



סנו מפעלי ברונוס בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2020

15 במרס, 2021



סנו מפעלי ברנוס בע"מ

תוכן העניינים

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון
- מידע כספי נפרד לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך
- חלק ג' - דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2020
- חלק ד' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ה' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי
- חלק ו' - שאלון ממשל תאגידי 2020

חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ מתכבדת להגיש בזה את הדוח התקופתי לשנת 2020

הדוח התקופתי מתייחס לחברה, לחברות הבנות שלה ולפעילותן לרבות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "חוק ניירות ערך"). מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד הדוח, וכולל הערכות, תחזיות, מטרות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן הערכות, התחזיות, המטרות או האומדנים האמורים. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה באמירה מפורשת המציינת כי מדובר במידע צופה פני עתיד וכן על ידי אמירות כמו "החברה צופה", "הנהלת החברה מעריכה", "החברה מעריכה", "החברה מאמינה", "בכוונת הקבוצה", "הקבוצה מתכננת" וביטויים נוספים דומים. תוך ציון העובדות והנתונים העיקריים ששימשו בסיס למידע וכן הגורמים העיקריים שלהערכת החברה עשויים להביא לכך שמידע צופה פני עתיד לא יתממש. אי התממשות המידע צופה פני עתיד עשוי לנבוע, בין השאר, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, או מהתממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 3.3. מידע כאמור כולל ציפיות, הערכות, גורמי סיכון ואי וודאות, והוא משקף את נקודת המבט וההשקפה הנוכחית של הנהלת החברה ביחס לאירועים עתידיים. וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה כמפורט בסעיף 3.3 להלן. ככלל ובכפיפות להוראות הדין, אין בכוונת הנהלת התאגיד לעדכן את המידע הצופה פני עתיד הנכלל בדוח זה, על מנת בין היתר, לשקף אירועים או נסיבות שיתרחשו לאחר פרסום דוח זה על ידי התאגיד.

חלק מהמידע המוצג בדוח זה בהקשר לתיאור עסקי החברה, נסמך על ידע אישי של מנהלי התאגיד, מבלי שניתן, למיטב ידיעת מנהלי התאגיד, לאמתו או לבססו על פרסומים רשמיים כלשהם ועל כן אין לראות במידע זה אלא הערכות.

חלק א'

תיאור עסקי התאגיד

	כללי	פרק 1
5	מקרא	1.1
	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	פרק 2
6	פעילות ותיאור ההתפתחות	2.1
9	מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה	2.2
10	שינויים מרכזיים בפעילות החברה	2.3
11	תחומי פעילות	2.4
12	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	2.5
12	חלוקת דיבידנדים	2.6
	מידע אחר	פרק 3
13	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	3.1
16	התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי הפעילות של התאגיד	3.2
16	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו	3.3
	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	פרק 4
18	תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	4.1
21	תחום מוצרי נייר	4.2
23	תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה	4.3
27	תחום פעילות אחרים	4.4
	מידע נוסף ברמת התאגיד	פרק 5
28	לקוחות	5.1
32	שיווק והפצה	5.2
34	צבר הזמנות	5.3
34	תחרות	5.4
35	עונתיות	5.5
35	רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים	5.6
37	מחקר ופיתוח	5.7
37	נכסים לא מוחשיים	5.8
39	הון אנושי	5.9
42	הון חוזר	5.10
43	מימון	5.11
43	מיסוי	5.12
44	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם (איכות הסביבה)	5.13
47	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.14
49	הליכים משפטיים	5.15
49	יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.16
50	דיון בגורמי סיכון	5.17

פרק 1: כללי

תיאור עסקי התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020

1.1. מקרא

1.2. למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

סנו מפעלי ברונס בע"מ, לרבות יתר החברות בקבוצת סנו, אלא אם מהקשר הדברים מורה אחרת;	"התאגיד" או "החברה" או "סנו"
סנו והחברות המאוחדות שלה;	"קבוצת סנו" או "הקבוצה"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ;	"הבורסה"
רשות ניירות ערך;	"הרשות"
דולר ארה"ב;	"דולר"
חוק החברות, התשנ"ט-1999;	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;	"חוק ניירות ערך"
פקודת מס הכנסה [נוסח חדש];	"פקודת מס הכנסה"
נקודות רשתות שיווק, חנויות מכולת, מינימרקטים, מרכולים, נקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי, וכיוצ"ב;	"השוק הקמעונאי"
גורמים מוסדיים, כגון: משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, בתי מלון, בתי אבות, מפעלי תעשייה, חברות ניקיון, משרדים, וכיוצ"ב;	"השוק המוסדי"
החברה הדרומית לשיווק בע"מ;	"החברה הדרומית"
קוסמופארם בע"מ;	"קוסמופארם"
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ;	"שניר תעשיות"
ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ;	"ישראפיפר"
סנו פרופשיונל בע"מ;	"סנו פרופשיונל"
SANO ROMANIA IMPEX COM S.R.L	"סנו רומניה"
סנו נדל"ן בע"מ;	"סנו נדל"ן"
כימי סן בע"מ;	"כימי סן"
אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ;	"אי.יו.טי.אי"
ISU TRADE UKRAINE LLC	"איסו טרייד"
סנו אינטרנשיונל בע"מ;	"סנו אינטרנשיונל"
סוקם 2008 בע"מ;	"סוקם"
INTER GBM LTD	"סנו גרוזיה"
BSE BALTICS SIA	"סנו בלטיק"
SANO BRUNO HUNGARY KFT	"סנו הונגריה"
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ;	"פנדה"
IZI TRADE 1 LTD	"סנו בולגריה"
דלק סן מחזור בע"מ;	"דלק סן"
כימי סן סחר בע"מ;	"כימי סן סחר"
ווינפאק סחר בע"מ;	"ווינפאק"

1.3. מוגש בזה הדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020. (להלן: "תקופת הדוח") (להלן: "הדוח" או "הדוח התקופתי").

1.4. הדוחות הכספיים בדוח התקופתי ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). הכוללים:

- א. תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS);
- ב. תקני חשבונאות בינלאומיים (IAS);
- ג. הבהרות לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRIC) ולתקני חשבונאות בינלאומיים (SIC).

וערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

1.5. תביעות כספיות הנקובות באלפי ש"ח מתוארות בנתונים כספיים נכון ליום הגשת התביעה, אלא אם צוין אחרת.

1.6. מהותיות המידע הכלול בדוח התקופתי ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנו מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב תיאור המגמה במטרה להציג תמונה מקיפה של הנושא המתואר. יש לקרוא חלק זה של הדוח יחד עם הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון הנכללים בדוח התקופתי. כמו כן, תיאור עסקי התאגיד הכלול בחלק זה נערך, בין היתר, בשים לב גם לעמדת רשות ניירות ערך בנושא קיצור דוחות כפי שפורסמה ועודכנה על ידה.

פרק 2: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

2.1 פעילות ותיאור ההתפתחות

2.1.1 החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה בעירבון מוגבל בשנת 1965. בשנת 1982 גייסה החברה הון מניות מהציבור ומאז כל מניותיה רשומות ונסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

2.1.2 לקבוצה פורטפוליו רחב ומגוון של מותגים ונחשבת לפורצת דרך ומובילה בתחומה בישראל.

2.1.3 החברה פועלת בתחום הייצור, פיתוח, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products) תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים:

(1) מוצרי ניקוי ואחזקת הבית (2) מוצרי נייר (3) מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה (4) אחרים (מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), וכן שיווק ומכירה של חומרי גלם, בעיקר בתחום הכימיקלים ללקוחות שונים.

2.1.4 נכון למועד פרסום הדוח, בעלי השליטה בחברה הינם: מר אלכסנדר לנדסברג מכוח אחזקותיו במניות החברה באופן ישיר ובאמצעות חברות בשליטתו יחד עם בני משפחתו המייצגות 59.64% מזכויות ההצבעה, וגברת איה שחר מכוח אחזקותיה במניות החברה באופן ישיר ובאמצעות חברות בשליטתה המייצגות 25.06% מזכויות ההצבעה.

2.1.5 עיקר פעילותה העסקית והיצרנית של החברה מתבצעת בישראל, וכן באמצעות חברות בנות בבעלותה. פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של החברות הבנות שלה: החברה הדרומית לשיווק בע"מ וסנו פרופשיונל בע"מ.

- 2.1.6 החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל, כאשר פעילות היצוא מנוהלת על ידי חברת הבת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, (לפרטים ראו סעיף 5.1 להלן). נכון למועד דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הסתכם בשנת 2020 בכ-11% מסך המכירות הכולל שלה. פעילות היצוא מתבצעת ברובה למזרח אירופה על ידי חברות בנות ומפיצים מקומיים.
- 2.1.7 מרבית מוצרי החברה הנם פרי פיתוח עצמי והמיוצרים על ידה. חלק מהמוצרים המשווקים והנמכרים על ידי החברה מיוצרים על ידי ספקים אחרים (מרביתם בארץ ומקצתם בחו"ל), תחת המותג של אחת מחברות הקבוצה או לחלופין כמותג ניטראלי.
- 2.1.8 לאור מגוון המוצרים והיקפם, הניסיון הרב שצברה החברה לאורך השנים בתחומי פעילות ענפיים (ניסיון מצטבר של כ-50 שנה במרבית עסקיה) וכן יכולות פיתוח המוצרים שלה, לחברה היכולת להציע חבילות מוצרים מגוונות המספקות פתרונות מערכתיים כוללים בתחומי פעילותה העונים על מכלול צרכי לקוחות החברה הן בשוק הקמעונאי והן בשוק המוסדי.
- 2.1.9 בשנת 2020 גדלו מכירות הקבוצה בכ-13.8% לעומת סך המכירות בשנת 2019. העלייה נובעת מכל מגזרי הפעילות.
- 2.1.10 המפעלים הראשיים, המשרדים והמחסנים של החברה יחד עם מרכז ההפצה הראשי של הקבוצה ממוקמים באזור התעשייה של הוד השרון. לקבוצה מפעלים לעיבוד נייר בקיבוץ שניר ובנתניה ומרכז הפצה לשוק המוסדי ומפעל קוסמופארם הממוקמים באזור התעשייה עמק חפר. בנוסף, לקבוצה חברות בנות, מפעל יצור ומרלוג'ג ברומניה ומחסני הפצה נוספים בחו"ל. נכון למועד דוח זה, מונה קבוצת סנו כ-1,781 עובדים (מתוכם כ-631 עובדים במשרות חלקיות).
- 2.1.11 בין תחומי הפעילות של החברה קיימת סינרגיה רבה במערכי שיווק ופרסום משותפים, מערכי מכירה והפצה משותפים וניהול כספים משותף.
- 2.1.11.1 מספר גורמים תרמו במשותף להצלחת החברה בכל תחומי פעילותה המהווים גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה בישראל והכוללים, בין היתר:
- א. מערך מכירה והפצה ממוחשב, יעיל ורחב היקף (המאפשר בין היתר, זמינות גבוהה והפצה מהירה ואופטימלית של המוצרים למספר מקסימלי של נקודות מכירה ברחבי הארץ).
 - ב. מערך שיווק ופרסום יעיל לצד מוניטין ומיצוב בשוק המקנים יכולת פיתוח והחדרת מוצרים ומותגים חדשים (בקטגוריות רגילות ובמיוחד בקטגוריות פרימיום) לצד שימור וניצול אופטימלי של מותגים חזקים קיימים, תוך הרחבת קטגוריות המוצרים השונות המשווקות באמצעותם.
 - ג. ידע וניסיון טכנולוגי בייצור, יכולות פיתוח מוצרים מתקדמות ואיכות מוצרים גבוהה המותאמת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל.
 - ד. התקשרות עם רשתות השיווק הגדולות בשוק הקמעונאי ומוסדות גדולים בשוק המוסדי.

ה. חוסן פיננסי הנדרש לשם ביצוע השקעות מהותיות במערכי ייצור, שיווק, פרסום ומכירה והפצה של המוצרים בתחומי פעילותה של החברה תוך תמיכה בקידום המכירות של המוצרים וטיפול תמידי של שמות המותגים.

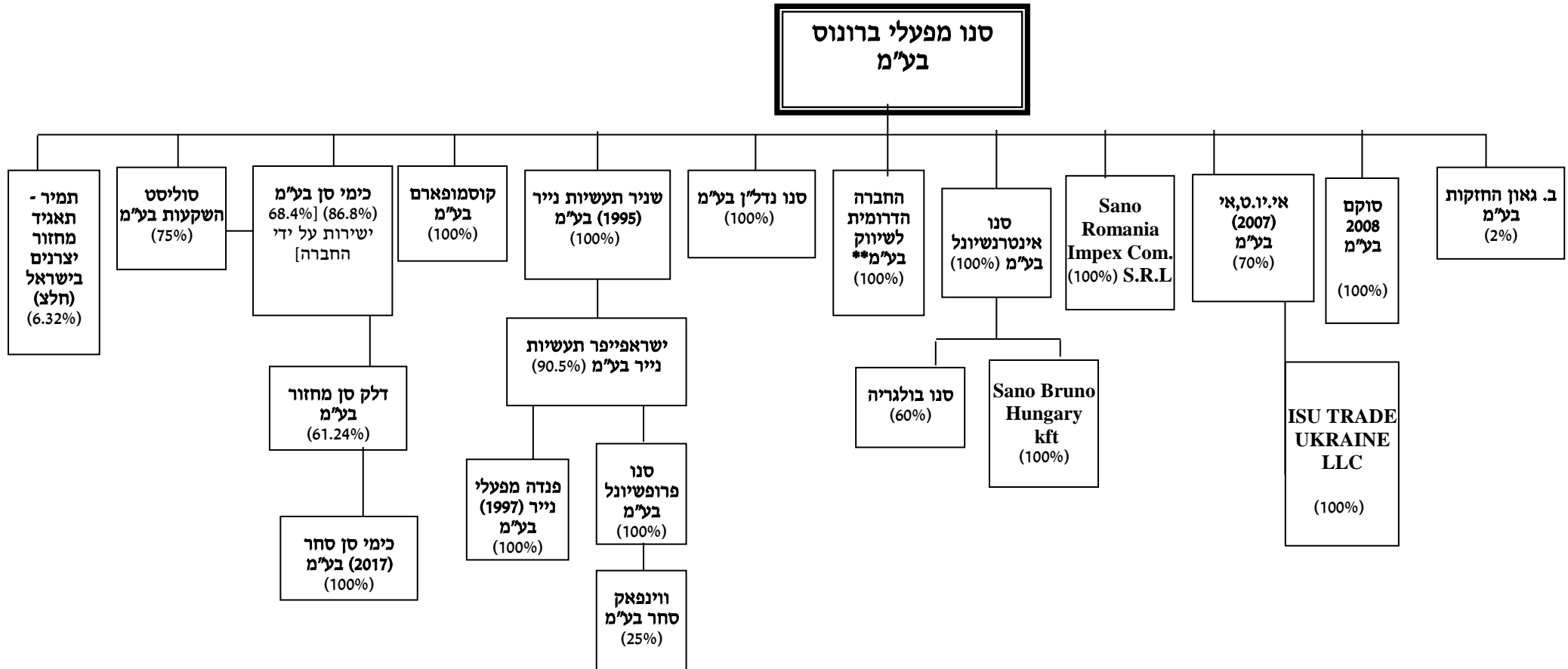
ו. יכולת ניהולית ומסחרית גבוהה הנדרשת לשם שמירה על ערכי המוצרים ולניהול פעילות הסחר מול הלקוחות השונים.

ז. מבחר מגוון של חבילות מוצרים המוצעות ללקוחות בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי על ידי ספק אחד, באופן אשר נותן מענה כולל ומקיף לצרכיהם המשתנים של הלקוחות.

2.1.11.2 לחברה יתרונות גודל לאור מבנה הקבוצה הבאים לידי ביטוי, בין היתר, ביכולות פרסום, שיווק, מכירה והפצה של מוצרים (ראו סעיף 5.2 להלן), ביכולת אספקת מגוון נרחב של מוצרים לנקודות מכירה וללקוחות סופיים ובמתן מענה כולל ומקיף לצרכיהם השונים בהתקשרות עם רשתות השיווק הגדולות ועם לקוחות מוסדיים גדולים.

2.1.12 החברה מחזיקה בכ-2% מהון המניות המונפק של חברת ב.גאון אחזקות בע"מ חברה שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

2.2 להלן תרשים מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר 2020:



* שיעור ההחזקה המצוין בסוגריים העגולות הינו שיעור החזקה על ידי החברה המחזיקה במישרין ובעקיפין בחברה כאמור.

** החברה הדרומית מחזיקה במניות החברה כדלקמן: ב-1,047,917 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע"י כ"א שהינן מניות רדומות, המייצגות יחדיו 8.53% מההון המונפק. במידה ומניות אלו לא היו נחשבות כרדומות, הן היו מייצגות יחדיו (נכון למועד דוח זה) כ-8.53% מזכויות ההצבעה בחברה.

2.3 שינויים מרכזיים בפעילות החברה בשנת הדוח:

2.3.1 השלכות האירועים באוקראינה על תוצאות החברה: בשנת 2020 חלה היחלשות של המטבע האוקראיני ביחס לדולר ארה"ב בשנת 2020, בעקבות הפיחות רשמה חברה מאוחדת, ISU Trade Ukraine, הוצאות מימון, נטו בסך של כ-2.1 מיליוני ש"ח. בשנת 2019 חלה התחזקות של המטבע האוקראיני ביחס לדולר ארה"ב ובעקבות הייסוף במטבע האוקראיני נרשמו הכנסות מימון, נטו בסך של כ-1.8 מיליוני ש"ח. ההכנסות והוצאות המימון נובעות בעיקר מהפרשי שער בעקבות שערך התחייבויות צמודות לדולר ארה"ב.

2.3.2 חלוקות דיבידנדים:

לפרטים אודות חלוקת הדיבידנדים בשנת 2020, ראו חלק ב' - דוח הדירקטוריון סעיף 2.3 להלן.

2.3.3 הסכם רכישת מקרקעין בהוד השרון:

ביום 9 במאי, 2017 החברה התקשרה בהסכם לרכישת מקרקעין, בייעוד לתעשייה, הסמוכים למפעל החברה בהוד השרון, בשטח של כ-8,162 מ"ר, (להלן: "המקרקעין") מצד שלישי שאינו קשור לחברה בתמורה ל-35 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ.

החברה שילמה סך של 20 מיליוני ש"ח בשנת 2017, ואת יתרת התשלום בחודש נובמבר 2020, במועד בו הושלמו כל התנאים המתלים של ההסכם. בשנת 2018 החברה שילמה דמי שכירות חודשיים עבור שימוש בקרקעות אלו בסך של 40 אלפי ש"ח, החל מחודש נובמבר 2018 ועד לחודש אוקטובר 2020, עודכנו דמי השכירות החודשיים ל-60 אלפי ש"ח.

בכוונת החברה ליזום פרויקט לוגיסטי-תעשייתי על המקרקעין, כאשר נכון למועד דוח זה, מקדמת החברה הקמת מחסן אוטומטי על המקרקעין ("הפרויקט"), וזאת, בין היתר, במטרה לשפר את מערך האחסון וההפצה של הקבוצה. להערכת החברה, הקמת הפרויקט צפויה לארוך כשנתיים וחצי ועלות הקמתו צפויה לעמוד על סך של כ-140 מיליון ש"ח אשר תמומן ממקורותיה העצמיים של החברה.

2.3.4 השפעת התפשטות נגיף הקורונה בישראל ובעולם:

התפשטות וירוס הקורונה הובילה לעלייה בהיקף הפעילות של החברה, נכון למועד הדיווח, אין פגיעה ביכולותיה או איתנותה הפיננסית של החברה. ככל שתהיינה התפתחויות שליליות אשר עשויות להשפיע על החברה ו/או פעילותה התקינה, החברה תדווח בהתאם לתקנות.

2.3.5 דלק סן מחזור בע"מ (להלן - דלק סן):

לאור התפרצות נגיף הקורונה במהלך שנת 2020, בחנה החברה מחדש את הערכת השווי שבוצעה בחודש דצמבר 2019 עבור השקעותיה בחברת "דלק סן מחזור בע"מ" ובחברת הבת שלה "כימי סן סחר (2017) בע"מ" (להלן - "קבוצת דלק סן").

תוצאות בחינת הערכת השווי הובילו את החברה לרשום ברבעון הראשון של שנת 2020 הפסד בסך של כ-3 מיליוני ש"ח לפי אומדן ראשוני וכן רישום ברבעון השני של שנת 2020 הפסד בסך של כ-4.8 מיליוני ש"ח שנרשמו בסעיף הוצאות אחרות.

לאחר רישום חלק החברה בהפסדי קבוצת דלק סן ורישום ההפסדים מירידות ערך ההשקעה, החל מיום 30 ביוני 2020 יתרת השקעה בקבוצת דלק סן אופסה בדוחות הכספיים המאוחדים.

2.3.6 תמורה מותנית בגין רכישת מניות חברת ווינפאק סחר בע"מ (להלן - ווינפאק):

בחודש דצמבר 2019, החברה בחנה את תשלום התמורה המותנית בגין רכישת מניות חברת ווינפאק בסך של 1.9 מיליוני ש"ח, והעריכה כי לא יהיה תשלום נוסף בגין עסקת רכישת מניות חברת ווינפאק שהתרחשה באמצע שנת 2018. ביטול ההתחייבות המותנית נרשם בסעיף הכנסות מימון.

בשנת 2020 החברה בחנה שוב את תשלום התמורה המותנית. מבחינה זו עלה כי חברת ווינפאק עמדה ביעדי הרווחיות שנקבעו בהסכם. לפיכך, הקבוצה מחויבת בתשלום נוסף עבור רכישת מניות חברת ווינפאק בסך של כ-6,250 אלפי ש"ח.

ברבעון השלישי של שנת 2020, רשמה החברה הוצאות לשלם בסעיף זכאים עבור התמורה המותנית מול הוצאות מימון בסכום של 6,250 אלפי ש"ח. נכון לתאריך הדיווח, טרם שולמה התמורה המותנית.

2.4 תחומי פעילות הקבוצה -

פעילות הקבוצה מתמקדת בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

2.4.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית. בתחום

זה לחברה מאות מוצרים שונים הממותגים ברובם תחת המותג "סנו" ביניהם חומרי ניקוי, דטרגנטים, עזרי ניקוי, אבקות כביסה ומוצרי עזר לכביסה, מוצרים לטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי ומטהרי אוויר, מוצרים לחידוש ואחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות זה ראו סעיף 4.1 להלן.

2.4.2 מוצרי נייר - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר ביתי שונים כגון נייר טואלט, ממחטות,

מפיות ומגבות מטבח הממותגים ברובם תחת המותג "סנו". בנוסף שיווק והפצה של חיתולים למבוגרים (תחת המותג טנה). לפרטים נוספים ראו סעיף 4.2 להלן.

2.4.3 מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה

לטיפול והגינה אישית הממותגים תחת המותגים "קרליין", "Crema", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף". מוצרי איפור, טיפוח הפנים, בישום, שמפו ומוצרי טיפוח לשיער, מוצרים לטיפול הגוף, דאודורנטים ומוצרי ספא. מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "בייבי כיף" הכולל מגבונים לחים לתינוקות. מגבונים תחת המותג "ליטופים" וכן משחות שיניים ומי פה תחת המותגים "אורביטול" ו-"תיאדנט". לפרטים נוספים ראו סעיף 4.3 להלן.

2.4.4 אחרים - בתחום זה נכללים מוצרים נוספים המשלימים לתחומים הנ"ל. מוצרים אלו

ממותגים בחלקם תחת המותג "סנו", וחלקם תחת מותגים בשמות אחרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.4 להלן.

2.5 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו:

לתקופת הדוח ולשנתיים האחרונות אין השקעות ו/או עסקאות במניות החברה.

2.6 חלוקת דיבידנדים

2.6.1 לפרטים אודות הדיבידנדים שהכריזה וחילקה החברה במהלך השנים 2018 ו-2019, 2020, ראו באור 17ג', בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

2.6.2 על החברה לא חלות מגבלות חלוקה מלבד אלה החלות עליה על פי כל דין. למועד הדוח אין לחברה מדיניות דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של הקבוצה בכפוף להוראות הדין.

2.6.3 יתרת העודפים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר, 2020 הינה 1,348,050 אלפי ש"ח.

במהלך שנת 2020 קבלה החברה דיבידנדים מחברות מוחזקות בסך כולל של 155,875 אלפי ש"ח מחברות: החברה הדרומית 150,000 אלפי ש"ח, שניר תעשיות 4,525 אלפי ש"ח וסנו נדל"ן 1,350 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 8ב' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

פרק 3: מידע אחר

3.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: להלן התפלגות הכנסות, עלויות, רווח וסך הנכסים וההתחייבויות ביחס לכל אחד מתחומי פעילות של החברה לשנים 2020, 2019 ו- 2018:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,803,417	207,532	386,041	325,281	884,563	1. הכנסות
					2. עלויות
174,954	15,508	35,252	38,431	85,763	א. עלויות קבועות
1,340,055	160,786	281,330	248,523	649,416	ב. עלויות משתנות
1,515,009	176,294	316,582	286,954	735,179	סך עלויות
288,408	31,238	69,459	38,327	149,384	3. רווח מפעולות רגילות
215,797	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
(439)	ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,516,888	111,056	186,801	331,557	887,474	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2020
293,443	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
1,810,331	סך-הכל נכסים				
406,612	35,308	79,726	97,695	193,883	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2020
11,828	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
418,440	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,584,096	167,646	358,345	299,853	758,252	1. הכנסות
					2. עלויות
147,281	15,102	17,341	37,945	76,893	א. עלויות קבועות
1,227,144	132,100	291,621	242,186	561,237	ב. עלויות משתנות
1,374,425	147,202	308,962	280,131	638,130	סך עלויות
209,671	20,444	49,383	19,722	120,122	3. רווח מפעולות רגילות
158,825	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
(505)	ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,334,088	97,815	173,881	301,844	760,548	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2019
267,658	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
1,601,746	סך-הכל נכסים				
335,150	27,662	68,019	84,897	154,572	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2019
10,962	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
346,112	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,502,703	159,777	358,912	271,523	712,491	1. הכנסות
					2. עלויות
138,757	11,013	28,717	29,363	69,664	א. עלויות קבועות
1,156,133	121,502	280,958	232,891	520,782	ב. עלויות משתנות
1,294,890	132,515	309,675	262,254	590,446	סך עלויות
207,813	27,262	49,237	9,269	122,045	3. רווח מפעולות רגילות
153,637	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
88	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,212,418	90,465	176,302	258,776	686,875	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2018
262,456	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
1,474,874	סך-הכל נכסים				
317,800	25,321	69,457	78,445	144,577	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2018
11,598	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
329,398	סך-הכל התחייבויות				

התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי פעילות התאגיד3.2.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2020 בשיעור של כ-17% לעומת שנת 2019. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2020 הינו כ-40% לעומת כ-39% בשנת 2019.

3.2.2 מוצרי נייר

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2020 בשיעור של כ-8% לעומת שנת 2019. שיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתחום פעילות זה בשנת 2020 הינו כ-34% לעומת כ-29% בשנת 2019. השיפור ברווחיות נובע בעיקר כתוצאה מירידת מחירי חומרי הגלם וירידת שער חליפין של הדולר.

3.2.3 מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2020 בשיעור של כ-8% לעומת שנת 2019. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2020 הינו כ-45% בשנים 2020 ו-2019.

3.2.4 אחרים

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2020 בשיעור של כ-24% לעומת שנת 2019. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום בשנת 2020 הינו כ-37% לעומת כ-38% בשנת 2019. העלייה במכירות והירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעים בעיקר משינוי בתמהיל המוצרים.

להסברים נוספים אודות תוצאות פעילות החברה, ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2020 המצורף כחלק ב' לדוח זה.

3.3 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו

3.3.1 להלן מספר גורמים שעשויים להיות להם בעתיד השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות או התפתחותה של פעילות חברות הקבוצה.

3.3.1.1 גורמים כלכליים - היקף תחום מוצרי הצריכה הביתיים בישראל נגזר, בין היתר:

(1) גודל האוכלוסייה ורמת החיים בה, (2) קצב גידול האוכלוסייה, (3) קצב הגידול בכוח הקניה ובצריכה הפרטית, (4) רמת ההכנסה הפנויה ורמת החיים בישראל.

3.3.1.2 חומרי גלם - בשנת 2020 ברוב מחירי חומרי הגלם חלה יציבות זאת בהתעלם מהשפעות שינויי המטבע, למעט הוזלה במחירי חומרי הגלם של מגזר מוצרי הנייר.

בכפוף לקשיי החברה להעריך את שיעור השינוי המדויק במחירי חומרי הגלם בקבוצה, ניתן לציין כי במהלך השנה האחרונה היתה הוזלה במחירי חומרי הגלם בשיעור של כ-0.3%.

3.3.1.3 **השפעות התחרות -** בשנים האחרונות ניכרת מגמה של החרפת התחרות בשווקים המקומיים הרלוונטיים למוצרי החברה וזאת בין היתר, בשל התחרות בין רשתות השיווק בישראל, כניסת רשתות השיווק הגדולות לתחום המותגים הפרטיים וכן בשל כניסת חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר פועלות באופן שיטתי להחדרת מותגים רב לאומיים נוספים לתחומי הפעילות שבהן פועלת החברה בישראל, והתמודדות עם יצרנים מקומיים. תחרות זו גורמת, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (המתבטאים בעיקר בהשקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך בידולס ומיתוגם), ולפגיעה ברמת רווחיותם. החרפת התחרות הקיימת עלולה להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית. לתיאור הדרכים העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות ראו סעיף 5.4 להלן.

3.3.1.4 **התפתחויות טכנולוגיות -** תחומי פעילותה של החברה מתאפיינים בשווקים דינאמיים, בהם קיימות התפתחויות טכנולוגיות מגוונות המשפיעות על רמת ואיכות המוצרים הקיימים בשוק ושיפורם המתמיד, התאמתם לתקנים שונים, זאת לצד מגוון הולך וגדל של מוצרי נישא ומוצרים ייעודיים, המוצעים בהתאם לצרכי השוק המשתנים. מידת ההשפעה של גורמים אלו, ככל שתהא בעתיד, על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות של החברה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

3.3.1.5 **כללי -** מאחר ומרבית מוצרי החברה נמנים על מוצרי צריכה בסיסיים, רמת הביקוש למוצריה בשנים האחרונות נשארה יציבה ולא הייתה לכך כל השפעה על תוצאותיה העסקיות של החברה באופן מהותי. החברה הגדילה את מחזור המכירות שלה ושמרה על הרווח הגולמי. עם זאת, בשנת 2020 עקב התפשטות וירוס הקורונה, גדלו הביקושים והיקף הפעילות של החברה באופן מהותי.

כמו כן, על פי נתוני בנק ישראל, שנת 2020 אופיינה בירידה בפעילות הכלכלית במשק וקיטון בביקושים ובשיעורי התכוצות עם ירידה קטנה ביחס לשנת 2019 (שיעור ירידה של כ-3.3% בשנת 2020 לעומת צמיחה של כ-3.3% בשנת 2019). בהתאם לאותן התחזיות ניתן להעריך כי שנת 2021 צפויה להתאפיין בשיעורי צמיחה (כ-1.9%) אשר עשויה להיות להן השפעה גם על צריכת מוצרי החברה.

להסברים נוספים ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2020 המצורף כחלק ב' לדוח זה.

פרק 4: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

להלן מתוארים עסקי החברה על פי תחומי פעילותה, למעט בעניינים הנוגעים לכלל תחומי הפעילות של הקבוצה, המתוארים יחדיו במסגרת פרק 5 לחלק זה.

4.1 תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מידע כללי על תחום הפעילות

4.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומאופיין במגוון רחב היקף של מוצרי צריכה בסיסיים. תחום זה כולל, בין היתר, דטרגנטים וחומרי ניקוי, מוצרים לכביסה, מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר, מוצרים לחידוש ולאחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמה לפיה עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסית של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות ורשתות השיווק הגדולות באמצעות מוצרי מותג פרטי ויבואנים מובילים.

4.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילותה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית, לאישורי ייבוא לחומרי גלם ומוצרים המיובאים מחו"ל, לרישיונות של משרד הבריאות בהתאם לטיבו וסוגו של המוצר, המשרד לאיכות הסביבה וכן לתקנים רשמיים של מכון התקנים הישראלי, דיני תחרות, לחקיקות שעניינם הגנת הצרכן ופיצוי הצרכן במקרה של גרימת נזק אם ימצא פגם במוצרי הקבוצה. בנוסף, נדרשת הקבוצה לספק אנליזות ומסמכים בהתאם לדרישות מדינות בחו"ל אליהן מיוצאים המוצרים, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מאחר והמוצרים הנכללים בתחום פעילות זה הינם מוצרי צריכה בסיסיים, קיימת יציבות בביקוש למוצרים ומסתמנת מגמת גידול טבעית הנובעת, בין היתר, ממגמת הגיוון הקיימת בצרכים השונים של הלקוחות, ובצורך ההולך וגובר במוצרים בעלי ייעוד ספציפי לצד מוצרים בעלי ייעוד כללי וכן בגידול הקיים בשטחי מסחר, משרדים, ותעשייה הנבנים בישראל, ובכך שרמת הטיפול והאחזקה הנהוגה בהם כיום נמצאת במגמת עליה מתמדת.

נתחי השוק של החברה בתחום פעילות זה עמדו בשנים 2020 ו-2019 על כ-38%.

4.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

תחום הפעילות מתאפיין במגמת גיוון הקיימת בצרכים השונים לניקוי ולאחזקת הבית ומתקנים מוסדיים (מוצרים המיועדים לניקוי סוגי משטחים שונים כגון: עץ, פרקט, קרמיקה, שיש, אבן) אשר ממנה נגזרים ביקושים הולכים וגוברים למוצרי ועזרי ניקוי ייעודיים המותאמים באופן ספציפי לכל סוגי המשטחים ולצרכים הספציפיים והמשתנים של הלקוחות.

4.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

במהלך שנת 2020 ניכרת מגמה של יציבות במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות. במערך הספקים לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.1.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור החסמים העיקריים המשותפים לתחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מרבית מוצרי החברה בתחום פעילות זה יכולים לשמש כתחליפים זה לזה.

4.1.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן מחריפות את התחרות. כמו כן, ובמיוחד בשנתיים האחרונות, מאופיין תחום הפעילות בכניסתן של רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו הביאה בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.1.11 ו-5.4 להלן. כפועל יוצא, בתחום זה ניכרת מגמה של קונסולידציה המתבטאת במיזוגים וברכישות מתחרים קטנים וכתוצאה מכך הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

4.1.10 מוצרים ושירותים

מוצרי החברה בתחום זה ממותגים ברובם תחת מותגי הבית, "סנו", "פסגה", "נקה", "סינטבון" וכוללים גם מותגי משנה כגון, "סנו ז'אוול - JAVEL", "סנו-סושי", "סנומוד", "ריצפז", "פוליוויקס", "K300", "K2000", "רב קוטל", "K333", "סנומט", "סנו די", "ספארק" "סנו רהיט", "מקסימה" "סנו סופט" וכן מותגים רבים נוספים. מגוון המוצרים בתחום זה כולל דטרגנטים וחומרי ניקוי כלליים וזאת לצד חומרי ניקוי ואחזקה ייעודיים שונים למטרות ספציפיות. בתחום זה לחברה מאות מוצרים, כאשר מוצריה העיקריים כוללים סוגים שונים של חומרי ניקוי ודטרגנטים (כגון מוצרי אקונומיקה, מוצרים לניקוי כללי ולהברקת חלונות, מוצרים לניקוי האמבטיה והשירותים, מוצרים לניקוי והברקת רצפות ולניקוי משטחים, מוצרים לניקוי תנורים, מוצרים לשטיפת כלים, ועוד), מוצרים לכביסה (כגון אבקות ומרככי כביסה), מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר ומוצרים לחידוש ואחזקה, וקוטלי חרקים ומזיקים (כגון מוצרי דחיית והדברת חרקים מעופפים ומוצרי הדברת חרקים זוחלים).

בנוסף, החברה מייצרת ומשווקת מוצרים המיועדים לניקיון ואחזקה בשוק המוסדי, אשר בחלקם אינם ממותגים או נמכרים באריזות גדולות.

4.1.11 תחרות

בשנת 2020 עמד נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה על כ-38%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: פרוקטור אנד גמבל (כ-14%), רקיט בנקיזר (כ-13%), הנקל סוד (כ-8%) ו-יוניליוור ישראל (כ-8%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.1.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5.

4.1.13 כושר יצור

עיקר פעילות הייצור של מוצרי החברה בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתבצעת במפעלי החברה באזור התעשייה בהוד השרון, לפרטים ראו סעיף 5.6.1 להלן.

נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2020 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

החברה נוקטת באופן מתמיד בפעולות שיפור ושדרוג של הציוד, המכונות וטכנולוגיות הייצור שלה בתחום זה, לשם השגת אופטימיזציה בתהליכי הייצור, על מנת לשמר את כושר הייצור ולהגדילו בהתאם לתוכנית הייצור התקופתית.

4.1.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לצורך ייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כוללים חומרים כימיים שונים כגון: כלור, חומצות, דטרגנטים, חומרי הדברה, בשמים וכן יריעות ניילון, בקבוקים, מיכלים, פקקים, מדבקות ואריזות קרטון. נכון למועד דוח זה מרבית חומרי הגלם האמורים נרכשים מספקים שונים בישראל, ואילו יתרת חומרי הגלם נרכשת מספקים שונים בחו"ל (בעיקר בדולר וביורו). לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לפירוט היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנת 2020, ראו סעיף 5.10 להלן.

4.2 תחום מוצרי נייר

מידע כללי על תחום הפעילות

4.2.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הנייר מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי נייר ביתיים ומאופיין במגוון רחב של מוצרי צריכה מתכלים. בתחום זה פועלים יצרנים מקומיים (ובראשם קימברלי - קלארק בע"מ), יבואנים וחברות רב לאומיות.

