



סנו מפעלי ברונוס בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2014

15 במרס, 2015



סנו מפעלי ברונוס בע"מ

תוכן העניינים

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון
- מידע כספי נפרד לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך
- חלק ג' - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2014
- חלק ד' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ה' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי
- חלק ו' - שאלון ממשל תאגידי 2014

חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ מתכבדת להגיש בזה את הדוח התקופתי לשנת 2014

הדוח התקופתי מתייחס לחברה, לחברות הבנות שלה ולפעילותן לרבות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "**חוק ניירות ערך**"). מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על מידע הקיים בחברה במועד הדוח, וכולל הערכות, תחזיות, מטרות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן הערכות, התחזיות, המטרות או האומדנים האמורים. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה באמירה מפורשת המציינת כי מדובר במידע צופה פני עתיד וכן על ידי אמירות כמו "החברה צופה", "הנהלת החברה מעריכה", "החברה מעריכה", "החברה מאמינה", "בכוונת הקבוצה", "הקבוצה מתכננת" וביטויים נוספים דומים. תוך ציון העובדות והנתונים העיקריים ששימשו בסיס למידע וכן הגורמים העיקריים שלהערכת החברה עשויים להביא לכך שמידע צופה פני עתיד לא יתממש. אי התממשות המידע צופה פני עתיד עשוי לנבוע, בין השאר, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, או מהתממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 3.3. מידע כאמור כולל ציפיות, הערכות, גורמי סיכון ואי וודאות, והוא משקף את נקודת המבט וההשקפה הנוכחית של הנהלת החברה ביחס לאירועים עתידיים. וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה כמפורט בסעיף 3.3 להלן. ככלל ובכפיפות להוראות הדין, אין בכוונת הנהלת התאגיד לעדכן את המידע הצופה פני עתיד הנכלל בדוח זה, על מנת בין היתר, לשקף אירועים או נסיבות שיתרחשו לאחר פרסום דוח זה על ידי התאגיד.

חלק מהמידע המוצג בדוח זה בהקשר לתיאור עסקי החברה, נסמך על ידע אישי של מנהלי התאגיד, מבלי שניתן, למיטב ידיעת מנהלי התאגיד, לאמתו או לבססו על פרסומים רשמיים כלשהם ועל כן אין לראות במידע זה אלא הערכות.

חלק א'
תיאור עסקי התאגיד

	כללי	פרק 1
5	מקרא	1.1
	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	פרק 2
6	פעילות ותיאור ההתפתחות	2.1
10	מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה	2.2
11	שינויים מרכזיים בפעילות החברה	2.3
12	תחומי פעילות	2.4
13	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	2.5
13	חלוקת דיבידנדים	2.6
	מידע אחר	פרק 3
14	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	3.1
17	התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי הפעילות של התאגיד	3.2
17	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו	3.3
	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	פרק 4
19	תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	4.1
22	תחום מוצרי נייר	4.2
24	תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה	4.3
27	תחום פעילות אחרים	4.4
	מידע נוסף ברמת התאגיד	פרק 5
28	לקוחות	5.1
32	שיווק והפצה	5.2
34	צבר הזמנות	5.3
34	תחרות	5.4
35	עונתיות	5.5
35	רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים	5.6
37	מחקר ופיתוח	5.7
38	נכסים לא מוחשיים	5.8
39	הון אנושי	5.9
41	הון חוזר	5.10
43	מימון	5.11
43	מיסוי	5.12
43	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם (איכות הסביבה)	5.13
46	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.14
49	הליכים משפטיים	5.15
49	יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.16
50	דיון בגורמי סיכון	5.17

פרק 1: כללי

תיאור עסקי התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014

1.1. מקרא

1.2. למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

סנו מפעלי ברונוס בע"מ, לרבות יתר החברות בקבוצת סנו, אלא אם מהקשר הדברים מורה אחרת;	"התאגיד" או "החברה"
סנו והחברות המאוחדות שלה;	"קבוצת סנו" או "הקבוצה"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ;	"הבורסה"
רשות ניירות ערך;	"הרשות"
דולר ארה"ב;	"דולר"
חוק החברות, התשנ"ט-1999;	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;	"חוק ניירות ערך"
פקודת מס הכנסה [נוסח חדש];	"פקודת מס הכנסה"
נקודות רשתות שיווק, חנויות מכולת, מינימרקטים, מרכולים, נקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי, וכיוצ"ב;	"השוק הקמעונאי"
גורמים מוסדיים, כגון: משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, בתי מלון, בתי אבות, מפעלי תעשיה, חברות ניקיון, משרדים, וכיוצ"ב;	"השוק המוסדי"
החברה הדרומית לשיווק בע"מ;	"החברה הדרומית"
קוסמופארם בע"מ;	"קוסמופארם"
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ;	"שניר תעשיות"
ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ;	"ישראפיפר"
סנו פרופשיונל בע"מ;	"סנו פרופשיונל"
SANO ROMANIA IMPEX COM S.R.L.	"סנו רומניה"
סנו נדל"ן בע"מ;	"סנו נדל"ן"
סנו אינטרטרנס בע"מ;	"סנו אינטרטרנס"
אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ;	"אי.יו.טי.אי"
ISU TRADE UKRAINE LLC	"איסו טרייד"
SANAVELES SRL.	"סנוולס"
סנו אינטרנשיונל בע"מ;	"סנו אינטרנשיונל"
BH Clean LLC	"סנו ארמניה"
סוקס 2008 בע"מ;	"סוקס"
INTER GBM LTD	"סנו גרוזיה"
BSE BALTICS SIA	"סנו בלטיק"
SANO BRUNO HUNGARY KFT	"סנו הונגריה"
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ;	"פנדה"
IZI TRADE 1 LTD	"סנו בולגריה"
דלק סן מחזור בע"מ (לשעבר - שותפות דלק סן);	"דלק סן"

1.3. מוגש בזה הדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014. (להלן: "תקופת הדוח") (להלן

בהתאמה: "הדוח" או "הדוח התקופתי").

1.4. דוחות כספיים אלו ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). הכוללים :

- א. תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS);
- ב. תקני חשבונאות בינלאומיים (IAS);
- ג. הבהרות לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRIC) ולתקני חשבונאות בינלאומיים (SIC).

וערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

1.5. תביעות כספיות הנקובות בש"ח מתוארות בנתונים כספיים נכון ליום הגשת התביעה, אלא אם צוין אחרת.

1.6. מהותיות המידע הכלול בדוח התקופתי ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנו מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב תיאור המגמה ליתן תמונה מקיפה של הנושא המתואר. יש לקרוא חלק זה של הדוח יחד עם הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון הנכללים בדוח התקופתי.

פרק 2: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

2.1. פעילות ותיאור ההתפתחות

2.1.1. החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה בעירבון מוגבל בשנת 1965, בשנת 1982 גייסה החברה הון מניות מהציבור ומאז נסחרות מניותיה בבורסה.

2.1.2. לקבוצה פורטפוליו רחב ומגוון של מותגים ונחשבת לפורצת דרך ומובילה בתחומה בישראל.

2.1.3. החברה פועלת בתחום הייצור, פיתוח, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products) תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים :

(1) מוצרי ניקוי ואחזקת הבית (2) מוצרי נייר (3) מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה (4) אחרים (מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), וכן שיווק ומכירה של חומרי גלם, בעיקר בתחום הכימיקלים.

2.1.4. בעל השליטה בחברה הינו מר ברונו לנדסברג מכוח אחזקותיו במניות החברה באמצעות חברה בשליטתו יחד עם בני משפחתו המייצגות 77.48% מהונה המונפק. ביום 4 במרס 2014, הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר ברונו לנדסברג כיו"ר הדירקטוריון וכדירקטור בחברה.

2.1.5. עיקר פעילותה העסקית והיצרנית של החברה מתבצעת בישראל, וכן באמצעות חברות בנות בבעלותה. פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של החברות בנות שלה: החברה הדרומית לשיווק בע"מ, וסנו פרופשיונל בע"מ.

2.1.6. החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל, כאשר פעילות היצוא מנוהלת על ידי חברת הבת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, (לפרטים ראו סעיף 5 להלן). נכון למועד דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הסתכם בשנת 2014 בכ-8% מסך המכירות הכולל שלה. פעילות היצוא מתבצעת ברובה למזרח אירופה על ידי חברות בת ומפיצים מקומיים.

2.1.7. מרבית מוצרי החברה הנם פרי פיתוח עצמי ומיוצרים על ידה. חלק מהמוצרים המשווקים ונמכרים על ידי החברה מיוצרים על ידי ספקים אחרים (מרביתם בארץ ומקצתם בחו"ל), תחת המותג של אחת מחברות הקבוצה או לחלופין כמותג ניטראלי. כמו כן, החברה מייצרת חומרי ניקוי ומוצרי נייר ביתי עבור מותגים פרטיים (PRIVATE LABEL) של חלק מרשתות השיווק הגדולות.

2.1.8. הודות למגוון המוצרים והיקפם ולאור הניסיון הרב שצברה החברה לאורך השנים בתחומי פעילות ענפים (ניסיון מצטבר של כ-40 שנה במרבית עסקיה) וכן לאור יכולות פיתוח המוצרים שלה, לחברה היכולת להציע חבילות מוצרים מגוונות המספקות פתרונות מערכתיים כוללים בתחומי פעילותה העונים על מכלול צרכי לקוחות החברה הן בשוק הקמעונאי והן בשוק המוסדי.

2.1.9. בשנת 2014 גדלו מכירות הקבוצה בכ-3% לעומת סך המכירות שלה בשנת 2013.

2.1.10. המפעלים, המשרדים, המחסנים של החברה יחד עם מרכז ההפצה הראשי של הקבוצה ממוקמים באזור התעשייה של הוד השרון. קיימים לקבוצה מפעלים לעיבוד נייר בקיבוץ שניר ובנתניה, מחסנים במגדל העמק, באשדוד, ובכפר קאסם וכן מרכז הפצה לשוק המוסדי ומפעל קוסמופארם הממוקמים בעמק חפר. בנוסף, לקבוצה חברות בנות, מפעל יצור ומחסני הפצה בחו"ל. נכון למועד דוח זה, מונה קבוצת סנו כ-1,654 עובדים (מתוכם כ-593 עובדים במשרות חלקיות).

2.1.11. בין תחומי הפעילות של החברה קיימת סינרגיה רבה במערכי שיווק ופרסום משותפים, מערכי מכירה והפצה משותפים וניהול כספים משותף.

2.1.11.1. מספר גורמים תרמו יחדיו להצלחת החברה בכל בתחומי פעילותה והמהווים גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ואשר כוללים, בין היתר:

א. מערך מכירה והפצה ממוחשב, יעיל ורחב היקף (המאפשר בין היתר, זמינות גבוהה והפצה מהירה ואופטימלית של המוצרים למספר מקסימלי של נקודות מכירה ברחבי הארץ).

ב. מערך שיווק ופרסום יעיל לצד מוניטין ומיצוב בשוק המקנים יכולת פיתוח והחדרת מוצרים ומותגים חדשים (בקטגוריות רגילות ובמיוחד בקטגוריות פרימיום) לצד שימור וניצול אופטימלי של מותגים חזקים קיימים, תוך הרחבת קטגוריות המוצרים השונות המשווקות באמצעותם.

ג. ידע וניסיון טכנולוגי בייצור, יכולות פיתוח מוצרים מתקדמות ואיכות מוצרים גבוהה המותאמת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל.

ד. התקשרות עם רשתות השיווק הגדולות בשוק הקמעונאי ומוסדות גדולים בשוק המוסדי.

ה. חוסן פיננסי הנדרש לשם ביצוע השקעות מהותיות במערכי ייצור, שיווק, פרסום ומכירה והפצה של המוצרים בתחומי פעילותה של החברה תוך תמיכה בקידום המכירות של המוצרים וטיפול תמידי של שמות המותגים.

ו. יכולת ניהולית ומסחרית גבוהה הנדרשת לשם שמירה על ערכי המוצרים ולניהול פעילות הסחר מול הלקוחות השונים.

ז. מבחר מגוון של חבילות מוצרים המוצעות ללקוחות בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי על ידי ספק אחד, באופן אשר נותן מענה כולל ומקיף לצרכיהם המשתנים של הלקוחות.

2.1.11.2. לחברה יתרונות גודל לאור מבנה הקבוצה הבאים לידי ביטוי, בין היתר, ביכולות פרסום, שיווק, מכירה והפצה של מוצרים (ראו סעיף 5.2 להלן), ביכולת אספקת מגוון נרחב של מוצרים לנקודות מכירה וללקוחות סופיים ובמתן מענה כולל ומקיף לצרכיהם השונים בהתקשרות עם רשתות השיווק הגדולות ועם לקוחות מוסדיים גדולים.

הערכת החברה, כאמור לעיל, הינה מידע צופה פני עתיד. תוצאותיה הכספיות של החברה עשויות להיות שונות באופן מהותי מזה שנחזה לעיל.

