביולי 2021 (מס' אסמכתא 2021-01-059437).

## להלן פירוט העסקאות אשר אינן נכללות בגדר סעיף 270(4) לחוק החברות:

**עסקאות זניחות:** בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16 לאוגוסט 2012, נקבעו קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה, או חברה מאוחדת שלה או חברה מאוחדת שהחברה צד לה, ואשר לבעל השליטה בה עשוי להיות עניין אישי, והיא בגדר עסקה זניחה, כאשר אמות המידה הן אם סף ההכנסות או ההוצאות הנרשמות בספרי החברה בגין העסקה האמורה אינן עולות על 0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים, כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. ביחס לסוגי העסקאות המפורטים לעיל תבחן העסקה הזניחה על ידי ועדת הביקורת לפי הפרמטרים הבאים:

א. בעסקאות מכר ורכש של רכוש קבוע - יבחן היקף העסקה אל מול סך הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים הסקורים או המבוקרים.

ב. בעסקאות למכירת מוצרים או מתן שירותים - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההכנסות ממכירת שירותים ומוצרים אלה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ג. בעסקאות לרכישת מוצרים או לקבלת שירותים כלליים - יבחן היקף העסקה אל מול סך עלות המכירות והשירותים בתוספת הוצאות מכירה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ד. בעסקאות לקבלת שירותי יעוץ ו/או ניהול - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההוצאות "הנהלה וכלליות" וסעיפים רלבנטיים אחרים הקשורים למתן שירותים דומים ב-4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

במקרים אחרים או במקרים שלדעת דירקטוריון החברה הפרמטרים שצוינו לעיל, אינם מתאימים לבחינת עסקת בעל עניין, תבחר ועדת הביקורת של החברה פרמטר רלבנטי אחר ו/או נוסף ויקבע האם היחס בין היקף העסקה לבין הפרמטר הרלבנטי (אחד או יותר) לבחינת אותה עסקה הינו בשיעור הקטן מ-0.5% בהתאם לתקבל החלטה אודות הגדרתה של עסקה זו.

אם וככל שתהיה ועדת הביקורת סבורה שמתקיימות בעסקת בעל עניין נסיבות שבגינן, על אף עמידתה של העסקה בהגדרת עסקה זניחה, אין מקום להחיל עליה חלק ו/או את כלל ההקלות הקבועות בדין בקשר עם עסקאות זניחות, תהיה רשאית להחריג עסקה זו מהגדרתה כעסקה זניחה.

בעת בחינתה של עסקת בעלי עניין יבחן הדירקטוריון את כלל העסקאות מאותו סוג שעשתה החברה עם בעל העניין או עם תאגידיים בשליטתו של בעלי העניין באותה תקופה (שנה בדרך כלל).

מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן היישום של הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן הנהלת החברה תציג ליו"ר ועדת הביקורת מידי שנה את עסקאות בעלי העניין שהחברה צד להן במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הנוהל.



יצוין כי כללים וקווים מנחים אלה נקבעו, בין היתר בשים לב לאופייה של החברה כחברה תעשייתית מהגדולות במשק הישראלי.

בשנת 2023, לא נערכו, ולמועד דוח זה אין עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי, שאינן מנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות וכן לא נערכו עסקאות זניחות עם בעלי השליטה.

**תקנה 24: מניות וני"ע המיירים המוחזקים ע"י בעלי ענין בתאגיד, בחברת בת או בחברה קשורה (במישרין ובאמצעות חברות בשליטה) לתאריך הדו"ח:**

שיעור ההחזקה			מס' הניירות המוחזקים ביום 31.12.23	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
שיעור החזקות בהון במועד סמוך לפרסום הדו"ח	בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון (בדילול מלא)					
54.55%	59.64%	54.55%	6,703,193	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	077090033	אלכס לנדסברג
22.93%	25.06%	22.93%	2,817,163	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	040804031	איה שחר
8.53%	0.00%	8.53%	1,047,917	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	510183627	החברה הדרומית לשיווק בע"מ (*)

(\*) מניות רדומות.

**תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המיירים**

להלן פרטים לתאריך הדוח:

ביום 31 בדצמבר 2023 ובמועד סמוך לפרסום הדוח			
סוג המניה	הון רשום - מס' מניות	הון מונפק - מס' מניות	הון מונפק בניכוי מניות רדומות - מס' מניות
1 ש"ח ע.נ.	39,000,000	12,288,000	11,240,083

**מניות המוחזקות על ידי חברה מאוחדת**

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א

**מספר מניות**

1,047,917

**תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות**

שיעור ההחזקה		מס' הניירות המוחזקים ביום 31.12.23	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון					
59.64%	54.55%	6,703,193	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	077090033	אלכס לנדסברג
25.06%	22.93%	2,817,163	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	040804031	איה שחר
0%	8.53%	1,047,917	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	510183627	החברה הדרומית *

\* מניות רדומות.

**תקנה 25א': מען רשום**

מען רשום: רחוב החרש 8 אזור התעשייה, נווה נאמן, הוד השרון

דואר אלקטרוני: [Barak@sano.co.il](mailto:Barak@sano.co.il)

טלפון: 09-7473222

פקסימיליה: 09-7473233

**תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד**

שם:	מר אלכסנדר לנדסברג
ת.ז.:	77090033
שנת לידה:	1944
מען:	רחוב הגבורה 48, הרצליה פיתוח
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא
בן משפחה של בעל עניין	בעל שליטה בחברה
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים
עיסוק ב-5 שנים האחרונות	כיהן בעבר כמנכ"ל החברה

שם:	רו"ח זינגר יצחק - יו"ר הדירקטוריון
ת.ז.:	003833993
שנת לידה:	1946
מען:	רחוב יהודה עמיחי 3/19, תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	חבר ועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור השכלה:	פברואר 1982
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת ת"א; רו"ח מוסמך
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	מנהל אשתרן בע"מ; מנהל זינגר ניר שרותי ניהול בע"מ; מנהל שחר י.א.ש בע"מ
	החל מיום 22 במרס 2022 ועד היום - דירקטור בלתי תלוי בבית בכפר בע"מ; החל מיום 28.1.2021 ועד היום - דח"צ באל על נתיבי אויר לישראל בע"מ; מחודש מרס 2014 - עד היום - יו"ר דירקטוריון בסנו-מפעלי ברונוס בע"מ; החל מיולי 2011 עד נובמבר 2020 - יו"ר דירקטוריון בסינאל מלל פיוואי בע"מ; החל מיולי 2006 - יו"ר דירקטוריון בדורסל (ז.א.ז) בע"מ; זינגר ניר שירותי ניהול בע"מ; שחר י.א.ש בע"מ; "ניץ" שירותי ניהול בע"מ; אשתרן בע"מ; גרין סטריס גלובל בע"מ; ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ; כימי סן בע"מ; כימי-סן סחר (2017) בע"מ; סוליסט השקעות בע"מ

שם:	גב' צביה גרוס, עו"ד - (חדלה לכהן ביום 16 ביולי, 2023)
ת.ז.:	7755630
שנת לידה:	1938
מען:	רחוב ברקוביץ 10, תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית:	לא
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור השכלה:	מאי 2007
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	אקדמאית, עורכת דין, יועצת משפטית, דירקטורית, לשעבר יועצת משפטית של מערכת הביטחון.
משמשת כדירקטורית בחברות הבאות:	תאגידים בע"מ

שם:	מר אליעזר כרמל
ת.ז.:	05366414
שנת לידה:	1943
מען:	רחוב פישמן מימון 7 תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	חבר ועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור השכלה:	1 באוגוסט 2018
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	B.A בכלכלה באוניברסיטה העברית, MBA במימון באוניברסיטת ת"א.
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	ייעוץ פיננסי, חבר בדירקטוריונים ובוועדות השקעה מוסדיות. דירקטור ובעל שליטה בחברת "אטיוד השקעות ונכסים בע"מ".