4.2.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילות זה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.2.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מעצם היותם של מוצרי הנייר הביתי מוצרי צריכה בסיסיים, נגזר היקף הפעילות בתחום מגודל האוכלוסייה ומרמת החיים בישראל. צריכת הנייר הביתי בישראל נמצאת בשנים האחרונות במגמת עלייה. עם זאת, צריכת הנייר הביתי השנתית לנפש בישראל עדיין נחשבת לנמוכה מן המקובל במדינות מערביות. במסגרת הגורמים אשר השפיעו על העלייה האמורה בצריכת הנייר הביתי נכללים, בין היתר, מגמת העלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ומגמת העלייה המשמעותית בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר המבורקד עמד בשנת 2020 על כ-25% לעומת כ-24% בשנת 2019.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.2.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

כאמור, תחום הפעילות מאופיין בשנים האחרונות במגמת עלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ובמגמת גידול משמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

אפיון נוסף הקיים בשנים האחרונות גם לגבי תחום פעילות זה, ניכר בחשיבותה ההולכת וגוברת של שמירת איכות הסביבה, המתבטאת, בין היתר, בשימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, ובמחזורם של מוצרי הנייר הביתי.

4.2.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.2.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

בשנת 2018 מחירי חומרי הגלם היו במגמת עלייה, בשנת 2019 חלה ירידה במחירי חומרי הגלם, בשנת 2020 חלה הוזלה במחירי חומרי הגלם וחזרה למגמת המחירים שהיו בתחילת שנת 2019. בנוסף, בשנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018, חלה החלשות בשער הדולר שהוסיפה להוזלת עלויות הרכש.

תחום מוצרי הנייר מושפע משער הדולר וככל ששער הדולר יחלש ביחס לשקל יהיה שיפור ברווחיות הפעילות בתחום הנייר.

4.2.7 מחסומי הכניסה היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, בתחום פעילות זה קיימים חסמי כניסה ספציפיים נוספים הכוללים, בין היתר, רף השקעות גבוה יחסית במכונות, ציוד ומבנים, הנדרש לשם הקמתה של תשתית ייצור והפצת מוצרים והשקעות נוספות בשיפורה ושדרוגה ובהקמת קווי ייצור חדשים, והצורך בטכנולוגיית ייצור מתוחכמת יחסית ליתר תחומי הפעילות של החברה.

4.2.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

רמת החלופות של מוצרי החברה בתחום זה הנה נמוכה יחסית, וקיימת בתחום מוצרי הנייר בעיקר ביחס למוצרי נייר רגילים, כתחליפים חלקיים למוצרי נייר ייעודיים.

4.2.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות ניכרת מגמת החרפה בתחרות בתחום הפעילות, הנובעת ממאבק בלתי פוסק בין המתחרים על שימור נתחי השוק הקיימים והשגת נתחי שוק חדשים ומהגידול בכמות המוצרים המיובאים וכמות מוצרי המותג הפרטי של רשתות השיווק ורשתות הפארם. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.2.11 ו-4.5 להלן. עם זאת, תחום פעילות זה מאופיין במיעוט של מתחרים, וזאת ביחוד לאור חסמי הכניסה הגבוהים הקיימים בו.

4.2.10 מוצרים ושירותים

מוצרי הנייר משווקים תחת המותג "סנו" ו-"סנו סופט" והחיתולים משווקים תחת המותג: "טנה". מוצרי החברה בתחום זה כוללים מוצרי נייר לסוגיהם המיועדים לשימוש ביתי וכן לשימוש מוסדי כגון: ניירות טואלט, מגבוני נייר, מגבוני אף, ממחטות כיס, מפיות, מגבות נייר למטבח ולבית וחיתולים הכוללים פדי ספיגה ייעודיים לנשים ולגברים, וחיתולים גזרתיים לאוכלוסייה בוגרת.

4.2.11 תחרות

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר עמד בשנת 2020 על כ-25%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק (כ-45%), מותגים פרטיים של רשתות השיווק הגדולות (כ-16%) ו-שניב (כ-8%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.2.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 ;

4.2.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי הנייר של החברה מתבצעת במפעלי החברה בהוד השרון, פעילות ייצור נוספת של מוצרי נייר מתבצעת במפעלי שניר תעשיות בקיבוץ שניר ובמפעלי ישראלפיפר ופנדה בנתניה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6 להלן. נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי נייר לאורך 24 שעות והחברה מנצלת כ-85% מכושר הייצור המרבי שלה בתחום פעילות זה.

4.2.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים המוצרים בתחום זה הינם גלילי אב של נייר גולמי (אשר בחלקם מיוצרים על ידי החברה באמצעות מפעל פנדה), תאית, חומרי ספיגה, ניילון, חומרי הדבקה ובד לא ארוג. רוב רכישות חומרי הגלם מיובאים על ידי החברה מספקים שונים בחו"ל וחלקם נרכשים מספקים בישראל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי.

4.3 תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה

מידע כללי על תחום הפעילות

4.3.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מגוון רחב של מוצרי טיפול וטיפוח אישי המופנים לצרכנים בשוק הקמעונאי ומתאפיין בצמיחה מהירה וברמת מיתוג מתחזקת המתבטאת בעלויות פרסום גבוהות. בתחום זה פועלות חברות רב לאומיות, לצדם של יצרנים מקומיים, יבואנים ורשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים.

4.3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הפעילות בתחום זה כפופה, בין היתר, לקבלת רישיונות ממשרד הבריאות ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

פעילות החברה בתחום זה מבוצעת באמצעות חברת הבת קוסמופארם. פעילות קוסמופארם התרחבה באופן מהותי במהלך השנים האחרונות בעקבות רכישת פעילות קרליין במרס 2010. כמו כן, קיים גידול נוסף בעקבות פיתוח, שיווק והרחבת מגוון המוצרים תחת המותגים הקיימים "קרמה", "קרמה מן", "כיף", "נטורל פורמולה", "דרמפון", "בת אורן", "נקה", "נקה 7" ו"אורביטול". תחום הקוסמטיקה מאופיין ברווח גולמי גבוה יחסית למגזרי הפעילות האחרים בחברה וכן בעלויות כוח אדם, פרסום, מכירה ושיווק גבוהות מאד. החברה שואפת להגדיל את מחזור המכירות של מוצרי הקוסמטיקה ולהמשיך להתייעל בתחום ההוצאות.

תחום הטואלטיקה מאופיין בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים ומוצרים מיובאים, וכן רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים, נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה עמדו בשנים 2020 ו-2019 על כ-14%.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3.

4.3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

בתחום פעילות זה קיימת חשיבות גבוהה למיתוג המוצרים ולפיכך מתאפיין התחום בהשקעות גדולות יחסית בקידום ופרסום המותגים השונים, תוך התמקדות באיכותו הגבוהה של המוצר ובהגברת חוויית צריכתו. בשל הוצאות הפרסום והשיווק הגבוהות מאופיין תחום הפעילות (אף בהשוואה ליתר תחומי פעילותה של החברה) בריבוי מוצרים המשווקים תחת מספר מצומצם יחסית של מותגים מרכזיים ובולטים. כפועל יוצא, מתמקדת קוסמופארם במיתוג מוצריה ובידולם ממוצרים מתחרים, בפיתוח והרחבת קטגוריות המוצרים הקיימים ובהשקת מוצרים חדשים.

4.3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

בשנת 2020 קיימת יציבות במחירי חומרי הגלם.

4.3.7 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מעצם אופיים של המוצרים כמוצרי טיפול וטיפול אישי, רמת התחליפיות שלהם הינה נמוכה יחסית, וקיימת (אם בכלל) בעיקר ביחס למוצרי סבון כתחליף חלקי למוצרי טיפוח הגוף והשיער.

4.3.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן החריפה את התחרות. תחרות זו הביאה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ובהשקעות גבוהות במיתוגם, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית במוצרי נישה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.3.11 ו-5.4 להלן.

4.3.10 המוצרים והשירותים העיקריים

בתחום זה לקוסמופארם סדרת מוצרים לטיפול אישי, הכוללים מוצרי טואלטיקה, קוסמטיקה ובכלל זה, מוצרי איפור וטיפול הפנים, מוצרים לטיפול הגוף, מוצרי טיפוח לשיער, בישום, דאודורנטים, מגבוני בד לחים לתינוקות, משחות שיניים, מי פה ומוצרי ספא.

קוסמופארם משווקת את מוצריה תחת המותגים הבאים: "קרליין", "Crema", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף", וסדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט".

סדרות מוצרי "קרליין" כוללות מוצרי איפור וטיפול כגון קרמים לפנים ולעיניים, עפרונות עיניים, מייקאפ, לק, מסקרה ועוד.

סדרות מוצרי "Crema", "נטורל פורמולה", "נקה" ו-"כיף" כוללות תחליבי רחצה, שמפו, סבונים, אל-סבון, קונדישינר, מוצרי ספא, מוצרי קרם גוף, ומוצרים לטיפול ועיצוב שיער.

סדרות מוצרי "טיטניום" ו-"Me" כוללות בישום ודאודורנטים לגבר ולאישה.

סדרת מוצרי "סקין גארד" כוללת קרמים להגנה מפני השמש מכל הסוגים.

סדרות מוצרים לתינוקות "בייבי כיף" ו-"סופטקייר" הכוללת שמפו, קונדישינר, קרם גוף, אלסבון נוזלי, שמן לתינוק, ומגבונים לחים. כמו כן, מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "ליטופים" כוללים מגבוני בד לחים לתינוקות.

סדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט". כוללת משחות שיניים ומי פה.

4.3.11 תחרות

בשנת 2020 עמד נתח השוק של קוסמופארם בתחום פעילות זה על כ-14%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: שסטוביץ (15%), יוניליוור ישראל (כ-13%), פרוקטור אנד גמבל (כ-10%), ספק מותג פרטי (כ-7%), קימברלי-קלארק (כ-5%), רקיט בנקיזר (כ-5%), הנקל סוד (כ-4%), ו-דנשר (כ-2%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.3.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 ;

4.3.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי קוסמופארם בתחום הטואלטיקה מתבצעת ברובה במפעל החברה בעמק חפר אשר החל את פעילותו לקראת סוף שנת 2011 מצויד בציוד מתקדם ביותר ועומד בכל הסטנדרטים הנדרשים. לפרטים ראו סעיף 5.6.2 להלן. פעילות הייצור של מוצרי הקוסמטיקה וחלק מצומצם ממוצרי הטואלטיקה מתבצעת גם במפעלים חיצוניים וכן באמצעות ייבוא מוצרים מוגמרים מחו"ל.

נכון למועד דוח זה, פועל מפעל קוסמופארם לייצור מוצרי הטואלטיקה, במשך 24 שעות ביממה.

4.3.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה הינם סבונים, בשמים, בקבוקים, מיכלים, פקקים ומדבקות אשר כמחציתם נרכשים על ידי קוסמופארם מספקים שונים בישראל וכמחציתם נרכשים מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות קוסמופארם עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לנתונים בדבר היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים, ראו סעיף 5.10 להלן.

מידע כללי על תחום הפעילות**4.4.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

בתחום פעילות זה נכללים מוצרים משלימים אשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים.

חלק ממוצרים אלה מיוצרים באמצעות קבלני משנה (בהתאם למפרטים טכניים ולדרישות ייצור המסופקות על ידי החברה), חלקם נרכשים על ידי מספקים כמוצר מוגמר וחלקם מיובאים על ידיה. פעילות השיווק של מוצרי החברה בתחום פעילות זה מתבצעת בחלקה על ידי החברה עצמה ובחלקה על ידי החברה הדרומית וסנו פרופשינול אשר באמצעותן אף מתבצעת פעילות ההפצה והמכירה של מוצרים אלו.

תחום פעילות זה המכיל כמאות פריטים שונים, מאופיין בריבוי משווקים, סיטונאים, יצרנים מקומיים, ויבואנים, ובחסמי כניסה נמוכים יחסית, וזאת בפרט בשוק המוסדי.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.4.2 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לתיאור התחרות הקיימת בתחום פעילות זה, ראו סעיפים 4.4.4 ו-5.4 להלן.

4.4.3 מוצרים ושירותים

בתחום זה נכללים מוצרים שונים אשר מיוצרים, משווקים, מופצים או נמכרים על ידי החברה ואשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים, והמשלימים לתחומים אלה:

4.4.3.1 מוצרי אריזה - שקיות אשפה ושקיות מזון בגדלים שונים כגון: סנו סושי רב שקית, יריעות ניילון נצמד ועוד.

4.4.3.2 מטליות וספוגים - מטליות רצפה, כריות ניקוי לכלים, ספוגי רחצה, ומטליות לניגוב וניקוי.

4.4.3.3 אביזרי ניקוי לא מתכלים - מכונות קרצוף, ליטוש והברקה של רצפות ומשטחים, מכונות משולבות אוטומטיות לשטיפה, הברשה, ושאיבה בפעולה אחת, מכונות לניקוי שטיחים בשיטת ההזרקה, מטאטאים מכאניים ושואבי אבק ומים. כמו כן, שירותי תיקון, חומרי ניקוי ואביזרים למכונות, מגבים, מטאטאים, פחי אשפה, מתקנים לנייר, לסבון ולחומרי חיטוי וניקוי.

4.4.3.4 אביזרים ייעודיים למסעדות ובתי הארחה - כלים חד פעמיים, סינרים, כובעים, קיסמים, מלחיות, וכדומה.

4.4.4 תחרות

מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק, קליר, דיברסי-ליוור. כמו כן, קיימים מתחרים קטנים נוספים שהנם יצרנים, יבואנים וסיטונאים מקומיים. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה נתונים בנוגע לנתח השוק שלה ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

מידע נוסף ברמת התאגיד

5.1 לקוחות

5.1.1 החברה מוכרת את מוצריה בכל תחומי פעילותה הן ללקוחות בשוק הקמעונאי והן ללקוחות בשוק המוסדי:

השוק הקמעונאי

לחברה כ-5,000 לקוחות קמעונאים בפריסה כלל ארצית, ובעיקרם רשתות השיווק הגדולות המתאפיינות במספר רב של סניפים וברכש מרוכז בהיקפים גדולים (כגון: "שופרסל", "סופרפארם", "חצי חיים", "רמי לוי שיווק השקמה", "יינות ביתן", "אושר עד" וכדומה). בנוסף קיימים לקוחות מן המגזר הפרטי, חנויות, מכולות, מינימרקטים, מרכולים, חנויות פארם מקומיות ונקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק הקמעונאי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

לחברה הסכמות מסחריות הנקבעות, מפעם לפעם, עם רשתות השיווק המאורגנות ורשתות שיווק פרטיות, המתייחסות למבצעי מכירות, קידום מכירות, תצוגות ופרסום.

מאחר והשוק הקמעונאי מהווה נקודות מכירה לכלל משקי הבית בישראל, מוכרת החברה ללקוחותיה בשוק זה, במרבית המקרים, סל רחב ומגוון של מוצרים הכולל מוצרים מכל תחומי פעילותה של החברה.

בשנת 2020 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשווקים הקמעונאים בארץ ובחו"ל כ-88% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית לקוחות השוק הכללי ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי, כאמור לעיל, לצורך גביית החובות.

השוק המוסדי

לחברה כ-7,000 נקודות חלוקה ללקוחות מוסדיים בפריסה כלל ארצית בהם נכללים, בין היתר, משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, מוסדות השכלה גבוהה, בתי אבות ומעונות למוגבלים, מפעלי תעשייה, בתי מלון, מועצות מקומיות, חברות ניקיון, בתי דפוס ומשרדים אשר לרוב ההתקשרות עמם הינה ע"פ מכרזים.

החברה מוכרת ללקוחותיה בשוק המוסדי מוצרים מכל תחומי פעילותה, בתוכם גם מוצרים שאינם ממותגים על ידה, ומוצרים ייעודיים לשוק זה כגון מוצרי אחזקה ומשק, ציוד ניקיון מקצועי ומכונות ניקוי ושטיפה.

הליכי הייצור, השיווק, המכירה וההפצה של מוצרי החברה ללקוחות המוסדיים דומים להליכים אלו בקרב הלקוחות הקמעונאים.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק המוסדי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

בשנת 2020 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק המוסדי כ-12% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

לכ-50% מהלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק המוסדי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

ההכנסות מלקוחות עיקריים שמחזור ההכנסות עימם היווה כ-10% או יותר מסך הכנסות החברה (במאוחד) בשנת 2020 הינן:

לקוח	אחוז מסך הכנסות	אלפי ש"ח
לקוח א'	13.06%	235,538

5.1.2 סנו רומניה

סנו רומניה (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) נרכשה על ידי החברה בפברואר 2003. מוקד פעילותה בעיר הבירה בוקרשט (בה מתרכזות עיקר המכירות) והיא עוסקת בייצור והפצת מגוון מוצרי החברה ברומניה, בכל תחומי פעילותה.

פעילות ההפצה של מוצרי החברה ברומניה מתבצעת באמצעות מחסן לוגיסטי מרכזי אחד הממוקם בבוקרשט. מכירת המוצרים מתבצעת באמצעות אנשי מכירות שהנם עובדי סנו רומניה, שמזרימים את ההזמנות למחסן המרכזי, משם מופצים המוצרים לנקודות המכירה.

ייצור המוצרים המיוצאים על ידי החברה לשוק הרומני מתבצע בארץ והם נמכרים ברובם בנקודות מכירה קמעונאיות ברחבי רומניה. חלק ממוצרי החברה המיוצאים לרומניה נמכרים גם ללקוחות מוסדיים שונים. החל מסוף שנת 2012, סנו רומניה מייצרת מגוון רב ממוצרי החברה באמצעות יחידות ייצור עצמאיות בשטח החברה. במהלך השנים 2015-2020 סנו רומניה הרחיבה את כושר ייצור המוצרים ברומניה. במקביל, סנו רומניה החלה להשקיע בפרסום באמצעי המדיה הרומנית על מנת להגדיל את המכירות ברומניה.

הפצת מוצרי החברה בבוקרשט מתבצעת על ידי החברה עצמה, בעוד פעולות ההפצה מחוץ לבוקרשט מתבצעות על ידי מפיצים עצמאיים מקומיים עמם חתמה החברה על הסכמי הפצה. מתחריה העיקריים של החברה בפעילותה ברומניה, הינם פרוקטור אנד גמבל, יוניליוור, הנקל, ג'ונסון אנד ג'ונסון ורקיט בנקיזר.

5.1.3 איסו טרייד אוקראינה

בחודש פברואר 2007 הוקמה באוקראינה חברת איסו טרייד אוקראינה. בבעלות מלאה (100%) של חברת אי.יו.טי.אי בע"מ, המוחזקת על ידי החברה בשעור של 70%. איסו טרייד עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי צריכה באוקראינה, בעיקר במוצרי החברה (מוצרים המיוצאים בארץ). החברה האוקראינית החלה את פעילותה ברבעון השני של שנת 2007. סנו אוקראינה מוכרת את מוצרי החברה בנקודות מכירה קמעונאיות וכן באמצעות חנויות ייעודיות שמופעלות בידי זכיינים מקומיים.

5.1.4 סנו בלטיק

ביום 21 ביולי, 2008 התקשרה החברה באמצעות חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים להקמת חברת "BSE BALTICS SIA" שתעסוק בהפצת ומכירת מוצרי החברה במדינות הבלטיות: לטביה, ליטא ואסטוניה. חברת סנו בלטיק הוחזקה על ידי החברה בשעור של 60% והיא החלה את פעילותה ברבעון הרביעי של שנת 2008. במהלך שנת 2018 הוחלט להעביר החל מ-1 בינואר 2019 את פעילות השיווק וההפצה של המוצרים למפיץ מקומי בלטביה (לצד ג' שאינו קשור לחברה) ובתחילת שנת 2020 החברה נסגרה. סכומי העסקה אינם מהותיים לחברה.

5.1.5 סנו בולגריה

במהלך חודש ינואר 2012 התקשרה חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה להקמת חברת "IZI TRADE 1" שתעסוק בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בבולגריה. בהתאם להסכם ההקמה סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו בולגריה. סנו בולגריה החלה את פעילותה בחודש פברואר 2012.

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע") תמורת השקעה של 100 מיליוני ש"ח בחברת דלק סן מחזור בע"מ (להלן - "המניות המוקצות"). המניות המוקצות מעניקות למשקיע שליטה בדלק סן, כאשר אחוזי הבעלות של המשקיע ינועו בין 100% ל-38.763% וזאת כתלות בביצועי חברת דלק סן מחזור בע"מ בשנים הקרובות. (ראו דיווח שפורסם ביום 5 באוקטובר, 2016, אסמכתא 2016-01-058683).

בתחילת שנת 2017, הקימה חברת דלק סן מחזור בע"מ (להלן: "דלק סן") את חברת כימי סן סחר (2017) בע"מ (להלן: "כימי סן סחר"), חברת דלק סן מחזיקה 100% מהון המניות של חברת כימי סן סחר. בחודש יולי 2017, עברה פעילות הסחר בכימיקלים של חברת כימי סן בע"מ לחברת כימי סן סחר בערכה הפנקסני.

בהתאם להסכם עם קרן פימי כפי שהוזכר בבאור ד'1 (2) בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2016, נדרשו השקעות נוספות של חברת כימי סן בע"מ (להלן - "כימי סן"). בחודש דצמבר 2017, נתנה החברה הלוואה לחברת כימי סן בסך של כ-17.5 מיליוני ש"ח (הלוואה זו הומרה בחודש ינואר 2018 למניות בכורה. מתוך סכום זה, בחודש דצמבר 2017, השקיעה חברת כימי סן סכום של כ-1.3 מיליוני ש"ח בהון מניות של חברת דלק סן שנרשם כפרמיה על מניות. באותו חודש, השקיעו חברת כימי סן וקרן פימי, סך של 7.5 מיליוני ש"ח כל אחת בהון המניות של חברת דלק סן שנרשמו כפרמיה על מניות, לצורך המשך מימון פעילות ההשקעה בחברה הכלולה והיתרה של הלוואה שימשה לפירעון אשראי בנקאי שניתן לחברת כימי סן.

בחודשים מרס ואוגוסט 2019 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-8 מיליוני ש"ח בחברת כימי סן בע"מ (להלן - כימי סן) וזאת כנגד הקצאה של 8,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.נ. של כימי סן.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשיך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה. לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-32,016 אלפי מניות בכורה.

במהלך שנת 2019 חברת כימי סן השקיעה 5,112 אלפי ש"ח בחברה כלולה, דלק סן מחזור בע"מ. ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת דלק סן מחזור בע"מ.

במהלך שנת 2019 רשמה חברת כימי סן הוצאות עבור מוסדות ממשלתיים בגין שומות מכס בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח. הוצאות אלו נכללו בסעיף הוצאות אחרות.

בחודש דצמבר 2019 החברה ביצעה הערכת שווי עבור השקעותיה בחברת דלק סן ובחברת הבת שלה כימי סן סחר, תוצאות הערכת השווי החדשה הובילו את החברה להכיר בשנת 2019 בהפסד בסך של כ-6 מיליוני ש"ח שנרשם בסעיף הכנסות אחרות.

לאור התפרצות נגיף הקורונה בשנת 2020, בחנה החברה מחדש את הערכת השווי שבוצעה בחודש דצמבר 2019 עבור השקעותיה בחברת דלק סן ובחברת הבת שלה כימי סן סחר.

לפירוט תוצאות בחינת הערכת השווי ורישום הפסדים מירידת ערך ראו סעיף 2.3.5 לעיל.

דרכי השיווק, הפרסום, המכירה וההפצה -**שיווק ופרסום**

שוק היעד העיקרי למוצרי החברה הינו השוק המקומי. שיווק מוצרי החברה, לרבות אמצעי קידום מכירות, עיצוב המוצר, קביעת מחירו, בניית קמפיין שיווקי, השקתו ופרסומו מתבצעים על ידי החברה עצמה.

חלק מאסטרטגיית השיווק של מוצרי החברה הינו מיתוג המוצרים והשקעה בשיווק ופרסום המותגים עצמם. במסגרת אסטרטגיה זו הרחיבה החברה בשנים האחרונות את קטגוריות המוצרים השונות הנכללות תחת מותגיה הקיימים וזאת לצד השקת והחדרת מוצרים תחת מותגים חדשים. בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום מוצרי הנייר משווקים מרבית המוצרים תחת המותג "סנו", "פסגה", "נקה" וכן תחת מותגי משנה נוספים. בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה משווקים המוצרים תחת המותגים "קרליין" "Crema", "כיף", "נקה", "נקה 7" "נטורל פורמולה" ו-"אורביטול".

בחברה פועלות מחלקת פרסום ויחסי ציבור ומחלקת הדרכה וייעוץ ללקוחות.

מעצם היות מוצרי החברה מוצרי צריכה ביתיים המיועדים לכלל משקי הבית, פעילות השיווק, הפרסום וקידום המכירות מתבצעת בעיקר באמצעות דיילות אשר עוסקות בקידום מכירות, פרסום באמצעי מדיה רחבים, כגון: פרסומות בטלוויזיה, ברדיו ובעיתונות היומית, המיועדים לקהל הרחב, דהיינו לציבור המשתמשים הסופיים במוצרים. בנוסף, נערכים מעת לעת מבצעי מכירות שונים ברשתות השיווק, המרכולים, החנויות וכו', המיועדים לקידום מכירות של מוצרים ספציפיים או את כלל מוצרי החברה, כגון מתן מוצר חינם ברכישת אחד ממוצרי החברה ("אחד פלוס אחד"), הנחות ספציפיות על מוצרים מסוימים, אריזות חיסכון של מוצרים מסוימים, וכו'. כמו כן, במקביל לפרסום לקהל הרחב, מבצעת החברה פרסום ממוקד בקרב מגזרי אוכלוסייה ספציפיים כגון: המגזר החרדי, המגזר הרוסי והמגזר הערבי. בנוסף, מדי שנה מחלקת החברה בתקופת החגים קטלוג מוצרים וחוברת הדרכה המופצים חינם בכ-מיליון עותקים, בשפות: העברית, האנגלית, הרוסית והערבית וכוללים, בין היתר, פירוט של מגוון מוצרי החברה בתוספת מבחר של עצות לטיפוח וניקיון הבית. הקטלוג והחוברת לעיל נערכים על ידי מחלקת ההדרכה והייעוץ ללקוחות של החברה, העומדת לשירות לקוחות החברה ביחס לשאלות או עצות שונות בעניין מוצריה.

הוצאות השיווק והפרסום כוללות, בין היתר, את עלויות ההפקה (סרטי פרסום לטלוויזיה, מודעות בעיתונות, קטלוג מוצרים וכו'), וכן את עלות השימוש באמצעי המדיה האלקטרוניים (בעיקר תשלומים לזכייני ערוצי הטלוויזיה השונים) בגין זמן השידור של הפרסומות ועלויות הפרסום בעיתונות.

מכירה והפצה

מכירת והפצת מוצרי החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי בישראל מבוצעת באמצעות חברת הבת, החברה הדרומית לשיווק, הקונה מן החברה את מוצריה בדרך של משגור (קונסיגנציה). מערך המכירות כולל למעלה מ-100 אנשי מכירות הפרוסים ברחבי הארץ.

כל אחד מאנשי המכירות לשוק הקמעונאי עוסק במכירות מוצרים ללקוחות וביצוע הזמנות בנקודות המכירה. החברה מפעילה מערכת מחשב ייעודית, מתקדמת, אשר פותחה בהתאם לצרכיה ותומכת במערכי המכירה וההפצה של החברה. פעילות המכירה וההפצה מתבצעת בשיטת ה-Pre-sale, במסגרתה מבצעים אנשי המכירות של החברה, איסוף הזמנות מלקוחות והזנתן המיידית למחשב המרכזי של החברה. המחשב המרכזי מעבד את ההזמנות הרבות ומאפשר מיון ותכנון ההובלה של המוצרים לפי קווי חלוקה אזוריים, כמו גם בקרה, פיקוח וניתוח מידי לאחר הפעילות היומית. כל אחד מאנשי המכירות מחובר באמצעות מחשב אישי למחשב המרכזי של החברה, דבר המאפשר נגישות מיידית למכלול הנתונים הנדרשים (לרבות היסטוריית האשראי של הלקוחות) לשם ביצוע ההזמנות בנקודות המכירה.

נכון למועד דוח זה, קיים מערך סידור ברשתות השיווק הכולל גם מערך דיילות בעיקר בתחום הקוסמטיקה אשר מתבצע על ידי כ-631 סדרנים ודיילות (להלן: "מקדמי מכירות") המועסקים, במשרות חלקיות, על ידי חברה בת, סוקס.

מכירת והפצת מוצרי הקבוצה לשוק המוסדי מתבצעת באמצעות סנו פרופשיונל. אנשי המכירות בשוק המוסדי, נמצאים בקשר שוטף עם אנשי הרכש של הלקוחות המוסדיים, עומדים על צרכיהם, ומציעים להם חבילות מוצרים מתאימות.

כמו כן, פעילות אנשי המכירות כוללת גם קשר הדוק עם הלקוחות למתן מענה וייעוץ מקצועי ללקוחות.

מחסן ההפצה הראשי של החברה מצוי במפעלי החברה בהוד השרון, משם מופצים מוצרי החברה ללקוחותיה בכל רחבי הארץ באמצעות מערך הובלה המונה כ-55 משאיות המופעלות על ידי קבלנים עצמאיים עמם מתקשרת החברה, ואשר שכרם נגזר מהיקף המכירות. לסנו פרופשיונל מחסן הפצה בעמק חפר, ממנו מופצים מוצרי החברה לשוק המוסדי. לחברה מספר מפיצי משנה: מפיצי משנה למגזר הערבי וכן מפיץ למוצרי הקוסמטיקה אשר מופצים על ידי חברת דנלוג בע"מ. במהלך שנת 2021 הפצת מוצרי הקוסמטיקה צפויה לעבור לחברת כמיפל סופר לוגיסטיקה בע"מ.

5.3 צבר הזמנות

מרבית מוצרי החברה הם מוצרי צריכה בסיסיים שנצרכים על ידי הלקוח הסופי באופן שוטף. ההזמנות מהחברה מתבצעות על בסיס יומי (או לכל היותר מספר ימים קדימה) ועל כן החברה לא צוברת הזמנות עתידיות.

5.4 תחרות

תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה

בשנים האחרונות ניכרת בתחומי פעילותה של החברה, תחרות חריפה בין יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים (אשר כניסתן לארץ החריפה את התחרות), יבואנים, ורשתות השיווק הגדולות בעלות מותגים פרטיים. תחרות זו גרמה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (בין היתר על ידי השקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך מיתוגם ובגידולם ממוצרים מתחרים) ולגידול ניכר במגוון המוצרים המוצעים. בנוסף, הביאה תחרות זו לעליה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים, ולפגיעה ברמות הרווחיות של המוצרים. לפירוט הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ראו סעיף 2.1 לעיל. במסגרת הגורמים השליליים המשפיעים או שלהערכת החברה עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי בתחומי פעילותה נכללים, בין היתר: שינויים משקיים המשפיעים מדי פעם על כח הקניה ועל היקף הצריכה הפרטית של מוצרים ממותגים, התחזקות המותגים הפרטיים ברשתות השיווק הגדולות, העמקת חדירתן של החברות הרב-לאומיות לתחומי פעילותה של החברה, ופיתוח יכולות שיווק, מכירה והפצה בידי מתחרים אשר עשויות להקטין את יתרונותיה התחרותיים של החברה.

כפועל יוצא, ניכרת בתחומי פעילותה של החברה בשנים האחרונות מגמת קונסולידציה בעקבותיה הולכים ונדחקים יצרנים קטנים מן השוק, בעוד עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

שמות המתחרים המשמעותיים

לפירוט מתחריה העיקריים של החברה בכל אחד מתחומי פעילותה, ראו סעיפים 4.1.11, 4.2.11, 4.3.11, ו-4.4.4 לעיל.

שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

לשם התמודדות עם מתחריה, פועלת החברה במישורים שונים המפורטים להלן. החברה מייחסת חשיבות גבוהה לקיומו של קשר שוטף ועדכני עם חוג הלקוחות הסופיים. במסגרת זו מפעילה החברה מחלקת סקרי שוק המבצעת פניות יזומות לקהל הרחב ולצרכנים הסופיים וקשובה לבעיותיהם וצורכיהם ביחס לשימוש במוצרי החברה. החברה מנתחת את הנתונים העולים מסקרי הלקוחות ומזהה את הצרכים החדשים והבעיות הקיימות בקרב הלקוחות. בנוסף לכך, מחלקת הפרסום ויחסי הציבור של החברה עוסקות בניתוח שוטף ותמידי של המגמות הקיימות והמתפתחות והצרכים הנוצרים בשווקים הרלוונטיים לתחומי פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על מחקרים וסקרי שוק. בהתאם למסקנות העולות מממצאי סקרי ומחקרי השוק האמורים, ממליצות מחלקות אלו להנהלת החברה על פיתוחם של מוצרים חדשים ושדרוגם של מוצרים קיימים, תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם בהתאם לדרישות וצרכי הלקוחות ובהתאם לאפיוני המוצרים של יצרנים מתחרים.

החברה עוקבת באופן מתמיד בארץ ובחו"ל אחר הפיתוחים הטכנולוגיים השונים בציוד, במיכון ובטכנולוגיות הייצור הקיימות בתחומי פעילותה ונוקטת, בהתאמה, בפעולות שידרוג, חידוש והרחבת תשתית הייצור שלה בהתאם לצרכי פעילותה.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר פיתוחים של מוצרים חדשים בתחומי פעילותה בעולם ובודקת, במידת הצורך, את מידת התאמתם לשוק הישראלי.

החברה פועלת לחיזוק קשריה מול לקוחותיה בשוק הקמעונאי והמוסדי ולשיפור ויעול השירות הניתן להם באמצעות זמינות גבוהה ותגובה מהירה לצורכיהם המגוונים והמשתנים.

בנוסף לפעילויות האמורות פועלת החברה לשימור וחיזוק המותגים הקיימים לצד בניית מותגים חדשים ובידול אופטימלי של מוצריה בדרך של השקעות בפרסום ושיווק, פיתוח, השקה והחדרה של מוצרים חדשים (תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם לצרכי הלקוחות).

5.5 עונתיות

מעצם היותם מוצרי צריכה בסיסיים, נצרכים מוצריה של החברה על ידי הצרכן הסופי לאורך כל תקופת השנה, על אף קיומו של גידול מסוים בצריכה בתקופות מסוימות (מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - בתקופת החגים ובתקופת הקיץ, מוצרי הנייר - בתקופת החורף), הרי שלא ניכרות תנודות משמעותיות בגין עונתיות בתחומי הפעילות של החברה.

5.6 רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים

5.6.1 הוד השרון

האתר הראשי של החברה ממוקם באזור התעשייה בהוד השרון, על פני שטח כולל של כ-60,000 מ"ר, ושטח בנוי של כ-28,000 מ"ר. המקרקעין עליהם שוכן אתר זה מוכרים ממנהל מקרקעי ישראל (רובם בהסכם חכירה מהוון) לטווח ארוך, עם אופציית הארכת ההסכמים ל-49 שנים נוספות.

באתר הוד השרון ממוקמים: (1) המפעל לייצור מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (2) המפעל לייצור מוצרי נייר ביתי (3) מחסני חומרי הגלם לייצור המוצרים (4) מחסני תוצרת גמורה ומרכז הפצה (5) מעבדות פיתוח ובקרה (6) משרדי הנהלת החברה.

בנוסף, החברה שוכרת שטחים באזור התעשייה של הוד השרון בשטח כולל של כ-12,000 מ"ר, מתוכם שטח של 8,162 מ"ר שהחברה שכרה עד לחודש אוקטובר 2020.

ביום 1 בנובמבר, 2020 הושלמה עסקת הרכישה לאחר התקיימות התנאי המתלה כמפורט בסעיף 2.3.3 לעיל.

5.6.2 מפעל בעמק חפר

לחברה קרקע בשטח של 37,000 מ"ר ועליה מבנים בשטח של 17,000 מ"ר, המשמשים את פעילות השוק המוסדי של החברה תחת חברת סנו פרופשיונל המשמשת כזרוע השיווק וההפצה של הקבוצה וכן את מפעל קוסמופארם אשר הועתק לעמק חפר מהוד השרון בסוף שנת 2011.

לחברה קרקעות נוספות בשטח כולל של 70,000 מ"ר שנרכשו במהלך השנים 2018 ו-2017. החברה שוקלת תוכניות פיתוח לקרקעות אלו.

5.6.3 המפעלים בנתניה

לחברה שני מפעלים בנתניה הנמצאים במתחם אחד הממוקם באזור התעשייה בנתניה, מפעל ישראפיפר משמש לגילול מוצרי נייר, ומפעל פנדה מייצר גלילי אב. שני המפעלים נמצאים בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, מתוכם כ-4,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם ותוצרת גמורה, מחסני הפצה ומשרדים.

5.6.4 המפעל בקיבוץ שניר

מפעל שניר תעשיות לייצור מוצרי נייר, שוכן בקיבוץ שניר, על פני שטח כולל של כ-17,000 מ"ר, מתוכם כ-8,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם, תוצרת גמורה ומשרדים. המקרקעין עליהם שוכן המפעל מושכרים מקיבוץ שניר על פי הסכם שכירות שנחתם בשנת 1996. הסכם השכירות הסתיים בחודש נובמבר, 2010 והוארך, על פי תנאי החוזה, עד ליום 30 בנובמבר 2020. בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030.

5.6.5 מחסן "לב הארץ"

במהלך חודש ינואר 2011 התקשרה החברה בהסכם שכירות לטווח ארוך עם חברת מינואט אחזקות בע"מ (צד שלישי לא קשור), בשטח של כ-5,600 מ"ר המורכב מ-5,000 מ"ר אחסון וכ-600 מ"ר משרדים הממוקם בכפר קאסם במתחם "לב הארץ". מחסן לב הארץ שימש לפעילותה של חברת הבת סנו-אינטרנשיונל וכן כשטחי לוגיסטיקה ואחסון נוספים עבור החברה. במהלך חודש דצמבר 2020 סיימה החברה את התקשרותה בהסכם השכירות והעבירה את הפעילות שהייתה במחסן לצד ג' במיקור חוץ.

5.6.6 רומניה

בבעלות חברת סנו רומניה קרקעות בשטח כולל של כ-93,000 מ"ר באזור התעשייה ליד בוקרשט ובלוטש (כ-25 ק"מ מבוקרשט). החברה הקימה על הקרקע מרכז לוגיסטי, משרדים ומפעל בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, המשמש לייצור חלק ממוצרי החברה ברומניה. פעילות הייצור החלה לקראת סוף שנת 2012 והורחבה במהלך השנים 2015 עד 2020.