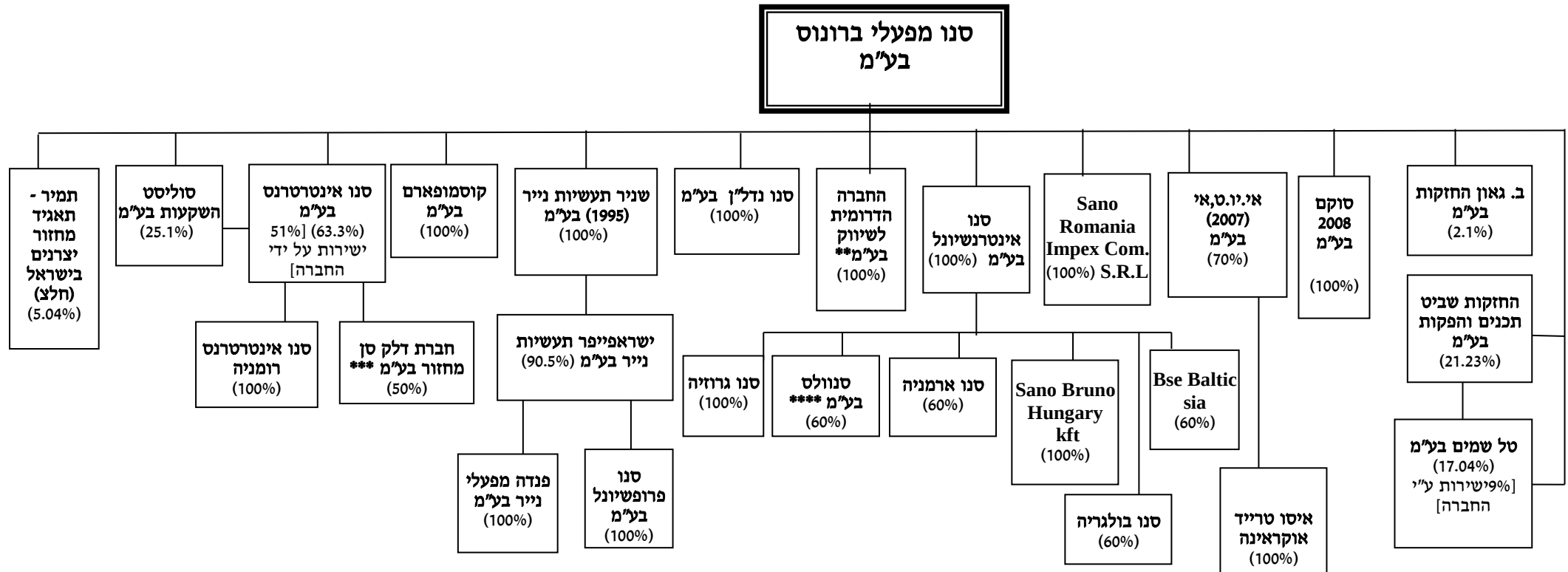
2.1.12. החברה מחזיקה בכ-2.1% מהונה המונפק של חברת ב. גאון החזקות בע"מ שנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

2.1.13. החברה מחזיקה במישרין כ-21.23% מהונה המונפק של חברת שביט תכנים והפקות בע"מ (להלן: "שביט תכנים והפקות") העוסקת בהקמת מיזמים והשקעות בתחום התכנים. החברה מחזיקה במישרין כ-9% מהונה המונפק של טל שמיים בע"מ (להלן: "טל שמיים") (אשר 37.9% מהונה המונפק מוחזק על ידי שביט תכנים והפקות).

החברות נכנסו להליכי פירוק, לכן החברה העמידה את ההשקעות בחברות טל שמיים ושביט תכנים והפקות על סכום שצפוי להתקבל בגין דיבידנד פירוק.

לפרטים נוספים אודות ההשקעות בחברות: טל שמיים ו-שביט תכנים והפקות, ראו באור 9ב' (2) ו-9ב' (3) בדוחות הכספיים המאוחדים, בהתאמה.

2.2 להלן תרשים מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר 2014:



* שיעור ההחזקה המצוין בסוגריים העגולות הינו שיעור ההחזקה על ידי החברה המחזיקה במישרין ובעקיפין בחברה כאמור.

** החברה הדרומית מחזיקה במניות החברה כדלקמן: ב-1,047,917 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע"נ כ"א שהינן מניות רדומות, המייצגות יחדיו 8.53% מההון המונפק. במידה ומניות אלו לא היו נחשבות כרדומות, הן היו מייצגות יחדיו (נכון למועד דוח זה) כ-8.53% מזכויות ההצבעה בחברה.

*** לאחר תאריך המאזן סנו אינטרנס בע"מ רכשה 50% נוספים מהון המניות המונפק והנפרע כך שלאחר הרכישה מחזיקה ב-100% מההון המונפק והנפרע.

**** לאחר תאריך המאזן החברה מכרה את מלוא החזקותיה.

2.3 שינויים מרכזיים בפעילות החברה בשנת הדוח:

2.3.1 **הסכם לרכישת קניין רוחני של קרליין (פארמאגיס) בע"מ (להלן: "קרליין") מידי אמיליה פיתוח (מ.ע.פ) בע"מ (לפרטים נוספים אודות ההסכם ראה בדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013 אשר פורסם ביום 27 למרס 2014 אמסכתא 027111-01-2014):**

ביום 7 לינואר 2014, החברה הודיעה לחברת דנלוג כי היא מעוניינת לסיים את שירותי ההפצה של מוצרי הטואלטיקה אותה הפיצה דנלוג עבור החברה. מועד סיום השירותים נקבע בהתאם להוראות ההסכם ליום 30 לספטמבר 2014. הפצת מוצרי הקוסמטיקה תמשך כסדרה בהתאם להוראות ההסכם הנ"ל.

במהלך חודש ספטמבר 2014, הצדדים הסכימו להאריך את שירותי ההפצה בתחום הטואלטיקה עד ליום 30 ליוני 2015. לאחר מועד זה החברה מתכננת להפיץ את מוצרי הטואלטיקה בעצמה. הפצת מוצרי הקוסמטיקה תמשיך כסדרה בהתאם להוראות ההסכם המקורי.

בהתאם להחלטת הממונה על ההגבלים העסקיים (להלן: "הממונה") מיום 24 לאוגוסט 2010, ניתנה להתקשרות הצדדים בהסכם ההפצה כאמור לעיל, פטור מהחובה לקבל אישור להסכם כובל לתקופה של 5 שנים אשר תסתיים ביום 23 באוגוסט 2015. נכון להיום, הצדדים פועלים בשיתוף פעולה על מנת להאריך את תקופת הפטור ב-5 שנים נוספות ויגישו לממונה בקשה מתאימה.

2.3.2 ביום 4 במרס 2014, הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר ברונו לנדסברג כיו"ר הדירקטוריון וכדירקטור (לפרטים נוספים ראה דיווח החברה ביום 4 במרס 2014, מספר אסמכתא 2014-01-2014005205). ביום 9 במרס 2014 הודיעה החברה כי בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה, מר יצחק זינגר ימונה לתפקיד יו"ר הדירקטוריון במקומו של מייסד החברה מר ברונו לנדסברג. עם מינויו מר זינגר יחדל לשמש כמזכיר החברה.

2.3.3 השפעת האירועים באוקראינה על תוצאות החברה: החל מהרבעון הראשון בשנת 2014 האירועים באוקראינה הובילו לפיחות של המטבע המקומי באוקראינה מול שער הדולר בשיעור של כ-90% בשנת 2014. לאור זאת דיווחה החברה ביום 30 לאפריל 2014, כי לאירועים שהתרחשו באוקראינה, קיימת השפעה שלילית על פעילותה של חברה מאוחדת, חברת "איסו טרייד אוקראינה" (להלן - איסו טרייד) ההפסד המצטבר בשנת 2014 מסתכם בכ-11 מיליוני ש"ח עיקר ההפסד נובע מהוצאות מימון בגין הפרשי שער בעקבות שערך התחייבויות צמודות לדולר ארה"ב.

לאירועים נוספים לאחר תאריך הדיווח בהקשר לפעילות באוקראינה ראו באור 24 א' בדוחות הכספיים המאוחדים.

2.3.4 **החוק לקידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014:** ביום 27 במרס 2014, פורסם ברשומות חוק קידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") אשר מטרתו, הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה, לשם הפחתת המחירים לצרכן (לפרטים נוספים אודות החוק והשפעתו של החברה ראה סעיף 5.14 להלן)

2.3.5 במהלך חודש אפריל 2014, אירעה תקלה בציוד כיבוי האש שבמחסני חברת הבת סנו אינטרטרנס בע"מ (להלן - סנו אינטרטרנס). התקלה גרמה לנזק כספי בערך כולל של כ-5 מיליוני ש"ח. סנו אינטרטרנס קיבלה שיפוי מחברת הביטוח בגין הנזק שנגרם.

2.3.6 לחברה, סנו מפעלי ברונוס בע"מ, ולחברה מאוחדת, קוסמופארם בע"מ, הוצאו שומות מס בגין שנות המס 2009, 2010, 2011 ו-2012. עיקר המחלוקת בין רשות המסים לבין החברה הינה בגין הפחתת נכסים בלתי מוחשיים וייחוס הוצאות הנהלה וכלליות לדיבידנד. להערכת הנהלת החברה בהתבסס על יועציה המשפטיים, טענותיה כנגד דרישת מס הכנסה טובות מאוד, ובהתאם לכך הגישה החברה השגה.

2.3.7 במהלך חודש ספטמבר 2014, רכשה חברה מאוחדת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, 12% נוספים מהון המניות המונפק של חברת SANO BRUNO HUNGARY KFT (להלן - סנו הונגריה), מידי הזכויות שאינן מקנות שליטה (צד שלישי שאינו קשור). לאחר השלמת העסקה סנו אינטרנשיונל בע"מ מחזיקה במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של סנו הונגריה. סכומי העסקה אינם מהותיים.

2.3.8 במהלך חודש דצמבר 2014, רכשה חברה מאוחדת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, 40% נוספים מהון המניות המונפק של חברת INTER GBM LTD (להלן - סנו גרוזיה) מידי הזכויות שאינן מקנות שליטה (צד שלישי שאינו קשור). לאחר השלמת העסקה סנו אינטרנשיונל בע"מ מחזיקה במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של סנו גרוזיה. סכומי העסקה אינם מהותיים.

2.3.9 ביום 19 לאוקטובר 2014, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את שכרו של מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה לתקופה נוספת בת 3 שנים, את חידוש פוליסת הביטוח לדירקטורים ונושאי משרה לרבות מקרב בעלי השליטה בחברה, את מתן כתבי שיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וכן את שכרו של יו"ר הדירקטוריון מר יצחק זינגר (לפרטים נוספים אודות תוצאות האסיפה ראה דוח מיידי של החברה מיום 19 לאוקטובר 2014 אמסכתא 176550-01-2014).

2.3.10 ביום 31 לדצמבר 2014 הודיע החברה כי התקשרה בהסכם עקרוני לרכישת יתרת הון המניות המונפק והנפרע (50%) של חברה מוחזקת דלק סן מחזור בע"מ (להלן: "דלק סן") כך שלאחר ההתקשרות בעסקה חברת סנו אינטרטרנס תחזיק ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של דלק סן (לפרטים נוספים אודות העסקה ראה דיווח מיידי מיום 1 לינואר 2015 אסמכתא 000508-01-2015) וכן באור 24 בדוחות הכספיים המאוחדים.

2.3.11 מכירת מלוא האחזקות בחברת סנוולס בע"מ: ביום 23 בפברואר 2015, התקשרה חברת בת סנו אינטרניישנל בע"מ בהסכם עם צד שלישי למכירת כל אחזקותיה (60% מהון המניות המונפק והנפרע) בחברת סנוולס בע"מ אשר עסקה בהפצה ומכירת מוצרי החברה במולדובה. התמורה שהתקבלה עקב מכירת האחזקות שווה לחלקה של החברה מהון החברה במועד המכירה, לכן לא נרשם רווח או הפסד בגין מכירת ההחזקות בחברת סנוולס. סכומי העסקה אינם מהותיים לחברה. עם השלמת המכירה תהפוך חברת סנוולס למפצה של החברה במולדובה בהתאם להסכמים סטנדרטים של החברה להפצת מוצרי החברה בחו"ל.

2.4 תחומי פעילות

פעילות הקבוצה מתמקדת בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

2.4.1 **מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.** בתחום זה לחברה מאות מוצרים שונים הממותגים ברובם תחת המותג "סנו" וביניהם חומרי ניקוי, דטרגנטים, עזרי ניקוי, אבקות כביסה ומוצרי עזר לכביסה, מוצרים לטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי ומטהרי אוויר, מוצרים לחידוש ואחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות זה ראו סעיף 4.1 להלן.

2.4.2 **מוצרי נייר - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר ביתי שונים כגון נייר טואלט, ממחטות, מפיות ומגבות מטבח הממותגים ברובם תחת המותג "סנו".** בנוסף ייצור, שיווק והפצה של חיתולים לתינוקות ולמבוגרים (תחת המותגים ליטופים, טנה), לפרטים נוספים ראו סעיף 4.2 להלן.

2.4.3 **מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והגיינה אישית הממותגים תחת המותגים "קרליין", "Crema", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף".** מוצרי איפור, טיפוח הפנים, בישום, שמפו ומוצרי טיפוח לשיער, מוצרים לטיפוח הגוף, דאודורנטים ומוצרי ספא. מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "בייבי כיף" הכולל מגבונים לחים לתינוקות. מגבונים תחת המותג "ליטופים" וכן משחות שיניים ומי פה תחת המותגים "אורביטול" ו-"תיאדנט". לפרטים נוספים ראו סעיף 4.3 להלן.