שם:	גב' רלי שביט
ת.ז.:	004449468
שנת לידה:	1949
מען:	רחוב אחי דקר 23 רעננה 4325960
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	1 באוגוסט 2018
השכלה:	תואר ראשון כלכלה סטטיסטיקה, תואר שני בכלכלה, אוניברסיטת ת"א.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	סמנכ"ל כספים אוניברסיטת בר אילן. התנדבות בחבר הנאמנים של המכללה למינהל המסלול האקדמי.
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	DNA ביומדיקל סולושנס בע"מ.

שם:	פרופ' ניב אחיטוב
ת.ז.:	008115693
שנת לידה:	1943
מען:	רחוב דרזנר 33, תל אביב, 6949776
נתינות:	ישראלית וקנדית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת ההשקעות.
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	1 באפריל 2019
השכלה:	BSc במתמטיקה, MBA, MSc במערכות מידע, PhD בניהול. פרופסור בדימוס באוניברסיטת תל אביב. יועץ לניהול וטכנולוגית מידע.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	החל מ-2021: חבר סגל במשרה חלקית במרכז אקדמי פרס. חבר הנהלה (בהתנדבות) בעמותות הבאות: תיאטרון בית ליסין, קשת אילון (עד 2022), לה"ב, המכון למחקר עסקים, חבר נשיאות הלשכה לטכנולוגיות מידע, יו"ר ועדת המקצוע "עידוד מידע ונתונים" במשרד החינוך.
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	או.אר.טי. טכנולוגיות בע"מ, קברט-ביוטק בע"מ, אשדר בע"מ.

שם:	מר שלמה מעוז
ת.ז.:	047536974
שנת לידה:	1946
מען:	רחוב הבשור 84, ת.ד. 87 שוהם
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	31 באוגוסט 2023
השכלה:	BA בכלכלה האוניברסיטה העברית בירושלים. MSc בבית הספר לכלכלה בלונדון.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	בעלים של חברה לייעוץ כלכלי ומרצה בתחום הכלכלי והפיננסי (ש.מ. השקעות תל אביב בע"מ). דירקטור במספר חברות, יו"ר הדירקטוריון של חברת הכשרת היישוב בע"מ
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	חברת הכשרת היישוב בע"מ, אקמה טריידינג אינטרנשיונל בע"מ, דיסקונט חיתום והנפקות בע"מ.

**תקנה 26א: נושאי משרה בכירה**

להלן פרטי נושאי משרה בכירה של התאגיד המכהנים בתאריך הדו"ח:

שם	ת.ז.	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד / חברה בת שלו / חברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תאריך תחילת כהונה	מורשה חתימה
יצחק זינגר	3833993	1946	יו"ר הדירקטוריון	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' תל אביב.	3/14	לא
לנדסברג אלכס	77090033	1944	סגן יו"ר הדירקטוריון	כן	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים.	3/93	כן
יובל לנדסברג	28758043	1971	מנכ"ל	כן	תואר ראשון במנהל עסקים במכללה למינהל.	1/08	כן
לירן נסימי	34262543	1977	משנה למנכ"ל	לא	תואר ראשון במנהל עסקים, M.B.A מנהל עסקים	8/19	כן
ברק לוינץ	027188150	1974	סמנכ"ל כספים	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות באוני' תל אביב.	4/15	כן
יוסף זמנבודה	057956369	1963	סמנכ"ל תפעול	לא	מהנדס כימיה, ותואר שני במנהל עסקים באוני' בר אילן.	1/08	לא
אהוד ארליך	058893843	1964	סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל	לא	תואר ראשון בהיסטוריה, תואר שני במנהל עסקים.	9/12	לא
עמיר הורוביץ	036765154	1985	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	לא	תואר ראשון במשפטים LL.B, חבר לשכת עורכי הדין.	1/12	לא
דלית ברנד לוי	028672442	1971	סמנכ"ל פיתוח	לא	B.S.C - הנדסה כימית, M.SM - מנהל עסקים.	9/12	לא
תמר לנדסברג	24497166	1969	סמנכ"ל שיווק	כן	תואר ראשון בכלכלה וניהול בטכניון, MBA במנהל עסקים Insead צרפת.	7/21	לא
ירון נחמנה	29385671	1972	סמנכ"ל מערכות מידע	לא	תואר בהנדסת תעשייה וניהול (BSc) ותואר במנהל עסקים (MBA) מטעם הטכניון, תואר בפסיכולוגיה (BA) של האוניברסיטה הפתוחה. בעלים ומנכ"ל של חברת ייעוץ	2/22	לא
אלירן אלבו	066750951	1984	סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים	לא	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים המרכז האקדמי רופין. מנהל חטיבת נייר ומפעלי ייצור.	1/23	לא
יוסף אנוך	56409451	1960	מבקר פנים	לא	רואה חשבון, שותף במשרד רואה חשבון.	7/12	לא

**תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד**

רואה החשבון של החברה הם קוסט פורר גבאי את קסירר מדרך מנחם בגין 144, תל אביב.

**תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות**

ביום 28 ליוני 2012, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, תיקון תקנון החברה בנושא שיפוי וביטוח וזאת לאור חוק החברות (תיקון 16), התשנ"א - 2011 וחוק ליעול הליכי האכיפה ברשות לניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשנ"א 2011. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 24 ליוני 2012 (מס' אסמכתא 164091-01-2012).

ביום 6 לפברואר 2019, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה להגדיל את ההון הרשום של החברה מ-13,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, ל-39,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת ותיקון נוסח סעיף 6.1 לתקנון החברה בהתאם וכן תיקון טעויות סופר בסעיפים 11 - 13 לתקנון. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 6 לפברואר 2019 (מס' אסמכתא 012939-01-2019).

ביום 27 באוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את תיקון תקנון החברה כמפורט בזימון האסיפה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 094596-01-2020).

#### **תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים**

תקנה 29(א): אין.

תקנה 29(ב): אין.

תקנה 29(ג):

1. ביום 16 ביולי 2023, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, לפירוט ההחלטות שהתקבלו במסגרת אסיפה זו, ראו בתקנות 22 (עסקאות עם בעלי שליטה) לפרק זה.
2. ביום 16 ביולי 2023, התקיימה אסיפה מיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את הארכת כהונתם של הדירקטורים המכהנים בחברה, ואשר אינם דירקטורים חיצוניים: ה"ה אלכס לנדסברג, שלמה מעוז ( דירקטור בלתי תלוי), יצחק זינגר ופרופ' ניב אחיטוב (דירקטור בלתי תלוי), לתקופת כהונה נוספת עד לאסיפה השנתית הבאה של החברה.
3. ביום 16 ביולי 2023, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה נוסח כתב שיפוי מעודכן והענקתו לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה אשר אינם נמנים על בעלי השליטה או קרוביהם, כפי שיכהנו בה מעת לעת. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 11 ביוני 2023 (מס' אסמכתא 054478-01-2023).
4. ביום 16 ביולי 2023, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה עסקת מסגרת להתקשרויות בפוליסות ביטוח אחריות נושאי משרה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 11 ביוני 2023 (מס' אסמכתא 054478-01-2023).
5. ביום 29 ביולי 2021, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את תנאי כהונתה והעסקתה של גב' תמר לנדסברג כסמנכ"לית שיווק בחברה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 29 ביולי 2021 (מס' אסמכתא 059437-01-2021).
6. ביום 5 בינואר 2023, מר אלירן אלבוז, מנהל חטיבת הנייר ומוצרים משלימים בחברה, מונה לסמנכ"ל חטיבת הנייר ומוצרים משלימים בחברה.
7. ביום 16 ביולי 2023, מר שלמה מעוז מונה לדירקטור בלתי תלוי בחברה.
8. ביום 16 ביולי 2023, הגב' צביה גרוס חדלה לכהן כדירקטורית בחברה.