5.6.7 רכוש קבוע מהותי שאינו מקרקעין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2020 בבעלות החברה מכוונות ציוד ומכשירים, כלי רכב ומלגזות, ריהוט וציוד משרדי, נכסי זכות שימוש (כלי רכב ומלגזות), אשר עלותם המופחתת (בניכוי פחת שנצבר) בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מסתכמת ב-140,967 אלפי ש"ח. לפירוט נוסף בדבר עלות רכוש קבוע זה ותקופת ההפחתה שלו, ראו להלן באור 10 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

5.7 מחקר ופיתוח

פעילות פיתוח מוצרים ובקרת איכות

מעבדות סנו, הממוקמות באתר החברה בהוד השרון ובעמק חפר, מספקות שירותים שונים לכל החברות בקבוצה. תפקידן של המעבדות הינו לבצע בקרת איכות של מוצרי החברה. בנוסף, פועלות המעבדות לפיתוח מוצרים חדשים לחברה ולשדרוג מוצרים קיימים, הבאים לתת מענה לצרכי השוק המתפתחים ולתחרות הקיימת בו, תוך התאמה לתנאי האקלים בישראל ולצורכי הצרכנים. פיתוח מוצרים חדשים על ידי החברה מבוסס, בין היתר, על סקרי ומחקרי שוק אותם עורכת החברה מעת לעת, ראו סעיף 5.4 לעיל.

5.8 נכסים לא מוחשיים

הקבוצה פועלת בתחום בו קיימת חשיבות מכרעת למותגים, סימני מסחר ומדגמים המשמשים נדבך מרכזי בפעילות השיווק של מוצרי החברה בישראל. החברה משקיעה משאבים רבים בשמירה, הגנה וטיפוח הקניין הרוחני הנמצא בבעלותה.

5.8.1 פטנטים

בבעלות החברה מספר פטנטים הרשומים בישראל ובעולם המתייחסים לתחום מוצרי הניקוי, קוטלי חרקים, אחזקת הבית וכן בתחום הנייר. תוקף הפטנטים הנו לתקופה מוגבלת בהתאם להוראות הדין בישראל. נכון למועד הגשת דוח זה על שם החברה רשומים בישראל מספר פטנטים אשר תוקפם עתיד לפוג בשנים הקרובות וזאת במידה והחברה תבחר שלא להאריך את תוקפם לתקופות נוספות בהתאם להוראות החוק הרלבנטי.

5.8.2 ידע ונוסחאות

בבעלות החברה ידע רב ונוסחאות שנרכשו ו/או פותחו בעבר במהלך השנים וישמשו בעתיד לייצור המוצרים.

5.8.3 מותגים

בבעלות החברה מותגים רבים אשר חלקם נרכשו כחלק מרכישת פעילות קרליין (לפרטים נוספים ראו לעיל). שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות יצור, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד.

5.8.4 נכסי לקוחות

בבעלות החברה נכסי לקוחות רבים אשר חלקם נרשמו כחלק מרכישת פעילות קרליין. קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

5.8.5 נכסי מוניטין

בבעלות החברה נכסי מוניטין אשר עיקרם נרשם כחלק מרכישת פעילות קרליין בשנים 2010 ו-2012. לפרטים נוספים אודות נכסי המוניטין ראו באור 11 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

5.8.6 סימני מסחר, מדגמים, עיצובים וקניין רוחני כללי:

החברה רשמה סימני מסחר על שם המותג "SANO®" ו/או על שם המותג "SANO-BRUNOS®" בכ-60 מדינות שונות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תוקף סימני המסחר הנו לתקופות מוגבלות הניתנת לחידוש בכפוף להוראות הדינים החלים בכל אחת מן המדינות הרלוונטיות. בנוסף, בבעלות החברה סימני מסחר נוספים הרשומים ברובם בישראל ובחלקם בעולם על שמות מותגים שונים של מוצריה בתחומי פעילותה השונים (כגון: "ז'אוול"®, "מקסימה"®, "סנו-סושי"®, "קרמה"®, "פוליויקס"®, "סנו סאן"®, "כיף"®, "נקה 7"®, "טכנוליי"®, "סנובו"®, "סנו סופט"®, "קרליין"®, "נקה"®, "סקין גארד"®, "סופטקייר"®, ועוד). תוקף סימני המסחר בישראל הנו לתקופה מוגבלת, הניתנת לחידוש בתום כל תקופה בהתאם להוראות הדין בישראל. בנוסף לחברה מדגמים רבים הנמצאים בבעלותה והרשומים כדין במרשם המדגמים בישראל. תוקף הרישום של מדגמים הינו מוגבל.

אין כל וודאות, כי עצם רישומם של סימני המסחר ו/או המדגמים ברשם סימני המסחר בישראל ורשם המדגמים, יקנה הגנה מלאה או חלקית לקבוצה מפני מוצרים חקיינים. נכון למועד הדוח לקבוצה לא ידוע על הפרות מהותיות של סימני המסחר. הקבוצה בוחנת מעת לעת הפרות של סימני המסחר שבבעלותה וכאשר מתגלות הפרות נוהגת הקבוצה לנקוט בהליכים משפטיים למניעתן.

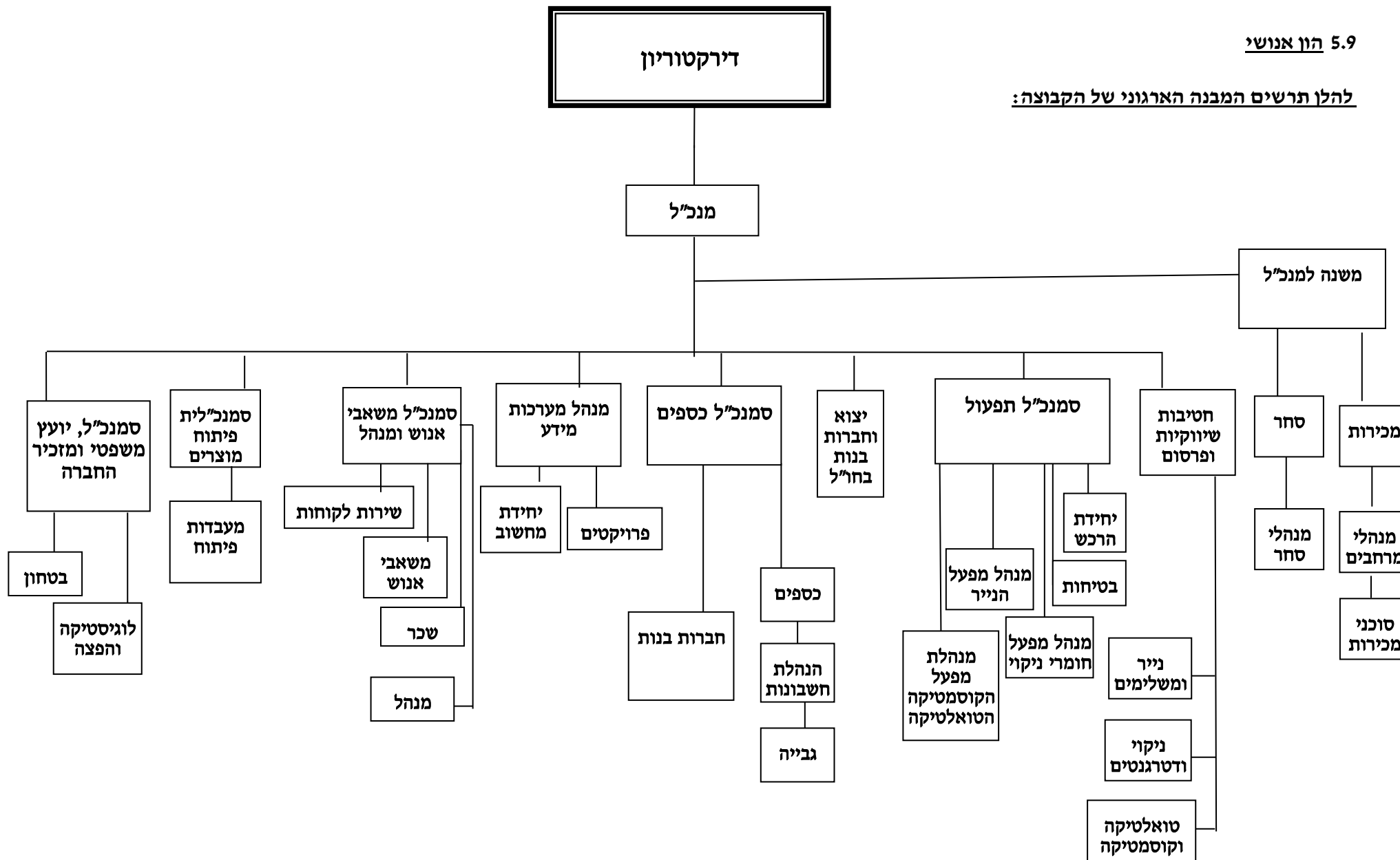
5.8.7 רישיונות

לחברה רישיונות שניתנו על ידי משרד הבריאות לייצור מוצרים בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה. בנוסף, לחברה תעודות רישום ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים והיתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

חשיבותם והשפעתם של הנכסים הלא מוחשיים אשר הוצגו לעיל ובעיקר של סימני המסחר הנה רבה שכן בתחומי הפעילות של החברה קיימת כאמור משמעות רבה למותגים של החברה ולמוניטין הקיים שלה, המהווים את אחד מיתרונותיה היחסיים, מקנים לה יכולת השקת והחדרת מוצרים חדשים תחת מותגים קיימים וכן תחת מותגים חדשים בשווקים הרלוונטיים.

לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים, ראו באור 11 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה:



5.9.1 העובדים המועסקים לפי תחומי פעילות-

סך העובדים המועסקים על ידי הקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר, 2020 הנו כ-1,781 עובדים, מתוכם כ-631 עובדים במשרות חלקיות. להלן פירוט עובדי הקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה), ליום 31 בדצמבר, 2020 וליום 31 בדצמבר, 2019 המפולחים על פי תחומי פעילותה:

אחרים		מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה		מוצרי נייר		מוצרי ניקוי ואחזקת בית		תפקיד
2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
0	0	94	102	147	133	266	268	ייצור ועובדי מעבדה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה) ליום 31 בדצמבר, 2020 וליום 31 בדצמבר, 2019 אשר כלולים בפעילויות משותפות של כלל הקבוצה ואינם משויכים לתחום פעילות ספציפי:

מספר עובדים		
31.12.2019	31.12.2020	
1,173	1,172	שיווק, מכירות והפצה
105	99	מנהל וכספים
1,278	1,271	סה"כ עובדים

נכון למועד הדיווח, לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.

השקעת התאגיד בהכשרות והדרכה

החברה שולחת את עובדיה ומנהליה, מעת לעת, ללימודים מתקדמים, להשתלמויות, קורסים וימי עיון מקצועיים בתחומי עבודתם. בנוסף, עורכת החברה באופן שוטף וסדיר הכשרות ושיבות הדרכה.

השנה בוצעו הדרכות בנושאי תכנית אכיפה פנימית, בטיחות וגהות, רענון נהלי כיבוי אש, ארגונומיה, פיתוח מנהלים, דיני הגבלים עסקיים, יסודות הניהול, התנהלות אתית ורענון בנושאי דיני עבודה. כמו כן, החברה עורכת למנהליה הבכירים הדרכות שוטפות בעדכונים רגולטורים וחוקיים לרבות בתחום דיני ניירות ערך ודיני עבודה.

כ-402 מעובדי הקבוצה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים. קיימים הסכמים קיבוציים כלליים החלים על כל עובדי הקבוצה מכח חברותה של החברה בהתאחדות התעשיינים בישראל והנוגעים לתנאי השכר, לתשלום קצובת הבראה ולהחזר נסיעות לעבודה וממנה. בנוסף, קיימים מספר הסכמים קיבוציים מיוחדים, אשר נחתמו בין החברה והחברות הבנות שלה לבין ועד העובדים בהם נקבעו תוספות שכר והטבות מסוימות לעובדים, הוראות ביחס לשכר בסיס, פנסיה, תקופה מקסימאלית ביחס להעסקת עובדי חברת כח אדם והטבות נוספות. הסכמים קיבוצים מיוחדים אלו מתעדכנים מעת לעת, במסגרת מו"מ בין ועד העובדים לבין ההנהלה. מלבד העובדים המאוגדים, תנאי עבודתם של יתר העובדים (ובכלל זאת עובדי חברות בנות בחו"ל), נקבעו במסגרת חוזי עבודה אישיים. כמו כן, כלל אנשי המכירות של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים, בהם נקבעו עמלות משתנות בהתאם למכירות, בנוסף לשכר הבסיס. חלק מעובדי המטה וההנהלה של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים.

חובות הקבוצה בכל הנוגע לזכויות הפנסיוניות של עובדיה קבועים בהסכם הקיבוצי הכללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, אשר חל על החברה מכח היותה חברה בהתאחדות התעשיינים בישראל.

הקבוצה התקשרה עם מספר חברות כח אדם בהסכמים לאספקת כח אדם לפי צרכיה. בהסכמים אלו נקבע, בין היתר, כי לא יתקיימו כל יחסי עובד ומעביד בין חברות כח האדם לבין הקבוצה וכי חברות כח האדם יישאו בתשלום שכר העבודה ויתר התנאים הסוציאליים להם זכאים עובדים על פי הדין.

5.9.2 קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה:

מספר עובדים		
31.12.2019	31.12.2020	
1	1	מנכ"ל
7	6 (*)	הנהלה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, הכוללים רכב, טלפון נייד וכן כסויים פנסיוניים במסלולים שונים. לפרטים נוספים אודות נושאי משרה בכירה ומדיניות התגמול של החברה, ראו חלק ד' לדוח התקופתי (פרטים נוספים על התאגיד).

(*) ביום 31 במאי, 2020, מר מיכאל פרימן, סמנכ"ל המחשוב, סיים את כהונתו בחברה.

מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

החזקת מלאי חומרי הגלם על ידי החברה מתבצעת לתקופת צריכה ממוצעת של כחודש עד שלושה חודשים, בהתחשב, בין היתר, בזמינות חומר הגלם (ייצור מקומי או יבוא), וקיומן של מגבלות נוספות (כגון: הזמנת כמויות מינימום של חומרי גלם מסוימים). חומרי גלם שאינם שמישים לא נכללים בערך מלאי החברה. הגורמים אשר מעורבים בהליך בחינת מלאי חומרי גלם הינם: כימאים, מנהלי ייצור ומנהלי מפעלים. נכון למועד דוח זה כמות חומרי הגלם אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

החזקת מלאי מוצרים גמורים של החברה מתבצעת לתקופה ממוצעת שבין חודש לחודשיים, בהתאם לאופי המוצר, אפשרויות האחסון, מהירות האספקה, ההתקשרות עם הספק ומקור המוצר. לאור המדיניות השמרנית שבה נוקטת החברה, ככל שקיים תוצ"ג שאינו ניתן למכירה או מלאי איטי הוא בדומה למלאי חומרי הגלם שאינם שמישים לא נכלל בערך המלאי. הגורמים אשר מעורבים בבחינת מלאי תוצ"ג הינם: מנהלי סחר ומכירות. נכון למועד דוח זה כמות מלאי המוצרים הגמורים אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזרת סחורות

לחברה מדיניות גמישה בנוגע להחזרת סחורות שנמכרו על ידה ומתן זיכוי כספי בגינן למעט מול רשתות אשר סוכם מולן כי לא תתאפשר החזרת סחורה. סכומי החוזר אינם מהותיים לעסקי החברה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים

במסגרת התקשרויותיה עם לקוחות, מעניקה החברה אחריות למוצריה ומעניקה להם זיכוי כספי בגין מוצרים פגומים בהתאם להוראות החוק ולמדיניות החברה. החברה רוכשת פוליסת ביטוח אחריות מוצרים לשם כיסוי חשיפתה בגין אחריות זו.

מדיניות אשראי

אשראי לקוחות - החברה מעניקה ללקוחותיה, בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי, אשראי לתקופה ממוצעת של כ-82 ימים. אשראי ספקים - החברה מקבלת אשראי מספקיה לתקופה ממוצעת של כ-96 ימים. להלן נתונים בדבר התקופה הממוצעת וההיקף הממוצע של האשראי מספקים ומלקוחות בשנת 2020:

שנת 2020		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
82	473,631	לקוחות
96	277,265	ספקים

5.11 מימון

שיעור הריבית הממוצעת והריבית האפקטיבית

להלן שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית (נומינלית) על הלוואות של חברות מאוחדות, ממקורות בנקאיים, שהיו בתוקף במהלך שנת 2020, שאינן מיועדות לשימוש ייעודי בידי הקבוצה:

שיעור ממוצע	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות לזמן קצר	
4.25%	-	4.25%	מקורות בנקאיים

מסגרות האשראי של התאגיד ותנאיהן ויתרת האשראי שנוצלה לתאריך הדוח

לקבוצה מסגרות אשראי שהסתכמו סמוך למועד דוח זה בכ-15 מיליון ש"ח. מתוך מסגרות אשראי אלו ניצלה הקבוצה ליום זה כ-13.4 מיליוני ש"ח. מסגרות האשראי ניתנו בריבית משוקללת שנתית של כ-4.25%.

5.12 מיסוי

לפרטים ראו באור 19 לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2020.

השלכות מהותיות הנובעות מהוראות הנוגעות לאיכות הסביבה:

על פעילות הקבוצה חלות הוראות חוק שונות הנוגעות לאיכות הסביבה. המשרד להגנת הסביבה מבצע בדיקות תקופתיות במפעליה ומחסניה השונים של הקבוצה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, עמק חפר. למיטב ידיעת הקבוצה, היא פועלת בהתאם לדרישות הרשויות הרלוונטיות ובמקרה של סטיות היא פועלת לתיקון בשיתוף פעולה עם הרשויות. נכון למועד דוח זה, העלויות העיקריות המושקעות על ידי חברות הקבוצה בקשר לאיכות הסביבה לצורך מניעה והפחתה של הפגיעה בסביבה הן מחזור פסולת ואריזות, הובלה וטיפול בשפכים, חידוש תשתיות, תשלום עבור מחזור אריזות לתאגיד המחזור "תמיר", תקינה ורגולציה וכן הוצאות שוטפות נוספות. סך ההוצאות לשנת 2020 הינן כ-13 מיליוני ש"ח והן אינן מהותיות לפעילות הקבוצה ואינן משפיעות על מעמדה התחרותי.

במהלך תקופת הדוח לא היו לקבוצה עלויות בגין תיקון נזקים שנגרמו לסביבה.

כמו כן, למיטב ידיעתה, הקבוצה אינה חשופה לסיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על פעילותה.

סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי וודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי החברה בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה.

מדיניות התאגיד בשמירה על איכות הסביבה:

בהתאם להחלטת הנהלת החברה ותקני ISO המפורטים להלן, החברה מקיימת מידי שנה תהליך ניהול ודיווח בתחום איכות הסביבה ובטיחות. התהליך כולל ניתוח ענפי הפעילות הקיימים בחברה, ניתוח פערים, קביעת יעדים לשנים הבאות לצמצום פערים, בניית תכניות עבודה ושיפור תהליכי העבודה וחתירה למצוינות בתחום איכות הסביבה.

במסגרת פעילותה והליכי הייצור של מוצריה, שמה החברה דגש מרכזי על נושא השמירה על איכות הסביבה. החברה הייתה אחת מן החברות הראשונות בעולם אשר הפסיקו, עוד בשנת 1985, להשתמש בתרסיסה בגז הפריאון, הפוגע בשכבת האוזון. בנוסף, פיתחה החברה נייר טואלט המיוצר ללא גליל פנימי, סדרת מוצרי נייר ממוחזרים וכן השיקה ליינן מוצרי "טבע" ידידותיים לסביבה בעלי תו תקן "ירוק" ממכון התקנים. כמו כן, תורמת החברה לצמצום כמות הפסולת, בין השאר על ידי ייצור שקיות מילוי חסכוניות התורמות לחיסכון בחומרי גלם ובנפח אחסון של אריזות ריקות.

במפעלי הקבוצה, מיושמות טכנולוגיות ייצור חדישות תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, בתנאי פיקוח קפדניים ומחמירים ומערך בקרת איכות.

במהלך שנת 2011, קיבלה החברה תו פלטינה יוקרתי, בזכות עוד 2 תקני ניהול חדשים של מכון התקנים. תקן ISO 14001:2004 - שניתן עבור מערכת הניהול הסביבתי, והתקן OHSAS 18001 - שניתן על ניהול הבטיחות והבריאות התעסוקתית. שני התקנים החדשים הצטרפו לשלושת תווי האיכות הוותיקים של סנו: תו תקן, תו ירוק ותקן ISO-9001. עם קבלת התקנים הנוספים לחברה ישנם 5 תקנים ממכון התקנים הישראלי.

החברה שמה דגש מרכזי על הטיפול בסיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם כדלהלן:

טיפול בשפכים תעשייתיים: בהתאם לאישור מנהל מטעם האגף להגנת הסביבה, החברה התקשרה בהסכם עם חברות המספקות שירותי טיפול בשפכים תעשייתיים. החברה פועלת לצמצום שפכים במקור, להקמת תשתית להפרדת זרמים שונים בכדי לייעל את תהליכי הטיפול בשפכים ולמיחזור שפכים בכפוף לאישור מנהל.

מחזור והפרדת פסולת: במפעלי הקבוצה קיים מערך רחב היקף של הפרדת פסולת במקור למחזור של פלסטיק, שאריות יריעת PET, פסולת עץ שמקורה משאריות משטחים, קרטון ונייר ובמהלך השנה האחרונה מוחזרו כ-3,600 טון פסולת. בעקבות פעילות זו הקבוצה הצליחה למחזר כ-75% מכמות הפסולת התעשייתית היוצאת מהמפעלים. פסולת שאינה ניתנת למחזור מועברת להטמנה ו/או השמדה אצל גורמים שלישיים המאושרים על ידי המשרד לאיכות הסביבה ובאישור המנהל.

אחסון ומכירה של חומרי גלם ומוצרים: לחברה היתרי רעלים בתוקף מסיווג A בהתאם להוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 והחברה פועלת ע"פ הוראות החוק לחידוש מתמיד של ההיתרים.

מערך ניהול סביבתי: שמירה על תו פלטינה ועמידה ב-5 תקני ISO. מערך האיכות של הקבוצה מרכז את פעילות היחידות ובוחר את התנהלותן תוך הגדרת יעדים סביבתיים ובניית תכנית עבודה שנתית ורב שנתית להפחתת ההשפעות הסביבתיות.

חסכון בחשמל ואנרגיה: במהלך השנה האחרונה הקבוצה פועלת להגברת החסכון בחשמל במפעליה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: החלפה לנורות תאורה חסכוניות במפעלי החברה ובמרכזים הלוגיסטיים, שימוש בתאורת שמש, התקנת גלאי נוכחות במשרדי החברה, ניצול אנרגיה למגוון תהליכים וייעול השימוש בחומרי הגלם המשמשים לייצור אנרגיה.

חסכון במים: הקבוצה פועלת לחסכון בצריכת המים במפעליה באמצעות ייעול תהליכי השבת מים, שיפור ביצועי מכונות וייעול תהליכי ניקיון. כמו כן, במפעל סנו הותקנה מערכת RO (אוסמוזה הפוכה) נוספת לטיפול במי הרכז. המערכת מפחיתה את הצריכה של מי הרשת וחוסכת כ-90% מכמות מי הרכז.

הוראות דין בנושאים סביבתיים החלות על התאגיד:

טיפול בפסולת: חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת והן תקנות רישוי עסקים תקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), תשנ"א-1990 אשר מסדירות את אופן הפינוי והסילוק של פסולת חומרים מסוכנים.

חוק האריזות, תשע"א-2011 והצטרפות לתאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל (חברה לתועלת הציבור) בהתאם:

במהלך חודש ספטמבר 2011 הצטרפה החברה כבעלת מניות לפורום המייסדים של תאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: "תמיר") זאת בהתאם לאמור בחוק האריזות אשר קובע, בין היתר, את האחריות למחזור פסולת אריזות ויעדים למחזור סוגי פסולת אריזות. על פי חוק על היבואנים והיצרנים של מוצרים ארוזים להתקשר עם התאגיד שיוקם על מנת שיוכלו לעמוד בחובותם לביצוע מחזור של פסולת אריזות לפי היעדים של הדירקטיבה האירופית.

ביום 1 לדצמבר 2011 קיבלה תמיר את ההכרה לפעילותה על פי חוק האריזות מהמשרד להגנת הסביבה ומאז החברה מדווחת לתאגיד בהתאם לדרישותיו.

טיפול בשפכים: תקנות בריאות העם (תקני איכות מי קולחין וכללים לטיהור שפכים), התש"ע-2010, קובעים תקני איכות מי קולחין למניעת בזבז וזיהום מקורות מים. תקנות רישוי עסקים (ריכוז מלחים בשפכים תעשייתיים), תשס"ג-2003 קובעות ערכים מותרים של ריכוז מלחים מזהמים; כללי תאגידי מים וביוב (שפכי מפעלים המוזרמים למערכת הביוב), תשע"ד-2014, מגדירים שפכים תעשייתיים האסורים להזרמה למערכת הביוב. בנוסף מחייבים הכללים אישור תקופתי של רשות המים להסכמי עבר וכן חידוש רישיונות עסק והיתר רעלים הניתנים למפעלי הקבוצה הרלבנטיים.

חומרים מסוכנים: חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 מסדיר את אופן העיסוק עם רעלים וכימיקלים מזיקים, ומכוחו ניתנים היתרי הרעלים למפעלים. תקנות הבטיחות בעבודה התשנ"ח-1993 מכתיבות למפעלים צורת עבודה עם חומרים מסוכנים ואופן אחסונם.

חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת.

הליכים משפטיים או מנהליים הנוגעים לאיכות הסביבה:

נכון לתאריך הדוח אין לחברה כל הליך משפטי ו/או מנהלי מהותי הקשור עם איכות הסביבה.

כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

מוצרי החברה כפופים לחוקים, תקנות וצווים שונים הנוגעים בין היתר לנושאים המפורטים להלן:

רישוי מוצרים

קיימת חובת רישוי מוצרים על ידי משרד הבריאות בחלק ממוצרי הקבוצה בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (בו רבים מחומרי הגלם המשמשים לייצור המוצרים הינם רעילים) חלה חובת רישוי ולחברה ניתנו רישיונות על ידי משרד הבריאות ביחס לחומרי ועזרי ניקוי ולקוטלי חרקים ומזיקים. לחברה היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותעודות רישום מהמשרד לאיכות הסביבה ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים מכוח חובת רישום להדברת מזיקים לאדם על פי תקנות החומרים המסוכנים (רישום תכשירים להדברת מזיקים לאדם), תשנ"ד-1994.

בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה קיימת חובת רישוי כאמור ביחס לייצור ושיווק בישראל של מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה של קוסמופארם (על פי צו פיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים), התשל"ג-1973). לחברה ניתנו רישיונות, בין היתר, ביחס לסוגי מוצרים שונים הכוללים, בין היתר: קרמים מסוגים שונים, שמפו לשיער, קונדישינר, מי פה, תחליבי רחצה, אל-סבון, דאודורנטים, גיל לשיער וכדומה. רישיונות אלו הנם תקופתיים, ומתחדשים מעת לעת.

סימון מוצרים

קיימות הוראות שונות בדבר סימון מוצרים הנכללים בכל תחומי פעילותה של החברה, וכן בדבר צירוף הוראות שימוש למוצרי החברה הנכללים בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית (על פי צו הגנת הצרכן (סימון טובין), תשמ"ג-1983) והוראות נוספות מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותקנות מכוחו. החברה קיבלה היתר לסמן חלק ממוצריה בתווי תקן של מכון התקנים הישראלי בהתאם לחוק התקנים, תשי"ג-1953 והתקנות מכוחו.

הוראות צרכניות שונות

פעילויות החברה כפופות להוראות צרכניות שונות, שעניינן, בין היתר, איסור הטעיית הצרכן וחובת הצגת מידע מלא, ובפיצוי צרכנים בגין גרימת נזק גוף כתוצאה מפגם במוצרים (כגון לפי חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981 חוק אחריות למוצרים פגומים, תש"ס-1980, חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים).

כפיפות לחקיקה ספציפית

פעילות הקבוצה כפופה לחוקים, תקנות וצווים הנוגעים בסחר ואחסנה של המוצרים לרבות תאריכי תפוגה והתייחסות ספציפית לשיווק תמרוקים (חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג - 1993) ודינים כלליים החלים על מוכר ומפיץ מצרכים ושירותים.

רישיונות ייצוא: הקבוצה נדרשת להציג לצורך מכירת מוצרים בחו"ל Free Sale Certificate המאושר על ידי משרד הבריאות והיא עומדת בדרישה זו.

רישיונות יבוא: לקבוצה צווי יבוא חופשי ממשרד הבריאות לגבי מוצרים מסוימים המיובאים על ידה.

רישיונות עסק

לחברה ולכל חברות הבת שלה רישיונות עסק תקפים תקופתיים או קבועים, ובכלל זה למפעלי החברה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, ברומניה ובעמק חפר.

ספק מוכר למשרד הביטחון

החברה וחלק מחברות הבנות שלה הם ספק מוכר של משרד הביטחון.

תקינה

חלק ממוצרי הקבוצה נדרשים לעמוד בתקנים רשמיים המוצאים על ידי מכון התקנים הישראלי בהתאם להוראות חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקנות מכוחו (להלן: "חוק התקנים"). תקנים אלו כוללים, בין היתר, דרישות טכניות החלות על ייצור המוצרים, וכן תכונות שונות של מוצרים בנוגע לתהליכי ייצור, סימון, אריזה וכיוצ"ב. הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם להוראות התקנים הישראליים הרלוונטיים לתחומי פעילותה. בידי החברה היתרים לסמן מספר מוצרי נייר וכן מספר מוצרים בתחום חומרי הניקוי ואחזקת הבית בתו-תקן של מכון התקנים הישראלי, בהתאם להוראות חוק התקנים.

החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2015:

מטרת חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") היא הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה והפחתת המחירים לצרכן. חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות: א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים. ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים. ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

לחוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים. בהתאם להוראות חוק המזון החברה מוגדרת כספק גדול, ולא ספק גדול מאוד, והגבלות חוק המזון החלות על הספקים הגדולים מאוד לא חלות על הקבוצה.

בקרת איכות

בחברה פועלת מערכת ניהול איכות בתחום פיתוח ויצור חומרי הדברה, מטהרי אוויר, חומרי ניקוי ודטרגנטים לכביסה ולשטיפת כלים אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי, נושאת תו ירוק והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. מערכת ניהול איכות בתחום מוצרי נייר אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. במהלך שנת 2010 קיבלה החברה תו תקן בתחומים איכות הסביבה- ISO-14,001 ובתחום הבטיחות OHSAS-18,001. תו התקן הנ"ל הוענקו למפעל הכימיקלים, מפעל הנייר ולמרכז הלוגסטי של החברה. למפעל הכימיקלים כיום תו פלטינה שהוענק עקב עמידתו בחמש תקנים שונים. למפעל הנייר תו זהב שהוענק עקב עמידתו בארבע תקנים שונים. כמו כן, מבוצעות במעבדות החברה בדיקות עמידות ובקרת איכות שוטפות למוצרי החברה.

5.15 הליכים משפטיים

לעניין זה ראו באור 16ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

אסטרטגיית החברה אשר מלווה אותה מזה מספר שנים, מתמקדת בצמיחה ובגידול עקבי של נתחי השוק שלה בתחומי פעילותה, וזאת באמצעות הרחבת קשת המוצרים הקיימת תחת מותגיה הידועים של החברה, בהרחבת פעילות המכירה של המוצרים הקיימים, תוך שמירה על קשר הדוק ורציף עם חוג לקוחותיה המגוון ותוך שקידה מתמדת על פיתוח וחיזוק יתרונותיה התחרותיים בתחומי פעילותה.

בכוונת החברה להמשיך במהלך שנת 2021 בפעולות השקה והחדרה של קטגוריות מוצרים חדשים (הן בקטגוריות רגילות והן בקטגוריות פרימיום) לשווקים הרלוונטיים, תוך ניצול אופטימלי של מותגיה המובילים ותוך המשך פעילויות פרסום, שיווק, וקידום מכירות לשם שימורם וחיזוקם. בנוסף, בוחנת החברה מעת לעת הזדמנויות עסקיות שונות לרכישת פעילויות שהינן סינרגטיות לתחומי פעילותה.

במסגרת פעילותה בישראל שואפת החברה להגדיל בשנת 2021 את מכירותיה ואת נתח השוק שלה, בתחומים בהם היא פועלת, ולחזק את מעמדה בתחומים אלה. כמו כן, שואפת החברה לבסס ולהגדיל את נתח השוק שלה בשוק המוסדי בכל תחומי פעילותה. במסגרת פעילותה בחו"ל שואפת החברה להעמיק בשנת 2021 את פעילותה ואת חדירת מוצריה לשווקים במזרח אירופה (בעיקר ברומניה, אוקראינה ובולגריה) וזאת בין היתר באמצעות יחידת ייצור עצמאית שהוקמה ברומניה אשר מייצרת שם חלק ממוצרי החברה. בנוסף החברה שוקדת באופן מתמיד על פיתוח שווקי פעילות נוספים בחו"ל לרבות חדירה לשווקים חדשים במדינות צפון אמריקה, מערב אירופה ובפלטרמות של מסחר מקוון כגון אמזון. סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי ודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי החברה בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה או כוונותיה נכון למועד דוח זה. הכוונות והאסטרטגיה של החברה, כמפורט לעיל, משקפות את מדיניותה נכון למועד הדוח ומבוססות על הערכות נוכחיות של תחומי פעילותה ומצב החברה ועשויות להשתנות, כולן או חלקן, מעת לעת. אין כל ודאות בדבר התממשות כוונות או אסטרטגיה זו של החברה.

במסגרת הגורמים הפוטנציאליים לשינויים כאמור נכללים, בין היתר: האטה במשק הישראלי והבינלאומי בעקבות המשבר העולמי, כניסה בלתי צפויה של מתחרים נוספים לתחומי הפעילות של החברה, המשך מגמת המחאה החברתית אשר הולידה רגישות צרכנית גבוהה ופעילותם של מתחרים קיימים אשר עשויים להחריף את התחרות ולשחוק את מחירי המכירה של המוצרים בתחומי הפעילות של החברה. לפרטים נוספים אודות גורמי הסיכון ראו בסעיף 5.17 להלן.

5.17 דיון בגורמי סיכון

החברה פועלת בתחומי פעילות של מוצרי צריכה בסיסיים. קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מסביבתה הכללית, מן הענף בו הנה פועלת, ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה, כמפורט להלן:

גורמי סיכון מקרו כלכליים

האטה כלכלית במשק הישראלי

האטה כלכלית במשק הישראלי גורמת לירידה בכח הקניה ולקיטון בצריכה הפרטית, ברמת ההכנסה הפנויה וברמת החיים בישראל, ועקב כך מביאה לירידה במכירות מוצרי הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות ועל היקף פעילותה. במצב זה, עשויות להיפגע מכירות מוצרי הפרימיום של החברה, בשל מעבר הצרכנים לצריכת מוצרים זולים יותר שאינם ממותגים.

חשיפה מטבעית

חלק מחומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה מיובאים מחו"ל ונרכשים מספקים בחו"ל במטבע חוץ, בעיקר דולר ארה"ב ומטבע היורו, ועל כן מחיריהם נתונים לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הנ"ל. לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם הינם במטבע חוץ, ועל כן נתונים אף הם לתנודות שערי החליפין. חשיפה זו נובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. שינוי בשערי החליפין של המטבעות השונים ופיחות של השקל ביחס למטבעות חוץ אלו עלול לגרום לשחיקה מסוימת ברווחיות החברה. הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלו ומתמודדת עם חלקם באמצעות שינוי מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה על ידי האחראי לניהול הסיכונים של החברה.

גורמי סיכון ענפיים

תחרות חריפה בתחומי פעילות החברה

תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות חריפה מצד חברות רב לאומיות בעלות מותגים ומוניטין בינלאומיים, מצד יצרנים מקומיים, מצד יבואנים, ומצד רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו גורמת בין היתר, למיתוג הולך וגובר של מוצרים על ידי גידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק שלהן, ולפגיעה ברמת רווחיותם.

החרפת התחרות מצד המתחרים הקיימים (ובעיקר החברות הרב לאומיות), וכניסה בלתי צפויה של מתחרים חדשים, עשויות לגרום לפגיעה בנתחי השוק של החברה בתחומי פעילותה, לשחיקה ריאלית במחירי המכירה של מוצריה וכפועל יוצא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית.

תנודתיות במחירי חומרי גלם

תנודתיות במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע באופן מהותי על תוצאות הקבוצה ורווחיותה. במהלך תקופת הדוח קיימת יציבות ברוב מחירי חומרי הגלם למעט מחירי חומרי הגלם של מגזר מוצרי הנייר שבהם חלה הוזלה. אולם ככל שתתרחש מגמה של התייקרות במחירי חומרי הגלם, יהיה לחברה קושי להעלות את מחירי המכירה של מוצריה עקב תחרות עזה שקיימת בשווקים בתחומי הפעילות של החברה.

גורמי סיכון ייחודיים

תלות בלקוחות

אובדן לקוח מהותי עלול לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ובשיעורי רווחיותה. החברה נתונה לאפשרות של לחץ ומיקוח מצד הלקוחות המהותיים ביחס למחירי המוצרים של הקבוצה.

פגיעה במוניטין של המותגים המובילים ובאיכות המוצרים

לחברה מגוון רחב של מוצרים ממותגים, המתאפיינים באיכות גבוהה והתאמה מיוחדת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל, הנהנים ממוניטין רב שנים. פגיעה במוניטין זה של החברה על ידי פרסומים שונים או באמצעים אחרים, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה העסקית של החברה ועל תוצאותיה הכספיות. החברה פועלת להגנה על מותגיה ועל המוניטין שלה, תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם איכותיים וידידותיים לסביבה, הפעלת טכנולוגיות ייצור חדישות, קביעת תנאי פיקוח קפדנים ומחמירים והפעלת מערך בקרת איכות.