2.4.4 **אחרים - בתחום זה נכללים מוצרים נוספים המשלימים לתחומים הנ"ל.** מוצרים אלו ממותגים בחלקם תחת המותג "סנו", וחלקם תחת מותגים בשמות אחרים. כמו כן נכללים בתחום זה שיווק ומכירה של חומרי גלם, בעיקר בתחום הכימיקלים לרבות מחזור באמצעות דלק סן. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.4 להלן.

2.5 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו:

2.5.1 לתקופת הדוח ולשנתיים האחרונות אין השקעות ו/או עסקאות במניות החברה.

2.6 חלוקת דיבידנדים

2.6.1 לפרטים אודות הדיבידנדים שהחברה הכריזה וחילקה במהלך השנים 2013 ו-2014 ראה ביאור 17 ג לדוחות הכספיים המאוחדים.

2.6.2 על החברה לא חלות מגבלות חלוקה מלבד אלה החלות עליה על פי כל דין. למועד הדוח אין לחברה מדיניות דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של הקבוצה בכפוף להוראות הדין.

2.6.3 נכון למועד הדוח יתרת העודפים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר, 2014 הינה 755,608 אלפי ש"ח.

2.6.4 במהלך שנת 2014 קבלה החברה דיבידנדים מחברות מוחזקות בסך כולל של 1,060 אלפי ש"ח מחברת סנו נדלן בע"מ. לפרטים נוספים ראה ביאור 8 ב' בדוחות הכספיים המאוחדים.

פרק 3: מידע אחר

3.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: להלן התפלגות הכנסות, עלויות, רווח וסך הנכסים וההתחייבויות ביחס לכל אחד מתחומי פעילות של החברה לשנים 2012, 2013 ו- 2014:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,515,224	250,514	367,482	276,058	621,170	1. הכנסות
1,342,443	231,036	315,709	260,268	535,430	2. עלויות
137,302	16,751	24,640	31,100	64,811	א. עלויות קבועות
1,205,141	214,285	291,069	229,168	470,619	ב. עלויות משתנות
1,342,443	231,036	315,709	260,268	535,430	סך עלויות
172,781	19,478	51,773	15,790	85,740	3. רווח מפעולות רגילות
118,112	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
(3,954)	ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,100,427	125,755	142,307	320,933	511,432	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2014
75,110	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
1,175,537	סך-הכל נכסים				
360,632	70,493	74,946	69,118	146,075	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2014
5,664	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
366,296	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,476,736	222,145	362,911	281,275	610,405	1. הכנסות
1,323,236	207,494	306,959	270,758	538,025	2. עלויות
136,249	14,529	24,187	32,430	65,103	א. עלויות קבועות
1,186,987	192,965	282,772	238,328	472,922	ב. עלויות משתנות
1,323,236	207,494	306,959	270,758	538,025	סך עלויות
153,500	14,651	55,952	10,517	72,380	3. רווח מפעולות רגילות
107,096	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
786	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,002,749	119,862	142,943	294,710	445,234	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2013
86,053	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
1,088,802	סך-הכל נכסים				
351,700	74,296	76,831	69,842	130,731	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2013
2,118	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
353,818	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,466,855	232,428	350,042	288,301	596,084	1. הכנסות
1,354,852	216,165	311,982	293,872	532,833	2. עלויות
136,712	14,808	23,625	32,013	66,266	א. עלויות קבועות
1,218,140	201,357	288,357	261,859	466,567	ב. עלויות משתנות
1,354,852	216,165	311,982	293,872	532,833	סך עלויות
112,003	16,263	38,060	(5,571)	63,251	3. רווח (הפסד) מפעולות רגילות
81,879	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
618	ב. הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
951,092	108,557	153,137	267,246	422,152	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2012
84,577	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
1,035,669	סך-הכל נכסים				
347,665	64,375	78,058	73,429	131,803	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2012
1,314	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
348,979	סך-הכל התחייבויות				

3.2.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2014 בשיעור של כ-2% לעומת שנת 2013. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2014 הינו כ-41% לעומת כ-40% בשנת 2013. עיקר השיפור נבע כתוצאה מפעילות החברה להקטנת עלויות הרכש ותשומות ייצור ומתהליכי התייעלות פנימית שהחברה מיישמת בשנים האחרונות.

3.2.2 מוצרי נייר

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה ירדו בשנת 2014 בשיעור של כ-2% לעומת שנת 2013. שיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתחום פעילות זה בשנת 2014 הינו כ-30% לעומת כ-28% בשנת 2013. העלייה ברווחיות נובעת בעיקר מהוזלת עלויות תשומות הייצור.

3.2.3 מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2014 בשיעור של כ-1% לעומת שנת 2013. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנים 2014 ו-2013 נותר ללא שינוי ומהווה כ-46%.

3.2.4 אחרים

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2014 בשיעור של כ-13% לעומת שנת 2013. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2014 מהווה כ-22% לעומת כ-21% בשנת 2013. העלייה בשיעור הרווחיות נובעת בעיקר משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו וכתוצאה מפעילות החברה להקטנת עלויות הרכש ותשומות ייצור ומתהליכי התייעלות פנימית שהחברה מיישמת בשנים האחרונות.

להסברים נוספים אודות תוצאות פעילות החברה, ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2014 המצורף כפרק ב' לדוח זה.

3.3 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו

3.3.1 להלן מספר גורמים שעשויים להיות להם בעתיד השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות או התפתחותה של פעילות חברות הקבוצה.

3.3.1.1 גורמים כלכליים - היקף תחום מוצרי הצריכה הביתיים בישראל נגזר, בין היתר :

(1) גודל האוכלוסייה ורמת החיים בה, (2) קצב גידול האוכלוסייה, (3) קצב הגידול בכוח הקניה ובצריכה הפרטית, (4) רמת ההכנסה הפנויה ורמת החיים בישראל.

3.3.1.2 **חומרי גלם** - בתשעת החודשים הראשונים של השנה חלה התייצבות במחירי חומרי הגלם ואולם לקראת הרבעון הרביעי של שנת 2014 חלה התייקרות במחירי חומרי הגלם עקב התחזקות שער הדולר.

בכפוף לקשיי החברה להעריך את שיעור השינוי המדויק במחירי חומרי הגלם בקבוצה, ניתן לציין כי במהלך השנה האחרונה שיעור ההוזלה המשוער של מחיר חומרי הגלם הינו מזערי ונע בין אחוז עד שני אחוז.

יש לציין כי, המשך התחזקות שער הדולר עלול לגרום לשחיקה ברווחיות ולפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה.

3.3.1.3 השפעות התחרות - בשנים האחרונות ניכרת מגמה של החרפת התחרות בשווקים המקומיים הרלוונטיים למוצרי החברה וזאת בין היתר, בשל התחרות בין רשתות השיווק בישראל, כניסת רשתות השיווק הגדולות לתחום המותגים הפרטיים וכן בשל כניסת חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר פועלות באופן שיטתי להחדרת מותגים רב לאומיים נוספים לתחומי הפעילות שבהן פועלת החברה בישראל. כמו כן, החברה מתמודדת גם מול יצרנים מקומיים. תחרות זו גורמת, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (המתבטאים בעיקר בהשקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך בידולס ומיתוגם), ולפגיעה ברמת רווחיותם. החרפת התחרות הקיימת עשויה להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית. לתיאור הדרכים העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות ראו סעיף 5.4 להלן.

3.3.1.4 התפתחויות טכנולוגיות - תחומי פעילותה של החברה מתאפיינים בשווקים דינאמיים, בהם קיימות התפתחויות טכנולוגיות מגוונות המשפיעות על רמת ואיכות המוצרים הקיימים בשוק ושיפורם המתמיד, התאמתם לתקנים שונים, זאת לצד מגוון הולך וגדל של מוצרי נישה ומוצרים ייעודיים, המוצעים בהתאם לצרכי השוק המשתנים. מידת ההשפעה של גורמים אלו (ככל שתהא בעתיד) על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות של החברה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

3.3.1.5 כללי - מאחר ומרבית מוצרי החברה נמנים על מוצרי צריכה בסיסיים, רמת הביקוש למוצריה בשנים האחרונות נשארה יציבה ולא הייתה לכך כל השפעה על תוצאותיה העסקיות של החברה באופן מהותי. החברה הגדילה את מחזור המכירות שלה ושמרה על יציבות הרווח הגולמי. עם זאת, במהלך תקופת הדוח עדיין ניכרת מגמה של לחץ צרכני קבוצתי על רשתות השיווק הגדולות והיצרנים אשר משפיעים לרעה על פעילות החברה ולכך עשויה להיות השפעה ישירה על שחיקת מחירי המכירה ורווחיות החברה.

כמו כן, על פי נתוני בנק ישראל, שנת 2014 אופיינה בהאטה בפעילות הכלכלית במשק והתכווצות ביקושים ובשיעורי צמיחה נמוכים ביחס לשנת 2013. בהתאם לאותן התחזיות ניכר כי גם שנת 2015 צפויה להתאפיין בשיעורי צמיחה נמוכים (בין 2% ל-2.5%) אשר עשויות להיות להן השפעה גם על האטה בצריכת מוצרי החברה.

פרק 4: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

להלן מתוארים עסקי החברה על פי תחומי פעילותה, למעט בעניינים הנוגעים לכלל תחומי הפעילות של הקבוצה, המתוארים יחדיו במסגרת פרק 5 לחלק זה.

4.1 תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מידע כללי על תחום הפעילות

4.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו:

תחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומאופיין במגוון רחב היקף של מוצרי צריכה בסיסיים. תחום זה כולל, בין היתר, דטרגנטים וחומרי ניקוי, מוצרים לכביסה, מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר, מוצרים לחידוש ולאחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמה לפיה עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסית של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות ורשתות השיווק הגדולות באמצעות מוצרי מותג פרטי ויבואנים מובילים.

4.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות:

פעילות החברה בתחום פעילותה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית, לאישורי ייבוא לחומרי גלם ומוצרים המיובאים מחו"ל, לרישיונות של משרד הבריאות בהתאם לטיבו וסוגו של המוצר, והמשרד לאיכות הסביבה וכן לתקנים רשמיים של מכון התקנים הישראלי, לחקיקים שעניינים הגנת הצרכן ופיקוח הצרכן במקרה של גרימת נזק אם ימצא פגם במוצרי הקבוצה. בנוסף, נדרשת הקבוצה לספק אנליזות ומסמכים בהתאם לדרישות מדינות בחו"ל אליהן מיוצאים המוצרים, לפרטים נוספים ראו סעיפים 5.14 להלן.

4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו:

מאחר והמוצרים הנכללים בתחום פעילות זה הינם מוצרי צריכה בסיסיים, קיימת יציבות בביקוש למוצרים ומסתמנת מגמת גידול טבעית הנובעת, בין היתר, ממגמת הגיוון הקיימת בצרכים השונים של הלקוחות, ובצורך ההולך וגובר במוצרים בעלי ייעוד ספציפי לצד מוצרים בעלי ייעוד כללי. וכן בגידול הקיים בשטחי מסחר, משרדים, ותעשייה הנבנים בישראל, ובכך שרמת הטיפול והאחזקה הנהוגה בהם כיום נמצאת במגמת עליה מתמדת.

נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה עמד בשנת 2014 על כ-35% (לעומת כ-33% בשנה קודמת).

4.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

תחום הפעילות מתאפיין במגמת גיוון הקיימת בצרכים השונים לניקוי ולאחזקת הבית ומתקנים מוסדיים (מוצרים המיועדים לניקוי סוגי משטחים שונים כגון: עץ, פרקט, קרמיקה, שיש, אבן) אשר ממנה נגזרים ביקושים הולכים וגוברים למוצרי ועזרי ניקוי ייעודיים המותאמים באופן ספציפי לכל סוגי המשטחים ולצרכים הספציפיים והמשתנים של הלקוחות.

4.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

במהלך תקופת הדוח ניכרת יציבות ואף הוזלה מתונה במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות. יחד עם זאת, בתוצאות הפעילות ניכרת מגמה של שיפור בתחום זה, בעיקר בשל פעילות החברה לצמצום העלויות ולייעול תהליכי הייצור.

במערך הספקים לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח. לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראה פרק 3.

4.1.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור החסמים העיקריים המשותפים לתחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מרבית מוצרי החברה בתחום פעילות זה יכולים לשמש כתחליפים זה לזה.

4.1.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן מחריפות את התחרות. כמו כן, ובמיוחד בשנה האחרונה, מאופיין תחום הפעילות בכניסתן של רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו הביאה בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.1.11 ו-5.4 להלן. כפועל יוצא, בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמת קונסולידציה המתבטאת במיזוגים וברכישות מתחרים קטנים וכתוצאה מכך הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

4.1.10 מוצרים ושירותים

מוצרי החברה בתחום זה ממותגים ברובם תחת מותגי הבית, "סנו", "פסגה", "נקה", "סינטבון" וכוללים גם מותגי משנה כגון, "סנו ז'ואוול - JAVEL", "סנו-סושי", "סנומוד", "ריצפז", "פוליוויקס", "K-300", "K2000", "רב קטול", "K333", "סנומט", "סנו די", "סנו רהיט", "מקסימה" "סנו סופט" וכן מותגים רבים נוספים. מגוון המוצרים בתחום זה כולל דטרגנטים וחומרי ניקוי כלליים וזאת לצד חומרי ניקוי ואחזקה ייעודיים שונים למטרות ספציפיות. בתחום זה לחברה מאות מוצרים, כאשר מוצריה העיקריים כוללים סוגים שונים של חומרי ניקוי ודטרגנטים (כגון מוצרי אקונומיקה, מוצרים לניקוי כללי ולהברקת חלונות, מוצרים לניקוי האמבטיה והשירותים, מוצרים לניקוי והברקת רצפות ולניקוי משטחים, מוצרים לניקוי תנורים, מוצרים לשטיפת כלים, ועוד), מוצרים לכביסה (כגון אבקות ומרככי כביסה), מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר ומוצרים לחידוש ואחזקה, וקוטלי חרקים ומזיקים (כגון מוצרי דחיית והדברת חרקים מעופפים ומוצרי הדברת חרקים זוחלים).