## תקנה 29א': החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה

פעולות לפי סעיפים 254(א) ו-255 לחוק החברות: אין.

עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1): אין.

ביטוח או התחייבות לשיפוי נושאי משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

ביום 16 ביולי, 2023, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה גם מקרב בעלי השליטה (להלן: "ההחלטה").

### שיפוי

בהחלטה האמורה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי"). לפרטים נוספים אודות נוסח כתב השיפוי אשר אושר במסגרת החלטת אסיפת בעלי המניות של החברה ראה דוח מידי מיום 11 ליוני 2023 (מס' אסמכתא 01-054478-2023).

ביום 16 ליולי, 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 11 ליוני 2023 (מס' אסמכתא 01-054478-2023).

## ביטוח

ביום 16 ליולי, 2023 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של עד 23 אלפי דולר ארה"ב עם סטייה של 10% ובסכום כיסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבורה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

## מינוי יו"ר דירקטוריון

ביום 9 למרס 2014 החליט דירקטוריון החברה למנות את מר יצחק זינגר לתפקיד יו"ר הדירקטוריון של החברה במקומו של מייסד החברה מר ברוננו לנדסברג ז"ל.

תאריך: 14 במרס, 2024

<u>שמות החותמים ותפקידם</u>		<u>חתימות</u>
1. יצחק זינגר	-	_____
2. יובל לנדסברג	-	_____
		_____



# חלק ו'

דוח בדבר

אפקטיביות הבקרה  
הפנימית על הדיווח  
הכספי והגילוי

## דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונסו בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: יובל לנדסברג.
2. משנה למנכ"ל: לירן ניסימי.
3. סמנכ"ל כספים: ברק לוינץ.
4. סמנכ"ל תפעול: יוסף זימנבודה.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל: אהוד ארליך.
6. סמנכ"ל יועץ משפטי ומזכיר החברה: עמיר הורוביץ.
7. סמנכ"לית פיתוח מוצרים: דלית ברנד לוי.
8. סמנכ"לית שיווק: תמר לנדסברג.
9. סמנכ"ל מערכות מידע: ירון נחמנה.
10. סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים: אלירן אלבז.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מהם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומהן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקרות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקרות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקרות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי, בקרות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: תהליך המכירות, תהליך המלאי. התהליכים המהותיים מאד בדוחות המאוחדים אשר מנוהלים בחלק מהחברות המאוחדות המהותיות, הינם: תהליך המכירות ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2023 היא אפקטיבית.

**הצהרת מנהלים**  
**הצהרת מנהל כללי**

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2023 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגנו בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

## הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)2:

### הצהרת מנהלים

#### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, ברק לוינץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סנו מפעלי ברונסו בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2023 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

14 במרס, 2024

ברק לוינץ  
סמנכ"ל כספים

## חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי<sup>1</sup>

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	✓	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
—	—	<p>2. שיעור<sup>2</sup> הדירקטורים הבלתי תלויים<sup>3</sup> המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 4/6 (מתוכם 2 דח"צים).</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון<sup>4</sup> התאגיד<sup>5</sup>: _____.</p> <p>× לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>
	✓	<p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240ב(ו)-ו(ז) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>
	✓	<p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים<sup>6</sup> למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>

<sup>1</sup> פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

<sup>2</sup> בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

<sup>3</sup> לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

<sup>4</sup> לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

<sup>5</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

<sup>6</sup> לעניין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ואו עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