ריכוז פעילות במספר מפעלים

חלק ניכר מפעילות הקבוצה מרוכז במספר מצומצם יחסית של אתרים. פגיעת נזקי טבע או כל נזק אחר לרבות פעילות עויינת עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה ועל פעילותה העסקית.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על החברה :

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
			סיכוני מקרו
	+		האטה כלכלית
+			חשיפה מטבעית
			סיכונים ענפיים
		+	תחרות חריפה
	+		תנודתיות במחירי חומרי גלם
			סיכונים ייחודיים לחברה
		+	פגיעה במוניטין המותגים המובילים ובאיכות המוצרים
+			תלות בלקוחות
+			ריכוז פעילות במספר מפעלים

השפעת גורמי הסיכון בסעיף זה, וכן פרטים שונים המופיעים בדוח זה כוללים מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בידי החברה בתאריך דוח זה, וכולל הערכות של דירקטוריון החברה ושל הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. כיוון שמידע זה כרוך בסיכונים ובאי-וודאויות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במסגרת גורמים פוטנציאליים לשינויים אלו נכללים בין היתר: האטה כללית במשק, כניסה בלתי צפויה של מתחרות נוספות לתחום הפעילות, ופעילותן של מתחרות קיימות להחרפת התחרות.

סנו מפעלי ברנוס בע"מ

_____ יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון
_____ יובל לנדסברג, מנהל כללי

תאריך: 15 במרס, 2021

חלק ב'

דוח הדירקטוריון על

מצב עניני התאגיד

דוח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020

חברת סנו מפעלי ברונס בע"מ בע"מ (להלן בהתאמה: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

פרק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד בזה להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות בהן היא משקיעה לתקופת הדוח, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020. ההסברים שיובאו להלן מתייחסים לחברה ולחברות הבנות שבשליטתה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים. הסכומים המופיעים בדוחות הינם מבוקרים אלא אם נאמר אחרת. דוחות כספיים אלה ערוכים על פי כללי הדיווח הבינלאומיים - IFRS.

1. כללי:

עיקר פעילותה של החברה הינה בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים ומסחריים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). לפרטים נוספים אודות פעילות החברה במהלך תקופת הדיווח ראו חלק א' לדוח התקופתי, תיאור עסקי התאגיד.

שינויים בסביבה הכלכלית:

תוצאות פעילות החברה מושפעות בעיקר ממחירי המכירה, מחירי חומרי הגלם ועלויות תשומות היצור. במהלך השנה האחרונה מחזור המכירות גדל בשיעור של 13.8% בהשוואה למכירות בתקופה המקבילה אשתקד, קיימת עלייה בהיקף המכירות של כל מגזרי הפעילות. חלה עלייה בהוצאות השכר וההפצה שנבעו בעיקר מהעלייה בהיקף הפעילות. במקביל, ממשיכה מגמת שחיקה במחירי המכירה כתוצאה מתחרותיות בענפי פעילות החברה. הקבוצה ממשיכה לנקוט בהליכי התייעלות פנימית, לחסכון בעלויות, השקעות בשיפורים טכנולוגיים ולמקד את השקעותיה ביסודות צמיחה בארץ ובחו"ל לרבות השקעות ארוכות טווח על מנת לשפר את המעמד התחרותי תוך שמירה מתמדת על הנכסים החזקים של החברה - הון אנושי ומותגים.

דיווח איכותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם:

פרט למפורט להלן (בסעיף "חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם"), נכון לסוף הרבעון הרביעי לשנת 2020 וההשוואה לתקופה מקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, במדיניות ניהול סיכונים, באחריות לניהולם ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2019. רו"ח ברק לוינץ, הינו נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים ובכלל זה האחראי על ניהול סיכוני השוק אליהם חשופה החברה.

2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח:

2.1 בתקופת הדוח גדלו מכירות הקבוצה בכ-13.8% לעומת המכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 1,803,417 אלפי ש"ח. העלייה נובעת בעיקר ממגזר מוצרי הניקוי ואחזקת בית, בנוסף קיימת עלייה במכירות של יתר מגזרי הפעילות.

2.2 הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 215,358 אלפי ש"ח לעומת 158,320 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הרווח הנקי בשנת 2020 לעומת הרווח הנקי בשנת 2019 משקף גידול ברווח בשיעור של כ-36% שנבע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות הגולמית, ירידה בשיעור הוצאות המכירה והשיווק ממחזור המכירות בעיקר כתוצאה מצמצום הוצאות הפרסום במחצית הראשונה של שנת 2020 ושיפור בתוצאות של חברות כלולות. מנגד, חלה עלייה בהוצאות המיסים על ההכנסה, עלייה בהוצאות המימון ועלייה בהוצאות הנהלה וכלליות במחצית הראשונה של שנת 2020.

2.3 חלוקת דיבידנדים:

ביום 29 בנובמבר, 2020 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 86,016 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך של 7,336 אלפי ש"ח). המהווה 7 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) נקבע ליום 13 בדצמבר, 2020 ויום התשלום נקבע ליום 27 בדצמבר, 2020.

הדיבידנדים חולקו מתוך יתרת העודפים של החברה ולאחר שדירקטוריון החברה בחן את עמידת החברה במבחן הרווח ויכולת הפירעון ואישר כי אין בחלוקה כדי לפגוע ביכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה בכללותן ו/או במתכונת פעילותה הקיימת.

2.4 השפעת התפשטות נגיף הקורונה בישראל ובעולם:

התפשטות וירוס הקורונה הובילה לעלייה בהיקף הפעילות של החברה, נכון למועד הדיווח, אין פגיעה ביכולותיה או איתנותה הפיננסית של החברה. ככל שתהיינה התפתחויות שליליות אשר עשויות להשפיע על החברה ו/או פעילותה התקינה, החברה תדווח בהתאם לתקנות.

2.5 דלק סן מחזור בע"מ (להלן - דלק סן):

לאור התפרצות נגיף הקורונה, במהלך המחצית הראשונה של שנת 2020, בחנה החברה מחדש את הערכת השווי שבוצעה בחודש דצמבר 2019 עבור השקעותיה בחברת "דלק סן מחזור בע"מ" ובחברת הבת שלה "כימי סן סחר (2017) בע"מ" (להלן - קבוצת דלק סן). תוצאות בחינת הערכת השווי הובילו את החברה לרשום ברבעון הראשון של שנת 2020 הפסד בסך של כ-3 מיליוני ש"ח לפי אומדן ראשוני וכן רישום ברבעון השני של שנת 2020 הפסד בסך של כ-4.8 מיליוני ש"ח שנרשמו בסעיף הוצאות אחרות. לאחר רישום חלק החברה בהפסדי קבוצת דלק סן ורישום ההפסדים מירידות ערך ההשקעה, החל מיום 30 ביוני 2020 יתרת השקעה בקבוצת דלק סן אופסה בדוחות הכספיים המאוחדים.

2.6 תמורה מותנית בגין רכישת מניות חברת ווינפאק סחר בע"מ (להלן - ווינפאק):

בחודש דצמבר 2019, החברה בחנה את תשלום התמורה המותנית בגין רכישת מניות חברת ווינפאק בסך של 1.9 מיליוני ש"ח, והעריכה כי לא יהיה תשלום נוסף בגין עסקת רכישת מניות חברת ווינפאק שהתרחשה באמצע שנת 2018. ביטול ההתחייבות המותנית נרשם בסעיף הכנסות מימון. בשנת 2020 החברה בחנה שוב את תשלום התמורה המותנית. מבחינה זו עלה כי חברת ווינפאק עמדה ביעדי הרווחיות שנקבעו בהסכם. לפיכך, הקבוצה מחויבת בתשלום נוסף עבור רכישת מניות חברת ווינפאק בסך של כ-6,250 אלפי ש"ח. ברבעון השלישי של שנת 2020, רשמה החברה הוצאות לשלם בסעיף זכאים עבור התמורה המותנית מול הוצאות מימון בסכום של 6,250 אלפי ש"ח. נכון לתאריך הדיווח, טרם שולמה התמורה המותנית.

2.7 הסכם רכישת מקרקעין בהוד השרון:

בהמשך להתקשרות בהסכם לרכישת מקרקעין הסמוכים למפעל החברה בהוד השרון, המתוארת בבאור 16ד'2) בדוח הכספי לשנת 2019, ביום 1 בנובמבר, 2020 הושלמה העסקה תוך תשלום יתרת התמורה, וזאת לאחר התקיימות התנאי המתלה. בכוונת החברה ליזום פרויקט לוגיסטי-תעשייתי על המקרקעין, כאשר נכון למועד דוח זה, מקדמת החברה הקמת מחסן אוטומטי על המקרקעין ("הפרויקט"), וזאת, בין היתר, במטרה לשפר את מערך האחסון וההפצה של הקבוצה. להערכת החברה, הקמת הפרויקט צפויה לארוך כשנתיים וחצי ועלות הקמתו צפויה לעמוד על סך של כ-140 מיליון ש"ח אשר תמומן ממקורותיה העצמיים של החברה.

3. תביעות תלויות:

לפרטים אודות תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראו באור 16 ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

4. המצב הכספי

נכסים שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמו ב-1,209,835 אלפי ש"ח, לעומת 1,046,857 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. עיקר הגידול בנכסים השוטפים נובע מגידול ביתרת המזומנים ושווי מזומנים בסך של כ-92.8 מיליוני ש"ח שנובעת בעיקר ממזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בניכוי חלוקת דיבידנד והשקעות ברכוש קבוע. בנוסף, קיימת עלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ-36.2 מיליוני ש"ח כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות ועלייה ביתרת המלאי בסך של כ-33.1 מיליוני ש"ח, העלייה ביתרות המלאי תומכת בעלייה בהיקף הפעילות ומצמצמת חוסרים במכירות.

נכסים שאינם שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמו ב-600,496 אלפי ש"ח, לעומת 554,889 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. עיקר הגידול נובע מהשקעות ברכוש קבוע במהלך התקופה בניכוי פחת שוטף.

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמו בסך 2,643 אלפי ש"ח לעומת 2,478 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. השינוי נובע מעלייה בשווי מניות ב.גאון אחזקות בע"מ שנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמו בסך של 34,757 אלפי ש"ח לעומת 40,476 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. הירידה נובעת בעיקר מהפסד מירידת ערך של השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ-7.8 מיליוני ש"ח וקבלת דיבידנד מחברת ווינפאק סחר בע"מ בסך של 2.5 מיליוני ש"ח, בקיזוז חלק הקבוצה ברווחים, נטו בתקופה בסך של כ-4.6 מיליוני ש"ח.

הרכוש הקבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכם ב-492,318 אלפי ש"ח, לעומת 442,670 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. העלייה נובעת בעיקר מהשקעות במהלך התקופה בניכוי פחת שוטף.

הנכסים הבלתי מוחשיים הסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2020 ב-988 אלפי ש"ח לעומת 2,119 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. הירידה נובעת מהפחתה שוטפת.

המוניטין הסתכם ליום 31 בדצמבר, 2020 וליום 31 בדצמבר 2019 ב-57,555 אלפי ש"ח. **ההתחייבויות השוטפות** ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמו ב-362,499 אלפי ש"ח, לעומת 295,601 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. עיקר העלייה נובע מגידול בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים בסך של כ-41.6 מיליוני ש"ח כתוצאה מהגדלת יתרות המלאי ועלייה בהיקף הפעילות. בנוסף, קיים גידול ביתרות הזכאים ויתרות זכות בסך של כ-27.8 מיליוני ש"ח הנובע בעיקר מעלייה ביתרות הזכות מול מס הכנסה כתוצאה מהשיפור ברווחיות, מגידול ביתרות זכות מול חברה כלולה, ווינפאק סחר בע"מ, בסך של כ-6.3 מיליוני ש"ח ומרישום הוצאות לשלם בסך של 6.25 מיליוני ש"ח עבור התמורה המותנית להשלמת רכישת מניות חברת ווינפאק סחר בע"מ (לפרטים נוספים ראו באור 2.6 לעיל).

ההתחייבויות לא שוטפות ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמו ב-55,941 אלפי ש"ח לעומת 50,511 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. עיקר העלייה נובע מעלייה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים נטו בסך של כ-7.2 מיליוני ש"ח.

ההון של החברה (כולל זכויות שאינן מקנות שליטה) ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכם ב-1,391,891 אלפי ש"ח לעומת 1,255,634 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2019. עיקר העלייה נובע מסך הרווח הכולל בשנת 2020 שמתכסם לכ-215,080 אלפי ש"ח, בניכוי דיבידנד שחולק במהלך שנת 2020 בסך של 78,680 אלפי ש"ח.

5. תוצאות הפעולות

לניתוח תחומי הפעילות ראו סעיפים 3.1 ו-3.2 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד.

המכירות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
מבוקר				
אלפי ש"ח				

הכנסות לפי מגזרי פעילות:

					לשנה שהסתיימה ביום
1,803,417	207,532	386,041	325,281	884,563	31 בדצמבר, 2020
1,584,096	167,646	358,345	299,853	758,252	31 בדצמבר, 2019
1,502,703	159,777	358,912	271,523	712,491	31 בדצמבר, 2018

המכירות בשנת 2020 הסתכמו ב-1,803,417 אלפי ש"ח לעומת 1,584,096 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-1,502,703 אלפי ש"ח בשנת 2018. המכירות בשנת 2020 משקפות עלייה של כ-13.8% ביחס למכירות בשנת 2019 ומשקפות עלייה של כ-20.0% ביחס למכירות בשנת 2018. חלה עלייה בהיקף הפעילות של כל מגזרי הפעילות בקבוצה הנובעת מגידול בביקוש למוצרי הקבוצה כתוצאה מהתפשטות נגיף הקורונה שהחלה ברבעון הראשון של שנת 2020.

בהשוואת המכירות לפי המגזרים בין שנת 2020 לעומת שנת 2019 קיימת עלייה בהיקף המכירות של מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-17%, במוצרי הנייר קיימת עלייה בשיעור של כ-8%, במוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-8%, במגזר אחרים קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-24%.

בהשוואת המכירות לפי מגזרים בין שנת 2020 לעומת שנת 2018 קיימת עלייה בהיקף המכירות של מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-24%, במוצרי הנייר קיימת עלייה בשיעור של כ-20% ובמוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-8%, וכן קיימת עלייה בהיקף המכירות של מגזר אחרים בשיעור של כ-30%.

המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2020 הסתכמו ב-193,093 אלפי ש"ח, לעומת 153,235 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-130,812 בשנת 2018. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2020 לעומת שנת 2019 משקפות עלייה בשיעור של כ-26%, במכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2020 לעומת שנת 2018 קיימת עלייה בשיעור של כ-48%. העליות במחזור פעילות היצוא נובעות בעיקר מגידול בפעילות של חברת בת ברומניה.

הרווח הגולמי

הרווח הגולמי בשנת 2020 הסתכם ב-713,007 אלפי ש"ח המהווה כ-39.5% מהמכירות, לעומת 605,975 אלפי ש"ח בשנת 2019 המהווה כ-38.3% מהמכירות ו-572,362 אלפי ש"ח בשנת 2018 המהווה כ-38.1% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2020 לעומת שנת 2019 קיים גידול בסך של כ-107.0 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2020 לעומת שנת 2018 קיים גידול בסך של כ-140.6 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות.

השיפור ברווחיות נובע בעיקר מצעדי התייעלות של החברה שהקטינו את הוצאות הייצור האחרות וממגזר הנייר כתוצאה מהוזלות של מחירי חומרי הגלם במחצית הראשונה של שנת 2020.

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה בשנת 2020 הסתכמו ב-340,635 אלפי ש"ח המהווים כ-19% מהמכירות, לעומת 319,835 אלפי ש"ח בשנת 2019 המהווים כ-20% מהמכירות ו-303,385 אלפי ש"ח בשנת 2018 המהווים כ-20% מהמכירות. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2020 לעומת שנת 2019, נובעת בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות וכתוצאה מכך חל גידול בהוצאות הפצה, שכר ובנוסף, קיימת עלייה בהוצאות עבור אחזקת מחסן. הוצאות הפרסום גדלו אבל בשיעור נמוך מהעלייה בהיקף הפעילות.

העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2020 לעומת שנת 2018, נובעת בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות וכתוצאה מכך חל גידול בהוצאות הפצה, שכר ופרסום.

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2020 הסתכמו ב-76,642 אלפי ש"ח לעומת 67,137 אלפי ש"ח, בשנת 2019 ו-62,693 אלפי ש"ח בשנת 2018. העלייה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות השכר, גידול בהוצאות המחשוב וגידול בתרומות לעזרה בהתמודדות עם התפשטות נגיף הקורונה.

הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

הוצאות אחרות נטו בשנת 2020 הסתכמו ב-7,503 אלפי ש"ח לעומת הוצאות אחרות נטו בסך של כ-9,560 אלפי ש"ח בשנת 2019 והכנסות נטו בסך של כ-1,244 אלפי ש"ח בשנת 2018.

הוצאות אחרות בשנת 2020 נובעות בעיקר מרישום הפסד מירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ-7.8 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-6 מיליוני ש"ח ורישום הוצאות בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח שנובעות בעיקר מתשלומים למוסדות ממשלתיים בחברה מוחזקת כימי סן בע"מ בשנת 2019.

רווח תפעולי

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
מבוקר				
אלפי ש"ח				

רווח תפעולי לפי מגזרי פעילות:

					לשנה שהסתיימה ביום
288,408	31,238	69,459	38,327	149,384	31 בדצמבר, 2020
209,671	20,444	49,383	19,722	120,122	31 בדצמבר, 2019
207,813	27,262	49,237	9,269	122,045	31 בדצמבר, 2018

הרווח התפעולי בשנת 2020 הסתכם בכ-288,408 אלפי ש"ח לעומת 209,671 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-207,813 אלפי ש"ח בשנת 2018. הרווח התפעולי בתקופה הנוכחית משקף עלייה בשיעור של כ-38% בהשוואה לרווח התפעולי בשנת 2019, ומשקף עלייה של כ-39% בהשוואה לרווח התפעולי בשנת 2018.

השינויים ברווח התפעולי לפי מגזרים מוסברים כדלקמן:

במגזר מוצרי הניקוי חלה עלייה ברווח של התקופה הנוכחית לעומת השנים 2019 ו-2018 כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות.

במגזר מוצרי הנייר חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018 כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות, הוזלות מחירי חומרי הגלם וירידת שערי החליפין של הדולר מול השקל.

במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018 כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות וצמצום הוצאות פרסום.

במגזר אחרים, שנת 2020 כוללת הפרשה לירידת ערך בגין חברה כלולה בסך של כ-7.8 מיליוני ש"ח, לעומת התקופה המקבילה אשתקד שכללה הפרשה לירידת ערך בגין חברה כלולה בסך של כ-6 מיליוני ש"ח והוצאות תשלום למוסדות ממשלתיים בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח. קיזוז השפעות אלו מתוצאות מגזר של שנת 2020 ובתקופה המקבילה אשתקד מראים עלייה ברווח וברווחיות כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות. בתוצאות מגזר מוצרים אחרים של שנת 2020 לעומת שנת 2018 קיים גידול ברווח וברווחיות כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות.

הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון הכנסות מימון בשנת 2020 הסתכמו ב-7,000 אלפי ש"ח לעומת 10,768 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-3,531 אלפי ש"ח בשנת 2018. הירידה בהכנסות מימון של שנת 2020 לעומת שנת 2019 נובעת בעיקרה מירידה בהכנסות מימון מהפרשי שער כתוצאה מהתחזקות המטבע המקומי באוקראינה בשנת 2019. העלייה בהכנסות מימון של שנת 2020 לעומת שנת 2018 נובעת בעיקרה מהכנסות מהפרשי שער כתוצאה מהתחזקות השקל לעומת הדולר והאירו.

הוצאות מימון הוצאות מימון בשנת 2020 הסתכמו ב-13,120 אלפי ש"ח לעומת 3,724 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-2,152 אלפי ש"ח בשנת 2018. העלייה בהוצאות המימון בשנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018, נבעה בעיקרה מרישום הוצאות לשלם עבור תמורה מותנית בסך של כ-6.25 מיליוני ש"ח להשלמת עסקת רכישת מניות חברת ווינפאק סחר בע"מ, לפרטים נוספים ראו באור 2.6 לעיל. בנוסף, נרשמו הוצאות מימון בגין הפרשי שער בעקבות שערך התחייבות דולרית למטבע המקומי באוקראינה בסך של כ-2.1 מיליוני ש"ח לעומת הכנסות מימון בתקופות המקבילות.

חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו

בשנת 2020, חלקה של הקבוצה ברווחי הפעילות של חברות כלולות, נטו מסתכמים בסך 4,559 אלפי ש"ח, לעומת הפסדים בסך של כ-7,489 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-8,451 אלפי ש"ח בשנת 2018. העלייה ברווח נובעת בעיקר מקיטון בהפסדים של חברה כלולה דלק סן מחזור בע"מ ומגידול ברווחים של חברת ווינפאק סחר בע"מ שנרכשה בתחילת המחצית השנייה של שנת 2018. החל מיום 30 ביוני 2020 אופסה ההשקעה בקבוצת דלק סן מחזור בע"מ, לכן במחצית השנייה של שנת 2020 הסעיף לא כולל את תוצאות קבוצת דלק סן מחזור בע"מ.

מסים על ההכנסה

הוצאות המסים על ההכנסה הסתכמו בשנת 2020 בכ-71,489 אלפי ש"ח לעומת כ-50,906 אלפי ש"ח בשנת 2019 וכ-47,016 אלפי ש"ח בשנת 2018. עיקר העלייה בשנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018 נובעת בעיקרה מעלייה בהכנסה החייבת של הקבוצה כתוצאה מעלייה בהיקף הפעילות וגידול ברווח, גידול בהוצאות מיסים בגין שנים קודמות וגידול בהוצאות עבורן לא נוצרו מיסים נדחים. לפרטים אודות חוקי המס ושיעורי המס שחלים על הקבוצה ראו באור 19 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

רווח נקי

הרווח הנקי בשנת 2020 הסתכם בסך של 215,358 אלפי ש"ח לעומת 158,320 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-153,725 אלפי ש"ח בשנת 2018.

הרווח הנקי בשנת 2020 ביחס לרווח הנקי בשנת 2019 גדל בשיעור של כ-36%, הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי נבעו מעלייה במחזור המכירות, שיפור ברווחיות הגולמית, ירידה בשיעור הוצאות המכירה ושיפור בתוצאות של חברות כלולות. מנגד, חלה עלייה בהוצאות הנהלה וכלליות, בעיקר בשל גידול בהוצאות שכר, מחשוב ותרומות. בנוסף, חלה עלייה בהוצאות המיסים על הכנסה שנבעה בעיקרה מגידול ברווח, גידול בהוצאות מיסים בגין שנים קודמות וגידול בהוצאות עבורן לא נוצרו מיסים נדחים.

הרווח הנקי בשנת 2020 ביחס לרווח הנקי בשנת 2018 גדל בשיעור של כ-40%. הגורמים העיקריים לעלייה נבעו מגידול בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות הגולמית ושיפור בתוצאות חברות כלולות, זאת בקיזוז עלייה בהוצאות הנהלה וכלליות, עלייה בהוצאות אחרות נטו ועלייה במסים על ההכנסה.

להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים של התאגיד לכל אחד מהרבעונים לשנת 2020:

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
1,803,417 (1,090,410)	436,783 (261,354)	478,249 (295,752)	405,572 (240,425)	482,813 (292,879)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
713,007	175,429	182,497	165,147	189,934	רווח גולמי
(340,635) (76,642) 181 (7,503)	(88,757) (14,383) 136 47	(86,477) (14,593) - 7	(76,607) (23,033) 15 (4,587)	(88,794) (24,633) 30 (2,970)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות רווח הון, נטו הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(424,599)	(102,957)	(101,063)	(104,212)	(116,367)	
288,408	72,472	81,434	60,935	73,567	רווח תפעולי
7,000 (13,120)	2,395 1,292	1,337 (7,114)	320 1,686	2,948 (8,984)	הכנסות מימון הוצאות מימון
4,559	1,785	2,936	521	(683)	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
286,847 (71,489)	77,944 (16,999)	78,593 (19,385)	63,462 (15,613)	66,848 (19,492)	רווח לפני מסים על ההכנסה מסים על הכנסה
215,358	60,945	59,208	47,849	47,356	רווח נקי
(1,707)	(1,707)	-	-	-	רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
1,429	(852)	1,958	(631)	954	
215,080	58,386	61,166	47,218	48,310	סך-הכל רווח כולל
215,797 (439)	60,080 865	59,175 33	48,094 (245)	48,448 (1,092)	רווח נקי (הפסד) מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
215,358	60,945	59,208	47,849	47,356	רווח נקי לתקופה
215,082 (2)	57,426 960	61,020 146	47,534 (316)	49,102 (792)	סך-הכל רווח (הפסד) כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
215,080	58,386	61,166	47,218	48,310	רווח כולל לתקופה

6. נזילות ומקורות המימון

פעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2020 הסתכמו בכ-272,840 אלפי ש"ח לעומת 186,447 אלפי ש"ח בשנת 2019 ו-156,973 אלפי ש"ח בשנת 2018. העלייה במזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2020 לעומת השנים 2019 ו-2018 נובעת בעיקר מהגידול ברווח הנקי.

פעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בשנת 2020 בכ-85,121 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במכונות וציוד ומקרקעין בסך של כ-83.1 מיליוני ש"ח ולהשקעות בניירות ערך סחירים בניכוי תמורות ממימוש ניירות ערך סחירים בסך של כ-2.3 מיליוני ש"ח. בשנת 2019 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-92,027 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות בניירות ערך סחירים בניכוי תמורות ממימוש ניירות ערך סחירים בסך של כ-58.9 מיליוני ש"ח, השקעות במכונות וציוד בסך של כ-28.4 מיליוני ש"ח והשקעות בחברות כלולות בסך של כ-5.1 מיליוני ש"ח. בשנת 2018 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-99,986 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשלמת עסקת רכישת הקרקעות בעמק חפר והשקעות במכונות וציוד בסכום כולל של כ-74.5 מיליוני ש"ח והשקעות בחברות כלולות בסך של כ-25.8 מיליוני ש"ח.

פעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בשנת 2020 בכ-94,015 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-78.7 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-14.8 מיליוני ש"ח. בשנת 2019 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-52,175 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-12.7 מיליוני ש"ח כתוצאה מיישום תקן חשבונאות חדש (IFRS16). בשנת 2018 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-40,746 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח ורכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-0.9 מיליוני ש"ח.

7. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אושרה מחדש מדיניות התגמול של החברה על ידי ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית ביום 22 באוגוסט 2019 (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 22 באוגוסט 2019 (מספר אסמכתא 2019-01-072657). דירקטוריון החברה דן בסבירותם והגיונותם של התגמולים אשר הוענקו לששת נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי העניין בשנת 2020, ה"ה מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר דירקטוריון החברה, מר יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, מר לירן ניסימי משנה למנכ"ל, רו"ח ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים, מר יוסי זימנבודה, סמנכ"ל התפעול וגב' תמר לנדסברג (להלן: "נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין"), כחלק מהליך בחינת הקשר בין התגמולים שניתנו לנושאי משרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה לבין תרומתם של כל אחד מהם לחברה ועמידתם בהוראות מדיניות התגמול במהלך תקופת הדוח וזאת בהתאם לתקנות 21 ו-22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

הדירקטוריון קיים דיון מעמיק בנדון, לאחר שהנהלת החברה סקרה את פועלו ותרומתו של כל אחד מנושאי המשרה הבכירה בתקופת הדוח ותרומתם הפרטנית להשגת יעדיה העסקיים של החברה ועמידתה בתכניות העבודה, וכן לאחר שהתקבלה המלצת ועדת התגמול. לדעת הדירקטוריון, התגמולים לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין תואמים את הוראות מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים וזאת בהתבסס על רווחיות החברה, גודלה של החברה והיקף פעילותה וכן לאור מדיניותה ארוכת הטווח של החברה ויעדיה בהיבט היכולת לשמור על מנהליה הקיימים, באופן שיאפשר צוות בכיר ומקצועי להנהלת החברה בשנים הבאות. כמו כן, מצא דירקטוריון החברה כי כל נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין עומדים בדרישות התפקיד בו הם מכהנים וכן בהוראות ההסכמים שנכרתו עמם. לפרטים נוספים אודות התגמולים ראו תקנה 21 בחלק ד' לדוח זה.

פרק ב: חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

1. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

א. שם האחראי על ניהול סיכוני שוק בתאגיד:

ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים. ראו דיווח על פי תקנה 26 א' בחלק ד' - פרטים נוספים על התאגיד המצורף בזה.

ב. תיאור סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה:

תנודות בשערי החליפין: החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה שלהלן ונובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. לחברה ספקים בחו"ל, אשר התשלומים להם הינם במטבע חוץ. כמו כן, לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם במטבע חוץ, בעיקר: דולר ארה"ב, יורו ורוון רומני. התשלומים לספקי חומרי הגלם בחו"ל והתקבולים מלקוחות בחו"ל נתונים לתנודות שערי החליפין.

שינויים במדד המחירים לצרכן: האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפיקדונות שקליים. יתרות אלו חשופות לשינויים במדד המחירים לצרכן ולשינויים ברמת הריבית במשק.

ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק:

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף ג2(2) לתוספת השניה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בעניין חשיפה לסיכוני שוק, שכן חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה:

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים שנבעו מסיכוני השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכוני השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה וכן מידת החשיפה הנוכחית אינה מצדיקה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכוני השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 31 בדצמבר, 2020 בהשוואה ליום 31 בדצמבר, 2019, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

ה. החזקה בנגזרים: ליום 31 בדצמבר 2020 לחברה אין פוזיציות בנגזרים.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 31 בדצמבר, 2020, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	1,642	821	16,420	(821)	(1,642)
השקעות לזמן קצר	546	273	5,457	(273)	(546)
לקוחות וחייבים	280	140	2,799	(140)	(280)
ספקים וזכאים	(1,141)	(571)	(11,409)	571	1,141
סך הכל	1,327	663	13,267	(663)	(1,327)

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	1,432	716	14,321	(716)	(1,432)
לקוחות וחייבים	190	95	1,893	(95)	(190)
ספקים וזכאים	(1,850)	(925)	(18,501)	925	1,850
הלוואות מנותני אשראי אחרים	(48)	(24)	(473)	24	48
סך הכל	(276)	(138)	(2,760)	138	276

גורם הסיכון - ריבית חו"ל

עיקר ההלוואות של הקבוצה הנקובות או צמודות למטבע חוץ נושאות ריבית משתנה. לשינויים בריבית חו"ל לא צפויה השפעה מהותית על השווי ההוגן של ההלוואות.

דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2020 :

ליום 31 בדצמבר, 2020

סה"כ	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	הצמדה ללא הצמדה	הצמדה למדד המחירים לצרכן	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למטבע יורו	הצמדה לדולר ארה"ב
אלפי ש"ח						
482,316	-	447,607	-	3,968	14,321	16,420
61,711	-	37,420	18,834	-	-	5,457
428,016	-	400,051	-	23,342	1,893	2,730
19,057	10,109	1,772	4,844	2,263	-	69
218,735	218,735	-	-	-	-	-
נכסים שוטפים						
מזומנים ושווי מזומנים						
השקעות לזמן קצר						
לקוחות						
חייבים ויתרות חובה						
מלאי						
נכסים בלתי שוטפים						
השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים						
בשווי הוגן						
השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת						
השווי המאזני						
רכוש קבוע, נטו						
נכסים בלתי מוחשיים, נטו						
מוניטין						
מסים נדחים						
2,643	2,643	-	-	-	-	-
34,757	34,757	-	-	-	-	-
492,318	492,318	-	-	-	-	-
988	988	-	-	-	-	-
57,555	57,555	-	-	-	-	-
12,235	12,235	-	-	-	-	-
<u>1,810,331</u>	<u>829,340</u>	<u>886,850</u>	<u>23,678</u>	<u>29,573</u>	<u>16,214</u>	<u>24,676</u>
סה"כ נכסים						
התחייבויות שוטפות						
אשראי מתאגדים בנקאיים						
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים						
זכאים ויתרות זכות						
13,426	-	-	-	13,426	-	-
265,643	-	231,533	-	4,437	18,488	11,185
70,253	-	60,171	8,154	1,691	13	224
התחייבויות לזמן ארוך						
התחייבויות בגין חכירות (כולל חלויות שוטפות)						
הלוואות מנותני אשראי אחרים (כולל חלויות שוטפות)						
התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו						
מסים נדחים						
34,620	-	3,817	30,803	-	-	-
473	-	-	-	-	473	-
22,197	22,197	-	-	-	-	-
11,828	11,828	-	-	-	-	-
<u>418,440</u>	<u>34,025</u>	<u>295,521</u>	<u>38,957</u>	<u>19,554</u>	<u>18,974</u>	<u>11,409</u>
סה"כ התחייבויות						
עודף נכסים בניכוי התחייבויות (עודף התחייבויות על נכסים)						
ליום 31 בדצמבר, 2020						
<u>1,391,891</u>	<u>795,315</u>	<u>591,329</u>	<u>(15,279)</u>	<u>10,019</u>	<u>(2,760)</u>	<u>13,267</u>
עודף נכסים בניכוי התחייבויות (עודף התחייבויות על נכסים)						
ליום 31 בדצמבר, 2019						
<u>1,255,634</u>	<u>718,634</u>	<u>502,710</u>	<u>14,337</u>	<u>11,088</u>	<u>8,195</u>	<u>670</u>

פרק ג: היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות ואין לחברה התחייבות למתן תרומות לעתיד. במסגרת פעילותה העסקית תורמת החברה למען הקהילה למוסדות חינוך ותרבות שונים, למוסדות רפואיים וכסיוע לנזקקים. בשנת 2020 תרמה החברה סך של 4,793 אלפי ש"ח.

2. השתתפות בסקר עמיתים

על פי הנחיה של רשות ניירות ערך בדבר מתן הסכמה לביצוע סקר עמיתים, החברה הביעה הסכמה להשתתף בתהליך בקרה על עבודת הביקורת המבוצעת על ידי משרדי רואי החשבון.

3. דיווח על חברי דירקטוריון בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, וכן לאור הרכב דירקטוריון החברה, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות מטלות הדיווח. לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ו' לדוח התקופתי.

5. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה:

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ (להלן: "הראל"). ביום 3 ביולי, 2016 פעילות עשיית השוק הועברה לחברת מיטב דש טרייד בע"מ בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית עם חברת הראל ומבלי שיהיה צורך לחתום על הסכם התקשרות חדש. לפרטים נוספים אודות הסכם ההתקשרות ראו סעיף 2.11 בעמ' 5- לדוח התקופתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 069204-01-2012).

6. נוהל עסקאות זניחות:

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה, נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, התקשרות של החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם היא בשיעור של פחות מ-0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים האחרונים שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. כמו כן נקבע כי מדי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה. לפרטים נוספים אודות הנוהל ואמות המידה הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה, ראו בחלק ד - פרטים נוספים על התאגיד וכן בדיווח מיידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 228975-01-2012) המובא על דרך ההפניה.

7. היבטי ממשל תאגידי:

הדירקטוריון וועדותיו: האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח דירקטוריון הקבוצה ובהובלת יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון. דירקטוריון החברה מונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים מתוכם 3 דירקטורים בלתי תלויים מהם שניים דירקטורים חיצוניים. מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה אינו נמנה על הנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות ארבע וועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.

ניהול סיכונים: ניהול סיכונים בכל תחומי הפעילות של הקבוצה מטופל במסגרות שונות, לרבות מבקר הפנים והנהלת החברה. מונו צוותים בחברה שמנתחים ומעריכים את הסיכונים. החברה פועלת לפי סקר הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו. החברה פועלת לבניית תכנית אב להפחתת הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו.

ועדת הביקורת של החברה מקבלת דיווח למטרת פיקוח והערכה קבועים של הנושאים הקשורים לניהול הסיכונים שאותרו.

אחריות תאגידית: בשנת 2020 התמקדה פעילות הקבוצה בנושא הגבלים עסקים. בנוסף, ממשיכה החברה להפעיל תכנית ציות ואכיפה בתחומים הבאים: מניעת הטרדה מינית, בטיחות וגהות בעבודה וסדנאות בתחום האתיקה.

תכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך: לחברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך, אשר מטרתה לוודא ולאכוף ציות של החברה, נושאי המשרה שלה, ועובדיה לדרישות הדין בתחום ניירות ערך, לרבות על בסיס הנהלים שאימצה החברה וכן קביעת דרכי טיפול והפקת לקחים בנוגע לתקלות (ככל שתמצאנה). התכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על סקרי ציות בתחום ניירות ערך ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך. כחלק מהתכנית אומצו בין השאר נהלים המסדירים את אופן פרסומם של דיווחים מיידיים, נוהל הטמעה, יישום בקרה ואכיפה, איסור על שימוש במידע פנים וקווים מנחים לביצוע עסקאות בניירות ערך, נוהל דיווחים בעניין נושאי משרה בכירה ובעלי עניין, נוהל דיווח על התנהגות בלתי חוקית או בלתי אתית, ריכוז הנחיות לפעילות ועדת הביקורת וועדת הדוחות הכספיים, נוהל הפרדת סמכויות בין יו"ר ומנכ"ל, נוהל דיווח אירועים בחברה וכן הסדרים נוספים המסדירים כללי פעילות והתנהגות ראויה בחברה.

דירקטוריון החברה מינה את היועץ המשפטי של החברה, עמיר הורוביץ הכפוף במישרין למנכ"ל החברה לממונה על האכיפה בחברה. תפקידו לוודא בעצמו ובאמצעות אחרים את ביצועה היעיל והאפקטיבי של תכנית האכיפה, לרבות בדרך של מעקב והטמעת הנהלים שאישר דירקטוריון החברה. כמו כן, קבע דירקטוריון החברה כי תכנית האכיפה שאומצה כפופה לבדיקה תקופתית והתאמתה ככל שידרש. החברה תמשיך לערוך, לעדכן ולאמץ נהלים נוספים ככל שיידרשו.

מדיניות תגמול: בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות החברה אימצה מדיניות תגמול לנושאי המשרה בחברה, במסגרת מדיניות התגמול אימצה החברה שורה של כללים והנחיות לאישור שכר נושאי המשרה. בין היתר אימצה החברה כלל לפיו שכר הבכירים בחברה יוגבל לעד פי 50 משכר המינימום בישראל (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 22 באוגוסט 2019 (מספר אסמכתא 2019-01-072657).