בנוסף, החברה מייצרת ומשווקת מוצרים המיועדים לניקיון ואחזקה בשוק המוסדי, אשר בחלקם אינם ממותגים או נמכרים באריזות גדולות.

כמו כן, החברה מייצרת מוצרי נייר, חומרי ניקוי ודטרגנטים עבור מותגים פרטיים של חלק מרשתות השיווק הגדולות.

4.1.11 תחרות

בשנת 2014 עמד נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה על כ-35%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: גורי - רקיט בנקיזר (כ-13%), פרוקטור אנד גמבל (15%), הנקל סוד (10%) ו-יוניליוור-ליוור ישראל (8%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.1.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5.

4.1.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי החברה בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתבצעת במפעלי החברה באזור התעשייה בהוד השרון, לפרטים ראו סעיף 5.6.1 להלן.

נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות יום וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2014 עמד על כ-80% מכושר הייצור המרבי.

החברה נוקטת באופן מתמיד בפעולות שיפור ושדרוג של הציוד, המכונות וטכנולוגיות הייצור שלה בתחום זה, לשם השגת אופטימיזציה בתהליכי הייצור, על מנת לשמר את כושר הייצור ולהגדילו בהתאם לתוכנית הייצור התקופתית.

4.1.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לצורך ייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כוללים חומרים כימיים שונים כגון: כלור, חומצות, דטרגנטים, חומרי הדברה, בשמים, יריעות ניילון וכן בקבוקים, מיכלים, פקקים, מדבקות ואריזות קרטון. נכון למועד דוח זה מרבית חומרי הגלם האמורים נרכשים מספקים שונים בישראל, ואילו יתרת חומרי הגלם נרכשת מספקים שונים בחו"ל (בעיקר בדולר וביורו). לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לפירוט היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנת 2014, ראו סעיף 5.10 להלן.

4.2 תחום מוצרי נייר

מידע כללי על תחום הפעילות

4.2.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הנייר מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי נייר ביתיים, חיתולים חד פעמיים לתינוקות ולמבוגרים, ומאופיין במגוון רחב של מוצרי צריכה מתכלים. בתחום זה פועלים יצרנים מקומיים (ובראשם חוגלה-קימברלי בע"מ), יבואנים וחברות רב לאומיות.

4.2.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילות זה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.2.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מעצם היותם של מוצרי הנייר הביתי מוצרי צריכה בסיסיים, נגזר היקף הפעילות בתחום מגודל האוכלוסייה ומרמת החיים בישראל. צריכת הנייר הביתי בישראל נמצאת בשנים האחרונות במגמת גידול. עם זאת, צריכת הנייר הביתי השנתית לנפש בישראל עדיין נחשבת לנמוכה מן המקובל במדינות מערביות. במסגרת הגורמים אשר השפיעו על הגידול האמור בצריכת הנייר הביתי נכללים, בין היתר, מגמת הגידול בביקוש למוצרים ייעודיים ומגמת הגידול המשמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר המבורקד עמד בשנים 2014 ו-2013 על כ-15%.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראה פרק 3.

4.2.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

כאמור, תחום הפעילות מאופיין בשנים האחרונות במגמת גידול בביקוש למוצרים ייעודיים ובמגמת גידול משמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום. החיתולים מאופיינים במגמת שינויים טכנולוגיים לשיפור סטנדרט הייצור ואיכות המוצרים.

אפיון נוסף הקיים בשנים האחרונות גם לגבי תחום פעילות זה, ניכר בחשיבותה ההולכת וגוברת של שמירת איכות הסביבה, המתבטאת, בין היתר, בשימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, ובמחזורם של מוצרי הנייר הביתי.

4.2.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.2.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

במהלך תקופת הדוח ועד לרבעון האחרון של שנת 2014 מחירי חומרי הגלם המשיכו לשמור על יציבות.

4.2.7 מחסומי הכניסה היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, בתחום פעילות זה קיימים חסמי כניסה ספציפיים נוספים הכוללים, בין היתר, רף השקעות גבוה יחסית במכונות, ציוד ומבנים, הנדרש לשם הקמתה של תשתית ייצור והפצת מוצרים והשקעות נוספות בשיפורה ושידרוגה ובהקמת קווי ייצור חדשים (לאור ההתיישנות הטכנולוגית המהירה יחסית המאפיינת את הציוד בתחום פעילות זה), והצורך בטכנולוגיית ייצור מתוחכמת יחסית ליתר תחומי הפעילות של החברה.

4.2.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

רמת החלופות של מוצרי החברה בתחום זה הנה נמוכה יחסית, וקיימת בתחום מוצרי הנייר בעיקר ביחס למוצרי נייר רגילים, כתחליפים חלקיים למוצרי נייר ייעודיים.

4.2.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות ניכרת מגמת החרפה בתחרות בתחום הפעילות, הנובעת ממאבק בלתי פוסק בין המתחרים על שימור נתחי השוק הקיימים והשגת נתחי שוק חדשים ומהגידול בכמות המוצרים המיובאים וכמות מוצרי המותג הפרטי של רשתות השיווק ורשתות הפארם. מגמת החרפת תחרות זו אף התעצמה במהלך השנים האחרונות ביחס למגוון מוצרי הנייר ובפרט ביחס למכירות החיתולים אשר אופיינו במלחמות שיווק רבות, באמצעות פרסומים רחבי היקף (הוצאות פרסום ושיווק גבוהות) ומבצעי מחירים אגרסיביים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.2.3 ו-5.4 להלן.

עם זאת, תחום פעילות זה מאופיין במיעוט של מתחרים, וזאת בייחוד לאור חסמי הכניסה הגבוהים הקיימים בו.

4.2.10 מוצרים ושירותים

מוצרי הנייר משווקים תחת המותג "סנו" והחיתולים משווקים תחת המותגים: "ליטופים", ו-"טנה". מוצרי החברה בתחום זה כוללים מוצרי נייר לסוגיהם המיועדים לשימוש ביתי וכן לשימוש מוסדי כגון: ניירות טואלט, מגבוני נייר, מגבוני אף, ממחטות כיס, מפיות, רדידי אלומיניום, מגבות נייר למטבח ולבית וחיתולים הכוללים חיתולי מכנס חד פעמיים וסופגים לתינוקות, פדי ספיגה ייעודיים לנשים ולגברים, וחיתולים גזרתיים לאוכלוסייה הבוגרת. כמו כן, החברה מייצרת מוצרי נייר ביתי עבור מותגים פרטיים של חלק מרשתות השיווק הגדולות.

4.2.11 תחרות

נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר עמד בשנת 2014 על כ-15%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: חוגלה-קימברלי (כ-59%), שניב (כ-10%), פרוקטור אנד גמבל (כ-9%), ומותגים פרטיים של רשתות השיווק הגדולות.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.2.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 ;

4.2.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי הנייר של החברה מתבצעת במפעלי החברה בהוד השרון, פעילות ייצור נוספת של מוצרי נייר מתבצעת במפעלי שניר תעשיות בקיבוץ שניר ובמפעלי ישראפיפר ופנדה בנתניה, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6 להלן. נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות יום והחברה מנצלת כ-80% מכושר הייצור המרבי שלה בתחום פעילות זה.

4.2.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים המוצרים בתחום זה הינם גלילי אב של נייר גולמי (אשר בחלקם מיוצרים על ידי החברה באמצעות מפעל פנדה), תאית, חומרי ספיגה, ניילון, חומרי הדבקה ובד לא ארוג. כמחצית מחומרי הגלם נרכשים מספקים בישראל וכמחציתם מיובאים על ידי החברה מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי.

4.3 תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה:

מידע כללי על תחום הפעילות

4.3.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו:

תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה מתרכז בייצור, שיווק מכירה והפצת מגוון רחב של מוצרי טיפול וטיפוח אישי המופנים לצרכנים בשוק הקמעונאי ומתאפיין בצמיחה מהירה וברמת מיתוג מתחזקת המתבטאת בעלויות פרסום גבוהות. בתחום זה פועלות חברות רב לאומיות, לצדם של יצרנים מקומיים, יבואנים ורשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים.

4.3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הפעילות בתחום זה כפופה, בין היתר, לקבלת רישיונות ממשד הבריאות ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

פעילות החברה בתחום זה מבוצעת באמצעות חברת הבת קוסמופארם. פעילות קוסמופארם התרחבה באופן מהותי במהלך השנים האחרונות בעקבות רכישת פעילות קרליין במרס 2010 (ראה 2.3.1). כמו כן, קיים גידול נוסף בעקבות פיתוח, שיווק והרחבת מגוון המוצרים תחת המותגים הקיימים "קרמה מן", "כיף", "נקה", "נקה 7" ו"אורביטול". תחום הקוסמטיקה מאופיין ברווח גולמי גבוה יחסית למגזרי הפעילות האחרים בחברה יחד עם עלויות כוח אדם, פרסום, מכירה ושיווק גבוהות מאד. החברה שואפת להגדיל את מחזור המכירות של מוצרי הקוסמטיקה מול התייעלות בתחום ההוצאות.

תחום הטואלטיקה מאופיין בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים ומוצרים מיובאים, וכן רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים, נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה המבורקד עמד בשנת 2014 על כ-19% לעומת 18% בשנת 2013.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראה פרק 3.

4.3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

בתחום פעילות זה קיימת חשיבות גבוהה למיתוג המוצרים ולפיכך מתאפיין התחום בהשקעות גדולות יחסית בקידום ופרסום המותגים השונים, תוך התמקדות באיכותו הגבוהה של המוצר ובהגברת חוויית צריכתו. בשל הוצאות הפרסום והשיווק הגבוהות מאופיין תחום הפעילות (אף בהשוואה ליתר תחומי פעילותה של החברה) בריבוי מוצרים המשווקים תחת מספר מצומצם יחסית של מותגים מרכזיים ובולטים. כפועל יוצא, מתמקדת קוסמופארם במיתוג מוצריה ובידולם ממוצרים מתחרים, בפיתוח והרחבת קטגוריות המוצרים הקיימות ובהשקת מוצרים חדשים.

4.3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

במהלך המחצית הראשונה של שנת 2014 החלה מגמת הוזלה של מחירי חומרי הגלם ואולם לקראת המחצית השנייה חלה מגמה של התייצבות.

4.3.7 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מעצם אופיים של המוצרים כמוצרי טיפול וטיפוח אישי, רמת התחליפיות שלהם הינה נמוכה יחסית, וקיימת (אם בכלל) בעיקר ביחס למוצרי סבון כתחליף חלקי למוצרי טיפוח הגוף והשיער.

4.3.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן החריפה את התחרות. תחרות זו הביאה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ובהשקעות גבוהות במיתוגם, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית במוצרי נישה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.3.3 ו-5.4 להלן.

4.3.10 המוצרים והשירותים העיקריים

בתחום זה לקוסמופארם סדרת מוצרים לטיפול אישי, הכוללים מוצרי טואלטיקה, קוסמטיקה ובכלל זה, מוצרי איפור וטיפול הפנים, מוצרים לטיפול הגוף, מוצרי טיפוח לשיער, בישום, דאודורנטים, מגבוני בד לחים לתינוקות, משחות שיניים, מי פה ומוצרי ספא.

קוסמופארם משווקת את מוצריה תחת המותגים הבאים: "קרליין", "Crema", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף", וסדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט".

סדרות מוצרי "קרליין" כוללות מוצרי איפור וטיפול כגון קרמים לפנים ולעיניים, עפרונות עיניים, מייקאפ, לק, מסקרה ועוד.

סדרות מוצרי "Crema", "נטורל פורמולה", "נקה" ו-"כיף" כוללות תחליבי רחצה, שמפו, סבונים, אל-סבון, קונדישינר, מוצרי ספא, מוצרי קרם גוף, ומוצרים לטיפול ועיצוב שיער.

סדרות מוצרי "טיטניום" ו-"Me" כוללות בישום ודאודורנטים לגבר ולאישה.

סדרת מוצרי "סקין גארד" כוללת קרמים להגנה מפני השמש מכל הסוגים.

סדרות מוצרי "בייבי כיף" ו-"סופטקייר" סדרת מוצרים לתינוקות הכוללת שמפו, קונדישינר, קרם גוף, אלסבון נוזלי, שמן לתינוק, ומגבונים לחים. כמו כן, מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "ליטופים" כוללים מגבוני בד לחים לתינוקות.

סדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט". כוללת משחות שיניים ומי פה.

4.3.11 תחרות

בשנת 2014 עמד נתח השוק של קוסמופארם בתחום פעילות זה על כ-19%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: ססטוביץ (16%), יוניליוור - ליזור ישראל (כ-14%), פרוקטור אנד גמבל (כ-9%) והנקל סוד (כ-8%), דנשר (כ-5%) וגורי - רקיט בנקיזר (כ-5%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.3.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 ;

4.3.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי קוסמופארם בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה מתבצעת במפעל החברה החדש בעמק חפר. המפעל החדש אשר החל את פעילותו לקראת סוף שנת 2011 מצויד בצויד מתקדם ביותר ועומד בכל הסטנדרטים הנדרשים. לפרטים ראו סעיף 5.6.2 להלן.