✓		<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפא:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א': _____.</p>	
✓		<p>6. ובעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) - יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחות<sup>7</sup> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון		
	✓	<p>7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה - קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)<sup>8</sup>.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין -</p>	
	✓	<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: הדירקטורים יבחרו מדי אסיפה שנתית ויכהנו עד לתום האסיפה השנתית הבאה.</p>	
		<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב רגיל.</p>	
		<p>ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: בהתאם להוראות חוק החברות.</p>	
		<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.</p>	

<sup>7</sup> תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

<sup>8</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

	✓	<p>התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: × כן  <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>			8.
—	✓	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.</p>	א.	א	9.
	✓	<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית<sup>9</sup>: 4.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית<sup>10</sup>: 6.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	ב.		
	✓	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</p>	א.		10.
—	✓	<p>מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:</p> <p>גברים: 5, נשים: 1.</p>	ב.		

<sup>9</sup> לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

<sup>10</sup> ר"י הי"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון							
		<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:</p> <p>רבעון ראשון (שנת 2023) : 2</p> <p>רבעון שני : 2</p> <p>רבעון שלישי : 2</p> <p>רבעון רביעי : 1.</p>					א.	11.
		<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביצעו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור<sup>11</sup> השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>					ב.	
		שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול <sup>14</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות הוועדה לבחינת הדוחות כספיים <sup>13</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת <sup>12</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור		
		-	-	-	6/7 ישיבות (86%)	אלכס לנדסברג		
		-	-	-	2/7 ישיבות (29%)	צביה גרוס		
		-	-	-	7/7 ישיבות (100%)	זינגר יצחק		
		5/5 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	3/3 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	רלי שביט		
		5/5 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	3/3 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	אליעזר כרמל		
		5/5 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	3/3 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	ניב אחיטוב		
					3/7 ישיבות (43%)	שלמה מעוז		
	✓	<p>בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.</p>						12.

11 ר"ה"ש 2.

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.



הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א.2 (לחוק החברות), ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
	✓	14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א.6 (לחוק החברות), ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
		15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות <sup>15</sup> . × לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
	✓	16. המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) -
_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות <sup>16</sup> : <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)
✓		17. בעל שליטה או קרובו אינו מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

<sup>15</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

<sup>16</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון	
—	—	18. בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	19. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.
	✓	20. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הוועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.
	✓	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.
	✓	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).
	✓	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתיתן לעובדים שהתלוננו כאמור.
	✓	24. ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון			
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 3 ימים.	א.	25.
_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2023): 6. דוח רבעון שני: 5. דוח רבעון שלישי: 5. דוח שנתי: 3.	ב.	
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2023): 9. דוח רבעון שני: 9. דוח רבעון שלישי: 8. דוח שנתי: 9.	ג.	
	√	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____		26.
_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:		27.
	√	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.	
	√	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
	√	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	√	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	√	חברי הועדה נתנו הצהרה למינויים.	ו.	
	√	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

לא נכון	נכון			
	✓	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).		28.
	✓	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
—	—	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		31.
	✓	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין - סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		32.

לא נכון	נכון	
	√	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	√	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: _____ (יש לסמן x במשבצת המתאימה). - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא ביקורת תהליך הכנסות בחברה הדרומית לשיווק בע"מ. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא סחר אלקטרוני. - דיון בדוח ביקורת בנושא מפעל הייצור.
_____	_____	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות <sup>17</sup> ): 500 שעות.
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	√	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

<sup>17</sup> כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים וביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

עסקאות עם בעלי עניין

לא נכון	נכון		
		<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול.  אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין -  - מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 3.  - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים  בדין:  <input checked="" type="checkbox"/> כן  <input type="checkbox"/> לא  (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	
	√	<p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר).  אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:  <input type="checkbox"/> כן  <input type="checkbox"/> לא  (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	

יו"ר הדירקטוריון: \_\_\_\_\_ יו"ר ועדת הביקורת: \_\_\_\_\_ יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: \_\_\_\_\_