8. פעילות מבקר הפנים:

ביום 7 במאי 2012, הודיעה החברה על מינויו של מר יוסי אנוך כמבקר פנים חדש של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 2012-01-118392).

דרך המינוי: לאחר בחינה מעמיקה ובחינת מועמדים שונים, דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת, אישר את המינוי של רו"ח יוסי אנוך, כמבקר הפנים בשים לב להכשרתו המקצועית של המבקר ולניסיונו רב השנים בביקורת פנים.

פרטים אודות המבקר הפנים: רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצייק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של כ-25 שנים בביצוע ביקורת פנים לחברות והוא מתמחה גם במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים חיצוניים ללא קיום של קשרים עסקיים אחרים. היקף משרת המבקר נקבע בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה. בחודש מאי 2020, החליטה ועדת הביקורת של החברה לעדכן את התכנית הרב שנתית בהתאם להמלצות מבקר הפנים.

לדעת הדירקטוריון וועדת הביקורת, ניסיונו הרב של המבקר ומקצועיותו רבת השנים מאפשרים לו לבצע את תפקידו כנדרש וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ומורכבות הפעילות.

הממונים על המבקר הפנים: יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת של החברה.

גישה חופשית למבקר הפנים: למבקר חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

להלן פרטים נוספים בדבר ביקורת הפנים:

א. המבקר עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות ובהוראת סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

- ב. תכנית העבודה של המבקר הינה רב שנתית ומבוססת על תוכנית חמש שנתית המכסה את צורכי הביקורת בחברה ובחברות הבנות המוחזקות בארץ, כפי שנקבעה ואושרה על ידי ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית נגזרת מתוכנית העבודה הרב שנתית. השיקולים בקביעתה של תכנית הביקורת בחברה כללו את הפרמטרים הבאים: 1. סיכונים עיקריים להם חשופה החברה. 2. נקודות בהם ניתן ליעל תהליכים בחברה. 3. זיהוי מקומות בהם עשויים להתקיים בתאגיד כשלים בבקרה הפנימית וכן סקר סיכונים שערכה החברה.
- ג. בשנת 2020 התמקדה הביקורת בביקורת מדיניות התגמול בחברה, בביקורת חברת הבת, סנו אינטרנשיונל, בביקורת מחלקת הרכש בתחום הייצור כולל תחום הייצור באמצעות קבלני משנה ובביקורת חברת הבת סנו פרופשיונל, בנוסף בוצע מעקב אחר ממצאים מדוחות קודמים.
- ד. דוחות הביקורת הפנימית מוגשים מראש ובכתב ליו"ר הדירקטוריון ולחברי ועדת הביקורת. המועדים בהם נתקיימו דיונים בוועדת הביקורת בקשר לדוחות הביקורת ובממצאיהם בשנת 2020 היו בתאריכים: 20 במאי 2020, 23 באוגוסט 2020, 29 בנובמבר 2020 ו-10 במרס 2021.
- ה. תכנית העבודה השנתית מותירה בידי המבקר שיקול דעת סביר לסטייה שאינה מהותית וזאת במידה הנדרשת ובכפוף למתן הודעה ליו"ר ועדת הביקורת.
- ו. היקף העסקת המבקר וצוות ביקורתו עומד על כ-505 שעות בשנת 2020 בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שנדונה ואושרה, על פי תעריף מקובל בהתאם לשעות עבודה שמושקעים בפועל בהכנת הדוחות ואשר לעיתים עשויות לגדול מהיקף השעות המתוכנן גם עקב ביצוע עבודות נוספות כגון: עריכת טסטים במסגרת תקנות ניירות ערך בנושאי בקרה והשתתפות בישיבות דירקטוריון וועדת המאזן אשר בוצעו מעבר לתכנית הביקורת השנתית. בשנת 2020 סך התגמול למבקר הסתכם בכ-101 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון אין בגמול האמור כדי להשפיע על שיקול הדעת של המבקר.
- ז. למיטב ידיעת החברה, עבודת הביקורת הפנימית מתבצעת על פי הוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ועל פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ח. לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת, רציפות הפעילות ותוכניות העבודה לביקורת הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית. ועדת הביקורת בשיתוף עם הנהלת החברה בוחנים מדי שנה את נאותות היקף הביקורת לצורכי החברה. למבקר גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לכל מידע שבבעלות החברה וברשותה.

9. גילוי בדבר שכר טרחה רואה חשבון מבקר

שכרו של רואה החשבון המבקר, קוסט פורר גבאי את קסירר (להלן: "רואה החשבון המבקר") בגין שירותי ביקורת הסתכם בסך של כ-850 אלפי ש"ח בגין כ-4,668 שעות לעומת סך של כ-850 אלפי ש"ח בגין כ-4,724 שעות בשנת 2019. שכרו של הרואה חשבון המבקר בגין שירותי מס הסתכם בסך של כ-51 אלפי ש"ח בגין 204 שעות לעומת שנת 2019 שלא היו הוצאות בגין שירותי מס. בנוסף שכרו של הרואה חשבון המבקר עבור שירותים אחרים הסתכם בסך של כ-65 אלפי ש"ח בגין כ-253 שעות לעומת סך של כ-77 אלפי ש"ח בשנת 2019 בגין כ-325 שעות. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במו"מ בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר. לדעת החברה השכר הינו סביר ובהתאם למקובל וזאת לאור אופי והיקף פעילות החברה. האסיפה הכללית הסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר.

2019		2020		רואה החשבון		
שעות	אלפי ש"ח	שעות	אלפי ש"ח			
4,724	850	4,668	850	ביקורת	קוסט פורר גבאי את קסירר	החברה וחברות מאוחדות
-	-	204	51	ייעוץ מס שירותים אחרים		
325	77	253	65			

10. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

לפרטים אודות אופן הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה, ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ו' לדוח התקופתי.

פרק ד: הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. בקשר לאומדנים חשבונאיים קריטיים שהתאגיד עשה עמם שימוש בדוחות הכספיים ראו באור 2 חלק ג' בדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון מביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

יובל לנדסברג
מנהל כללי

יצחק זינגר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 15 במרס, 2021

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2020

תוכן עניינים

עמוד

23	דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג
24-25	נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה
26	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
27-28	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
29-35	מידע נוסף

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר **על מידע כספי נפרד לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 ואשר נכלל מעמוד ב-24 (כולל) עד עמוד ב-35 (כולל) לדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-47,125 אלפי ש"ח וכ-35,699 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחי (בהפסדי) החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-9,879 אלפי ש"ח, כ-6,056 אלפי ש"ח וכ-5,992 אלפי ש"ח וכ-4,928 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2020, 2019 ו-2018, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

דוח מיוחד לפי תקנה ג'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2020 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור ג' בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
<u>נכסים שוטפים</u>			
339,552	403,594	ג'	מזומנים ושווי מזומנים
60,079	61,711		השקעות לזמן קצר
3,568	3,040		חייבים ויתרות חובה
72,143	77,395		מלאי
34,136	86,297	ז'	יתרות חוב שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>509,478</u>	<u>632,037</u>		
<u>נכסים לא שוטפים</u>			
2,478	2,643	ד'	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
605,254	566,260		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
320,348	372,303		רכוש קבוע
49	2		נכסים בלתי מוחשיים
2,683	2,683		מוניטין
3,871	5,185	ו'	מסים נדחים
<u>934,683</u>	<u>949,076</u>		
<u><u>1,444,161</u></u>	<u><u>1,581,113</u></u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
107,410	133,557	ה'1	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
11,273	14,598	ה'2	זכאים ויתרות זכות
64,351	30,493	ז'	יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות
3,753	2,059		חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות
<u>186,787</u>	<u>180,707</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
7,497	13,616		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
1,927	2,438		התחייבות בגין חכירות
<u>9,424</u>	<u>16,054</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
1,212,630	1,348,050		יתרת רווח
(7,821)	(7,821)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(8,444)	(7,462)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>1,247,950</u>	<u>1,384,352</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,444,161</u>	<u>1,581,113</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

ברק לוינץ סמנכ"ל כספים	יובל לנדסברג מנהל כללי	יצחק זינגר יו"ר הדירקטוריון	15 במרס, 2021 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------	---------------------------	--------------------------------	---

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
679,961 (526,690)	729,407 (570,795)	840,200 (639,942)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
153,271	158,612	200,258	רווח גולמי
(30,326) (22,182) 17 8,974	(32,930) (23,280) 186 9,671	(34,045) (32,704) 40 3,050	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
(43,517)	(46,353)	(63,659)	
109,754	112,259	136,599	רווח תפעולי
500 (755) 69,475	2,531 (1,784) 71,525	1,531 (1,827) 116,593	הכנסות מימון הוצאות מימון חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
178,974	184,531	252,896	רווח לפני מסים על ההכנסה
(25,337)	(25,706)	(37,099)	מסים על ההכנסה ו'
153,637	158,825	215,797	רווח נקי המיוחס לחברה
			רווח כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
(1,174)	(1,983)	(1,697)	<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u> הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
737	(6,177)	982	<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u> התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
153,200	150,665	215,082	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
153,637	158,825	215,797	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</u>
			רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:
(602)	(1,608)	(409)	הכנסות מימון, נטו
13,159	19,522	17,495	פחת בגין רכוש קבוע, פחת נכסי זכות שימוש והפחתת נכסים בלתי מוחשיים
(17)	(186)	(40)	רווח הון ממימוש רכוש קבוע, נטו
(69,475)	(71,525)	(116,593)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
462	(87)	(165)	הפסד (רווח) מירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
25,337	25,706	37,099	מסים על ההכנסה
384	170	4,961	עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(30,752)	(28,008)	(57,652)	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
(48,951)	67,244	(82,983)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(11,533)	(1,354)	(5,252)	עלייה במלאי
15,828	(5,129)	26,147	עלייה (ירידה) בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים
(6,474)	406	3,325	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(51,130)	61,167	(58,763)	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
-	(174)	(92)	ריבית ששולמה
211	1,063	1,734	ריבית שהתקבלה
(33,078)	(30,182)	(37,314)	מסים ששולמו
601	2,717	3,884	מסים שהתקבלו
85,325	5,725	155,875	דיבידנד שהתקבל
53,059	(20,851)	124,087	
124,814	171,133	223,469	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>
			רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
-	(68,220)	(19,755)	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
-	9,368	17,490	השקעות בחברות מוחזקות
(1,924)	(8,000)	-	רכישת רכוש קבוע
(51,064)	(18,539)	(66,970)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
(56)	-	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
17	186	139	
<u>(53,027)</u>	<u>(85,205)</u>	<u>(69,096)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</u>
			פרעון התחייבות בגין חכירה
-	(3,531)	(3,715)	דיבידנד ששולם
(43,008)	(43,008)	(86,016)	
<u>(43,008)</u>	<u>(46,539)</u>	<u>(89,731)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
			<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
391	(508)	(600)	
<u>29,170</u>	<u>38,881</u>	<u>64,042</u>	<u>עלייה במזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>271,501</u>	<u>300,671</u>	<u>339,552</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>300,671</u>	<u>339,552</u>	<u>403,594</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

- א. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח
ראו באור וד' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ב. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים לפני יישומם ואשר השפעתם הצפויה על המידע הכספי הנפרד של החברה הינה מהותית
1. תיקונים ל-10 IFRS ול-28 IAS בדבר מכירה או העברה של נכסים בין חברה מחזיקה לחברה כלולה או עסקה משותפת שלה
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ככד' (1) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
2. תיקון ל-16 IAS רכוש קבוע
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ככד' (2) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
3. תיקון ל-37 IAS הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ככד' (3) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
4. פרויקט השיפורים בתקינה הבינלאומית לשנים 2018-2020
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ככד' (4) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
5. תיקון ל-1 IAS הצגת דוחות כספיים
לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור ככד' (5) בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.
- ג. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
23,733	25,079
315,819	378,515
<u>339,552</u>	<u>403,594</u>

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

המזומנים בתאגידי הבנקאיים נושאים ליום הדיווח ריבית שוטפת המבוססת על שיעורי ריבית בגין הפקדות בנקאיות יומיות (0% - 0.08%).

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים בתאגידי בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 0.08%).

ד. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
50,416	44,676	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
9,663	17,035	השקעות לזמן קצר - מניות
2,478	2,643	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. התחייבות לספקים ולנותני שירותים המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
48,448	54,839	חובות פתוחים
58,962	78,718	שטרות לפרעון
107,410	133,557	

2. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
6,764	7,397	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
2,517	2,996	הפרשה לחופשה והבראה
-	3,029	מס הכנסה
16	-	הוצאות לשלם
1,976	1,176	זכאים ויתרות זכות אחרות
11,273	14,598	

3. סיכון נזילות המיוחס לחברהא. גורמי סיכון פיננסיים המיוחסים לחברה

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

סיכונים שוק המיוחסים לחברהסיכון מטבע חוץ

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. סיכון נזילות המיוחס לחברה (המשך)

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית מדד של 5%
2,485	660	ירידת מדד של 5%
(2,485)	(660)	

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית ש"ח של 5%
(120)	66	ירידת ש"ח של 5%
120	(66)	

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

		השינוי בהון:
		עלייה בשער הבורסה של 5%
3,128	705	ירידה בשער הבורסה של 5%
(3,128)	(705)	

ג. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2019, 2020 ו-2018 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

2. שיעורי המס החלים על החברה (המשך)

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שיערוך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתו לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

3. שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2015.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

לחברה הפסדי הון לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2020 לסך של כ-10 מיליוני ש"ח בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים.

5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

הרכב

סך-הכל	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש אלפי ש"ח	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
2,970	958	(1,956)	1,375	2,593	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
(6)	-	-	(6)	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
747	186	370	88	103	זקיפה לדוח רווח או הפסד
3,711	1,144	(1,586)	1,457	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018
228	-	-	228	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(68)	(195)	87	40	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
3,871	949	(1,499)	1,725	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
266	-	-	266	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
1,048	994	(191)	245	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
5,185	1,943	(1,690)	2,236	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020

(* בעיקר בשל התחייבות בגין חופשה והבראה).

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23% (בשנים 2019 ו-2018 שיעור מס ממוצע של 23%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

6. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
26,172	26,025	34,691	מסים שוטפים
(747)	68	(1,048)	מסים נדחים (ראה גם 5 לעיל)
(88)	(387)	3,456	מסים בגין שנים קודמות
<u>25,337</u>	<u>25,706</u>	<u>37,099</u>	

7. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום המיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
109,499	113,006	136,303	רווח לפני מסים על ההכנסה לאחר ניכוי חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
25,185	25,991	31,350	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
241	203	316	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
(88)	(387)	3,456	הוצאות (הכנסות) מסים בגין שנים קודמות
(1)	(101)	1,977	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
<u>25,337</u>	<u>25,706</u>	<u>37,099</u>	מסים על ההכנסה
<u>23.1%</u>	<u>22.7%</u>	<u>27.2%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ז. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

ההרכב:

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	

(30,215)	55,804
----------	--------

יתרות חובה (זכות) שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו

2,625	2,625
-------	-------

הלוואות לחברות מוחזקות

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2018	2019	2020
אלפי ש"ח		

679,961	729,407	840,200
---------	---------	---------

מכירות

52,252	75,959	84,576
--------	--------	--------

קניות

8,974	9,671	10,386
-------	-------	--------

הכנסות אחרות

F:\W2000\w2000\52028\sano\m\20\12-IFRS-SOLO .docx

חלק ג'

דוחות כספיים מאוחדים

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2020

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2020

תוכן העניינים

עמוד

4-5	מאזנים מאוחדים
6	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
8-10	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
11-69	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
70	נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מוחזקות

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2020. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", (להלן - "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המלאי (3) בקרות על תהליך המכירות (4) בקרות על תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן - "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2020.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020 והדוח שלנו, מיום 15 במרס, 2021 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונס בע"מ

ביקרנו את המאזנים המאוחדים המצורפים של סנו - מפעלי ברונס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-5% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-9%, כ-8% וכ-8% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2020 ו-2019 ו-2018, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2020, והדוח שלנו מיום 15 במרס, 2021 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
389,502	482,316	3	מזומנים ושווי מזומנים
60,079	61,711	9א'	השקעות לזמן קצר
391,827	428,016	4	לקוחות
19,840	19,057	5	חייבים ויתרות חובה
185,609	218,735	6	מלאי
<u>1,046,857</u>	<u>1,209,835</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
2,478	2,643	9ב'	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
40,476	34,757	8	השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
442,670	492,318	10,7	רכוש קבוע
2,119	988	11	נכסים בלתי מוחשיים
57,555	57,555	11	מוניטין
9,591	12,235	19	מסים נדחים
<u>554,889</u>	<u>600,496</u>		
<u>1,601,746</u>	<u>1,810,331</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2019	2020		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
13,667	13,426	12	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
15,372	13,177	7	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
224,093	265,643	13	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
42,469	70,253	14	זכאים ויתרות זכות
<u>295,601</u>	<u>362,499</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
465	473	15	הלוואות מנותני אשראי אחרים
15,013	22,197	21	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
24,071	21,443	7	התחייבויות בגין חכירות
10,962	11,828	19	מסים נדחים
<u>50,511</u>	<u>55,941</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
		17	הון מניות ופרמיה על מניות
69,924	69,924		מניות אוצר
(18,339)	(18,339)		יתרת רווח
1,212,630	1,348,050		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,821)	(7,821)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>(8,444)</u>	<u>(7,462)</u>		
1,247,950	1,384,352		
<u>7,684</u>	<u>7,539</u>		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>1,255,634</u>	<u>1,391,891</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,601,746</u>	<u>1,810,331</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

15 במרס, 2021			
ברק לוינץ	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2018	2019	2020		
(למעט נתוני רווח נקי למניה)			באור	
1,502,703 (930,341)	1,584,096 (978,121)	1,803,417 (1,090,410)	'א18	הכנסות ממכירות עלות המכירות
572,362	605,975	713,007		רווח גולמי
(303,385) (62,693)	(319,835) (67,137)	(340,635) (76,642)	'ב18 'ג18	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
285	228	181		רווח הון, נטו
1,244	(9,560)	(7,503)	'ו18	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(364,549)	(396,304)	(424,599)		
207,813	209,671	288,408		רווח תפעולי
3,531 (2,152)	10,768 (3,724)	7,000 (13,120)	'ד18 'ה18	הכנסות מימון הוצאות מימון
(8,451)	(7,489)	4,559		חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
200,741	209,226	286,847		רווח לפני מסים על ההכנסה
(47,016)	(50,906)	(71,489)	19	מסים על ההכנסה
153,725	158,320	215,358		רווח נקי
				רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
(1,183)	(2,012)	(1,707)	'ב21	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
				סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
504	(6,335)	1,429		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
153,046	149,973	215,080		סה"כ רווח כולל
153,637 88	158,825 (505)	215,797 (439)		רווח נקי (הפסד) מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
153,725	158,320	215,358		
153,200 (154)	150,665 (692)	215,082 (2)		סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
153,046	149,973	215,080		
13.67	14.13	19.20		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241		מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה									
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ אלפי ש"ח	קרן בגין נכסים פיננסיים	יתרת רווח	מניות אוצר	הון מניות על מניות	
1,032,684	4,276	1,028,408	(2,783)	(3,004)	806	981,804	(18,339)	69,924	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
-	-	-	-	-	(806)	806	-	-	השפעה מצטברת כתוצאה מאימוץ לראשונה של IFRS 9 ליום 1 בינואר 2018
153,725	88	153,637	-	-	-	153,637	-	-	רווח נקי
(1,183)	(9)	(1,174)	-	-	-	(1,174)	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
504	(233)	737	-	737	-	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
153,046	(154)	153,200	-	737	(806)	153,269	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
(475)	(475)	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
484	484	-	-	-	-	-	-	-	הנפקת הון לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
6,257	6,257	-	-	-	-	-	-	-	פרעון הלוואה שניתנה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,180)	(1,537)	(5,643)	(5,643)	-	-	-	-	-	רכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(39,340)	-	(39,340)	-	-	-	(39,340)**	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
1,145,476	8,851	1,136,625	(8,426)	(2,267)	-	1,095,733	(18,339)	69,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018
158,320	(505)	158,825	-	-	-	158,825	-	-	רווח נקי (הפסד)
(2,012)	(29)	(1,983)	-	-	-	(1,983)	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(6,335)	(158)	(6,177)	-	(6,177)	-	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
149,973	(692)	150,665	-	(6,177)	-	156,842	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
-	-	-	605	-	-	(605)	-	-	סגירת חברה בת שאוחדה בעבר
(475)	(475)	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(39,340)	-	(39,340)	-	-	-	(39,340)**	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
1,255,634	7,684	1,247,950	(7,821)	(8,444)	-	1,212,630	(18,339)	69,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
215,358	(439)	215,797	-	-	-	215,797	-	-	רווח נקי (הפסד)
(1,707)	(10)	(1,697)	-	-	-	(1,697)	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
1,429	447	982	-	982	-	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
215,080	(2)	215,082	-	982	-	214,100	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
332	332	-	-	-	-	-	-	-	יציאה מאיחוד של חברה מאוחדת
(475)	(475)	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(78,680)	-	(78,680)	-	-	-	(78,680)*	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
1,391,891	7,539	1,384,352	(7,821)	(7,462)	-	1,348,050	(18,339)	69,924	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020

(* בניכוי סך של 7,336 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 17ג).

(** בניכוי סך של 3,668 אלפי ש"ח דיבידנד שהוכרז לחברה מאוחדת, ראו באור 17ג).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
153,725	158,320	215,358	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
			רווח נקי
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד:
(1,443)	(2,951)	3,794	הוצאות (הכנסות) מימון אחרות, נטו
2,569	2,292	1,131	הפחתת נכסים בלתי מוחשיים
24,544	42,743	43,252	פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
(285)	(228)	(181)	רווח ממימוש רכוש קבוע
-	6,019	7,825	הפסד מירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
47,016	50,906	71,489	מסים על ההכנסה
452	520	4,966	עלייה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
-	-	125	הפסד ממכירת חברה שאוחדה בעבר (א)
8,451	7,489	(4,559)	חלק הקבוצה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
462	(87)	(165)	הפסד (רווח) מירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
27	(66)	8	שערור (שחיקת) הלוואות לזמן ארוך מנותני אשראי אחרים
81,793	106,637	127,685	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(25,413)	(7,477)	(37,028)	עלייה בלקוחות
4,770	3,743	(15,679)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(25,915)	(3,282)	(33,443)	עלייה במלאי
31,507	(22,044)	41,649	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
(3,305)	(65)	27,925	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(18,356)	(29,125)	(16,576)	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:
(464)	(1,206)	(1,461)	ריבית ששולמה
249	1,204	1,824	ריבית שהתקבלה
(65,090)	(63,755)	(70,465)	מסים ששולמו
5,116	14,372	13,975	מסים שהתקבלו
-	-	2,500	דיבידנדים שהתקבלו
(60,189)	(49,385)	(53,627)	
156,973	186,447	272,840	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
-	-	(1)
-	(68,220)	(19,755)
-	9,368	17,490
(25,780)	(5,112)	(47)
(74,468)	(28,351)	(83,091)
(55)	-	-
317	288	283
<u>(99,986)</u>	<u>(92,027)</u>	<u>(85,121)</u>
(39,340)	(39,340)	(78,680)
(475)	(475)	(475)
(923)	-	-
-	(12,694)	(14,810)
(35)	(3)	-
27	337	(50)
<u>(40,746)</u>	<u>(52,175)</u>	<u>(94,015)</u>
669	(1,502)	(890)
16,910	40,743	92,814
<u>331,849</u>	<u>348,759</u>	<u>389,502</u>
<u>348,759</u>	<u>389,502</u>	<u>482,316</u>

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

יציאות מאיחוד והעברת פעילות של חברה מאוחדת (א)
רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
השקעות בחברות כלולות
רכישת רכוש קבוע
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
תמורה ממימוש רכוש קבוע

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
רכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
פרעון התחייבויות בגין חכירות
פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
קבלה (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים

עלייה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2018	2019	2020
	אלפי ש"ח	

(א) יציאות מאיחוד והעברת פעילות

נכסים והתחייבויות של החברות המאוחדות ליום היציאה מאיחוד:

		(28)	הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
-	-	(180)	התחייבויות לא שוטפות
-	-	332	זכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	(125)	הפסד מסגירת חברה מאוחדת
-	-	(1)	

(ב) פעילויות מהותיות שלא במזומן

-	14,433	9,987	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה המרת הלוואות של זכויות שאינן מקנות שליטה להשקעה בהון של חברה מוחזקת
484	-	-	המרת הלוואות שניתנו לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה לתמורה עבור רכישת מניות של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
5,643	-	-	רישום לראשונה של תמורה מותנית מול השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
1,907	-	-	
8,034	14,433	9,987	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. החברה הינה חברה ציבורית אשר מניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. כתובת המשרד של החברה הינה רחוב החרש 8, אזור תעשייה נווה נאמן, הוד השרון.

ב. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

הקבוצה פועלת בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים, תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מוצרי ניקוי ואחזקת הבית, מוצרי נייר, מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ומוצרים אחרים (מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), ראו גם באור 23 להלן, מגזרים עסקיים.

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

- החברה - סנו - מפעלי ברונס בע"מ.
- הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח א' המצורף.
- חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
- חברות כלולות - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעות החברה בהן כלולות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.
- חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות כלולות.
- בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
- צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

1. השפעת התפשטות נגיף הקורונה בישראל ובעולם

התפשטות וירוס הקורונה הובילה לעלייה בהיקף הפעילות של הקבוצה, נכון למועד הדיווח, אין פגיעה ביכולותיה או איתנותה הפיננסית של החברה. ככל שתהיינה התפתחויות שליליות אשר עשויות להשפיע על החברה ו/או פעילותה התקינה, החברה תדווח בהתאם לתקנות.

באור 1: - כללי (המשך)

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

2. דלק סן מחזור בע"מ (להלן - "דלק סן")

לאור התפרצות נגיף הקורונה, במהלך המחצית הראשונה של שנת 2020, בחנה החברה מחדש את הערכת השווי שבוצעה בחודש דצמבר 2019 עבור השקעותיה בחברת "דלק סן מחזור בע"מ" ובחברת הבת שלה "כימי סן סחר (2017) בע"מ" (להלן - "קבוצת דלק סן").

תוצאות בחינת הערכת השווי הובילו את החברה לרשום ברבעון הראשון של שנת 2020 הפסד בסך של כ-3 מיליוני ש"ח לפי אומדן ראשוני וכן רישום ברבעון השני של שנת 2020 הפסד בסך של כ-4.8 מיליוני ש"ח, סך ההפסד מסתכם בכ-7.8 מיליוני ש"ח ונרשם בסעיף הוצאות אחרות.

לאחר רישום חלק החברה בהפסדי קבוצת דלק סן ורישום ההפסדים מירידות ערך ההשקעה, החל מיום 30 ביוני 2020 יתרת השקעה בקבוצת דלק סן אופסה בדוחות הכספיים המאוחדים.

3. תמורה מותנית בגין רכישת מניות חברת ווינפאק סחר בע"מ (להלן - "ווינפאק")

בחודש דצמבר 2019, החברה בחנה את תשלום התמורה המותנית בגין רכישת מניות חברת ווינפאק בסך של 1.9 מיליוני ש"ח, והעריכה כי לא יהיה תשלום נוסף בגין עסקת רכישת מניות חברת ווינפאק שהתרחשה באמצע שנת 2018. ביטול ההתחייבות המותנית נרשם בסעיף הכנסות מימון.

בשנת 2020 החברה בחנה שוב את תשלום התמורה המותנית. מבחינה זו עלה כי חברת ווינפאק עמדה ביעדי הרווחיות שנקבעו בהסכם. לפיכך, הקבוצה מחויבת בתשלום נוסף עבור רכישת מניות חברת ווינפאק בסך של כ-6,250 אלפי ש"ח. ברבעון השלישי של שנת 2020, רשמה החברה הוצאות לשלם בסעיף זכאים עבור התמורה המותנית מול הוצאות מימון בסכום של 6,250 אלפי ש"ח. נכון לתאריך הדיווח, טרם שולמה התמורה המותנית.

4. הסכם רכישת מקרקעין בהוד השרון

בהמשך להתקשרות בהסכם לרכישת מקרקעין הסמוכים למפעל החברה בהוד השרון, המתוארת בבאור 16ד'2) להלן, ביום 1 בנובמבר, 2020 הושלמה העסקה תוך תשלום יתרת התמורה, וזאת לאחר התקיימות התנאי המתלה. בכוונת החברה ליזום פרויקט לוגיסטי-תעשייתי על המקרקעין, כאשר נכון למועד דוח זה, מקדמת החברה הקמת מחסן אוטומטי על המקרקעין (להלן - "הפרויקט"), וזאת, בין היתר, במטרה לשפר את מערך האחסון וההפצה של הקבוצה. להערכת החברה, הקמת הפרויקט צפויה לארוך כשנתיים וחצי ועלות הקמתו צפויה לעמוד על סך של כ-140 מיליון ש"ח אשר תמומן ממקורותיה העצמיים של החברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- **תביעות משפטיות**

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

- **ירידת ערך מוניטין**

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים שאליה הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ראו מידע נוסף בסעיף טז'.

- **נכסי מסים נדחים**

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ומקורה ואסטרטגיית תכנון המס. ראו מידע נוסף בסעיף יח'.

- **הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה**

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו. ראו מידע נוסף בסעיף יט'.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים (המשך)

- שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירות ולכן לצורך חישוב ההתחייבויות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי הינו שנה.

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות הבנות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברות בנות מייצגות את ההון בחברות הבנות שאינן ניתנות לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הזכויות שאינן מקנות שליטה מוצגות בנפרד במסגרת ההון של החברה. רווח או הפסד וכל רכיב של רווח כולל אחר מיוחסים לחברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה. הפסדים מיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במאזן המאוחד הינה שלילית.

שינויים בשיעור ההחזקה בחברה בת, אשר אינם מביאים למצב של איבוד שליטה, מוכרים כשינוי בהון על ידי התאמה של יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה כנגד ההון המיוחס לבעלי מניות החברה ובניכוי/ובתוספת של תמורה ששולמה או התקבלה.

בעת מימוש חברה בת תוך איבוד שליטה, החברה:

- גורעת את הנכסים (לרבות מוניטין) ואת ההתחייבויות של החברה הבת.
- גורעת את היתרה בדוחות הכספיים של הזכויות שאינן מקנות שליטה.
- גורעת את ההתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים שנזקפו להון העצמי.
- מכירה בשווי ההוגן של התמורה שהתקבלה.
- מכירה בשווי ההוגן של השקעה כלשהי שנותרה.
- מסווגת מחדש את הרכיבים שהוכרו קודם לכן ברווח (הפסד) כולל אחר, באותו אופן שהיה נדרש אם החברה הבת הייתה מממשת ישירות את הנכסים או ההתחייבויות הקשורים.
- מכירה בהפרש כלשהו שנוצר (עודף או גרעון) כרווח או כהפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. השקעות בחברות כלולות

חברות כלולות הינן חברות שלקבוצה יש השפעה מהותית על המדיניות הכספית והתפעולית שלהן, אך לא שליטה. ההשקעות בחברות כלולות מוצגת על בסיס שיטת השווי המאזני.

ה. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברות כלולות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה מבוטלים בהתאם לשיעור ההחזקה.

מוניטין בגין רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת מוצג כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, נמדד לפי העלות ואינו מופחת באופן שיטתי. מוניטין נבחן לצורך בחינת ירידת ערך כחלק מהשקעה בחברה הכלולה בכללותה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברה הכלולה או העסקה המשותפת ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של הקבוצה.

שיטת השווי המאזני מיושמת עד למועד איבוד ההשפעה המהותית בחברה הכלולה, או סיווג כהשקעה המוחזקת למכירה.

ו. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

בעת מימוש פעילות חוץ, או בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ, תוך איבוד שליטה, הרווח (הפסד) המצטבר המתייחס לאותה פעילות, שהוכר ברווח כולל אחר נזקף לרווח או הפסד. בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ תוך שימור השליטה בחברה המאוחדת, חלק יחסי של הסכום שהוכר ברווח הכולל האחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה.

בהתאם לאמור כל הפרשי התרגום בגין פעילות של החברות המוחזקות Sano Romania ו-1 Impex Com S.R.L ISU Trade Ukraine LLC המהוות פעילות חוץ בהתאם לתקן בינלאומי IAS 21, נזקפים לרווח כולל אחר, לסעיף התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ (המשך)

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים או נזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ז. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

ח. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה מכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה. לפריטים נוספים ראו באור 2' - מכשירים פיננסיים להלן.

ט. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

תוצרת גמורה ובעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, שכר עבודה, הוצאות ייצור ועקיפות.

סחורות ומוצרים קנויים - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד. החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
- מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

א. החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכסים הפיננסיים מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו נמדדים על פי תנאיהם לפי עלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך. במועד ההכרה לראשונה חברה יכולה לייעד, ללא אפשרות לשינוי יעוד זה, מכשיר חוב כנמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אם יעוד שכזה מבטל או מקטין משמעותית חוסר עקביות במדידה או בהכרה, לדוגמה במקרה בו ההתחייבות הפיננסית המתייחסת נמדדת אף היא בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

ב. מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר

השקעות במכשירים הוניים אינן עומדות בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר כגון נגזרים, לרבות נגזרים משובצים שהופרדו מחוזה מארח נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אלא אם הם מיועדים לשמש כמכשירים להגנה אפקטיבית.

הכנסות מדיבינדנד מהשקעות במכשירים הוניים מוכרות במועד הקובע לזכאות לדיבינדנד בדוח על הרווח או הפסד.

2. התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, פרט ל:

- א. התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כגון נגזרים;
- ב. התחייבויות פיננסיות שנוצרות כאשר העברת נכס פיננסי אינה כשירה לגריעה או כאשר גישת המעורבות הנמשכת חלה;
- ג. חוזי ערבות פיננסית;
- ד. מחויבויות למתן הלוואה בשיעור ריבית הנמוך משיעור ריבית השוק;
- ה. תמורה מותנית שהוכרה על ידי רוכש בצירוף עסקים שתקן דיווח כספי בינלאומי 3 חל עליה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. מכשירים פיננסיים (המשך)

3. גריעת מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

1. פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או
2. החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי החברה אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס, או
3. החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

ב. התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת - דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבוטלת או פוקעת. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

4. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

(א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך - ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשיר חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי חזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת תיזקף לרווח או הפסד כנגד הפרשה.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה במודל, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

החברה מחשיבה אירוע כשל בנכס פיננסי כאשר תשלומים חזויים בגין הנכס הפיננסי נמצאים בפיגור שחורג מתנאי האשראי שנקבעו. אולם קיימים מצבים, בהם החברה מחשיבה אירוע כשל כאשר מתקבל מידע חיצוני או פנימי כי החברה אינה צפויה לקבל את מלוא התשלומים החזויים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
 רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
 רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

יב. מניות אוצר

מניות החברה המוחזקות על ידי חברה מאוחדת, נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר נזקף ישירות להון.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. חכירות

ביום 1 בינואר 2019 יישמה החברה לראשונה את תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות (להלן "התקן"). החברה בחרה ליישם את הוראות התקן למפרע חלקי (ללא הצגה מחדש של מספרי השוואה).

המדיניות החשבונאית שמיושמת החל מיום 1 בינואר, 2019 בגין חכירות הינה כדלקמן:

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת בתקן ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספת של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
3-10	10	מקרקעין
3	3	כלי רכב
5-6	5	מלגזות

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. תשלומי חכירה הצמודים למדד

במועד התחילה משתמשת החברה בשיעור המדד הקיים במועד התחילה לצורך חישוב תשלומי החכירה העתידיים.

בעסקאות בהן החברה מהווה חוכר, שינויים בגובה תשלומי החכירה העתידיים כתוצאה משינוי במדד מהוונים (ללא שינוי בשיעור ההיוון החל על ההתחייבות בגין חכירה) ליתרת נכס זכות שימוש ונזקפים כהתאמה ליתרת ההתחייבות בגין חכירה, רק כאשר חל שינוי בתזרימי המזומנים הנובע משינוי במדד (כלומר, במועד שבו התיאום לתשלומי החכירה נכנס לתוקף).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. חכירות (המשך)

3. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

המדיניות החשבונאית שיושמה עד ליום 31 בדצמבר, 2018 בגין חכירות הינה כדלקמן:

המבחנים לסיווג חכירה כמימונית או כתפעולית מבוססים על מהות ההסכמים והם נבחנים במועד ההתקשרות על-פי הכללים להלן שנקבעו ב-IAS 17:

הקבוצה כחוכר

חכירה תפעולית

נכסים אשר לא מועברים באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הגלומים בבעלות על הנכס החכור, מסווגים כחכירה תפעולית. תשלומי החכירה מוכרים כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה.

4. תשלומי חכירה משתנים

תשלומי חכירה משתנים אשר מבוססים על ביצוע או שימוש ואינם תלויים במדד או בריבית, מוכרים כהוצאה בעסקאות בהן החברה מהווה חוכר וכהכנסה בעסקאות בהן החברה מהווה מחכיר, במועד היווצרותם.

יד. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע. רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
4-5	מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)
10	מכונות ציוד ומכשירים
15-20	כלי רכב ומלגזות
7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	חלקי חילוף

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

10. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לרווח או הפסד בעת התהוותן.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר, מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. תקופת ההפחתה ושיטת ההפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים בלתי מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי וכפופים לבחינת ירידת ערך מדי שנה וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך. אורך החיים השימושיים של נכסים אלה נבחן מדי שנה כדי לקבוע אם הערכת אורך החיים כבלתי מוגדר עדיין תקפה. אם האירועים והנסיבות אינם תומכים עוד בהערכה כאמור, השינוי באורך החיים השימושיים מבלתי מוגדר למוגדר מטופל כשינוי באומדן חשבונאי ובאותו מועד נבחנת גם ירידת ערך. החל מאותו מועד מופחת הנכס באופן שיטתי על פני תקופת אורך החיים השימושיים שלו.