נכון למועד דוח זה, פועל מפעל קוסמופארם לייצור מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה, במשך 24 שעות ביממה.

בהתאם להסכם לרכישת הקניין הרוחני מידי אמיליה פיתוח בשנת 2009, סוכם כי מוצרי קרליין ייצרו במפעלי קרליין בירוחם וזאת לתקופה של חמש שנים מיום חתימת הסכם קרליין (ראו סעיף 2.3.1). לאחר תקופה זו החברה תוכל להמשיך לייצר את המוצרי קרליין במפעל בירוחם או לחילופין לעבור לייצור המוצרים במפעליה.

נכון למועד דוח זה, קוסמופארם בוחנת חלופות שונות להרחבת פעילות גורמי הייצור שלה בתחום פעילות זה.

4.3.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה הינם סבונים, בשמים, בקבוקים, מיכלים, פקקים ומדבקות אשר כמחציתם נרכשים על ידי קוסמופארם מספקים שונים בישראל וכמחציתם נרכשים מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות קוסמופארם עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לנתונים בדבר היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים, ראו סעיף 5.10 להלן.

4.4 תחומי פעילות אחרים

מידע כללי על תחום הפעילות

4.4.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

בתחום פעילות זה נכללים מוצרים שונים אשר אינם נכללים בתחומי פעילותה האחרים, והנם משלימים לתחומים אלה.

חלק ממוצרים אלה מיוצרים על ידי החברה במישרין או באמצעות קבלני משנה (בהתאם למפרטים טכניים ולדרישות ייצור המסופקות על ידי החברה), חלקם נרכשים על ידי מספקים כמוצר מוגמר וחלקם מיובאים על ידיה. פעילות השיווק של מוצרי החברה בתחום פעילות זה מתבצעת בחלקה על ידי החברה עצמה ובחלקה על ידי החברה הדרומית וסנו פרופשיונל אשר באמצעותן אף מתבצעת פעילות ההפצה והמכירה של מוצרים אלו.

תחום פעילות זה המכיל כמאות פריטים שונים, מאופיין בריבוי משווקים, סיטונאים, יצרנים מקומיים, ויבואנים, ובחסמי כניסה נמוכים יחסית, וזאת בפרט בשוק המוסדי.

פעילות זו כוללת גם שיווק ומכירה של חומרי גלם, בעיקר בתחום הכימיקלים וכן פעילות של מחזור סולבנטים באמצעות חברת דלק סן מחזור בע"מ אשר מנוהלת על ידי חברת סנו אינטרטרנס בע"מ.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראה פרק 3.

4.4.2 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לתיאור התחרות הקיימת בתחום פעילות זה, ראו סעיפים 4.4.3 ו-5.4 להלן.

4.4.3 מוצרים ושירותים

בתחום זה נכללים מוצרים שונים אשר מיוצרים, משווקים, מופצים או נמכרים על ידי החברה ואשר אינם נכללים בתחומי פעילותה האחרים, והמשלימים לתחומים אלה:

4.4.3.1 מוצרי אריזה - שקיות אשפה ושקיות מזון בגדלים שונים כגון: סנו סושי רב שקית, יריעות ניילון נצמד ועוד.

4.4.3.2 מטליות וספוגים - מטליות רצפה, כריות ניקוי לכלים, ספוגי רחצה, ומטליות לניגוב וניקוי.

4.4.3.3 אביזרי ניקוי לא מתכלים - מכונות קרצוף, ליטוש והברקה של רצפות ומשטחים, מכונות משולבות אוטומטיות לשטיפה, הברשה, ושאיבה בפעולה אחת, מכונות לניקוי שטיחים בשיטת ההזרקה, מטאטאים מכאניים ושואבי אבק ומים. כמו כן, שירותי תיקון, וחומרי ניקוי ואביזרים למכונות, מגבים, מטאטאים, פחי אשפה, מתקנים לנייר, לסבון, ולחומרי חיטוי וניקוי.

4.4.3.4 אביזרים ייעודיים למסעדות ובתי הארחה - כלים חד פעמיים, סינרים, כובעים, קיסמים, מלחיות, וכדומה.

4.4.3.5 חומרי גלם - סחר בחומרי גלם בעיקר מתחום הכימיקלים למפעלים ותעשייה ומחזור סולבנטים מזרמי שפכים של חברות תעשייתיות.

4.4.4 תחרות

מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: חוגלה-קימברלי, קליר, דיברסי-ליוור. כמו כן, קיימים מתחרים קטנים נוספים שהנם יצרנים, יבואנים וסיטונאים מקומיים. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה נתונים בנוגע לנתח השוק שלה ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

מידע נוסף ברמת התאגיד

5.1 לקוחות

5.1.1 החברה מוכרת את מוצריה בכל תחומי פעילותה הן ללקוחות בשוק הקמעונאי והן ללקוחות בשוק המוסדי:

השוק הקמעונאי

לחברה כ-5,000 לקוחות קמעונאים בפריסה כלל ארצית, ובעיקרם רשתות השיווק הגדולות המתאפיינות במספר רב של סניפים וברכש מרוכז בהיקפים גדולים (כגון: "שופר סל", "קו אופ" "סופרפארם" "חצי חינם", "רמי לוי שיווק השקמה", "ריבוע כחול", "אושר עד" וכדומה). בנוסף קיימים לקוחות מן המגזר הפרטי, חנויות, מכולת, מינימרקטים, מרכולים, חנויות פארם מקומיות ונקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק הקמעונאי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

לחברה הסכמות מסחריות הנקבעות, מפעם לפעם, עם רשתות השיווק המאורגנות ורשתות שיווק פרטיות, המתייחסות למבצעי מכירות, קידום מכירות, תצוגות ופרסום.

מאחר והשוק הקמעונאי מהווה נקודות מכירה לכלל משקי הבית בישראל, מוכרת החברה ללקוחותיה בשוק זה, במרבית המקרים, סל רחב ומגוון של מוצרים הכולל מוצרים מכל תחומי פעילותה של החברה.

בשנת 2014 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי כ-80% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית הלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

השוק המוסדי

לחברה כ-7,000 נקודות חלוקה ללקוחות מוסדיים בפריסה כלל ארצית בהם נכללים, בין היתר, משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, מוסדות השכלה גבוהה, בתי אבות ומעונות למוגבלים, מפעלי תעשייה, בתי מלון, מועצות מקומיות, חברות ניקיון, בתי דפוס ומשרדים אשר לרוב ההתקשרות עמם הינה ע"פ מכרזים.

החברה מוכרת ללקוחותיה בשוק המוסדי מוצרים מכל תחומי פעילותה, בתוכם גם מוצרים שאינם ממותגים על ידה, ומוצרים ייעודיים לשוק זה כגון מוצרי אחזקה ומשק, ציוד ניקיון מקצועי ומכונות ניקוי שטיפה.

הליכי הייצור, השיווק, המכירה וההפצה של מוצרי החברה ללקוחות המוסדיים הנם דומים להליכים אלו בקרב הלקוחות הקמעונאים.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק המוסדי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

בשנת 2014 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק המוסדי כ-20% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית הלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

ההכנסות מלקוחות עיקריים שמחזור ההכנסות עימם היווה כ-10% או יותר מסך הכנסות החברה (במיוחד) בשנת 2014 הינן :

לקוח	אחוז מסך הכנסות	אלפי ש"ח
לקוח א'	15.54%	235,490

5.1.2 סנו רומניה

סנו רומניה (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) נרכשה על ידי החברה בפברואר 2003. מוקד פעילותה של החברה ממוקם בעיר הבירה בוקרשט (בה מתרכזות עיקר המכירות) והיא עוסקת בהפצת מגוון מוצרי החברה ברומניה, מכל תחומי פעילותה.

פעילות ההפצה של מוצרי החברה ברומניה מתבצעת באמצעות מחסן לוגיסטי מרכזי אחד הממוקם בבוקרשט. מכירת המוצרים מתבצעת באמצעות מוכרנים שהנם עובדי סנו רומניה, הפועלים באמצעות שיטת Pre-sale ומזרימים את ההזמנות למחסן המרכזי, משם מופצים המוצרים לנקודות המכירה. במהלך שנת 2010 החלה בנייה במטרה להרחיב את המחסן הלוגיסטי הקיים, תהליך אשר הסתיים בסוף שנת 2011.

ייצור המוצרים המיוצאים על ידי החברה לשוק הרומני מתבצע בארץ והם נמכרים ברובם בנקודות מכירה קמעונאיות ברחבי רומניה. בנוסף, חלק ממוצרי החברה המיוצאים לרומניה נמכרים ללקוחות מוסדיים שונים. במהלך שנת 2011, בסמוך למחסן הלוגיסטי בסנו רומניה, החלה בנייה של יחידת ייצור לצורך ייצור חלק ממוצרי החברה המיוצרים בארץ, לקראת סוף שנת 2012 סנו רומניה החלה להפעיל את יחידת הייצור למספר מועט של מוצרים אשר תהליך הייצור שלהם אינו מורכב.

הפצת מוצרי החברה בבוקרשט מתבצעת על ידי החברה עצמה, בעוד פעולות ההפצה מחוץ לבוקרשט מתבצעות על ידי מפיצים עצמאיים מקומיים עמם חתמה החברה על הסכמי הפצה. מתחריה העיקריים של החברה בפעילותה ברומניה, הינם פרוקטור אנד גמבל, יוניליוור, הנקל, ג'ונסון אנד ג'ונסון ורקיט בנקיזר.

5.1.3 איסו טרייד אוקראינה

במהלך חודש פברואר 2007, הוקמה חברה באוקראינה בשם איסו טרייד אוקראינה. החברה האוקראינית הינה חברה בת בבעלות מלאה (100%) של חברת אי.יו.טי.אי בע"מ, אשר מוחזקת על ידי החברה בשעור של 70%. איסו טרייד עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי צריכה באוקראינה, בעיקר במוצרי החברה (מוצרים המיוצרים בארץ). החברה האוקראינית החלה את פעילותה ברבעון השני של שנת 2007. במהלך השנתיים האחרונות סנו אוקראינה הרחיבה את פעילותה והחלה להקים חנויות ייעודיות למכירת מוצרי החברה ברחבי אוקראינה, חלקם הגדול של החנויות מופעל בידי זכיינים מקומיים והחלק הנוסף בידי החברה עצמה. נכון למועד הדוח החברה ממשיכה לבצע תהליך של העברת הבעלות על החנויות לזכיינים מקומיים.

5.1.4 "סנוולס" - מולדובה

ביום 23 בפברואר 2015, התקשרה חברת בת סנו אינטרניושנל בע"מ בהסכם עם צד שלישי למכירת כל אחזקותיה (60% מהון המניות המונפק והנפרע) בחברת סנוולס בע"מ אשר עסקה בהפצה ומכירת מוצרי

החברה במולדובה, עם השלמת המכירה תהפוך חברת סנוולס למפיצה של החברה במולדובה בהתאם להסכמים סטנדרטים של החברה עם מפיצים אחרים של החברה בחו"ל. התמורה שהתקבלה עקב מכירת האחזקות שווה לחלקה של החברה מהון החברה במועד המכירה, לכן לא נרשם רווח או הפסד בגין מכירת ההחזקות בחברת סנוולס. סכומי העסקה אינם מהותיים לחברה.

5.1.5 סנו הונגריה

ביום 6 באפריל, 2008 התקשרה החברה באמצעות חברה מאוחדת בהסכם עם צדדים שלישיים להקמת חברת "סנו הונגריה בע"מ" שתעסוק בהפצת ומכירת מוצרי החברה בהונגריה. סנו הונגריה מוחזקת על ידי החברה בשיעור של 100%, במהלך שנת 2014 ובשל צמצום הפעילות של החברה בהונגריה, הוחלט להעביר את פעילות השווק וההפצה של המוצרים לצד ג' שאינו קשור לחברה.

5.1.6 סנו בלטיק

ביום 21 ביולי, 2008 התקשרה החברה באמצעות חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים להקמת חברת "BSE BALISTICS SIA" שתעסוק בהפצת ומכירת מוצרי החברה במדינות הבלטיות: לטביה, ליטא ואסטוניה. BSE BALISTICS SIA מוחזקת על ידי החברה בשיעור של 60% והיא החלה פעילותה ברבעון הרביעי של שנת 2008. סנו בלטיק עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי החברה במדינות הבלטיות.

5.1.7 סנו ארמניה

במהלך חודש יולי, 2011 התקשרה חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה להקמת חברת "BH Clean LLC" שתעסוק בפיתוח, קידום, שיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בארמניה. בהתאם לאמור בהסכם ההקמה סנו מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו ארמניה, אשר החלה את פעילותה בחודש יולי 2011.

5.1.8 סנו גרוזיה

במהלך חודש אפריל, 2012 התקשרה חברה מאוחדת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה, להקמת חברת "INTER GBM LTD" שתעסוק בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בגרוזיה. סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק של סנו גרוזיה. במהלך שנת 2014 ובשל צמצום הפעילות של החברה בגרוזיה, הוחלט להעביר את פעילות השווק וההפצה של המוצרים לצד ג' שאינו קשור לחברה.

5.1.9 סנו בולגריה

במהלך חודש ינואר 2012 התקשרה חברה בת, סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה להקמת חברת "IZI TRADE 1" שתעסוק בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בבולגריה. בהתאם להסכם ההקמה סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו בולגריה. סנו בולגריה החלה את פעילותה בחודש פברואר 2012.

5.1.10 דלק סן מחזור בע"מ (לשעבר שותפות דלק סן)

במהלך שנת 2010 הוקמה שותפות דלק סן, שותפות שווה בין דלק תעשיות בע"מ מקבוצת דלק וסנו אינטרטרנס חברה בת של החברה. מטרת השותפות, טפול בזרמי שפכים של מפעלים בתעשייה באמצעות מחזור סולבנטים לשימוש חוזר בתעשייה. ביום 31 לדצמבר 2013, שינתה השותפות את מעמדה המשפטי לחברה בשם דלק סן מחזור בע"מ כאשר חלקה של הקבוצה בהונה הוא 6,015 אלפי ש"ח, שמהווים שיעור החזקה של 50% בהון המניות המונפק והנפרע.

במהלך השנתיים האחרונות החברה פועלת באופן זמני בשטחה של דלק תעשיות בע"מ בלוד ובמהלך החציון הראשון של שנת 2014 יסתיים תהליך הקצאת 22 דונמים בדימונה לשם העתקת פעילותה מלוד. העתקת המפעל מלוד צפויה להיערך במהלך הרבעון האחרון של שנת 2015.

בנוסף, ביום 31 בדצמבר 2014, החברה התקשרה באמצעות חברת הבת, סנו אינטרטרנס, בהסכם עקרוני עם חברת דלק תעשיות בע"מ לרכישת יתרת הון המניות המונפק הנפרע (50%) של חברה מוחזקת דלק סן מחזור בע"מ. ההסכם הושלם ונחתם ביום 1 במרס, 2015, בתמורה לסך של כ-4.8 מיליוני ש"ח. ההסכם כפוף לאישור הממונה על ההגבלים העסקיים. לאחר ההתקשרות בעסקה חברת סנו אינטרטרנס מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של דלק סן. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 1 בינואר 2015 (מספר אסמכתא 000508-01-2015) ובאור 24 בדוחות הכספיים המאוחדים.

5.2 שיווק והפצה:

דרכי השיווק, הפרסום, המכירה וההפצה -

שיווק ופרסום

שוק היעד העיקרי למוצרי החברה הינו השוק המקומי. שיווק מוצרי החברה, לרבות אמצעי קידום מכירות, עיצוב המוצר, קביעת מחירו, בניית קמפיין שיווקי, השקתו ופרסומו מתבצעים על ידי החברה עצמה.

חלק מאסטרטגיית השיווק של מוצרי החברה הינו מיתוג המוצרים והשקעה בשיווק ופרסום המותגים עצמם. במסגרת אסטרטגיה זו הרחיבה החברה בשנים האחרונות את קטגוריות המוצרים השונים הנכללות תחת מותגיה הקיימים וזאת לצד השקת והחדרת מוצרים תחת מותגים חדשים. בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום מוצרי הנייר משווקים מרבית המוצרים תחת המותג "סנו", "פסגה", "נקה" וכן תחת מותגי משנה נוספים. בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה משווקים המוצרים תחת המותגים "קרליין" "Crema", "כיף", "נקה", "נקה 7" "נטורל פורמולה" ו-"אורביטול".

בחברה פועלות מחלקת פרסום ויחסי ציבור ומחלקת הדרכה וייעוץ ללקוחות.

מעצם היות מוצרי החברה מוצרי צריכה ביתיים המיועדים לכלל משקי הבית, פעילות השיווק, הפרסום וקידום המכירות מתבצעת בעיקר באמצעות דיילות אשר עוסקות בקידום מכירות, פרסום באמצעי מדיה רחבים, כגון: פרסומות בטלוויזיה, ברדיו ובעיתונות היומית, המיועדים לקהל הרחב, היינו לציבור המשתמשים הסופיים במוצרים. בנוסף, נערכים מעת לעת מבצעי מכירות שונים ברשתות השיווק, המרכולים, החנויות וכו', המיועדים לקידום מכירות של מוצרים ספציפיים או את כלל מוצרי החברה,

כגון מתן מוצר חינם ברכישת אחד ממוצרי החברה ("אחד פלוס אחד"), הנחות ספציפיות על מוצרים מסוימים, אריזות חיטון של מוצרים מסוימים, וכו'. כמו כן, במקביל לפרסום לקהל הרחב, מבצעת החברה פרסום ממוקד בקרב מגזרי אוכלוסייה ספציפיים כגון: המגזר החרדי, המגזר הרוסי והמגזר הערבי. בנוסף, מדי שנה מחלקת החברה בתקופת החגים קטלוג מוצרים וחוברת הדרכה המופצים חינם במיליון עותקים, בשפות: העברית, האנגלית, הרוסית והערבית וכוללים, בין היתר, פירוט של מגוון מוצרי החברה בתוספת מבחר של עצות לטיפול וניקיון הבית. הקטלוג והחוברת לעיל נערכים על ידי מחלקת ההדרכה והייעוץ ללקוחות של החברה, העומדת לשירות לקוחות החברה ביחס לשאלות או עצות שונות בעניין מוצריה.

הוצאות השיווק והפרסום כוללות, בין היתר, את עלויות ההפקה (סרטי פרסום לטלוויזיה, מודעות בעיתונות, קטלוג מוצרים וכו'), וכן את עלות השימוש באמצעי המדיה האלקטרוניים (בעיקר תשלומים לזכייני ערוצי הטלוויזיה השונים) בגין זמן השידור של הפרסומות ועלויות הפרסום בעיתונות.

מכירה והפצה

מכירת והפצת מוצרי החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי מבוצעת באמצעות חברת הבת, החברה הדרומית לשווק, הקונה מן החברה את מוצריה בדרך של משגור (קונסיגנציה). מערך המכירות כולל למעלה מ-100 אנשי מכירות הפרוסים ברחבי הארץ.

כל אחד מאנשי המכירות לשוק הקמעונאי עוסק במכירות מוצרים ללקוחות וביצוע הזמנות בנקודות המכירה. החברה מפעילה מערכת מחשב ייעודית, מתקדמת, אשר פותחה בהתאם לצרכיה ותומכת במערכי המכירה וההפצה של החברה. פעילות המכירה וההפצה מתבצעת בשיטת ה-Pre-sale, במסגרתה מבצעים אנשי המכירות של החברה, איסוף הזמנות מלקוחות והזנתן המיידית למחשב המרכזי של החברה. המחשב המרכזי מעבד את ההזמנות הרבות ומאפשר מיון ותכנון ההובלה של המוצרים לפי קווי חלוקה אזוריים, כמו גם בקרה, פיקוח וניתוח מידי לאחר הפעילות היומית. כל אחד מאנשי המכירות מחובר באמצעות מחשב אישי למחשב המרכזי של החברה, דבר המאפשר נגישות מיידית למכלול הנתונים הנדרשים (לרבות היסטוריית האשראי של הלקוחות) לשם ביצוע ההזמנות בנקודות המכירה.

נכון למועד דוח זה, קיים מערך סידור ברשתות השיווק הכולל גם מערך דיילות בעיקר בתחום הקוסמטיקה אשר מתבצע על ידי כ-593 סדרנים ודיילות (להלן: "מקדמי מכירות") המועסקים, במשרות חלקיות, על ידי חברה בת, סוקס.

מכירת והפצת מוצרי הקבוצה לשוק המוסדי מתבצעת באמצעות סנו פרופשינל, אנשי המכירות בשוק המוסדי, נמצאים בקשר שוטף עם אנשי הרכש של הלקוחות המוסדיים, עומדים על צרכיהם, ומציעים להם חבילות מוצרים מתאימות.

כמו כן, פעילות אנשי המכירות כוללת גם קשר הדוק עם הלקוחות למתן מענה וייעוץ מקצועי ללקוחות.

מחסן ההפצה הראשי של החברה מצוי במפעלי החברה בהוד השרון, משם מופצים מוצרי החברה ללקוחותיה בכל רחבי הארץ באמצעות מערך הובלה המונה כ-55 משאיות המופעלות על ידי קבלנים עצמאיים עמם מתקשרת החברה, ואשר שכרם נגזר מהיקף המכירות. לסנו פרופשינל מחסן הפצה בעמק חפר, ממנו מופצים מוצרי החברה לשוק המוסדי. לחברה מספר מפיצי משנה: מוצרי קרליין ונקח

מופצים על ידי חברת דנאגיס בע"מ על פי הסכם הפצה וכן ע"י מפיצי משנה למגזר הערבי. במהלך שנת 2015, החברה החלה להפיץ את מוצריה לרשת שופרסל בע"מ (להלן: "שופרסל") באמצעות מחסן מרכזי שמפעילה חברת שופרסל. עקב מעבר זה, החברה נאלצה להקטין את כמות המשאיות ולייעל את מערך ההפצה.

5.3 צבר הזמנות

מרבית מוצרי החברה הם מוצרי צריכה בסיסיים שנצרכים על ידי הלקוח הסופי באופן שוטף. ההזמנות מהחברה מתבצעות על בסיס יומי (או לכל היותר מספר ימים קדימה) ועל כן החברה לא צוברת הזמנות עתידיות.

5.4 תחרות

תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה

בשנים האחרונות ניכרת בתחומי פעילותה של החברה, תחרות חריפה בין יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים (אשר כניסתן לארץ החריפה את התחרות), יבואנים, ורשתות השיווק הגדולות בעלות מותגים פרטיים. תחרות זו גרמה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (בין היתר על ידי השקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך מיתוגם ובידולם ממוצרים מתחרים), ולגידול ניכר במגוון המוצרים המוצעים. בנוסף, הביאה תחרות זו לעליה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישא ותחומים ייעודיים שונים, ולפגיעה ברמות הרווחיות של המוצרים. לפירוט הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ראו סעיף 2.1 לעיל. במסגרת הגורמים השליליים המשפיעים או שלהערכת החברה עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי בתחומי פעילותה נכללים, בין היתר: שינויים משקיים המשפיעים מדי פעם על כח הקניה ועל היקף הצריכה הפרטית של מוצרים ממותגים, התחזקות המותגים הפרטיים ברשתות השיווק הגדולות, העמקת חדירתן של החברות הרב-לאומיות לתחומי פעילותה של החברה, ופיתוח יכולות שיווק, מכירה והפצה בידי מתחרים אשר עשויות להקטין את יתרונותיה התחרותיים של החברה.

כפועל יוצא, ניכרת בתחומי פעילותה של החברה בשנים האחרונות מגמת קונסולידציה בעקבותיה הולכים ונדחקים יצרנים קטנים מן השוק, בעוד עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

שמות המתחרים המשמעותיים

לפירוט מתחריה העיקריים של החברה בכל אחד מתחומי פעילותה, ראו סעיפים 4.1.11, 4.2.3, 4.3.3, ו-4.4.3 לעיל.

שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

לשם התמודדות עם מתחריה, פועלת החברה במישורים שונים המפורטים להלן. החברה מייחסת חשיבות גבוהה לקיומו של קשר שוטף ועדכני עם חוג הלקוחות הסופיים. במסגרת זו מפעילה החברה מחלקת סקרי שוק המבצעת פניות יזומות לקהל הרחב ולצרכנים הסופיים וקשובה לבעיותיהם וצורכיהם ביחס לשימוש במוצרי החברה. החברה מנתחת את הנתונים העולים מסקרי הלקוחות ומזהה את הצרכים החדשים והבעיות

הקיימות בקרב הלקוחות. בנוסף לכך, מחלקת הפרסום ויחסי הציבור של החברה עוסקות בניתוח שוטף ותמידי של המגמות הקיימות והמתפתחות והצרכים הנוצרים בשווקים הרלוונטיים לתחומי פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על מחקרים וסקרי שוק. בהתאם למסקנות העולות מממצאי סקרי ומחקרי השוק האמורים, ממליצות מחלקות אלו להנהלת החברה על פיתוחם של מוצרים חדשים ושדרוגם של מוצרים קיימים, תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים שיפורם והתאמתם בהתאם לדרישות וצרכי הלקוחות ובהתאם לאפיוני המוצרים של יצרנים מתחרים.

החברה עוקבת באופן מתמיד בארץ ובחו"ל אחר הפיתוחים הטכנולוגיים השונים בציוד, במיכון ובטכנולוגיות הייצור הקיימות בתחומי פעילותה ונוקטת, בהתאמה, בפעולות שידרוג, חידוש והרחבת תשתית הייצור שלה בהתאם לצרכי פעילותה.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר פיתוחים של מוצרים חדשים בתחומי פעילותה בעולם ובודקת, במידת הצורך, את מידת התאמתם לשוק הישראלי.

החברה פועלת לחיזוק קשריה מול לקוחותיה בשוק הקמעונאי והמוסדי ולשיפור וייעול השירות הניתן להם באמצעות זמינות גבוהה ותגובה מהירה לצורכיהם המגוונים והמשתנים.

בנוסף לפעילויות האמורות פועלת החברה לשימור וחיזוק המותגים הקיימים לצד בניית מותגים חדשים ובידול אופטימלי של מוצריה בדרך של השקעות בפרסום ושיווק, פיתוח, השקה והחדרה של מוצרים חדשים (תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם לצרכי הלקוחות)

5.5 עונתיות

מעצם היותם מוצרי צריכה בסיסיים, נצרכים מוצריה של החברה על ידי הצרכן הסופי לאורך כל תקופת השנה, על אף קיומו של גידול מסוים בצריכה בתקופות מסוימות (מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - בתקופת החגים ובתקופת הקיץ, מוצרי הנייר - בתקופת החורף), הרי שלא ניכרות תנודות משמעותיות בגין עונתיות בתחומי הפעילות של החברה.