אורך החיים השימושיים של נכסים בלתי מוחשיים:

שנים	ידע ונוסחאות מותגים נכסי לקוחות תוכנות מחשב
8	ידע ונוסחאות
10	מותגים
9	נכסי לקוחות
3	תוכנות מחשב

ידע ונוסחאות

רכישת ידע ונוסחאות אשר פותחו בעבר וישמשו בעתיד לייצור המוצרים של פעילויות שנרכשו. הערכת שווי הידע והנוסחאות שהועברו נעשתה על פי גישת העלות, על פי העלות שהייתה נוצרת לחברה בפיתוח עצמי. השווי חושב על פי העלות הממוצעת של פיתוח נוסחת יצור על פי עלויות מחלקת הפיתוח מחולקות בכמות הנוסחאות המפותחות בשנה ומספר הנוסחאות שהועברו. הערכת השווי ליום הרכישה נערכה על ידי מעריך שווי חיזוני.

מותגים

הזכות לעשות שימוש בשמות המותגים שנרכשו. שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד. "זכויות במותג" הוערכו על ידי שיטת הפטור מתמלוגים. על פי שיטה זו מחושב שווי זכות השימוש במותג על פי החיסכון בעלויות תשלומי תמלוגים לצד ג' שהיה מחזיק בזכות זו. הערכת השווי התבססה על תחזית ההכנסות מהמותגים בשנים הקרובות, התמלוגים שנחסכו, מחיר ההון המתאים לסיכון הכרוך בפעילות ושיעור המס הרלבנטי בכל שנה.

נכסי לקוחות

קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

שווי נכסי לקוחות חושב על פי היוון תזרים המזומנים אשר ינבע מהלקוחות החדשים לחברה. תזרים המזומנים כולל את ההכנסות, עלויות המכר, הוצאות השיווק והמכירה והוצאות ההנהלה והכלליות. חישוב שווי הלקוחות התבסס על לקוחות קיימים למועד רכישת פעילות בלבד ואינו לוקח בחשבון לקוחות נוספים אשר יתווספו בשנים הבאות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונאליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

טז. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה ברת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למימוש ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה הפסד מירידת הערך. ביטול ההפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

הקריטריונים הייחודיים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

1. מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כאשר הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

2. השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של השקעה בחברות כלולות או בעסקאות משותפות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה או לעסקה המשותפת.

זי. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יח. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת.

יט. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתחייבים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין ברונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יט. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

הפקדות לתכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לקבוצה תכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התכנית). נכסי התכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלםם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

כ. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מיסים).

בקביעת סכום ההכנסה מחוזים עם לקוחות, החברה בוחנת האם היא פועלת כספק עיקרי או כסוכן בחוזה. החברה היא ספק עיקרי כאשר היא שולטת בסחורה או בשירות שהובטח טרם העברתו ללקוח. במקרים אלה, החברה מכירה בהכנסות בסכום ברוטו של התמורה. במקרים בהם החברה פועלת כסוכן, מכירה החברה בהכנסה בסכום נטו, לאחר ניכוי הסכומים המגיעים לספק העיקרי.

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף מכירות.

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיף מכירות ולקוחות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כא. רווח למניה

הרווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל שקיים בפועל במהלך התקופה.

כב. הפרשות

הפרשה בהתאם ל-37 IAS מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאות תוחזר לחברה, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח והפסד בניכוי החזר ההוצאה.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

- תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

- היטלים

היטלים המוטלים על החברה על ידי מוסדות ממשלה באמצעות חקיקה, מטופלים בהתאם לפרשנות 21 IFRIC, לפיה ההתחייבות לתשלום ההיטל תוכר רק בעת קרות האירוע היוצר את המחויבות לתשלום.

כג. הצגת התנועה בסעיפי הרווח הכולל האחר

החברה מציגה את התנועה בין יתרת הפתיחה ליתרת הסגירה בגין כל רכיב של רווח כולל אחר בדוח על השינויים בהון.

כד. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם**1. תיקונים ל- IFRS 10 ול- IAS 28 בדבר מכירה או העברה של נכסים בין חברה מחזיקה לחברה כלולה או עסקה משותפת שלה**

בספטמבר 2014, פרסם ה- IASB תיקונים ל- IFRS 10 ול- IAS 28 (להלן - התיקונים) אשר דנים בטיפול החשבונאי במכירה או העברה של נכסים (נכס, קבוצת נכסים או חברה בת) בין החברה המחזיקה לבין חברה כלולה או עסקה משותפת שלה. התיקונים קובעים כי כאשר החברה המחזיקה מאבדת שליטה בחברת בת או בקבוצת נכסים שאינה מהווה עסק בעסקה עם חברה כלולה או עסקה משותפת שלה, יבוטל הרווח באופן חלקי, כך שהרווח שיוכר הוא הרווח בגין המכירה לחיצוניים בלבד. התיקונים מוסיפים כי במקרה בו הזכויות הנותרות בידי החברה המחזיקה מהוות נכס פיננסי כהגדרתו ב- IFRS 9, יוכר הרווח באופן מלא. אם מדובר באיבוד שליטה בחברת בת או בקבוצת נכסים שמהווה עסק בעסקה עם חברה כלולה או עסקה משותפת שלה, יוכר הרווח באופן מלא.

התיקונים ייושמו בדרך של מכאן ולהבא. מועד התחילה המנדטורי טרם נקבע ע"י ה- IASB, אולם אימוץ מוקדם אפשרי.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כד. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישום (המשך)

2. תיקון ל-16 IAS - רכוש קבוע

במאי 2020, פרסם ה-IASB תיקון ל-16 IAS (להלן - התיקון). התיקון אוסר על הפחתת תמורה שהתקבלה ממכירת פריטים שיוצרו בזמן שהחברה מכינה את הרכוש הקבוע לשימוש המיועד מעלותו. חלף זאת, החברה תכיר את תמורת המכירה ואת העלויות הנלוות ברווח והפסד.

התיקון יישום לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2022 או לאחריו. יישום מוקדם יותר אפשרי. התיקון יישום למפרע, אולם רק לפריטי רכוש קבוע המובאים למיקום ולמצב הדרושים לכך שהם יוכלו לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה בתחילת תקופת הדיווח השנתית המוקדמת ביותר שמוצגת בדוחות הכספיים שבה החברה מיישמת לראשונה את התיקון או לאחריה. החברה תכיר בהשפעה המצטברת של היישום לראשונה של התיקון כתיאום ליתרת הפתיחה של העודפים בתחילת התקופה של מועד היישום לראשונה.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

3. תיקון ל-37 IAS - הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים

במאי 2020, פרסם ה-IASB תיקון ל-37 IAS בדבר עלויות שעל החברה לכלול בעת הערכה האם חוזה הוא חוזה מכביד (להלן - התיקון).

בהתאם לתיקון, יש לכלול בבחינה זו הן עלויות תוספתיות (כגון חומרי גלם ושעות עבודה ישירות) והן הקצאת עלויות אחרות הקשורות ישירות למילוי החוזה (כגון הפחתת רכוש קבוע וציוד המשמשים למילוי החוזה).

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2022 או לאחריו. התיקון יחול על חוזים אשר ההתחייבויות בגינם טרם מולאו ליום 1 בינואר 2022. יישום מוקדם יותר אפשרי.

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

4. פרויקט השיפורים בתקינה הבינלאומית לשנים 2018-2020

בחודש מאי 2020 פרסם ה-IASB תיקונים מסוימים במסגרת פרויקט השיפורים מחזור 2018-2020. להלן התיקון העיקרי המתייחס ל-IFRS 9:

התיקון ל-IFRS 9 מבהיר אילו עמלות על החברה לכלול כאשר היא מבצעת את מבחן "10 האחוזים" בסעיף 3.3.6 ב-IFRS 9, בעת בחינה האם תנאים של מכשיר חוב שתוקן או הוחלף שונים באופן מהותי ממכשיר החוב המקורי.

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2022, או לאחריו. יישום מוקדם יותר אפשרי. התיקון יושם לגבי מכשיר החוב שתוקן או הוחלף החל מהשנה בה התיקון לתקן יושם לראשונה.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כד. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

5. תיקון ל-IAS 1 - הצגת דוחות כספיים

בחדש ינואר 2020 פרסם ה-IASB תיקון ל-IAS 1 בדבר הדרישות לסיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן - התיקון).

התיקון מבהיר את העניינים הבאים:

1. מהי הכוונה בזכות בלתי מותנית לדחות את הסילוק;
2. זכות הדחייה חייבת להתקיים לתום תאריך הדיווח;
3. סיווג אינו מושפע מהסבירות שישות תממש את זכות הדחייה;
4. רק במידה ונגזר משובץ בהתחייבות המירה הינו מכשיר הוני, התנאים של ההתחייבות לא ישפיעו על סיווגו.

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2023 או לאחריו. התיקון יישום בדרך של יישום למפרע.

להערכת החברה, לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
39,245	45,237
350,257	437,079
<u>389,502</u>	<u>482,316</u>

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

המזומנים בתאגידים הבנקאיים נושאים ליום הדיווח ריבית שוטפת המבוססת על שיעורי ריבית בגין הפקדות בנקאיות יומיות (0% - 0.08%).

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים בתאגידים בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 0.08%).

באור 4: - לקוחות

א. לקוחות, נטו

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
329,985	352,075	חובות פתוחים
74,047	88,921	המחאות לגבייה
404,032	440,996	
(12,205)	(12,980)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>391,827</u>	<u>428,016</u>	לקוחות, נטו

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים

אלפי ש"ח		
10,553		יתרה ליום 1 בינואר, 2019
2,210		הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
(375)		הכרה בחובות אבודים שנמחקו
(183)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
12,205		יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
1,544		הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
(768)		הכרה בחובות אבודים שנמחקו
(1)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>12,980</u>		יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020

ג. להלן ניתוח יתרת הלקוחות לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים (לקוחות נטו) לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	אלפי ש"ח
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
<u>428,016</u>	<u>597</u>	<u>36</u>	<u>130</u>	<u>811</u>	<u>1,353</u>	<u>425,089</u>	<u>31 בדצמבר, 2020</u>
<u>391,827</u>	<u>819</u>	<u>238</u>	<u>207</u>	<u>204</u>	<u>2,429</u>	<u>387,930</u>	<u>31 בדצמבר, 2019</u>

באור 5: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
3,292	8,571	מקדמות לספקים
11,301	5,042	מס הכנסה
819	1,538	הוצאות מראש
1,584	1,174	עובדים (*)
895	753	מס ערך מוסף
1,949	1,979	חייבים ויתרות חובה אחרים
<u>19,840</u>	<u>19,057</u>	

(*) ההלוואות נושאות ריבית בשיעור המתחייב, בהתאם לפקודת מס הכנסה.

באור 6: - מלאי

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
62,125	74,629	חומרי גלם ואריזה
60	50	תוצרת בעיבוד
123,424	144,056	תוצרת גמורה
<u>185,609</u>	<u>218,735</u>	

באור 7: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים, רכבים ומלגזות, אשר משמשים הן לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. לפרטים אודות מספר שנות ההפחתה, ראו באור 2יג(1) לעיל. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה וכן תשלומי חכירה משתנים. בנוסף, החברה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל, לפרטים נוספים ראו באור 10 ג' להלן.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
897	807	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
<u>13,591</u>	<u>15,617</u>	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

באור 7: - תכירות (המשך)

ב. אופציות הארכה

בהמשך להסכם השכירות שקיים בין חברת שניר תעשיות נייר בע"מ (להלן: שניר) לבין קיבוץ שניר, ראו באור 16ד'1).

בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030, כאשר קיימת אופציה להארכת השכירות בעוד 10 שנים, עד לשנת 2040.

הנהלת החברה בדעה שהמימוש אינו ודאי באופן סביר, לכן תשלומי החכירה הפוטנציאליים העתידיים המיוחסים לתקופות תחת האופציה לא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירות של החברה.

התשלומים החודשיים של מימוש האופציה צפויים להיות בין 90 אלפי ש"ח ל-120 אלפי ש"ח.

ג. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש - ראו באור 10א' להלן.

ד. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראו באור 20ב'3).

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות

א. מידע נוסף בדבר החברות המוחזקות

1. החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן - החברה הדרומית)

החברה הדרומית מחזיקה בכ-8.53% ממניות החברה (ראו באור 17ב' להלן).

2. כימי סן בע"מ

בתחילת שנת 2017, הקימה חברת דלק סן מחזור בע"מ (להלן: "דלק סן") את חברת כימי סן סחר (2017) בע"מ (להלן: "כימי סן סחר"), חברת דלק סן מחזיקה 100% מהון המניות של חברת כימי סן סחר, בחודש יולי 2017, עברה פעילות הסחר בכימיקלים של חברת כימי סן בע"מ (להלן - כימי סן) לחברת כימי סן סחר בערכה הפנקסני.

בחודשים מרס ואוגוסט 2019 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-8 מיליוני ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 8,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשיך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה.

לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-32,016 אלפי מניות בכורה.

במהלך שנת 2019 חברת כימי סן השקיעה 5,112 אלפי ש"ח בחברה כלולה, דלק סן מחזור בע"מ. ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת דלק סן מחזור בע"מ.

במהלך שנת 2019 רשמה חברת כימי סן הוצאות עבור מוסדות ממשלתיים בגין שומות מכס בסך של כ-3.6 מיליוני ש"ח. הוצאות אלו נכללו בסעיף הוצאות אחרות.

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

א. מידע נוסף בדבר החברות המוחזקות (המשך)

3. דלק סן מחזור בע"מ

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע"). כתוצאה מביצוע העסקה, ולאור הסכם בעלי המניות אשר מקנה לצדדים זכויות שוות למינוי דירקטורים, איבדה החברה שליטה בדלק סן ולפיכך הפסיקה לאחד את הדוחות הכספיים של דלק סן החל ממועד הירידה משליטה. יתרת השקעת החברה בדלק סן מטופלת בהתאם לשיטת השווי המאזני. כמו כן, בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 10 (IFRS 10) בדבר איבוד שליטה, החברה ביצעה הערכה מחדש של ההשקעה שנותרה לשוויה ההוגן והכירה ברווח מהשערוך כאמור (בניכוי עלויות ישירות של העסקה) בסך של כ-25 מיליוני ש"ח. השווי ההוגן של ההשקעה נקבע בהתבסס על הערכת שווי ממעריך שווי חיצוני ובלתי תלוי שנתקבלה בחברה ביום 29 בדצמבר, 2016. בהערכת השווי כאמור נעשה שימוש בשיטת OPTION PRICING (OPM) METHOD.

בחודש דצמבר 2019 החברה ביצעה הערכת שווי עבור השקעותיה בחברת דלק סן מחזור ובחברת הבת שלה כימי סן סחר (להלן - "קבוצת דלק סן"). תוצאות הערכת השווי החדשה הובילו את החברה לרשום בשנת 2019 הפסד בסך של כ-6 מיליוני ש"ח שנרשם בסעיף הוצאות אחרות. הסכום בר ההשבה של קבוצת דלק סן לפיו נקבעו בסיסי שווי השימוש, חושב על בסיס אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מקבוצת דלק סן, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות. שיעורי הניכיון לאחר מס לפיו הווננו תזרימי המזומנים הינו כ-11.3% עבור חברת דלק סן מחזור וכ-10.6% עבור חברת כימי סן סחר. תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע לטווח הארוך של כ-2% עבור שתי החברות, וזאת בדומה לקצב גידול האוכלוסייה בישראל וצמיחת המשק בטווח הארוך.

לעניין הפחתה שנרשמה בתקופת הדיווח ראו באור ד'1 (2) לעיל.

4. סנו אינטרנשיונל בע"מ (להלן - סנו אינטרנשיונל)

החברה עוסקת בשיווק והפצת מוצרי סנו בחו"ל, בין היתר, גם באמצעות חברות מאוחדות בחו"ל.

B.S.E Baltics SIA (להלן - סנו בלטיק)

סנו בלטיק, חברה מאוחדת המוחזקת על ידי החברה בגובה של 60%, החלה את פעילותה בשנת 2008 ועוסקת בהפצה ומכירה של מוצרי החברה בלטביה. במהלך שנת 2018 הוחלט להעביר החל מ-1 בינואר 2019 את הפעילות לצד שלישי שאינו קשור לחברה. בתחילת שנת 2020 החברה נסגרה. הסכומים אינם מהותיים לחברה.

Inter GBM LTD (להלן - סנו גרוזיה)

החל משנת 2014 חברת סנו גרוזיה אינה פעילה, בתחילת שנת 2019 החברה נסגרה. אין לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה.

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות מוחזקות במישרין על ידי החברה

היקף ההשקעה בחברה		סכומים שהעמידה החברה לחברה מאוחדת שטר הון	זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה	מדינת התאגדות	
2019	2020	אלפי ש"ח	%		
226,692	118,631	-	100.00	ישראל	חברות מאוחדות: החברה הדרומית לשיווק בע"מ (1)
172,002	217,645	-	100.00	ישראל	קוסמופארם בע"מ שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (2)
176,132	195,307	-	100.00	ישראל	Sano Romania Impex Com S.R.L
46,074	60,267	-	100.00	רומניה	סנו נדל"ן בע"מ (3)
14,246	13,956	-	100.00	ישראל	כימי סן בע"מ
19,722	12,795	-	68.40	ישראל	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
(7,407)	(9,181)	-	70.00	ישראל	סנו אינטרנשיונל בע"מ
(4,653)	(3,921)	2,625	100.00	ישראל	סוקם 2008 בע"מ
1,787	2,014	-	100.00	ישראל	סוליסט השקעות בע"מ
(1,278)	(3,140)	-	75.00	ישראל	
<u>643,317</u>	<u>604,373</u>	<u>2,625</u>			סה"כ חברות מאוחדות

- (1) בשנת 2020 חולקו דיבידנדים בסך של 150,000 אלפי ש"ח.
- (2) בשנים 2020 ו-2019 חולקו דיבידנדים בסך של 4,525 אלפי ש"ח בכל שנה.
- (3) בשנים 2020 ו-2019 חולקו דיבידנדים בסך של 1,350 אלפי ש"ח ו-1,200 אלפי ש"ח, בהתאמה.

ג. באשר לערביות, ראו באור 16א' להלן.

באור 9: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

א. החברה החלה להשקיע בניירות ערך סחירים ב-1 ביולי 2019, שווי ההשקעות לימים 31 בדצמבר, 2020 ו-2019 מסתכמות לסכום של כ-61,711 אלפי ש"ח וכ-60,079 אלפי ש"ח, בהתאמה. ניירות הערך הסחירים מסווגים כמוחזקים למסחר.

לפרטים נוספים ראו באור 20א' להלן.

ב. החברה משקיעה בכ-2% מהמניות הרגילות של חברת ב. גאון אחזקות בע"מ (להלן - ב. גאון), שיעורים שאינם מקנים לה השפעה מהותית. שווי ההשקעה ליום 31 בדצמבר, 2020 הינו 2,643 אלפי ש"ח (ביום 31 בדצמבר, 2019 - 2,478 אלפי ש"ח).

שווי השוק של החזקות החברה במניות ב. גאון נמדד לפי שער המניה של ב. גאון בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2020 ו-2019. ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

באור 10: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה

שנת 2020

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש				נכסים בבעלות החברה					עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2020 תוספות במשך השנה: רכישות חכירות חדשות התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גריעות במשך השנה: מימושים חכירות שהופסקו
	סה"כ	מלגזות	כלי רכב	מקרקעין	סה"כ	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מקרקעין	
916,214	241,417	14,508	20,125	206,784	674,797	27,810	16,121	352,240	278,626	
83,091	-	-	-	-	83,091	1,386	1,862	18,340	61,503	
12,138 (99)	12,138 -	4,815 -	3,655 -	3,668 -	- (99)	- (14)	- (44)	- (21)	- (20)	
(1,060) (11,949)	- (11,949)	- (2,181)	- (2,754)	- (7,014)	(1,060) -	(20) -	(856) -	(184) -	- -	
998,335	241,606	17,142	21,026	203,438	756,729	29,162	17,083	370,375	340,109	
(3,103)	-	-	-	-	(3,103)	(63)	(21)	(2,890)	(129)	בניכוי - מענקי השקעה
995,232	241,606	17,142	21,026	203,438	753,626	29,099	17,062	367,485	339,980	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
470,441	27,044	4,272	2,669	20,103	443,397	24,195	11,112	243,507	164,583	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2020 תוספות במשך השנה: פחת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גריעות במשך השנה: מימושים חכירות שהופסקו
43,252 (23)	17,534 -	4,003 -	7,300 -	6,231 -	25,718 (23)	1,258 (5)	1,413 (9)	15,674 (4)	7,373 (5)	
(958) (9,798)	- (9,798)	- (1,830)	- (1,750)	- (6,218)	(958) -	(17) -	(757) -	(184) -	- -	
502,914	34,780	6,445	8,219	20,116	468,134	25,431	11,759	258,993	171,951	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
492,318	206,826	10,697	12,807	183,322	285,492	3,668	5,303	108,492	168,029	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2020

באור 10: - רכוש קבוע (המשך)

א. הרכב ותנועה (המשך)

שנת 2019

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש				נכסים בבעלות החברה					מקרקעין
	סה"כ	מלגזות	כלי רכב	מקרקעין	סה"כ	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מקרקעין	
אלפי ש"ח										
844,223	-	-	-	-	844,223	27,290	16,452	334,961	465,520	עלות
40,113	231,709	14,946	9,979	206,784	(191,596)	-	-	-	(191,596)	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
28,351	-	-	-	-	28,351	675	1,148	18,026	8,502	השפעת יישום לראשונה של IFRS 16
14,433	14,433	932	13,501	-	-	-	-	-	-	תוספות במשך השנה:
(4,900)	-	-	-	(4,900)	(129)	(297)	(674)	(3,800)	(3,800)	רכישות
(1,281)	-	-	-	(1,281)	(26)	(1,182)	(73)	-	-	תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות בתקופה
(4,725)	(4,725)	(1,370)	(3,355)	-	-	-	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
916,214	241,417	14,508	20,125	206,784	674,797	27,810	16,121	352,240	278,626	גרועות במשך השנה:
(3,103)	-	-	-	-	(3,103)	(63)	(21)	(2,890)	(129)	מימושים
913,111	241,417	14,508	20,125	206,784	671,694	27,747	16,100	349,350	278,497	גרועות מנכסי זכות שימוש בגין חכירות שהופסקו בתקופה
913,111	241,417	14,508	20,125	206,784	671,694	27,747	16,100	349,350	278,497	בניכוי - מענקי השקעה
432,557	-	-	-	-	432,557	23,277	11,281	229,015	168,984	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
-	13,767	-	-	13,767	(13,767)	-	-	-	(13,767)	פחת שנצבר
42,743	15,593	4,919	4,338	6,336	27,150	1,056	1,224	14,898	9,972	יתרה ליום 1 בינואר, 2019
(1,322)	-	-	-	-	(1,322)	(118)	(226)	(372)	(606)	השפעת יישום לראשונה של IFRS 16
(1,221)	-	-	-	-	(1,221)	(20)	(1,167)	(34)	-	תוספות במשך השנה:
(2,316)	(2,316)	(647)	(1,669)	-	-	-	-	-	-	פחת
470,441	27,044	4,272	2,669	20,103	443,397	24,195	11,112	243,507	164,583	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
442,670	214,373	10,236	17,456	186,681	228,297	3,552	4,988	105,843	113,914	גרועות במשך השנה:
442,670	214,373	10,236	17,456	186,681	228,297	3,552	4,988	105,843	113,914	מימושים
442,670	214,373	10,236	17,456	186,681	228,297	3,552	4,988	105,843	113,914	גרועות מנכסי זכות שימוש
442,670	214,373	10,236	17,456	186,681	228,297	3,552	4,988	105,843	113,914	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
442,670	214,373	10,236	17,456	186,681	228,297	3,552	4,988	105,843	113,914	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2019

באור 10: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מענק השקעה

בחודש דצמבר 2017, הגישה חברת שניר תכנית מענקים חדשה בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח אשר אושרה.

לפרטים נוספים על התנאים שקשורים בקבלת המענקים (ראו באור 19'א' להלן).

ג. מקרקעין

הקבוצה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ישירות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2052.

החברה החלה לחכור בשנת 2018 קרקעות נוספות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2066. בידי החברה אופציות להארכת תקופות החכירה ב-49 שנים נוספות.

יתרת הקרקע בחכירה מימונית ממנהל מקרקעי ישראל ליום 31 בדצמבר, 2020 מסתכמת בכ-173,189 אלפי ש"ח (היתרה ליום 31 בדצמבר, 2019 מסתכמת בכ-175,509 אלפי ש"ח).

בתחילת שנת 2019, השפעות יישום תקן IFRS 16, סיווג את יתרות החכירות מסעיף מקרקעין בנכסים בבעלות החברה לסעיף מקרקעין בנכסי זכות שימוש. ראו באור 10'א' לעיל.

ד. לפרטים נוספים אודות יישום תקן IFRS 16, ראו באור 2'יג' לעיל.

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים

א. תנועה והרכב

שנת 2020

<u>סה"כ</u>	<u>מוניטין</u>	<u>תוכנות מחשב</u>	<u>נכסי לקוחות</u>	<u>מותגים</u>	<u>ידע ונוסחאות</u>	
		<u>אלפי ש"ח</u>				
<u>87,154</u>	<u>57,555</u>	<u>1,336</u>	<u>3,295</u>	<u>18,668</u>	<u>6,300</u>	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2020 וליום 31 בדצמבר, 2020
<u>27,480</u>	<u>-</u>	<u>1,317</u>	<u>3,110</u>	<u>16,832</u>	<u>6,221</u>	<u>הפחתה שנצברה</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2020
<u>1,131</u>	<u>-</u>	<u>18</u>	<u>139</u>	<u>899</u>	<u>75</u>	<u>הפחתה</u>
<u>28,611</u>	<u>-</u>	<u>1,335</u>	<u>3,249</u>	<u>17,731</u>	<u>6,296</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
<u>58,543</u>	<u>57,555</u>	<u>1</u>	<u>46</u>	<u>937</u>	<u>4</u>	<u>יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2020</u>

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

א. תנועה והרכב (המשך)

שנת 2019

<u>סה"כ</u>	<u>מוניטין</u>	<u>תוכנות מחשב</u>	<u>נכסי לקוחות</u>	<u>מותגים</u>	<u>ידע ונוסחאות</u>	
		<u>אלפי ש"ח</u>				
<u>87,154</u>	<u>57,555</u>	<u>1,336</u>	<u>3,295</u>	<u>18,668</u>	<u>6,300</u>	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2019 וליום 31 בדצמבר, 2019
<u>25,188</u>	-	<u>1,295</u>	<u>2,932</u>	<u>14,965</u>	<u>5,996</u>	<u>הפחתה שנצברה</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2019
<u>2,292</u>	-	<u>22</u>	<u>178</u>	<u>1,867</u>	<u>225</u>	<u>הפחתה</u>
<u>27,480</u>	-	<u>1,317</u>	<u>3,110</u>	<u>16,832</u>	<u>6,221</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
<u>59,674</u>	<u>57,555</u>	<u>19</u>	<u>185</u>	<u>1,836</u>	<u>79</u>	<u>יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2019</u>

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

ב. ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר הוקצו המוניטין, והנכסים הבלתי מוחשיים לחברת קוסמופארם בע"מ (להלן - קוסמופארם) המהווה יחידה מניבת מזומנים.

הסכום בר-ההשבה של חברת קוסמופארם לפיה נקבע בסיס שווי השימוש, מחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות, שאושרה על ידי הנהלת החברה. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הוונו תזרימי המזומנים הינו כ-12.0% (2019 כ-13.0%). תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-2% (2019 - כ-2%) שמהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף טואלטיקה וקוסמטיקה של פעילות חברת קוסמופארם.

בהתאם לתוצאה הערכת השווי לא קיים חשש לירידת ערך.

ג. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות ברווח או הפסד באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
319	225	75	עלות המכר
2,233	2,045	1,038	הוצאות מכירה ושיווק
17	22	18	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>2,569</u>	<u>2,292</u>	<u>1,131</u>	

באור 12: - אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים

א. הרכב

שיעור ריבית משוקללת %		
במטבע חוץ או בהצמדה לו אלפי ש"ח		
13,426	4.3	31 בדצמבר, 2020
<u>13,426</u>		אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
13,487	5.0	31 בדצמבר, 2019
180	-	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים חלויות שוטפות מנותני אשראי אחרים
<u>13,667</u>		

ב. באשר לבטחונות, ראו באור 16 להלן.

באור 13: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
112,465	123,816	חובות פתוחים
111,628	141,827	שטרות לפרעון
<u>224,093</u>	<u>265,643</u>	

באור 14: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
22,467	24,619	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר
11,011	13,285	הפרשה לחופשה והבראה
560	8,434	מס הכנסה
2,951	8,113	התחייבויות לחברות כלולות
1,853	8,047	הוצאות לשלם
2,531	5,637	מס ערך מוסף
203	931	מקדמות מלקוחות
893	1,187	זכאים ויתרות זכות אחרות
<u>42,469</u>	<u>70,253</u>	

באור 15: - הלוואות מנותני אשראי אחרים

א. ההרכב:

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
645	473	שטרי הון צמודים לאירו (*)
180	-	בניכוי - חלויות שוטפות
<u>465</u>	<u>473</u>	

(*) שטרי ההון אינם נושאים ריבית.

באור 15: - הלוואות מנותני אשראי אחרים (המשך)

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך הדיווח הינם כדלקמן:

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
180	-	שנה ראשונה (חלויות שוטפות)
465	473	שנה חמישית ואילך
<u>645</u>	<u>473</u>	

ג. באשר לבטחונות, ראו באור 16 להלן.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

1. החברה חתומה על ערבות הדדית עם חברות מאוחדות הדרומית וקוסמופארם, ללא הגבלה בסכום לטובת תאגידי בנקאיים, בגין מסגרת האשראי של הדרומית ו/או קוסמופארם ו/או על-ידי החברה. ליום 31 בדצמבר, 2020 אין לחברה ולחברות הדרומית וקוסמופארם אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. החברה חתומה לטובת תאגידי בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרות האשראי של מספר חברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל. ליום 31 בדצמבר, 2020 אין לחברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל אשראי מתאגידי בנקאיים.
3. ישראלפיפר חתמה לטובת תאגידי בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרת אשראי של חברת פנדה.
4. החברה חתמה על ערבות שוטפת בלתי מוגבלת בסכום לבנק הפועלים בע"מ, בגין מסגרות אשראי והלוואות שניתנו לחברה הבת Sano Romania Impex Com S.R.L (להלן - סנו רומניה). יתרת הלוואות לזמן קצר של סנו רומניה עומדת על כ-13.4 מיליון ש"ח.
5. החברה וחברות מאוחדות נתנו ערבויות בסך כולל של כ-14 מיליון ש"ח לטובת מכרזים, שכירויות והתחייבויות לספקים מחו"ל.

ב. שעבודים

1. חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, (להלן - שניר), רשמה שעבוד קבוע על הרכוש הקבוע שנכלל בתוכניות שאושרו על-ידי מרכז ההשקעות לטובת מדינת ישראל, ובנוסף שעבוד שוטף על כל נכסי שניר לטובת תאגידי בנקאיים. ליום המאזן לחברת שניר אין אשראי מתאגידי בנקאיים.
2. להבטחת התחייבויות לתאגידי בנקאיים רשמו חברות מאוחדות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ (להלן - ישראלפיפר), סנו פרופשיונל בע"מ (להלן - פרופשיונל) ופנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ (להלן - פנדה), שעבוד שוטף כללי על כל הנכסים הכספיים, רכוש, זכויות בהון מניות ומוניטין. ליום המאזן אין אשראי מתאגידי בנקאיים לחברות ישראלפיפר פרופשיונל ופנדה.
3. חברה מאוחדת, סנו נדל"ן בע"מ, רשמה שיעבוד שוטף על כל הרכוש הקבוע לטובת מדינת ישראל.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות

1. במהלך העסקים הרגיל החברה מעורבת במספר תביעות. העלויות שעשויות לנבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר יותר סביר מאשר לא שתיווצר חבות הנובעת מאירועי העבר, ושכיום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום ההפרשות שבוצעו מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע של הערכה מחודשת של סיכון זה. הערכת החברה בדבר הסיכון מתבססת על חוות דעת יועציה המשפטיים. החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-750 אלפי ש"ח בגין כלל התביעות.

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה:

תביעות צרכניות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות על ידי לקוחות של החברה. מדובר בעיקר בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות, שעניינן בעיקר טענות המתבססות על חוק הגנת הצרכן, עילות של הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט וכן טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רשיון או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאינם ממוניים ללקוחות. ליום 31 בדצמבר 2020 ונכון למועד הגשת דוח זה, בכל התביעות כאמור לדעת יועציה המשפטיים של החברה סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מ-50%.

(א) ת"צ 10769-12-16 דנית יחזקאל נ' החברה הדרומית לשיווק בע"מ ואח' (תביעה שנסתיימה):

מדובר בתביעה שפורטה גם בדוח השנתי של החברה ליום 31 דצמבר 2016, ביום 6 בדצמבר, 2016 הגישה גב' דנית יחזקאל (להלן: "המבקשת") לבית המשפט המחוזי בתל אביב, בקשה לאישור התובענה כייצוגית כנגד שלוש נתבעות - החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן: "החברה הדרומית") טרופיקל דגיל תעשיות קוסמטיקה בע"מ (להלן: "טרופיקל") ורמי לוי שיווק השקמה (2006) בע"מ (להלן: "רמי לוי") (להלן: "המשיבות").

במוקד התביעה עומדת טענת המבקשת כי ברישום המילים "5 במבצע" על גבי מארז המגבונים הלחים "ליטופים" (להלן: "המוצר") המיוצר על ידי טרופיקל עבור החברה הדרומית, והמשווק לצרכן על ידי רמי לוי (שם רכשה המבקשת את המוצר) מפרות המשיבות חובות חקוקות מכוח חוק הגנת הצרכן והתקנות שהותקנו על פיו הנוגעות לאופן פרסום והצגת מבצעים, ומטעות את הצרכנים לחשוב כי מדובר במחיר מבצע אטרקטיבי, בעוד שהמוצר נמכר במחירו הרגיל, הנותר קבוע משך תקופה ארוכה, העולה על 35 ימים (להלן: "בקשת האישור").

ביום 12 בספטמבר, 2018 התקיים דיון בהסכם הפשרה אשר במסגרתו נקבע כי החברה הדרומית לשיווק תעביר סכום של 75 אלפי ש"ח לקרן לניהול ולחלוקת כספים הנפסקים כסעד שהוקמה מכוח חוק תובענות ייצוגיות. בנוסף, החברה תתרום מוצרים בשווי 175 אלפי ש"ח ותצא במבצעי הנחה ללקוחותיה בהיקף של 550 אלפי ש"ח.

סכום הגמול למבקשת הועמד על סך של 10 אלפי ש"ח ושכ"ט לב"כ הועמד על סך של 115 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ.

ביום 18 בנובמבר, 2019 ניתן פסק דין ע"י ביהמ"ש הנכבד, במסגרתו אושר הסכם הפשרה והצדדים פועלים להשלמת ההסדר.

ביום 3 במרס, 2021 הוגשה לביהמ"ש הודעת עדכון בהסכמת הצדדים בדבר השלמת הסדר הפשרה וסיום התיק.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ב) ת"צ 51286-07-17 בויס ואח' נ' סנו מפעלי ברונס בע"מ:

ביום 23 ביולי 2017, הגישו מר יובל בויס והגב' מיכל כהן (להלן: "המבקשים") לבית משפט המחוזי בלוד, בקשה לאישור התובענה כייצוגית כנגד שתי נתבעות- סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן: "סנו"), ושופרסל בע"מ (להלן: "המשיבות").

במוקד התביעה עומדת טענת המבקשים כי סנו משווקת גליל ניילון נצמד מסוג "סנו סושי ניילון נצמד+", תוך שהיא מציגה על גבי אריזתו מידת אורך גליל הניילון הנצמד, הגבוה מאורכו בפועל, כך שאריזה שמוצג על גביה כי אורכה 30 מטרים, בפועל היא חסרה בממוצע ב-2.17 מטרים, ואריזה שמוצג על גביה כי אורכה 150 מטרים, בפועל היא חסרה בממוצע ב-11.38 מטרים, ובכך כפי הנטען הפרה סנו חובות חקוקות מכוח חוק המכר, חוק הגנת הצרכן וכן הוראה מהוראות צו הגנת הצרכן.

המבקשים אינם מעריכים את גובה הנזק בשלב זה של הבקשה לאישור התובענה הייצוגית. עם זאת, המבקשים תובעים פיצוי לחברי הקבוצה בגין הנזקים אשר נגרמו להם ו/או להשיב להם את התשלום אשר נגבה מהם עבור כמות המוצר אשר לא סופקה בפועל, וזאת בצירוף הפרשי הצמדה וריבית.

סנו תתחייב לספק לצרכנים ניילון נצמד שהינו לכל הפחות האורך המוצהר וכן תתחייב לערוך בדיקות אורך מדגמיות למוצרים מעת לעת.

עוד הוסכם כי סנו תשלם לב"כ המבקש ולתובעים הייצוגים שכר טרחה וגמול בסך כולל של 200 אלפי ש"ח, וכן תשלם את שכר טרחתו של המומחה מטעם התובעים.

ביום 20 בינואר 2020 אושר הסדר הפשרה. בהסדר הוסכם על סכום פיצוי לציבור בסך כולל של 988 אלפי ש"ח, אשר יינתן בדרך של פיצוי באמצעות הארכת יריעות הניילון באריזות הקיימות. הצדדים המליצו לביהמ"ש לאשר גמול למבקשת בסך של 40 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, ושכר טרחה לבאי כוח המבקשים בסך של 160 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ.

הצדדים פועלים בהתאם להוראות הסדר הפשרה, ובהתאם, על סנו לדווח לב"כ המבקשים לגבי תוספת הניילון התוספה לאריזות והשווי הכולל במחיר לציבור מבלי שנגבתה תוספת מחיר. המועד הבא לדיווח הוא ביום 18 ביולי 2021.

כמו כן, על סנו לבצע בדיקות מדגמיות של המוצרים ולהעביר העתקי דוחות הבדיקות הנ"ל לב"כ המבקשים.

(ג) ת"צ 44006-04-18 בארי נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ ואח':

ביום 24 לאפריל 2018 הוגשה לבית המשפט המחוזי בבאר שבע בקשה לאישור תובענה ייצוגית (להלן: "בקשת האישור") כנגד שתי נתבעות, אמיליה קוסמטיקס בע"מ וקוסמופארם בע"מ (להלן: "קוסמופארם") (להלן יחד: "הנתבעות").

במוקד בקשת האישור עומדת טענת המבקש כי הנתבעות משווקת דיאודורנט "רול און נושם" לבנות תחת המותג "קרליין" ואשר לטענת המבקשת, גרמו לנזקי גוף באזור בית השחי, מתחת לאזור הכתף היות שמדובר במוצר פגום.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)
ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) ת"צ 18-04-44006 בארי נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ ואח': (המשך)

לטענת המבקשת, הנתבעות ביצעו ריקול למוצר ויש בכך הודעת בעל דין לפיה הכירו הנתבעות בכך שמדובר במוצר פגום ואין לעשות בו שימוש.

לטענת המבקשת, הנתבעות ביצעו הפרה של חובותיהן כיצרניות המוצר וכמשווקות המוצר וישנן טענות לעוות הרשלנות, הפרת צו הפיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים) התשל"ג-1973, הפרת חוק ההמכר-1968, הפרת הסכם, הטעיה על פי חוק הגנת הצרכן התשמ"א-1981 ופגיעה באוטונומיה האישית.

סכום התביעה הועמד על דרך האומדנה בלבד על סך של 9 מיליוני ש"ח ביחס לתביעה כנגד קוסמופארם, בהיעדר נתונים בדבר היקף מכירות המוצר.

המוצר נשוא בקשת האישור מיוצר עבור קוסמופארם ע"י חברת אמיליה.

ביום 26 בינואר 2021, ניתן פסק דין שמאשר את הסדר הפשרה המתוקן שהוגש ביום 6 בינואר 2021, ולפיו חברי הקבוצה סווגו לשתי קבוצות:

קבוצה A כוללת את אלו אשר סבלו נזק גוף שמתבטא באודם או גירוי משמעותיים שלא חלפו תוך זמן קצר ואשר ברשותם: (1) אישור המעיד על פנייה לקבלת טיפול רפואי במועדים הרלוונטיים; (2) אישור המעיד על רכישת המוצר במועד הקודם למועד פרסום הודעת הריקול. לחילופין, ברשותם פניה במועדים הרלוונטיים לקבלת פיצוי בגין שימוש במוצר ובתנאי שלא ניתן פיצוי בין הפניה כאמור.

קבוצה B כוללת את אלו אשר סבלו מנזק גוף קל יחסית ואשר מתבטא באי נוחות, גירוי קל, אדמומיות וכי"ב, שחלפו תוך זמן קצר ושלא הצריכו פניה לטיפול רפואי.

עיקרי הסדר הפשרה, כפי שאושר ע"י בית המשפט הם כדלקמן:

סכום הפיצוי המקסימאלי לחבר קבוצה A עומד על סך של 1,500 ש"ח, והוא יכול להיות נמוך יותר ככל שיימצא כי סך חברי קבוצה A הם למעלה מ-100 חברים. במידה ועלה מס' חברי הקבוצה על 100, יופחת הסכום באופן יחסי כך שלא יעלה על 150 אלפי ש"ח. מנגנון פיצוי זה יהיה בדרך של הגשת בקשה לקבלת פיצוי באמצעות מחלקת שירות הלקוחות של אמיליה, בהתאם למועדים ולדרכי הגשת הבקשה, כפי שאושרו בפסק דין.

הפיצוי בגין קבוצה B יתבצע במסגרת תרומה כספית בסך 100 אלפי ש"ח לקרן שהוקמה מכוח סעיף 27א' לחוק תובענות ייצוגיות.

בנוסף אמיליה תתרום ממגוון מוצריה לעמותה הפועלת לשיקום ילדים בעלי מוגבלויות, לפי בחירתה, בעלות לצרכן בסך כולל של 10 אלפי ש"ח.

גמול לתובעת הייצוגית יעמוד על סך של 15 אלפי ש"ח, כאשר מחציתו תשולם רק לאחר שיוגשו לבית המשפט הודעות בדבר השלמת ההתחייבויות ע"פ הסדר הפשרה, בהתאם להוראות שיינתנו ע"י בית המשפט.

שכר הטרחה לב"כ התובעת הייצוגית יעמוד על סך של 60 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, לכל היותר. שכר הטרחה ישולם בהתאם למנגנון שנקבע בהסדר הפשרה, ולפיו סך של 40 אלפי ש"ח ישולם בתוך 30 ימים ממועד אישור ההסדר. יתרת הסכום (20 אלפי ש"ח) תשולם במלואה או חלק יחסי ממנה, כנגזרת של היקף הפיצוי שישולם בפועל לחברי קבוצה A.

ביום 2 בפברואר 2021, פרסמו המשיבות הודעה בדבר אישור הסדר הפשרה בעיתון "ישראל היום", בהתאם להוראות פסק הדין ונמסר דיווח על כך לבית המשפט.

ביום 3 במרס 2021, אמיליה ביצעה תרומת מוצרים בעלות (לצרכן) בסך כולל של 10 אלפי ש"ח לבית החולים אל"ן בהתאם להוראות פסק הדין ונמסר על כך דיווח לביהמ"ש.

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ת"צ 18487-08-19 רשף ואח' נ' אמיליה קוסמטיקס בע"מ קוסמופארם בע"מ ואח': (ד)

ביום 12 באוגוסט, 2019 הגישו מר אבנר רשף ומר גיל פלדמן (להלן: "המבקשים") לבית המשפט המחוזי בלוד, בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד שבע נתבעות-אמיליה קוסמטיקס בע"מ, כל בו חצי חיים בע"מ, תוצרת חקלאית מובחרת בע"מ, סאסא קוסמטיקס-אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, קוסמופארם בע"מ, סופר-פארם (ישראל בע"מ) ושופרסל בע"מ (להלן: "המשיבות").

במוקד התביעה עומדת טענת המבקשים כי המשיבות מוכרות מוצרי הגנה מפני קרינת השמש (אירוסולים) תוך סימון שלא ע"פ הדין, יחד עם סימון תכולה שגויה בצורה קיצונית תוך הטעיית הצרכן. לטענתם, למרות שרשומה על אריזת המוצר תכולה של 200 מ"ל, בפועל מדובר בכמויות נמוכות בהרבה הנעות בין 130 מ"ל ל-169 מ"ל, בין 15.5% ל-35% בחסר.

בכך כפי הנטען הפרו המשיבות חובות חקוקות מכוח הגנת הצרכן, חוק המכר, חוק עשיית עושר ולא במשפט, פקודת הנזיקין, חוק החוזים, וכן הוראות מכוח צו הגנת הצרכן, צו הפיקוח על מצרכים ושירותים ונוהל של משרד הבריאות. אומדן הנזק הנטען הינו 66.7 מיליוני ש"ח.

יש לציין כי כתב התביעה הוגש לאחר כתבה בטלוויזיה שטענה ל"פערים" בתכולת המוצרים. לכתב התביעה צורפה חו"ד של מעבדת "ספקטורולאב", אשר בדקה את תכולת תכשירי ההגנה מהשמש של כל החברות הנתבעות לאחר ריקון גז מן המכלים, ומצאה הבדלים כאמור.

עוד יש לציין כי בתשובה לתחקיר הטלוויזיה ומכתבי התשובה לבא כוח התובעים הייצוגיים טענו חלק מהחברות הנתבעות כי הפער בין תכולת המוצר המצוינת על האריזה לבין תכולת המוצר כפי שנמדדה, נובע מהעובדה שהמוצר מכיל רכיבים נוספים כגון גז, שלא נלקח בחשבון במדידה וכי כשמביאים בחשבון את תכולת הגז התכולה הרשומה על האריזות תקינה. אין בידינו בשלב זה להעריך חוזקה של הטענה אם כי נראה לנו כי יש בה ממש.

בעניין הנזק הנטען נסב את תשומת הלב לכך, שקוסמופארם בע"מ משווקת את מוצרי ההגנה מפני קרינת השמש לרשתות שיווק שונות הנתבעות בתביעה הן בגין מותג פרטי שלהן, והן בגין מוצרים אשר משווקים ע"י קוסמופארם, דבר היוצר לקוסמופארם חשיפה נוספת שלא ניתן בשלב זה להעריכה.

התיק קבוע לדיון קדם משפטי ראשון ליום 20 במאי 2021.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור, עם זאת לדעת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעת של יועציה המשפטיים, סיכויי התביעה הינם נמוכים מ-50%.

כמו כן, אנו מעריכים כי העובדה שבית המשפט דחה את הבקשה להוספת חוות דעת משלימה, אף היא מקטינה באופן משמעותי את סיכויי הבקשה להתקבל במתכונת שהוגשה.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ה) ת"צ 5941-12-19 אלינור כליפזאדה ואח' נ' סנו ואח':

נגד סנו ואח' הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי סנו מוכרת את המותגים: "סנו קליר נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה", "סנו קל רסס כבס", חלונית נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה" באריזות מילוי חסכוניות אך בפועל המחירים שנגבים בעד מוצרים אלה אינו מוזל בהשוואה למחירן של האריזות הרגילות שאינן אריזות חיסכון ואף במקרים רבים יקר יותר מהמחיר של האריזות הרגילות.

בנוסף, בבקשת האישור נטען כי סנו מוכרת גלילי מטליות לניקוי תחת המותג "סנו סושי" תוך הצגה כאילו מדובר ב"אריזות חיסכון", על אף שאין המדובר באריזות חסכוניות ביחס לאריזה הרגילה שכן מדובר במוצרים בעלי תכונות שונות. בנוסף, לטענת התובעים הייצוגיים, סנו הטעתה את הצרכנים לחשוב כי אריזת הגליל הצהוב ואריזת הגליל הוורוד הן אותו מוצר (בצבע שונה) על אף שהמוצר הוורוד הרבה פחות איכותי מהצהוב.

בהעדר נתונים ביחס לשיעור הנזק, העמידו התובעים את סכום התביעה של חברי הקבוצה בסך של 10 מיליוני ש"ח על הדרך האומדנה.

ביום 9 בפברואר, הגישו התובעים הייצוגיים בקשה להארכת המועד לפיצול התובענה.

ביום 24 בפברואר 2021, נפתח תיק חדש ופוצלה התובענה כך שבמסגרת ההליך החדש הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד מ.יחננוף ובניו (1968) וקומפלקס כימיקלים בע"מ.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור, עם זאת לדעת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעת של יועציה המשפטיים, סיכויי התביעה הינם נמוכים מ-50%.

(ו) ת"צ 59359-02-20 גיל דורון נ' סנו:

ביום 24 בפברואר 2020 הוגשה נגד סנו בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי סנו מוכרת את המותגים: "סנו מקסימה מרכז כביסה- סופר מרוכז", "סנו מקסימה הבושם לבגד- סופר מרוכז", סנו מקסימה מרכז בבישום עוצמתי- סופר מרוכז" באריזות בעלות פקק ועליו שנתות סימון, שאינן מאפשרות מדידה מדויקת לכמות הנוזל הנדרשת בעת שימוש במוצר וכן בהצגת הוראות שימוש על גבי האריזות בכמות גבוהה, אשר מטעה את הצרכן להגדיל את כמות הצריכה במוצרים הנ"ל מעבר לנדרש.

נטען כי הוראות השימוש שמוצגות על גבי המוצרים מטעים את הציבור להשתמש בכמות גבוהה יותר של נוזל מהכמות הרשומה ובשל כך קיימת הטעיה גם בכמות הפעמים להן מספיק השימוש במוצר, שהינו קטן מן האמור על גבי אריזת המוצר.

התובעים הייצוגיים מבקשים מבית המשפט שיפסוק צו עשה לתיקון העוולות וכן סעד כספי בסך 43,730 אלפי ש"ח בתוספת פיצוי בגין נזק לא ממוני.

כתב התשובה מטעם סנו הוגש ביום 21 באוקטובר, 2020 והמועד להגשת תגובת התובע נקבע ליום 21 לדצמבר, 2020.

דיון קדם משפטי ראשון היה קבוע ליום 21 בינואר 2021 ובוטל בשלב זה, עד להגשת הודעת עדכון מטעם הצדדים בדבר הסדר הפשרה.

בהתאם להחלטת בית המשפט מיום 21 בינואר 2021, על הצדדים לעדכן בדבר הפשרה המתגבשת עד ליום 21 בפברואר 2021.

ביום 21 בפברואר 2021, הוגשה לביהמ"ש בקשה משותפת לאישור הסכם פשרה בתובענה הייצוגית ולמתן תוקף של פסק דין להסכם הפשרה, אך טרם ניתנה החלטה בעניין.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ז) ת"צ 14017-04-20 גן אל ואח' נ' סנו ואח':

ביום 16 באפריל 2020, הוגשה נגד סנו ונגד 7 נתבעות נוספות בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי הן מייצרות ומשווקות ניירות טואלט לחים ומסמנת אותם כמתפרקים/מתכלים/אקולוגיים, כלומר כתורמים לאיכות הסביבה, כשלמעשה הם אינם כאלה ועל כן הדבר מהווה הטעיה צרכנית.

נטען כי המוצרים גורמים לסתימות ותקלות במערכת הביוב שגובות הן מחירים כלכליים והן מחירים סביבתיים וזאת בכל מרכיבי מערכות ההולכה העירוניות, הבין עירוניות והאזוריות. הטענה המרכזית היא כי הציבור רכש ניירות טואלט לחים במחיר יקר יותר ממוצרים אחרים ואף ניזוק מהשימוש בהם.

התובעים הייצוגיים מבקשים מבית המשפט שיפסוק צו עשה לתיקון העוולות וכן סעד כספי שהוערך בגוף כתב התביעה בגובה של 5 מיליוני ש"ח לפי 102.4 ש"ח לתובע ובכל אופן, למעלה מ-2.5 מיליוני ש"ח על מנת לנהל את ההליך בבית המשפט המחוזי.

כתב תשובה מטעם סנו הוגש ביום 23 בדצמבר 2020 וכתב תגובה לתשובה הוגש ביום 21 בינואר 2021.

סנו הגישה בקשה למחיקת כתב התגובה הנ"ל מטעם המבקשות ולחילופין למחיקת סעיפים ממנו, ובהחלטה מיום 8 בפברואר 2021, העביר בית המשפט את הבקשה לתגובת התובעים הייצוגיים.

התיק קבוע לדיון קדם משפטי ראשון ליום 25 למאי 2021.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור, אם כי מנתונים המצויים בידנו בעקבות בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו בעניין זהה, שנמחקה, סיכויי הבקשה להתקבל כפי שהוגשה, לדעת יועציה המשפטיים, הינם נמוכים מ-50%.

(ח) ת"צ 25875-03-20 ילובסקי נ' קוסמופארם ואח':

ביום 11 ביוני 2020 התקבלה במשרדי קוסמופארם בקשה לאישור תובענה כייצוגית שהגיש מר אברהם אליהו ילובסקי (להלן: "המבקש") לבית המשפט המחוזי בלוד כנגד קוסמופארם בע"מ ולוריאל ישראל קוסמטיק בע"מ.

כלפי קוסמופארם, נטען כי המוצר "קרמה לחות לשיער" אינו מאפשר לשאוב תכולה נכבדה של קרם מתחתית בקבוק המוצר (כ-30%) ומשכך לטענת המבקש, ישנו פער לא תקין בין התכולה המסומנת במוצר לבין התכולה השמישה.

המבקש תובע סך של למעלה מ-2.5 מיליוני ש"ח, כאשר שיעור הנזק של כל תובע ייצוגי מוערך בממוצע בסך של 8 ש"ח לכל מוצר "קרמה לחות לשיער".

כתב תשובה הוגש ביום 21 בדצמבר 2020 והמועד האחרון לתגובת המבקש הוא ביום 4 למרס 2021.

התיק קבוע לדיון קדם משפטי ראשון ליום 25 באפריל 2021.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ט) ת"צ 19347-01-21 דבורה ואח' נ' קוסמופארם, סנו ואח':

ביום 11 בינואר 2021, הגישה גב' עדי דבורה ושלושה תובעים נוספים (להלן: "התובעים הייצוגיים") לביהמ"ש המחוזי בת"א בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד קוסמופארם בע"מ, סנו (להלן ביחד: "סנו") ושלוש משיבות נוספות.

כלפי סנו, נטען כי המוצר "SANO MEDIC" שהינו תמרוק אלכוהול ג'ל המכיל 70% אלכוהול מטעה צרכנים לחשוב כי הוא יכול לחטא נגיפים וחיידקים שונים באופן המרמז לנגיף הקורונה, תוך הפרה לכאורה של רישיון משרד הבריאות.

התובעים הייצוגיים תובעים סך של למעלה מ-2.5 מיליוני ש"ח, כאשר סכום התביעה האישית הועמד על סך של 20 ש"ח.

המועד להגשת כתב תשובה הוא 21 באפריל 2021 ובשלב זה, טרם נקבע מועד לדיון קדם משפט.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

(י) ת"צ 70304-11-20 אברהם נ' סנו ואח':

ביום 29 בנובמבר 2020, הוגשה כנגד סנו בקשה לאישור תובענה כייצוגית שהגיש מר אברהם חן (להלן: "המבקש") לביהמ"ש המחוזי בת"א, בטענה שסנו מטעה את ציבור צרכנייה בכך שהיא לא מציינת על גבי אריזת המוצר כפפות אלוורה המשוקות ו/או מיוצרות על ידה, כי אלו מכילות לטקס.

נטען, כי הטעיה זו עלולה לגרום לנזקים רפואיים למי שסובל מאלרגיה או מרגישות ללטקס.

המבקש תובע סך של למעלה מ-30 מיליוני ש"ח, כאשר סכום התביעה האישית הועמד על סך של 2,000 ש"ח.

המועד להגשת כתב תשובה הוא 28 בפברואר 2021 ומועד לדיון קדם משפט ראשון נקבע ליום 19 באפריל 2021.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

ד. התקשרויות

1. ביום 25 בנובמבר, 2010 חתמה חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - שניר), על הסכם עם קיבוץ שניר ועם שותפות מוצרי שניר, המאריך את תקופת שכירות המבנה בו פועלת שניר למשך עשר שנים נוספות שתחילתם ביום 1 בדצמבר, 2010 וסיומם ביום 30 בנובמבר, 2020.

בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030. הסכם השכירות שהוזכר לעיל נכלל במסגרת באור 7 לעיל, נכסי זכות שימוש.

2. ביום 9 במאי, 2017 החברה התקשרה בהסכם לרכישת מקרקעין, בייעוד לתעשייה, הסמוכים למפעל החברה בהוד השרון, בשטח של כ-8,162 מ"ר, (להלן: "המקרקעין") מצד שלישי שאינו קשור לחברה בתמורה ל-35 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ. החברה שילמה סך של 20 מיליוני ש"ח בשנת 2017, ואת יתרת התשלום בחודש נובמבר 2020, במועד בו הושלמו כל התנאים המתלים של ההסכם. בשנת 2018 החברה שילמה דמי שכירות חודשיים עבור שימוש בקרקעות אלו בסך של 40 אלפי ש"ח, החל מחודש נובמבר 2018, עודכנו דמי השכירות החודשיים ל-60 אלפי ש"ח.

לאירוע מהותי בתקופת הדיווח ראו ביאור ד' (4) לעיל.

באור 17: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2020 ו-2019		מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א
מונפק ונפרע	רשום (*) אלפי ש"ח	
12,288	39,000	

(*) בחודש פברואר 2019, החברה הגדילה את ההון הרשום ל-39,000 אלפי מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת.

ב. החברה מחזיקה, באמצעות חברה מאוחדת, 8.53% מההון המונפק כמניות אוצר.

ג. להלן פרטים אודות חלוקת הדיבידנדים מיתרת העודפים של החברה בשנים 2019 ו-2018

תאריך התשלום	המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד	סכום לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב בש"ח	דיבידנד לחברה מאוחדת	סכום חלוקת הדיבידנד	תאריך החלטת הדירקטוריון
27 בדצמבר 2020	13 בדצמבר 2020	7.0	7,336	86,016	29 בנובמבר 2020
25 בדצמבר 2019	11 בדצמבר 2019	3.5	3,668	43,008	27 בנובמבר 2019
19 בדצמבר 2018	5 בדצמבר 2018	3.5	3,668	43,008	21 בנובמבר 2018

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.

2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ה. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
773,840	810,293	926,068
80,194	84,555	92,125
21,732	31,380	29,433
63,010	61,404	63,416
938,776	987,632	1,111,042
(8,435)	(9,511)	(20,632)
930,341	978,121	1,090,410

שימוש בחומרים וחומרי עזר
שכר עבודה, משכורת ונלוות
פחת והפחתות
הוצאות ייצור אחרות

עלייה במלאי תוצרת גמורה

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
119,585	124,647	128,870
95,596	102,790	103,616
61,114	66,247	79,430
11,999	10,293	13,702
4,289	11,968	12,615
10,218	3,092	1,756
359	356	281
225	442	365
303,385	319,835	340,635

שכר עבודה, משכורות ונלוות
פרסום וסדרנות
עמלות חלוקה והובלות ללקוחות
אחזקת מחסן
פחת
אחזקת רכב
תקשורת ומידע עסקי
אחרות

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
26,372	29,320	37,398
9,536	10,765	13,113
5,363	5,034	4,961
2,955	3,074	4,793
3,633	3,943	3,526
3,217	3,560	3,516
1,092	1,687	2,335
1,847	1,835	1,544
2,358	1,720	1,202
970	813	889
878	858	782
909	768	232
3,563	3,760	2,351
62,693	67,137	76,642

שכר עבודה, משכורות ונלוות
אחזקת מחשב
משפטיות, ביקורת וייעוץ
תרומות
כיבודים, אירוח ומתנות
שכר דירה ואחזקת משרד
פחת והפחתות
חובות מסופקים ואבודים
אחזקת רכב
תקשורת
שכר חברי הדירקטוריון
נסיעות לחו"ל
אחרות

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ד. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
249	660	442
-	647	1,503
-	87	165
-	1,907	-
-	1,227	-
<u>3,282</u>	<u>6,240</u>	<u>4,890</u>
<u>3,531</u>	<u>10,768</u>	<u>7,000</u>

הכנסות ריבית מפיקדונות
הכנסות ריבית ודיבידנדים מניירות ערך סחירים
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
מחיקת תמורה מותנית
שערוך ניירות ערך
הפרשי שער ואחרות

ה. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
-	-	6,250
-	897	807
-	-	633
510	648	608
449	-	-
<u>1,193</u>	<u>2,179</u>	<u>4,822</u>
<u>2,152</u>	<u>3,724</u>	<u>13,120</u>

רישום תמורה מותנית
הוצאות מימון בגין חכירות
שחיקת ניירות ערך
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
הפרשי שער ואחרות

ו. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
90	98	105
-	-	(125)
-	(6,019)	(7,825)
<u>1,154</u>	<u>(3,639)</u>	<u>342</u>
<u>1,244</u>	<u>(9,560)</u>	<u>(7,503)</u>

הכנסות מהשכרת מחסן
הפסד ממימוש השקעה בחברה מוחזקת
הפסד מירידת ערך של השקעה בחברה המטופלת
לפי שיטת השווי המאזני
אחרות (*)

(*) מורכב בעיקר מהכנסות בניכוי הוצאות (הוצאות בניכוי הכנסות) מול מוסד ממשלתי.

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

הטבות ושיעורי מס מופחתים

מסלול מענקים

חברה מאוחדת וחברה כלולה קיבלו מעמד של מפעל מאושר על-פי החוק, במסלול של מענקי השקעה.

לחברה מאוחדת, חברת שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), אושרה תכנית מענקים. התכנית המאושרת, ההטבות והמענקים מכוחה, כפופים לעמידת החברה בתנאי התכנית, וביניהם "מפעל בר תחרות" (גידול ביצוא). בחודש ספטמבר 2014 הגישה חברה מאוחדת דוח ביצוע סופי לתכנית. במהלך חודש מרס 2017 בוטלה התכנית.

בחודש דצמבר 2017, קיבלה חברת שניר, הודעת זכייה לגבי תכנית השקעות חדשה במסגרת תכנית להעלאת הפיריון. כתב האישור ניתן בחודש דצמבר 2017, סכום המענק שצפוי להתקבל מסתכם בכ-1.5 מיליוני ש"ח, החברה הגישה דוחות ביצוע עבור השנים 2017-2018, נכון למועד הדיווח טרם התקבל מענה מועדת ההקצאות.

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה, בשנת 2015 הסתיימה תכנית ההטבות.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלות, החברות עומדות בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה

1. בחודש דצמבר 2016 אושר חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2017, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר, 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר, 2018 לשיעור של 23%.

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2019, 2020, ו-2018 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב). החוק כולל בין היתר הוראות לגבי מיסוי רווחי שערורך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

שיעור המס (%)	חברה המאוגדת ב:
16	רומניה
18	אוקראינה
10	בולגריה

ג. הפסדים מועברים לצרכי מס

בחברות מאוחדות לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדי הון להעברה בסך של כ-7 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

בחברה מאוחדת לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-21 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הרכב ותנועה במסים נדחים

סה"כ	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים אלפי ש"ח	התחייבות בשל מעביד הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
(1,046)	5,653	(11,567)	2,275	2,593	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
354	-	-	354	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
279	461	(386)	101	103	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(413)	6,114	(11,953)	2,730	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018
601	-	-	601	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,559)	(615)	(1,064)	120	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(1,371)	5,499	(13,017)	3,451	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019
511	-	-	511	-	הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
1,267	1,342	(1,218)	1,143	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
407	6,841	(14,235)	5,105	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020

(* בעיקר בשל התחייבויות בגין הפרשות לחופשה, הבראה וחובות מסופקים.

בשנים 2019, 2020 ו-2018 המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23%, בהתבסס על שיעורי המס שצפויים לחול בעת המימוש, ראו גם סעיף ב' לעיל.

ה. המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
9,591	12,235	יתרות מסים נדחים בחובה
(10,962)	(11,828)	יתרות מסים נדחים בזכות
(1,371)	407	

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

1. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
47,684	49,643	68,171	מסים שוטפים
(279)	1,559	(1,267)	מסים נדחים
(389)	(296)	4,585	מסים בגין שנים קודמות
<u>47,016</u>	<u>50,906</u>	<u>71,489</u>	

בשנים 2018, 2019 ו-2020 המסים השוטפים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23%.

2. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח הכולל.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
<u>200,741</u>	<u>209,226</u>	<u>286,847</u>	רווח לפני מסים על ההכנסה
<u>23.0%</u>	<u>23.0%</u>	<u>23.0%</u>	שיעור המס הסטטוטורי
46,170	48,122	65,975	מס מחושב על פי שיעור המס הסטטוטורי
514	457	580	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
(112)	(202)	(118)	הכנסות פטורות לצרכי מס
1,944	1,722	(1,049)	חלק החברה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(458)	(586)	(1,043)	הבדלים בשיעור המס של חברות המאוגדות בחו"ל
(389)	(296)	4,585	מסים בגין שנים קודמות
(1,153)	(230)	(1,673)	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
500	1,919	4,232	הפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה
<u>47,016</u>	<u>50,906</u>	<u>71,489</u>	מסים על ההכנסה
<u>23.4%</u>	<u>24.3%</u>	<u>24.9%</u>	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

3. שומות מס סופיות

ל-9 חברות מאוחדות, שומות עד וכולל שנת המס 2015 הנחשבות כשומות סופיות לפי סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, בכפוף לתנאים הקבועים באותו סעיף. לחברה ולארבע חברות מאוחדות הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2015.

באור 20: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים והתחייבויות הפיננסיות

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
		<u>נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד</u>
50,416	44,676	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
9,663	17,035	השקעות לזמן קצר - מניות
2,478	2,643	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות
		<u>נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:</u>
3,533	3,153	חייבים ויתרות חובה
		<u>התחייבויות פיננסיות</u>
263,268	314,644	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

1. סיכוני שוק

(א) סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעה בפעילות חוץ, אשר נכסיה הפיננסיים נטו, חשופים לשינוי אפשרי בשער החליפין של המטבע המקומי. החשיפה המטבעית הנובעת מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילות החוץ מנוהלת בעיקר על ידי נטילת הלוואה הנקובה במטבע מקומי.

באור 20: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

(ב) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות, איגרות חוב וקרנות המסווגות כהשקעות לזמן קצר ומניות המסווגות כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, שניהם נמדדים בשווי הוגן, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2020 של השקעות אלה הינה 64,354 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2019 - 62,557 אלפי ש"ח).

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה ומכירות קמעונאיות, מתבצעות במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

הקבוצה מוכרת באשראי ממוצע של 82 יום ללקוחותיה. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

לפרטים אודות יתרות מזומנים ופקדונות ראו באור 3 לעיל, כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

באור 20: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
<u>ליום 31 בדצמבר, 2020</u>						
13,506	-	-	-	-	473	13,979
265,643	-	-	-	-	-	265,643
70,253	-	-	-	-	-	70,253
13,325	9,860	4,333	2,600	1,528	5,045	36,691
<u>362,727</u>	<u>9,860</u>	<u>4,333</u>	<u>2,600</u>	<u>1,528</u>	<u>5,518</u>	<u>386,566</u>
<u>ליום 31 בדצמבר, 2019</u>						
13,793	-	-	-	-	465	14,258
224,093	-	-	-	-	-	224,093
42,469	-	-	-	-	-	42,469
15,614	11,078	6,710	1,441	563	3,060	38,466
<u>295,969</u>	<u>11,078</u>	<u>6,710</u>	<u>1,441</u>	<u>563</u>	<u>3,525</u>	<u>319,286</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות התחייבויות בגין חכירה

הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות התחייבויות בגין חכירה

ג. נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 3	רמה 2	רמה 1	
אלפי ש"ח			
<u>31 בדצמבר, 2020</u>			
<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</u>			
-	-	44,676	איגרות חוב וקרנות
-	-	19,678	מניות
<u>31 בדצמבר, 2019</u>			
<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</u>			
-	-	50,416	איגרות חוב וקרנות
-	-	12,141	מניות

במהלך שנת 2020 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2, וכן, לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.

ההנהלה העריכה שיתרות המזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, ספקים ונותני שירותים והתחייבויות שוטפות אחרות מהוות בקירוב את שוויים ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

באור 20: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר	
רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%
אלפי ש"ח	

663	(663)
34	(34)

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2020

31 בדצמבר, 2019

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו	
רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%
אלפי ש"ח	

(138)	138
410	(410)

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2020

31 בדצמבר, 2019

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן	
רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית מדד של 5%	ירידת מדד של 5%
אלפי ש"ח	

(764)	764
717	(717)

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2020

31 בדצמבר, 2019

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המאזן המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או הפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המאזן בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

באור 21: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתכנית להטבה מוגדרת או כתכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

א. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

מידע באשר לתוכניות להפקדה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		
8,789	8,862	8,829

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ב. תוכניות הטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 21: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

מידע באשר לתוכניות הטבה מוגדרות

1. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
2,210	2,384	7,367	עלות שירות שוטף
-	735	-	עלות שירות עבר
682	828	637	הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות
(599)	(684)	(483)	תשואה צפויה על נכסי התכנית
1,538	2,613	2,218	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו שהוכר
			השנה - נזקף לרווח כולל אחר
(16)	38	(4)	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
			לסעיף התגמולים
<u>3,815</u>	<u>5,914</u>	<u>9,735</u>	סך הוצאות בגין הטבות לעובדים
<u>31</u>	<u>1,196</u>	<u>281</u>	תשואה בפועל על נכסי התכנית

2. באשר לשיעורי הריבית ראו באור 21' לעיל.

3. נכסי (התחייבויות) התכנית, נטו

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
(38,631)	(43,508)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
<u>23,618</u>	<u>21,311</u>	שווי הוגן של נכסי התכנית
<u>(15,013)</u>	<u>(22,197)</u>	סה"כ התחייבות, נטו

4. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת

2019	2020	
אלפי ש"ח		
35,909	38,631	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
828	637	הוצאות הריבית
735	-	עלות שירות עבר
2,384	7,367	עלות שירות שוטף
(4,350)	(5,143)	תגמולים ששולמו
<u>3,125</u>	<u>2,016</u>	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
<u>38,631</u>	<u>43,508</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>

באור 21: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

5. נכסי התכנית

(א) נכסי התכנית

נכסי התכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות: קופות מרכזיות לפיצויים, פוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית

2019	2020	
אלפי ש"ח		
24,029	23,618	יתרה ליום 1 בינואר
684	483	הכנסות ריבית
1,365	1,464	הפרשות לתכנית על ידי המעביד
(2,934)	(4,056)	תגמולים ששולמו
512	(202)	רווח (הפסד) אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
(38)	4	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
		לסעיף התגמולים
23,618	21,311	יתרה ליום 31 בדצמבר

6. ההנחות העיקריות בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
%			
2.77	1.96	1.87	שיעור ההיוון של התחייבות התכנית
2.77	1.96	1.87	שיעור התשואה הצפויה על נכסי התכנית
1.90	2.10	2.00	שיעור עליית שכר צפויה

7. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

ליום	השפעה על הערך הנוכחי של התחייבויות בגין תכנית להטבה מוגדרת	
31 בדצמבר 2020		
אלפי ש"ח		
570	עלייה בשיעור עליית השכר של 0.5%	מבחן רגישות לשינוי בהנחות
(344)	ירידה בשיעור עליית השכר של 0.5%	
(927)	עלייה בשיעור ההיוון של 0.5%	
814	ירידה בשיעור ההיוון של 0.5%	
(1,382)	עלייה בשיעור העזיבות של 5%	
3,526	ירידה בשיעור העזיבות של 5%	

באור 22: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין

31 בדצמבר	
2019	2020
אלפי ש"ח	
3	-

יתרת זכות של בעלי שליטה

ב. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2018	2019	2020
אלפי ש"ח		

1,441	1,324	1,321
878	858	782

שכר ונלוות למנהל שכיר בעל עניין
שכר כולל לחברי דירקטוריון

ג. באשר לערביות לחברות מאוחדות, ראו באור 16א' לעיל.

ד. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. שיפוי

ביום 15 בינואר, 2003 התקבלה החלטה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה בדבר מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה (להלן - ההחלטה). בהחלטה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי").

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

2. ביטוח

ביום 27 באוגוסט, 2020 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של כ-16.5 אלפי דולר ארה"ב ובסכום כיסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבודה ועבור חברות הקבוצה.

באור 22: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ד. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה (המשך)

2. ביטוח (המשך)

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

יובהר כי אם הפרמיה עבור פוליסת הביטוח תתייקר ב-25% לכל שנה מעבר לסכום הפרמיה המצוין לעיל החברה תביא את אישור פוליסת הביטוח לאישור האסיפה הכללית.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

3. פטור

על פי תקנון החברה, החברה לא תהיה רשאית לפטור נושא משרה בה מאחריותו בשל כל אחת מהפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 23: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי הבית ואחזקת הבית.
2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת מוצרי נייר.
3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות הינה ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.
4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, חלק החברה בנכסי ותוצאות חברות המטופלות לפי שווי מאזני, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה שמנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, והתחייבות אחרת מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי.

השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020					
אלפי ש"ח					
1,803,417	207,532	386,041	325,281	884,563	מכירות לחיצוניים
288,408	31,238	69,459	38,327	149,384	רווח מגזרי
(6,120)					הוצאות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
4,559					רווח נקי
(71,489)					השקעות הוניות
215,358					השקעות הוניות שאינן מוקצות
83,091	6,599	22,698	10,279	43,515	פחת והפחתות
47					
83,138					
44,383	3,883	12,494	10,676	17,330	
ליום 31 בדצמבר, 2020					
1,516,888	111,056	186,801	331,557	887,474	מידע אחר
293,443					נכסי המגזר (*)
1,810,331					נכסים שלא הוקצו למגזרים
406,612	35,308	79,726	97,695	193,883	סה"כ נכסים במאוחד
11,828					התחייבויות המגזר
418,440					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
218,735	27,138	62,536	30,399	98,662	מלאי

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019					
אלפי ש"ח					
1,584,096	167,646	358,345	299,853	758,252	מכירות לחיצוניים
209,671	20,444	49,383	19,722	120,122	רווח מגזרי
7,044					הכנסות מימון, נטו
(7,489)					חלק החברה בהפסדי חברות
(50,906)					המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
158,320					מסים על ההכנסה
					רווח נקי
21,271	1,286	3,022	9,033	7,930	השקעות הוניות
12,192					השקעות הוניות שאינן מוקצות
33,463					
45,035	3,499	7,525	9,420	24,591	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2019					
1,334,088	97,815	173,881	301,844	760,548	מידע אחר
267,658					נכסי המגזר (*)
1,601,746					נכסים שלא הוקצו למגזרים
335,150	27,662	68,019	84,897	154,572	סה"כ נכסים במאוחד
10,962					התחייבויות המגזר
346,112					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
185,609	23,740	49,545	27,747	84,577	סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
					מלאי

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018					
אלפי ש"ח					
1,502,703	159,777	358,912	271,523	712,491	מכירות לחיצוניים
207,813	27,262	49,237	9,269	122,045	רווח מגזרי
1,379					הכנסות מימון, נטו חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
(8,451)					רווח נקי
(47,016)					השקעות הוניות
153,725					השקעות הוניות שאינן מוקצות
44,235	2,119	5,608	14,102	22,406	פחת והפחתות
(** 56,068)					
100,303					
27,113	1,515	6,607	4,553	14,438	
ליום 31 בדצמבר, 2018					
1,212,418	90,465	176,302	258,776	686,875	מידע אחר
262,456					נכסי המגזר (*)
1,474,874					נכסים שלא הוקצו למגזרים
317,800	25,321	69,457	78,445	144,577	סה"כ נכסים במאוחד
11,598					התחייבויות המגזר
329,398					התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
183,644	23,538	47,608	31,055	81,443	סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
					מלאי
					(**) סווג מחדש.

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע גאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו בישראל ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אלפי ש"ח			
1,371,891	1,430,861	1,610,324	ישראל
130,812	153,235	193,093	חוץ לארץ
<u>1,502,703</u>	<u>1,584,096</u>	<u>1,803,417</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2019	2020	
אלפי ש"ח		
475,745	516,942	ישראל
26,324	33,501	רומניה
275	418	מדינות אחרות
<u>502,344</u>	<u>550,861</u>	

ד. לקוח עיקרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2018	2019	2020	
אחוזים מסך המכירות			
12.88	12.92	13.06	לקוח א'

רשימת חברות מוחזקות

	שיעור החזקה בבעלות ובשליטה		שם החברה
	2019	2020	
	%	%	
			<u>מוחזקות על-ידי החברה</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	קוסמופארם בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	Sano Romania Impex Com S.R.L
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו נדל"ן בע"מ
חברה מאוחדת	68.40	68.40	כימי סן בע"מ
חברה מאוחדת	70.00	70.00	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו אינטרנשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סוקם 2008 בע"מ
חברה מאוחדת	75.00	75.00	סוליסט השקעות בע"מ
חברה כלולה	5.04	6.32	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	90.50	90.50	ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	סנו פרופשיונל בע"מ
חברה מאוחדת	100.00	100.00	פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי כימי סן בע"מ</u>
חברה כלולה	61.24	61.24	דלק סן מיחזור בע"מ
			<u>מוחזקות על-ידי אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	ISU Trade Ukraine LLC
			<u>מוחזקות על ידי סנו אינטרנשיונל בע"מ</u>
חברה מאוחדת	100.00	100.00	Sano Bruno Hungary KFT (הונגריה)
חברה מאוחדת	60.00	-	B.S.E. Baltics Sia. (לטביה) (*)
חברה מאוחדת	60.00	60.00	Izi trade 1 (בולגריה)
חברה מאוחדת	-	-	Inter GBM LTD (גרוזיה) (**)
			<u>מוחזקות על ידי סוליסט השקעות בע"מ</u>
חברה מאוחדת	24.50	24.50	כימי סן בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי דלק סן מיחזור בע"מ</u>
חברה כלולה	100.00	100.00	כימי סן סחר (2017) בע"מ
			<u>מוחזקות על ידי סנו פרופשיונל בע"מ</u>
חברה כלולה	25.00	25.00	ווינפאק סחר בע"מ

(*) נסגרה בתחילת שנת 2020.

(**) נסגרה בתחילת שנת 2019.

F:\W2000\w2000\52028\sano\m\20\C12-IFRS.docx

חלק ד'

פרטים נוספים על התאגיד

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>התוכן</u>	<u>תקנה</u>
3	דוחות כספיים	תקנה 9
3	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים	תקנה 10א'
4	רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשור לתקופת הדוח	תקנה 11
6	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח	תקנה 12
6	הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח	תקנה 13
6	רשימת הלוואות	תקנה 14
6	מסחר בבורסה	תקנה 20
7	תגמולים לנושאי משרה בכירה	תקנה 21
8	בעל השליטה בחברה	תקנה 21א
8	שכר וטובות הנאה של בעלי עניין	תקנה 21(א)(3)
9	עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי	תקנה 22
12	מניות וניירות ערך המירים המוחזקים על-ידי בעלי עניין בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה	תקנה 24
12	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	תקנה 24א'
13	מרשם בעלי המניות	תקנה 24ב
13	מען רשום	תקנה 25א'
13	דירקטורים בתאגיד	תקנה 26
16	נושאי משרה בכירה	תקנה 26א'
16	רואה החשבון של התאגיד	תקנה 27
16	שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות	תקנה 28
17	המלצות והחלטות הדירקטורים	תקנה 29
18	החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה	תקנה 29א'

תקנה 9: דוחות כספיים

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של החברה לתקופת הדוח לשנה שנתייה ביום 31 בדצמבר 2020 בצירוף חוות דעת רואי החשבון מצורפים כחלק ג' של דוח תקופתי זה.

תקנה 10א': תמצית דוחות רווח והפסד כולל רבעוניים לשנת 2020

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
1,803,417 (1,090,410)	436,783 (261,354)	478,249 (295,752)	405,572 (240,425)	482,813 (292,879)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
713,007	175,429	182,497	165,147	189,934	רווח גולמי
(340,635) (76,642) 181 (7,503)	(88,757) (14,383) 136 47	(86,477) (14,593) -	(76,607) (23,033) 15 (4,587)	(88,794) (24,633) 30 (2,970)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות רווח הון, נטו הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(424,599)	(102,957)	(101,063)	(104,212)	(116,367)	
288,408	72,472	81,434	60,935	73,567	רווח תפעולי
7,000 (13,120)	2,395 1,292	1,337 (7,114)	320 1,686	2,948 (8,984)	הכנסות מימון הוצאות מימון
4,559	1,785	2,936	521	(683)	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
286,847 (71,489)	77,944 (16,999)	78,593 (19,385)	63,462 (15,613)	66,848 (19,492)	רווח לפני מסים על ההכנסה מסים על הכנסה
215,358	60,945	59,208	47,849	47,356	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): <u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן</u> <u>לרווח או הפסד:</u> הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,707)	(1,707)	-	-	-	סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
1,429	(852)	1,958	(631)	954	
215,080	58,386	61,166	47,218	48,310	סך-הכל רווח כולל
215,797 (439)	60,080 865	59,175 33	48,094 (245)	48,448 (1,092)	רווח נקי (הפסד) מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
215,358	60,945	59,208	47,849	47,356	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח (הפסד) כולל מיוחס ל:
215,082 (2)	57,426 960	61,020 146	47,534 (316)	49,102 (792)	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
215,080	58,386	61,166	47,218	48,310	רווח כולל לתקופה

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדו"ח:

שטר הון אלפי ש"ח	ערך מאזני אלפי ש"ח	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד אלפי ש"ח מדווחים	סה"כ ע.ג. מונפק ונפרע	מספר המניות הרשום	סוג מניה	שם החברה
--	125,967	31	309,020	499,999	מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	(1) החברה הדרומית לשיווק בע"מ
		1	10,010	10,011	מנית הנהלה בת 0.1 ש"ח	
(* 2,625	(3,921)	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(2) סנו אינטרנשיונל בע"מ
--	217,645	635	102,268	1,250,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(3) קוסמופארם בע"מ
--	195,307	5,061	5,000,000	5,000,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(4) שניר תעשיות נייר בע"מ (1995)
--	60,267	810	1,000	1,000	מניה רגילה בת 1,000 לאי	(5) Sano Romania S.R.L
--	13,956	(** --	1,800,000	1,816,500	מניה רגילה בת 0.0001 ש"ח	(6) סנו נדל"ן בע"מ
--	12,795	20	20,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(7) כימי סן בע"מ
--		32,500	32,500,000	100,000,000	מנית בכורה בת 1 ש"ח	
--	(9,181)	1	1,000	10,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(8) אי.יו.טי.אי. (2007) בע"מ
--	--	(** --	0.01	600,000	מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	(9) ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
--			0.01	500,000	מנית רכוש בת 0.01 ש"ח	
--	(3,140)	(** --	1,000	1,000,000	מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	(10) סוליסט השקעות בע"מ
--	2,014	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(11) סוקם (2008) בע"מ

(* שטר הון שקלי ללא ריבית או הצמדה.

(** מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח.

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך הדו"ח (המשך):

שעור החזקה					שם החברה
בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בנייר הערך	סוג מניות	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	קוסמופארם בע"מ
--	--	100.0	100.0	רגילות	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
100.0	100.0	--	100.0	הנהלה	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו אינטרנשיונל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
75.0	75.0	75.0	75.0	רגילות	סוליסט השקעות בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	Sano Romania Impex Com S.R.L
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו נדלי"ן בע"מ
68.4	68.4	68.4	68.4	רגילות	כימי סן בע"מ
70.0	70.0	70.0	70.0	רגילות	אי. יו. טי. אי. (2007) בע"מ
6.32	6.32	6.32	6.32	רגילות	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סוקם (2008) בע"מ

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:

בתקופת הדו"ח לא היו שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות.

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדו"ח.

ריבית	דמי ניהול	דיבידנד	רווח (הפסד) כולל	רווח נקי (הפסד)	שם החברה
--	--	--	45,644	45,672	קוסמופארם בע"מ
--	--	150,000	41,939	42,597	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
--	--	--	14,193	14,253	Sano Romania Impex Com S.R.L
--	--	--	732	732	סנו אינטרנשיונל בע"מ
--	--	4,525	23,702	23,812	שניר תעשיות בע"מ (1995) בע"מ
--	--	1,350	1,060	1,060	סנו נדל"ן בע"מ
--	--	--	(6,927)	(6,927)	כימי סן בע"מ
--	--	--	(1,774)	(2,816)	אי.יו.טי.אי. (2007) בע"מ
--	--	--	227	236	סוקם (2008) בע"מ
--	--	--	(1,860)	(1,860)	סוליסט השקעות בע"מ

תקנה 14: רשימת הלוואות

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד.

תקנה 20: מסחר בבורסה

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר ולא חלה הפסקת מסחר בבורסה.

תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התשלומים ששילמה החברה בתקופת הדו"ח לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה שביהנו בחברה או בתאגיד שבשליטתה, בציון תפקידו:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שנת 2020	
				שכר	מענק (*) אלפי ש"ח
1. אלכס לנדסברג	סגן יו"ר הדירקטוריון	מלאה	54.55%	1,324	-
2. יובל לנדסברג	מנכ"ל	מלאה	-	1,382	913
3. לירן ניסימי	משנה למנכ"ל	מלאה	-	1,559	527
4. ברק לוינץ	סמנכ"ל כספים	מלאה	-	1,030	250
5. יוסף זמנבודה	סמנכ"ל תפעול	מלאה	-	874	355

(*) המענק שולם בשנת 2020, עבור שנת 2019.

1. שכר סגן יו"ר הדירקטוריון, נקבע לפני שנים ולא השתנה. שכרו והסכום העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון אושר לתקופה של 3 שנים נוספות, באסיפת בעלי המניות של החברה שנערכה ביום 27 לאוגוסט 2020. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סגן יו"ר הדירקטוריון לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים וטלפון נייד.
2. שכר המנכ"ל הינו על פי חוזה אישי והוא אושר על ידי אסיפת בעלי המניות ביום 22 באוגוסט 2019. בנוסף, ביום 22 באוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה מענק חד פעמי למנכ"ל. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי המנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנת.
3. שכר משנה למנכ"ל נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי משנה למנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.
4. שכר סמנכ"ל כספים נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל כספים לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.
5. שכר סמנכ"ל תפעול נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל תפעול לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.

פרטים נוספים אודות המענק השנתי לה"ה לנדסברג יובל, לירן ניסימי, ברק לוינץ ויוסף זמנבודה:

מכוח מדיניות התגמול של החברה נקבעה תכנית מענקים למנכ"ל החברה ונושאי המשרה (למעט חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון אשר אינם זכאים למענק שנתי). על פי מדיניות התגמול תקציב המענקים השנתי לא יעלה על 10% מהרווח השנתי לפני מס של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה בגינה ניתן המענק. תנאי סף לתשלום מענקים הינו כי התשואה על ההון לאחר התגמול לא תפחת מ-10%. המענקים השנתיים שיקבעו לנושאי המשרה יהיו צמודים לרווח הנקי של החברה לאחר מס.

בשנת 2020 עמדו סך המענקים לכלל נושאי המשרה בסכום של כ-3.2 מיליוני ש"ח;

התשואה על ההון בשנת 2020 עמדה על כ-17%;

לכל נושא משרה, ובכלל זה מנכ"ל החברה, ייקבעו בכל שנה רמות מדידה אשר ייגזרו מתכנית העבודה השנתית של החברה, כאשר יקבעו לא יותר מ-5 רכיבים לכל נושא משרה ולא פחות מ-70% רכיבים מדידים. סכום המענק השנתי המקסימאלי יהיה בהשגת ציון 100 כאשר לכל נושא משרה תינתן האפשרות לקבל ניקוד מיוחד (עד 10%, קרי בסה"כ 110%) בגין מאמץ מיוחד או הישגים יוצאי דופן ואולם לא יהיה בכך כדי להגדיל את סכום המענק השנתי.

לפי הפירוט שלהלן:

קבוצת מנהלים	רווח	יעדים מדידים	הערכת מנהל	תוספת ניקוד בגין מאמץ מיוחד	סה"כ
מנכ"ל	70%	15%	15%	10%	110%
נושאי משרה	50%	30%	20%	10%	110%

ציון בהקשר זה לגבי כל נושאי המשרה הנ"ל לרבות יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון כי דירקטוריון החברה קבע בהמלצת וועדת התגמול שתנאי השכר לשנת 2020 ביחס לכלל נושאי המשרה המוזכרים לעיל, תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכן את יתר התנאים הנלווים להם זכאים נושאי המשרה בהתאם לנוהלי החברה.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראו בדוח מיידי שפרסמה החברה ביום 22 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 2019-01-072657).

תקנה 21א: בעל השליטה בחברה:

נכון למועד פרסום הדוח, בעל השליטה בחברה הינו מר אלכסנדר לנדסברג מכוח אחזקותיו באמצעות חברות שבשליטתו יחד עם בני משפחתו במניות החברה המייצגות 59.64% מזכויות ההצבעה.

תקנה 21(א)(3): שכר וטובות הנאה של בעלי ענין שאינו נמנה בסעיף 21 לעיל:

שנת 2020
אלפי ש"ח

782

שכר דירקטורים¹ (למעט ה"ה אלכס לנדסברג)

¹ **שכר דירקטורים:** הגמול לדירקטורים בחברה, למעט יו"ר וסגן יו"ר הדירקטוריון יהיה גמול שנתי וגמול לפי ישיבה (לרבות במקרה של החלטה בכתב או שיחה טלפונית) וכן החזר הוצאות, אשר ייקבעו בהתאם להוראות הקבועות בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן: "**תקנות גמול דח"צים**"), על פי הדירוג המתאים לחברה הנקבע לפי דרגת ההון העצמי שלה (כפי שתהיה מעת לעת), וגמול זה ישולם גם לדירקטורים החיצוניים של החברה. החברה לא תשלם תגמול מיוחד לדירקטור מומחה. במועד מדיניות זו, החברה משלמת לכל הדירקטורים בחברה (למעט יו"ר וסגן יו"ר הדירקטוריון) גמול בהתאם לתקנות גמול דח"צים. שכר הדירקטורים כולל את שכר יו"ר הדירקטוריון בסך של 300 אלפי ש"ח, שכרו של יו"ר הדירקטוריון אושר באסיפה הכללית ביום 27 באוגוסט, 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).

תמר לנדסברג - בתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה. במהלך תקופת הדוח שכרה של תמר הסתכם ב-708 אלפי ש"ח. תמר מכהנת כמנהלת פיתוח עסקי הכפופה לסמנכ"ל הפיתוח בחברה גב' דלית ברנד לויך וזאת על פי חוזה אישי. הסכם ההעסקה החדש של תמר אושר באסיפת בעלי המניות האחרונה אשר התקיימה 22 באוגוסט 2019, וזאת לאחר שהתקבל אישור דירקטוריון החברה וועדת הביקורת. בהתאם לתנאי העסקה זכאית תמר לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנתי בסך של 150 אלפי ש"ח.

תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי

להלן פירוט העסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

אישור שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון מר אלכסנדר לנדסברג:

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של החברה את שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון של החברה מר אלכסנדר לנדסברג, לתקופה נוספת בת 3 שנים החל מחודש ספטמבר 2020, וזאת ללא כל שינוי בתנאי שכרו והסכם העסקתו. מר אלכס לנדסברג הינו בעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת התגמול של החברה והדירקטוריון אישרו כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים, הוגנים ותואמים את מדיניות התגמול של החברה.

עיקר תנאי העסקה:

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תעמוד על סך של כ-96 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 27 לאוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).

אישור עדכון שכרו והסכם העסקתו של מנכ"ל החברה מר יובל לנדסברג:

ביום 22 לאוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרו של מר יובל לנדסברג, בנו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים והגונים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

עיקר תנאי העסקה :

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תסתכם בסך של 80 אלפי ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות בתוספת מענק שנתי תלוי ביצועים ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה וכן תקופת הסתגלות של 4 חודשים. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 22 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 2019-01-072657).

ביום 22 באוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה מענק חד פעמי למנכ"ל החברה בסך של 166.5 אלפי ש"ח בגין תוצאות שנת 2018. (לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 22 באוגוסט 2019 מס' אסמכתא 2019-01-072657).

אישור שכרה ותנאי העסקתה של גב לנדסברג תמר - מנהלת פיתוח עסקי בחברה

ביום 22 באוגוסט 2019, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרה של גב' תמר לנדסברג, בתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שוועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרה והסכם העסקתה של גב' לנדסברג הינם ראויים והוגנים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

יצוין כי תמר אינה נחשבת כנושאת משרה בחברה.

עיקר תנאי העסקתה :

משכורתה החודשית של גב' לנדסברג תעמוד על סך של 40 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתה תהיה זכאית לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותה של גב' לנדסברג רכב צמוד וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו. כמו כן, תמר תהיה זכאית למענק שנתי בסך של 150 אלפי ש"ח ברוטו (ללא זכאות לתנאים סוציאליים) מענק ראשון ישולם בשכר חודש מרס 2020 עבור שנת 2019.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 22 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 2019-01-072657).

להלן פירוט העסקאות אשר אינן נכללות בגדר סעיף 270(4) לחוק החברות:

עסקאות זניחות: בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16 לאוגוסט 2012, נקבעו קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה, או חברה מאוחדת שלה או חברה מאוחדת שהחברה צד לה, ואשר לבעל השליטה בה עשוי להיות עניין אישי, והיא בגדר עסקה זניחה, כאשר אמות המידה הן אם סף ההכנסות או ההוצאות הנרשמות בספרי החברה בגין העסקה האמורה אינן עולות על 0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים, כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. ביחס לסוגי העסקאות המפורטים לעיל תבחן העסקה הזניחה על ידי ועדת הביקורת לפי הפרמטרים הבאים:

א. בעסקאות מכר ורכש של רכוש קבוע - יבחן היקף העסקה אל מול סך הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים הסקורים או המבוקרים.

ב. בעסקאות למכירת מוצרים או מתן שירותים - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההכנסות ממכירת שירותים ומוצרים אלה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ג. בעסקאות לרכישת מוצרים או לקבלת שירותים כלליים - יבחן היקף העסקה אל מול סך עלות המכירות והשירותים בתוספת הוצאות מכירה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ד. בעסקאות לקבלת שירותי יעוץ ו/או ניהול - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההוצאות "הנהלה וכלליות" וסעיפים רלבנטיים אחרים הקשורים למתן שירותים דומים ב-4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

במקרים אחרים או במקרים שלדעת דירקטוריון החברה הפרמטרים שצוינו לעיל, אינם מתאימים לבחינת עסקת בעל עניין, תבחר ועדת הביקורת של החברה פרמטר רלבנטי אחר ו/או נוסף ויקבע האם היחס בין היקף העסקה לבין הפרמטר הרלבנטי (אחד או יותר) לבחינת אותה עסקה הינו בשיעור הקטן מ-0.5% בהתאם לתקבל החלטה אודות הגדרתה של עסקה זו.

אם וככל שתהיה ועדת הביקורת סבורה שמתקיימות בעסקת בעל עניין נסיבות שבגינן, על אף עמידתה של העסקה בהגדרת עסקה זניחה, אין מקום להחיל עליה חלק ו/או את כלל ההקלות הקבועות בדין בקשר עם עסקאות זניחות, תהיה רשאית להחריג עסקה זו מהגדרתה כעסקה זניחה.

בעת בחינתה של עסקת בעלי עניין יבחן הדירקטוריון את כלל העסקאות מאותו סוג שעשתה החברה עם בעל העניין או עם תאגידיים בשליטתו של בעלי העניין באותה תקופה (שנה בדרך כלל).

מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן היישום של הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן הנהלת החברה תציג ליו"ר ועדת הביקורת מידי שנה את עסקאות בעלי העניין שהחברה צד להן במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הנוהל.

יצוין כי כללים וקווים מנחים אלה נקבעו, בין היתר בשים לב לאופייה של החברה כחברה תעשייתית מהגדולות במשק הישראלי.

בשנת 2020, לא נערכו, ולמועד דוח זה אין עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי, שאינן מנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות וכן לא נערכו עסקאות זניחות עם בעלי השליטה.

תקנה 24: מניות וני"ע המיירים המוחזקים ע"י בעלי ענין בתאגיד, בחברת בת או בחברה קשורה (במישרין ובאמצעות חברות בשליטה) לתאריך הדו"ח:

שיעור ההחזקה			מס' הניירות המוחזקים ביום 31.12.20	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
שיעור החזקות בהון במועד סמוך לפרסום הדו"ח	בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון (בדילול מלא)					
54.55%	59.64%	54.55%	6,703,193	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	077090033	אלכס לנדסברג
22.93%	25.06%	22.93%	2,817,163	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	040804031	איה שחר
8.53%	0.00%	8.53%	1,047,917	813014	מרי"ג בנות 1 ש"ח	510183627	החברה הדרומית לשיווק בע"מ (*)

(*) מניות רדומות.

תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המיירים

להלן פרטים לתאריך הדוח:

ביום 31 בדצמבר 2020 ובמועד סמוך לפרסום הדוח			
סוג המניה	הון רשום - מס' מניות	הון מונפק - מס' מניות	הון מונפק בניכוי מניות רדומות - מס' מניות
1 ש"ח ע.ג.	39,000,000	12,288,000	11,240,083

מספר מניות

1,047,917

מניות המוחזקות על ידי חברה מאוחדת

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות

שיעור ההחזקה		מס' הניירות המוחזקים ביום 31.12.20	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון					
59.64%	54.55%	6,703,193	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	77090033	אלכס לנדסברג
25.06%	22.93%	2,817,163	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	04080403 1	איה שחר
0%	8.53%	1,047,917	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	51018362 7	החברה הדרומית *

* מניות רדומות.

תקנה 25א': מען רשום

מען רשום: רחוב החרש 8 אזור התעשייה, נווה נאמן, הוד השרון

דואר אלקטרוני: Barak@sano.co.il

טלפון: 09-7473222

פקסימיליה: 09-7473233

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

מר אלכסנדר לנדסברג	שם:
77090033	ת.ז.
1944	שנת לידה:
רחוב הגבורה 48, הרצליה פיתוח	מען:
ישראלית	נתינות:
לא	חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:
לא	דירקטור חיצוני:
לא	דירקטור בלתי תלוי:
כן	הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו
לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
בעל שליטה בחברה	בן משפחה של בעל עניין
פברואר 1982	תאריך מינוי כדירקטור
מהנדס, תואר שני במנהל עסקים	השכלה:
כיהן בעבר כמנכ"ל החברה	עיסוק ב-5 שנים האחרונות

רו"ח זינגר יצחק - יו"ר הדירקטוריון 3833993 1946 רחוב יהודה עמיחי 3/19, תל אביב ישראלית	שם : ת.ז. : שנת לידה : מען : נתינות :
לא לא לא לא	חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון : דירקטור חיצוני : דירקטור בלתי תלוי : הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו : בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית : בן משפחה של בעל עניין : תאריך מינוי כדירקטור השכלה :
כן לא פברואר 1982 תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת ת"א ; רו"ח מוסמך מנהל אשתרן בע"מ ; מנהל זינגר ניר שרותי ניהול בע"מ ; מנהל שחר י.א.ש בע"מ	עיסוק ב-5 שנים האחרונות : משמש כדירקטור בחברות הבאות :
יו"ר דירקטוריון בדורסל (ז.א.ז) בע"מ ; זינגר ניר שירותי ניהול בע"מ ; שחר י.א.ש בע"מ ; "ניץ" שירותי ניהול בע"מ ; אשתרן בע"מ ; דלק - סן מיחזור בע"מ ; כימי סן בע"מ ; כימי-סן סחר (2017) בע"מ ; אלקטרה נדל"ן בע"מ ; ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ ; סוליסט השקעות בע"מ ; דח"צ בחברת אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ.	

גב' צביה גרוס, עו"ד 7755630 1938 רחוב ברקוביץ 10, תל אביב ישראלית	שם : ת.ז. : שנת לידה : מען : נתינות :
לא לא לא לא	חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון : דירקטור חיצוני : דירקטור בלתי תלוי : הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו : בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית : בן משפחה של בעל עניין : תאריך מינוי כדירקטור : השכלה :
לא לא מאי 2007 אקדמאית, עורכת דין, יועצת משפטית, דירקטורית, לשעבר יועצת משפטית של מערכת הביטחון. תאגידים בע"מ	עיסוק ב-5 שנים האחרונות : משמשת כדירקטורית בחברות הבאות :

מר אליעזר כרמל 05366414 1943 רחוב פישמן מימון 7 תל אביב ישראלית	שם : ת.ז. : שנת לידה : מען : נתינות :
כן כן לא	חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון : דירקטור חיצוני : דירקטור בלתי תלוי : הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו : בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית : בן משפחה של בעל עניין : תאריך מינוי כדירקטור השכלה :
כן לא 1 באוגוסט 2018 B.A בכלכלה באוניברסיטה העברית, MBA במימון באוניברסיטת ת"א. ייעוץ פיננסי, חבר בדירקטוריונים ובוועדות השקעה מוסדיות. אילים ניהול קרנות בע"מ, יו"ר ועדת השקעות, דירקטור ובעל שליטה בחברת "אטיוד השקעות ונכסים בע"מ".	עיסוק ב-5 שנים האחרונות : משמש כדירקטור בחברות הבאות :

שם :	גב' רלי שביט
ת.ז. :	004449468
שנת לידה :	1949
מען :	רחוב אחי דקר 23 רעננה 4325960
נתינות :	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני :	כן
דירקטור בלתי תלוי :	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור :	1 באוגוסט 2018
השכלה :	תואר ראשון כלכלה סטטיסטיקה, תואר שני בכלכלה, אוניברסיטת ת"א.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	סמנכ"ל כספים אוניברסיטת בר אילן.
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	הכשרת הישוב אלפא בע"מ, DNA ביומדיקל סולושנס בע"מ.

שם :	פרופ' ניב אחיטוב
ת.ז. :	008115693
שנת לידה :	1943
מען :	רחוב דרזנר 33, תל אביב, 6949776
נתינות :	ישראלית וקנדית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון :	חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת ההשקעות.
דירקטור חיצוני :	לא
דירקטור בלתי תלוי :	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור :	1 באפריל 2019
השכלה :	BSc במתמטיקה, MBA, MSc במערכות מידע, PhD בניהול.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	פרופסור בדימוס של אוניברסיטת תל אביב, 2014-2017 : דקאן הפקולטה ללימודי הי-טק במרכז ללימודים אקדמיים, יועץ לניהול וטכנולוגית מידע, מתנדב בעמותות.
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	או.אר.טי. טכנולוגיות בע"מ, קברט-ביוטק בע"מ.

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

להלן פרטי נושאי משרה בכירה של התאגיד המכהנים בתאריך הדו"ח:

שם	ת.ז.	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד / חברה בת שלו / חברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תאריך תחילת כהונה	מורשה חתימה
יצחק זינגר	3833993	1946	יו"ר הדירקטוריון	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' תל אביב.	3/14	לא
לנדסברג אלכס	77090033	1944	סגן יו"ר הדירקטוריון	כן	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים ומנכ"ל החברה.	3/93	כן
יובל לנדסברג	28758043	1971	מנכ"ל	כן	אקדמאי, תואר ראשון במנהל עסקים במכללה למינהל ניהול מכירות ושיווק תיכונית.	1/08	כן
לירן נסימי	34262543	1977	משנה למנכ"ל	לא	תואר ראשון במנהל עסקים, M.B.A מנהל עסקים	8/19	כן
ברק לוינץ	027188150	1974	סמנכ"ל כספים	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות באוני' תל אביב.	4/15	כן
יוסף זמנבודה	057956369	1963	סמנכ"ל תפעול	לא	מהנדס כימיה, ותואר שני במנהל עסקים באוני' בר אילן. ניהול מפעלים.	1/08	לא
אהוד ארליך	058893843	1964	סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל	לא	תואר ראשון בהיסטוריה, תואר שני במנהל עסקים	9/12	לא
עמיר הורוביץ	036765154	1985	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	לא	תואר ראשון במשפטים LL.B, חבר לשכת עורכי הדין, עו"ד במשרד המבורגר עברון ושות'	1/12	לא
דלית ברנד לוין	028672442	1971	סמנכ"ל פיתוח	לא	B.S.C - הנדסה כימית, M.SM - מנהל עסקים, מנהלת פיתוח וחדשנות בכירה בפסיקו מזון ומשקאות ארה"ב	9/12	לא
יוסף אנוך	56409451	1960	מבקר פנים	לא	רואה חשבון, שותף במשרד רואה חשבון.	7/12	לא

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

רואי החשבון של החברה הם קוסט פורר גבאי את קסירר מדרך מנחם בגין 144, תל אביב.

תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות

ביום 28 ליוני 2012, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, תיקון תקנון החברה בנושא שיפוי וביטוח וזאת לאור חוק החברות (תיקון 16), התשנ"א - 2011 וחוק ליעול הליכי האכיפה ברשות לניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשנ"א 2011. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 24 ליוני 2012 (מס' אסמכתא 01-164091-2012).

ביום 6 לפברואר 2019, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה להגדיל את ההון הרשום של החברה מ-13,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, ל-39,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת ותיקון נוסח סעיף 6.1 לתקנון החברה בהתאם וכן תיקון טעויות סופר בסעיפים 11 - 13 לתקנון. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 6 לפברואר 2019 (מס' אסמכתא 01-012939-2019).

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים

תקנה 29(א): ביום 29 בנובמבר, 2020 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 86,016 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 7,336 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 7 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם ביום 27 בדצמבר, 2020.

תקנה 29(ב): אין.

תקנה 29(ג):

1. ביום 22 באוגוסט 2019 החליטה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של החברה לאשר את מדיניות התגמול של החברה כפי שאושרה על ידי דירקטוריון החברה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 22 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 072657-01-2019).
2. ביום 27 באוגוסט 2020 התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, לפירוט ההחלטות שהתקבלו במסגרת אסיפה זו, ראו בתקנות 22 (עסקאות עם בעלי שליטה) לפרק זה.
3. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה מיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את הארכת כהונתם של הדירקטורים המכהנים בחברה, ואשר אינם דירקטורים חיצוניים: ה"ה אלכס לנדסברג, צביה גרוס, יצחק זינגר ופרופ' ניב אחיטוב (דירקטור בלתי תלוי), לתקופת כהונה נוספת עד לאסיפה השנתית הבאה של החברה.
4. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את תיקון תקנון החברה כמפורט בזימון האסיפה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 01-2020-094596).
5. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה נוסח כתב שיפוי מעודכן והענקתו לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה אשר אינם נמנים על בעלי השליטה או קרוביהם, כפי שיכהנו בה מעת לעת. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 01-2020-094596).
6. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה נוסח כתב שיפוי מעודכן והענקתו לנושאי משרה בחברה שהינם בעלי השליטה בחברה או קרוביהם לתקופה של שלוש שנים החל מחודש ספטמבר 2020. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 01-2020-094596).
7. ביום 27 באוגוסט 2020, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה עסקת מסגרת להתקשרויות בפוליסות ביטוח אחריות נושאי משרה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 01-2020-094596).
8. ביום 31 במאי 2020, מר מיכאל פרימן, סמנכ"ל המחשוב, סיים את כהונתו בחברה לאחר תקופה של כ-23 שנים.

תקנה 29א': החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה

פעולות לפי סעיפים 254(א) ו-255 לחוק החברות: אין.

עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1): אין.

ביטוח או התחייבות לשיפוי נושאי משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

ביום 27 באוגוסט, 2020, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה גם מקרב בעלי השליטה (להלן: "ההחלטה").

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה לתקן הוראות שונות בתקנון החברה הקשורות לנוסח כתב השיפוי לנושאי משרה ודירקטורים בחברה לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה (אשר לגביהם התקבל רוב מיוחד). כמו כן, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן כתב שיפוי בהתאם לנוסחו החדש לדירקטורים ונושאי משרה בחברה כפי שיהיו מעת לעת, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה, קרי ה"ה אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון, יובל לנדסברג מנכ"ל החברה.

שיפוי

בהחלטה האמורה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי"). לפרטים נוספים אודות נוסח כתב השיפוי אשר אושר במסגרת החלטת אסיפת בעלי המניות של החברה ראה דוח מיידי מיום 27 לאוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 094596-01-2020).

ביום 27 לאוגוסט 2020, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 27 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-094596).

ביטוח

ביום 27 לאוגוסט, 2020 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של כ-16.5 אלפי דולר ארה"ב ובסכום כיסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבורה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

יובהר כי אם הפרמיה עבור פוליסת הביטוח תתייקר ב-25% לכל שנה מעבר לסכום הפרמיה המצוין לעיל החברה תביא את אישור פוליסת הביטוח לאישור האסיפה הכללית.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

מינוי יו"ר דירקטוריון

ביום 9 למרס 2014 החליט דירקטוריון החברה למנות את מר יצחק זינגר לתפקיד יו"ר הדירקטוריון של החברה במקומו של מייסד החברה מר ברונו לנדסברג ז"ל.

תאריך: 15 במרס, 2021

<u>חתימות</u>		<u>שמות החותמים ותפקידם</u>
_____	יו"ר הדירקטוריון	- 1. יצחק זינגר
_____	מנהל כללי	- 2. יובל לנדסברג

חלק ה'

דוח בדבר

אפקטיביות הבקרה

הפנימית על הדיווח

הכספי והגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: יובל לנדסברג.
2. משנה למנכ"ל: לירן ניסימי.
3. סמנכ"ל כספים: ברק לוינץ.
4. סמנכ"ל תפעול: יוסף זימנבודה.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל: אהוד ארליך.
6. סמנכ"ל יועץ משפטי ומזכיר החברה: עמיר הורוביץ.
7. סמנכ"לית פיתוח מוצרים: דלית ברנד לוי.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מהם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומהן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקרות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקרות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקרות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי, בקרות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: תהליך השכר, תהליך המכירות, תהליך המלאי. התהליכים המהותיים מאד בדוחות המאוחדים אשר מנוהלים בחלק מהחברות המאוחדות המהותיות, הינם: תהליך השכר, תהליך המכירות ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2020 היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2020 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגנו בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)2:

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, ברק לוינץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סנו מפעלי ברונסו בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2020 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

15 במרס, 2021

ברק לוינץ
סמנכ"ל כספים

חלק ו' - שאלון ממשל תאגידי¹

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	✓	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א.ב(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
—	—	<p>2. שיעור² הדירקטורים הבלתי תלויים³ המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3/6 (מתוכם 2 דח"צים).</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון⁴ התאגיד⁵: _____.</p> <p>× לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>
	✓	<p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240ב(ו)-ו(ז) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>
	✓	<p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים⁶ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>

¹ פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

² בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

³ לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

⁴ לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

⁵ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

⁶ לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) /או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לענין שאלה זו.

✓		<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המותקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפא:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א': _____.</p>	
✓		<p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) - יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחות⁷ בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון		
	✓	<p>7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה - קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)⁸.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין -</p>	
	✓	<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: הדירקטורים יבחרו מדי אסיפה שנתית ויכהנו עד לתום האסיפה השנתית הבאה.</p>	
		<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב רגיל.</p>	
		<p>ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: בהתאם להוראות חוק החברות.</p>	
		<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.</p>	

⁷ תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

⁸ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

	✓	<p>התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: X כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה)</p>			8.
—	✓	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.</p>	א.	א	9.
	✓	<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית⁹: 4.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית¹⁰: 6.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	ב.		
	✓	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</p>	א.		10.
—	✓	<p>מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:</p> <p>גברים: 4, נשים: 2.</p>	ב.		

⁹ לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

¹⁰ ר"י הי"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון								
		<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:</p> <p>רבעון ראשון (שנת 2020) : 2</p> <p>רבעון שני : 1</p> <p>רבעון שלישי : 2</p> <p>רבעון רביעי : 2.</p>						א.	11.
		<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביצעו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור¹¹ השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>						ב.	
		שיעור השתתפותו בישיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול ¹⁴	שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים ¹³	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת ¹²	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שם הדירקטור		
			-	-	-	7/7 ישיבות (100%)	אלכס לנדסברג		
			-	-	-	7/7 ישיבות (100%)	צביה גרוס		
			-	-	-	7/7 ישיבות (100%)	זינגר יצחק		
			3/3 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	5/5 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	רלי שביט		
			3/3 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	5/5 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	אליעזר כרמל		
			3/3 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	5/5 ישיבות (100%)	7/7 ישיבות (100%)	ניב אחיטוב		
	✓	<p>בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.</p>							12.

11 ר"ה"ש 2.

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א. (2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
	✓	14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א. (6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
		15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות ¹⁵ . x לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
	✓	16. המנכ"ל <u>אינו</u> קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) -
_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות ¹⁶ : <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i>
✓		17. בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

¹⁵ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.
¹⁶ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון	
—	—	18. בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	19. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.
	✓	20. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.
	✓	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.
	✓	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).
	✓	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתניתן לעובדים שהתלוננו כאמור.
	✓	24. ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.

תפקידי הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הוועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון			
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הוועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 3 ימים.	א.	25.
_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2020): 5. דוח רבעון שני: 3. דוח רבעון שלישי: 6. דוח שנתי: 5.	ב.	
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2020): 5. דוח רבעון שני: 3. דוח רבעון שלישי: 6. דוח שנתי: 5.	ג.	
	√	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הוועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____		26.
_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:		27.
	√	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.	
	√	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
	√	יו"ר הוועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	√	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	√	חברי הוועדה נתנו הצהרה למינויים.	ו.	
	√	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

ועדת תגמול

לא נכון	נכון			
	✓	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).		28.
	✓	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
—	—	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		31.
	✓	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין - סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		32.

מבקר פנים

לא נכון	נכון	
	√	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	√	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: _____ (יש לסמן x במשבצת המתאימה). - ביקורת מדיניות התגמול בחברה. - ביקורת בחברת הבת סנו אינטרנשיונל. - ביקורת מחלקת הרכש בתחום הייצור כולל תחום הייצור באמצעות קבלני משנה. - ביקורת בחברת הבת סנו פרופשיונל.
_____	_____	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות ¹⁷): 505 שעות.
	√	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	√	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

¹⁷ כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים וביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

עסקאות עם בעלי עניין

לא נכון	נכון		
		<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין - - מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 3. - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין: כן <input type="checkbox"/> לא <input type="checkbox"/> (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	
	√	<p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו: כן <input type="checkbox"/> לא <input type="checkbox"/> (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	

יו"ר הדירקטוריון: _____ יו"ר ועדת הביקורת: _____ יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: _____