5.6 רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים

5.6.1 הוד השרון

האתר הראשי של החברה ממוקם באזור התעשייה בהוד השרון, על פני שטח כולל של כ-60,000 מ"ר, ושטח בנוי של כ-25,000 מ"ר. המקרקעין עליהם שוכן אתר זה מוכרים ממנהל מקרקעי ישראל (רובם בהסכם חכירה מהוון) לטווח ארוך, עם אופציית הארכת ההסכמים ב-49 שנים נוספות.

באתר הוד השרון ממוקמים: (1) המפעל לייצור מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (2) המפעל לייצור מוצרי נייר ביתי וחיתולים (3) מחסני חומרי הגלם לייצור המוצרים (4) מחסני תוצרת גמורה ומרכז הפצה (5) מעבדות פיתוח ובקרה (6) משרדי הנהלת החברה.

5.6.2 מפעל בעמק חפר

לחברה קרקע בשטח של 37 אלף מ"ר ועליה מבנים בשטח של 10 אלף מ"ר, המשמשים את פעילות השוק המוסדי של החברה תחת חברת סנו פרופשיונל המשמשת כזרוע השיווק וההפצה של הקבוצה וכן את מפעל קוסמופארם אשר הועתק לעמק חפר מהוד השרון בסוף שנת 2011.

5.6.3 המפעלים בנתניה

לחברה שני מפעלים בנתניה הנמצאים במתחם אחד הממוקם באזור התעשייה בנתניה, מפעל ישראפיפר משמש לגילול מוצרי נייר, ומפעל פנדה מייצר גלילי אב. שני המפעלים נמצאים בשטח כולל של כ-10 דונם, מתוכם כ-4,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם ותוצרת גמורה, מחסני הפצה ומשרדים.

5.6.4 המפעל בקיבוץ שניר

מפעל שניר תעשיות לייצור מוצרי נייר, שוכן בקיבוץ שניר, על פני שטח כולל של כ-20,000 מ"ר, מתוכם כ-7,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם, תוצרת גמורה ומשרדים. המקרקעין עליהם שוכן המפעל מושכרים מקיבוץ שניר על פי הסכם שכירות שנחתם בשנת 1996. הסכם השכירות הסתיים בחודש נובמבר, 2010 והוארך, על פי תנאי החוזה, עד ליום 30 בנובמבר 2020.

5.6.5 מחסן "לב הארץ"

במהלך חודש ינואר 2011 התקשרה החברה בהסכם שכירות לטווח ארוך עם חברת מינואט אחזקות בע"מ (צד שלישי לא קשור), בשטח של כ-5,500 מ"ר המורכב מ-4,500 מ"ר אחסון וכ-1,000 מ"ר משרדים הממוקם בכפר קאסם במתחם "לב הארץ". מחסן לב הארץ משמש לפעילותה של חברת הבת סנו-אינטרנשיונל וכן כשטחי לוגיסטיקה ואחסון נוספים עבור החברה. תקופת השכירות נקבעה ל-60 חודשים כאשר לחברה שמורה הזכות להאריך את תקופת השכירות בשתי תקופות נוספות של 60 חודשים בכל פעם.

5.6.6 רומניה

בחודש אוגוסט, 2005 התקשרה חברת בת Sano Romania Impex Com S.R.L בהסכם לרכישת כ-24 דונם באזור התעשייה ליד בוקרשט, רומניה תמורת סך כ-4 מיליון ש"ח. בחודש יולי 2006 הוחל בבנייתו של מרכז הפצה ומשרדים ובחודש ספטמבר 2007 הסתיימה בנייתם של מרכז ההפצה והמשרדים (כ-6,300 מ"ר) המשמשים את חברת הבת. בחודש דצמבר, 2009 התקשרה החברה בהסכם לבנייה של כ-4,000 מ"ר נוספים בסכום של כ-1.7 מיליון אירו, תהליך הבניה הסתיים בסוף 2011. במהלך שנת 2010 החלה בסמוך למחסן הלוגיסטי בסנו רומניה בנייה של יחידת ייצור לצורך ייצור חלק ממוצרי החברה המיוצרים בארץ ברומניה. פעילות הייצור החלה לקראת סוף שנת 2012 ומתמקדת בשלב זה במוצרים אשר תהליך הייצור שלהם אינו מורכב.

5.6.7 רכוש קבוע מהותי שאינו מקרקעין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2014 בבעלות החברה מכוונות ציוד ומכשירים, כלי רכב ומלגוזות, ריהוט וציוד משרדי, וחלקי חילוף, אשר עלותם המופחתת (בניכוי פחת שנצבר) בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מסתכמת ב-68,808 אלפי ש"ח. לפירוט נוסף בדבר עלות רכוש קבוע זה ותקופת ההפחתה שלו, ראה ביאור 10 בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2014.

5.7 מחקר ופיתוח

פעילות פיתוח מוצרים ובקרת איכות

מעבדות סנו, הממוקמות באתר החברה בהוד השרון ובעמק חפר, מספקות שירותים שונים לכל החברות בקבוצה. תפקידן של המעבדות הינו לבצע בקרת איכות של מוצרי החברה. בנוסף, פועלות המעבדות לפיתוח מוצרים חדשים לחברה ולשדרוג מוצרים קיימים, הבאים לתת מענה לצרכי השוק המתפתחים ולתחרות הקיימת בו, תוך התאמה לתנאי האקלים בישראל ולצורכי הצרכנים. פיתוח מוצרים חדשים על ידי החברה מבוסס, בין היתר, על סקרי ומחקרי שוק אותם עורכת החברה מעת לעת, ראו סעיף 5.4 לעיל.

5.8 נכסים לא מוחשיים

הקבוצה פועלת בתחום בו קיימת חשיבות מכרעת למותגים, סימני מסחר ומדגמים המשמשים נדבך מרכזי בפעילות השיווק של מוצרי החברה. החברה משקיעה משאבים רבים בשמירה, הגנה וטיפוח הקניין הרוחני אשר נמצא בבעלותה.

5.8.1 פטנטים

בבעלות החברה מספר פטנטים הרשומים בישראל ובעולם המתייחסים לתחום מוצרי הניקוי, קוטלי חרקים, אחזקת הבית וכן בתחום הנייר. תוקף הפטנטים הנו לתקופה מוגבלת בהתאם להוראות הדין בישראל. נכון למועד הגשת דוח זה על שם החברה רשומים בישראל 9 פטנטים אשר תוקפם עתיד לפוג בחמש השנים הקרובות וזאת במידה והחברה תבחר שלא להאריך את תוקפם לתקופות נוספות בהתאם להוראות החוק הרלבנטי.

5.8.2 ידע ונוסחאות

בבעלות החברה ידע רב ונוסחאות שנרכשו ו/או פותחו בעבר במהלך השנים וישמשו בעתיד לייצור המוצרים.

5.8.3 מותגים

בבעלות החברה מותגים רבים אשר חלקם נרכשו כחלק מרכישת פעילות קרליין (לפרטים נוספים ראה לעיל). שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות יצור, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד.

5.8.4 נכסי לקוחות

בבעלות החברה נכסי לקוחות רבים אשר חלקם נרשמו כחלק מרכישת פעילות קרליין. קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

5.8.5 סימני מסחר, מדגמים, עיצובים וקניין רוחני כללי:

החברה רשמה סימני מסחר על שם המותג "SANO®" ו/או על שם המותג "SANO-BRUNOS®" בכ-50 מדינות שונות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תוקף סימני המסחר הנו לתקופות מוגבלות הניתנת לחידוש בכפוף להוראות הדינים החלים בכל אחת מן המדינות הרלוונטיות. בנוסף, בבעלות החברה סימני מסחר נוספים הרשומים ברובם בישראל ובחלקם בעולם על שמות מותגים שונים של מוצריה בתחומי פעילותה השונים (כגון: "ז'אוול"®, "מקסימה"®, "סנו-סושי"®, "קרמה"®, "פוליויקס"®, "סנו סאן"®, "כיף"®, "נקה 7"®, "טכנוליי"®, "סנובון"®, "סנו סופט"®, "קרליין"®, "נקה"®, "סקין גארד"®, "סופטקיר"®, ועוד). תוקף סימני המסחר בישראל הנו לתקופה מוגבלת, הניתנת לחידוש בתום כל תקופה בהתאם להוראות הדין בישראל.

בנוסף לחברה מדגמים רבים הנמצאים בבעלותה והרשומים כדין במרשם המדגמים בישראל. תוקף הרישום של מדגמים הינו מוגבל.

אין כל וודאות, כי עצם רישומם של סימני המסחר ו/או המדגמים ברשם סימני המסחר בישראל ורשם המדגמים, יקנה הגנה מלאה או חלקית לקבוצה מפני מוצרים חקיינים. נכון למועד הדוח לקבוצה לא ידוע על הפרות מהותיות של סימני המסחר. הקבוצה בוחנת מעת לעת הפרות של סימני המסחר שבבעלותה וכאשר מתגלות הפרות נוהגת הקבוצה לנקוט בהליכים משפטיים למניעתן.

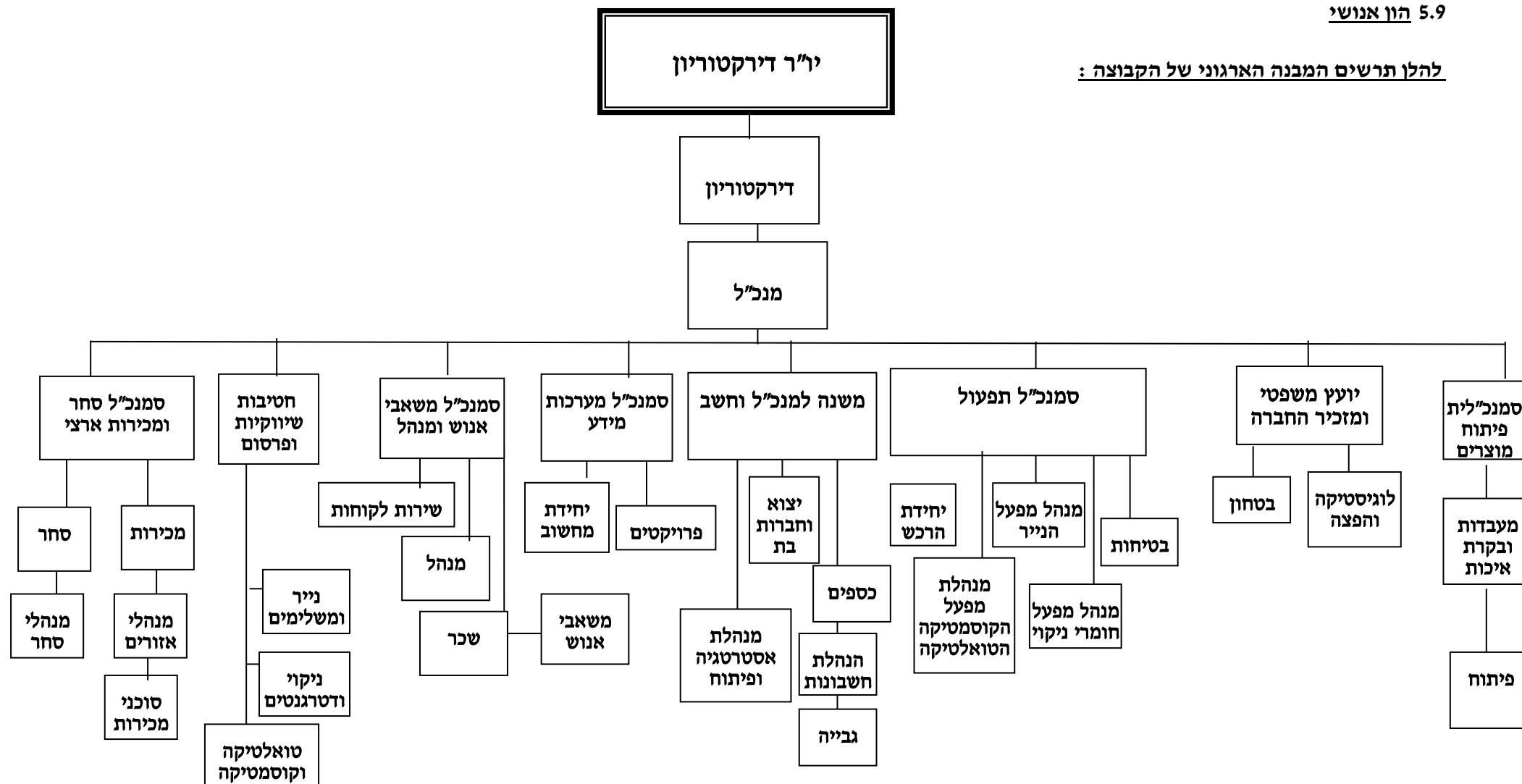
5.8.6 רישיונות

לחברה רישיונות שניתנו על ידי משרד הבריאות לייצור מוצרים בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה. בנוסף, לחברה תעודות רישום ביחס לקוטלי חרקים ומוזיקים והיתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

חשיבותם והשפעתם של הנכסים הלא מוחשיים אשר הוצגו לעיל ובעיקר של סימני המסחר הנה רבה שכן בתחומי הפעילות של החברה קיימת כאמור משמעות רבה למותגים של החברה ולמוניטין הקיים שלה, המהווים את אחד מיתרונותיה היחסיים, מקנים לה יכולת השקת והחדרת מוצרים חדשים תחת מותגים קיימים וכן תחת מותגים חדשים בשווקים הרלוונטיים.

לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים, ראו ביאור 11 לדוחות הכספיים המאוחדים.

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה :



5.9.1 העובדים המועסקים לפי תחומי פעילות-

סך העובדים המועסקים על ידי הקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר, 2014 הנו כ-1,654 עובדים, מתוכם כ-593 עובדים במשרות חלקיות. להלן פירוט עובדי הקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה), ליום 31 בדצמבר, 2014 וליום 31 בדצמבר, 2013 המפולחים על פי תחומי פעילותה:

תפקיד	מוצרי ניקוי ואחזקת בית		מוצרי נייר		מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ייצור ועובדי מעבדה	190	201	170	170	93	79

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה) ליום 31 בדצמבר, 2014 וליום 31 בדצמבר 2013 אשר כלולים בפעילויות משותפות של כלל הקבוצה ואינם משויכים לתחום פעילות ספציפי:

מספר עובדים		
31.12.2013	31.12.2014	
1,089	1,071	שיווק, מכירות והפצה
133	125	מנהל וכספים
1,222	1,196	סה"כ עובדים

נכון למועד הדיווח, לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.

השקעת התאגיד בהכשרות והדרכה

החברה שולחת את עובדיה ומנהליה, מעת לעת, ללימודים מתקדמים, להשתלמויות, קורסים וימי עיון מקצועיים בתחומי עבודתם. בנוסף, עורכת החברה באופן שוטף וסדיר הכשרות ושייכות הדרכה.

השנה בוצעו הדרכות בנושאי תכנית אכיפה פנימית, ורענון בנושאי דיני עבודה, בטיחות וגהות ו והקוד האתי.

כמו כן, החברה עורכת למנהליה הבכירים הדרכות שוטפות בעדכונים רגולטורים וחוקים לרבות בתחום דיני ניירות ערך ודיני עבודה.

הטבות וטיבם של הסכמי העסקה

כ-393 מעובדי הקבוצה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים. קיימים הסכמים קיבוציים כלליים החלים על כל עובדי הקבוצה מכח חברותה של החברה בהתאחדות התעשייתיים

בישראל והנוגעים לתנאי השכר, לתשלום קצובת הבראה ולהחזר נסיעות לעבודה וממנה. בנוסף, קיימים מספר הסכמים קיבוציים מיוחדים, אשר נחתמו בין החברה והחברות הבנות שלה לבין ועד העובדים בהם נקבעו תוספות שכר והטבות מסוימות לעובדים, הוראות ביחס לשכר בסיס, פנסיה, תקופה מקסימאלית ביחס להעסקת עובד חברת כח אדם והטבות נוספות. הסכמים קיבוציים מיוחדים אלו מתעדכנים מעת לעת, במסגרת מו"מ בין ועד העובדים לבין ההנהלה. מלבד העובדים המאוגדים, תנאי עבודתם של יתר העובדים (ובכלל זאת עובדי חברות בנות בחו"ל), נקבעו במסגרת חוזי עבודה אישיים. כמו כן, כלל אנשי המכירות של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים, בו נקבעו עמלות משתנות בהתאם למכירות, בנוסף לשכר הבסיס. חלק מעובדי המטה וההנהלה של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים.

חובות הקבוצה בכל הנוגע לזכויות הפנסיוניות של עובדיה קבועים בהסכם הקיבוצי הכללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, אשר חל על החברה מכח היותה חברה בהתאחדות התעשייתיים בישראל.

הקבוצה התקשרה עם מספר חברות כח אדם בהסכמים לאספקת כח אדם לפי צרכיה. בהסכמים אלו נקבע, בין היתר, כי לא יתקיימו כל יחסי עובד ומעביד בין חברות כח האדם לבין הקבוצה וכי חברות כח האדם יישאו בתשלום שכר העבודה ויתר התנאים הסוציאליים להם זכאים עובדים על פי הדין.

5.9.2 קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה:

מספר עובדים		
31.12.2013	31.12.2014	
1	1	מנכ"ל
7	7	הנהלה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, הכוללים רכב, טלפון נייד וכן כיסויים פנסיוניים במסלולים שונים. לפרטים נוספים אודות נושאי משרה בכירה ומדיניות התגמול של החברה, ראו חלק ד' לדוח התקופתי (פרטים נוספים על התאגיד).

5.10 הון חוזר

מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

החזקת מלאי חומרי הגלם על ידי החברה מתבצעת לתקופת צריכה ממוצעת של כחודש עד שלושה חודשים, בהתחשב, בין היתר, בזמינות חומר הגלם (ייצור מקומי או יבוא), וקיומן של מגבלות נוספות (כגון: הזמנת כמויות מינימום של חומרי גלם מסוימים). חומרי גלם שאינם

שמישים לא נכללים בערך מלאי החברה. הגורמים אשר מעורבים בהליך בחינת מלאי חומרי גלם הינם: כימאים, מנהלי ייצור ומנהלי מפעלים. נכון למעוד דוח זה כמות חומרי הגלם אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

החזקת מלאי מוצרים גמורים של החברה מתבצעת לתקופה ממוצעת שבין 20 עד 40 יום, בהתאם לאופי המוצר, אפשרויות האחסון, מהירות האספקה, ההתקשרות עם הספק ומקור המוצר. לאור המדיניות השמרנית שבה נוקטת החברה, ככל שקיים תוצ"ג שאינו ניתן למכירה או מלאי איטי הוא בדומה למלאי חומרי הגלם שאינם שמישים לא נכלל בערך המלאי. יש לציין בהקשר זה, כי משך הזמן של תוצ"ג במלאי החברה הוא קצר ביותר ועומד בדרך כלל על תקופה שבין חודש לחודשיים. הגורמים אשר מעורבים בבחינת מלאי תוצ"ג: הינם מנהלי סחר ומכירות. נכון למעוד דוח זה כמות מלאי המוצרים הגמורים אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזרת סחורות

לחברה מדיניות גמישה בנוגע להחזרת סחורות שנמכרו על ידה ומתן זיכוי כספי בגין למעט מול רשתות אשר סוכם מולן כי לא תתאפשר החזרת סחורה. סכומי ההחזר אינם מהותיים לעסקי החברה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים

במסגרת התקשרויותיה עם לקוחות, מעניקה החברה אחריות למוצריה ומעניקה להם זיכוי כספי בגין מוצרים פגומים בהתאם להוראות החוק ולמדיניות החברה. החברה רוכשת פוליסת ביטוח אחריות מוצרים לשם כיסוי חשיפתה בגין אחריות זו.

מדיניות אשראי

אשראי לקוחות - החברה מעניקה ללקוחותיה, בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי, אשראי לתקופה ממוצעת של כ-81 יום. אשראי ספקים - החברה מקבלת אשראי מספקיה לתקופה ממוצעת של כ-92 יום. להלן נתונים בדבר התקופה הממוצעת וההיקף הממוצע של האשראי מספקים ומלקוחות בשנת 2014:

שנת 2014		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
81	418,195	לקוחות
92	254,169	ספקים

5.11 מימון

שיעור הריבית הממוצעת והריבית האפקטיבית

להלן שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית (נומינלית) על הלוואות של חברות מאוחדות, ממקורות בנקאיים, שהיו בתוקף במהלך שנת 2014, שאינן מיועדות לשימוש ייעודי בידי הקבוצה:

שיעור ממוצע	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות לזמן קצר	
2.32%	3.30%	2.26%	מקורות בנקאיים

מסגרות האשראי של התאגיד ותנאיהן ויתרת האשראי שנוצלה לתאריך הדוח

לקבוצה מסגרות אשראי שהסתכמו סמוך למועד דוח זה בכ-80 מיליון ש"ח. מתוך מסגרות אשראי אלו ניצלה הקבוצה ליום זה כ-61 מיליון ש"ח. מסגרות האשראי ניתנו בריבית משוקללת שנתית של כ-2.3%.

5.12 מיסוי

לפרטים ראו באור 19 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2014.

5.13 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

השלכות מהותיות הנובעות מהוראות הנוגעות לאיכות הסביבה:

על פעילות הקבוצה חלות הוראות חוק שונות הנוגעות לאיכות הסביבה. המשרד להגנת הסביבה מבצע בדיקות תקופתיות במפעליה ומחסניה השונים של הקבוצה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, עמק חפר, מגדל העמק, אשדוד וחיפה. למיטב ידיעת הקבוצה, היא פועלת בהתאם לדרישות הרשויות הרלוונטיות ובמקרה של סטיות היא פועלת לתיקון בשיתוף פעולה עם הרשויות. נכון למועד דוח זה, העלויות העיקריות המושקעות על ידי חברות הקבוצה בקשר לאיכות הסביבה לצורך מניעה והפחתה של הפגיעה בסביבה הן מחזור פסולת ואריזות, הובלה וטיפול בשפכים, תשלום עבור מחזור אריזות לתאגיד המחזור "תמיר", תקינה ורגולציה, וכן הוצאות שוטפות נוספות. סך ההוצאות לשנת 2014 הינן כ-8 מיליון ש"ח והן אינן מהותיות לפעילות הקבוצה ואינן משפיעות על מעמדה התחרותי.

במהלך תקופת הדוח לא היו לקבוצה עלויות בגין תיקון נזקים שנגרמו לסביבה.

כמו כן, למיטב ידיעתה, הקבוצה אינה חשופה לסיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על פעילותה.

סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי וודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי סנו בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה.

מדיניות התאגיד בשמירה על איכות הסביבה:

בהתאם להחלטת הנהלת החברה ותקני ISO המפורטים להלן, החברה מקיימת מידי שנה תהליך ניהול ודיווח בתחום איכות הסביבה ובטיחות. התהליך כולל ניתוח ענפי הפעילות הקיימים בחברה, ניתוח פערים, קביעת יעדים לשנים הבאות לצמצום פערים, בניית תכניות עבודה ושיפור תהליכי העבודה וחתימה למצוינות בתחום איכות הסביבה. במהלך שנת 2014 החברה החלה לבצע תכנית דיגום שפכים פנימית אשר מטרתה לוודא כי לא קיימת זליגת שפכי תעשייה ממערכות הייצור לביוב התעשייתי.

במסגרת פעילותה והליכי הייצור של מוצריה, שמה החברה דגש מרכזי על נושא השמירה על איכות הסביבה. החברה הייתה אחת מן החברות הראשונות בעולם אשר הפסיקו, עוד בשנת 1985, להשתמש בתרסיסה בגז הפריאון, הפוגע בשכבת האוזון. בנוסף, פיתחה החברה נייר טואלט המיוצר ללא גליל פנימי, סדרת מוצרי נייר ממוחזרים וכן השיקה ליינ מוצרי "טבע" ידידותיים לסביבה בעלי תו תקן "ירוק" ממכון התקנים. כמו כן, תורמת החברה לצמצום כמות הפסולת, בין השאר על ידי ייצור שקיות מילוי חסכוניות התורמות לחיסכון בחומרי גלם ובנפח אחסון של אריזות ריקות.

במפעלי הקבוצה, מיושמות טכנולוגיות ייצור חדשות תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, בתנאי פיקוח קפדניים ומחמירים ומערך בקרת איכות.

במהלך שנת 2011, קיבלה החברה תו פלטינה יוקרתי, בזכות עוד 2 תקני ניהול חדשים של מכון התקנים. תקן ISO 14001:2004 - שניתן עבור מערכת הניהול הסביבתי, והתקן OHSAS 18001 - שניתן על ניהול הבטיחות והבריאות התעסוקתית. שני התקנים החדשים הצטרפו לשלושת תווי האיכות הוותיקים של סנו: תו תקן, תו ירוק ותקן ISO-9001. עם קבלת התקנים הנוספים לחברה ישנם 5 תקנים ממכון התקנים הישראלי.

החברה שמה דגש מרכזי על הטיפול בסיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם כדלהלן:

טיפול בשפכים תעשייתיים: בהתאם לאישור מנהל מטעם האגף לאיכות הסביבה, החברה התקשרה בהסכם עם שתי חברות המספקות שירותי טיפול בשפכים תעשייתיים. בהתאם כל השפכים מועברים לטיפול במתקנים מאושרים וזאת על מנת למנוע אפשרות של זליגת שפכים למערכות הניקוז המקומיות. החברה פועלת באופן מתמיד לחידוש אישור המנהל ולמיטב ידיעתה היא אינה צופה קשיים בחידוש אישור המנהל.

מחזור והפרדת פסולת: במפעלי הקבוצה קיים מערך רחב היקף של הפרדת פסולת למחזור של פלסטיק, קרטון ונייר ובמהלך השנה האחרונה מוחזרו כ-953 טון פסולת. בחודש אוקטובר 2014 הופרדה גם הפסולת הרטובה ממטבח והיא מפונה ע"י העירייה. בעקבות פעילות זו הקבוצה הצליחה למחזר כ-70% מכמות הפסולת התעשייתית שיוצאת מהמפעל. פסולת שאינה ניתנת למחזור מועברת להטמנה ו/או השמדה אצל גורמים שלישיים המאושרים על ידי המשרד לאיכות הסביבה ובאישור המנהל.

אחסון ומכירה של חומרי גלם ומוצרים: לחברה היתרי רעלים בתוקף מסיווג B בהתאם להוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 והחברה פועלת ע"פ הוראות החוק לחידוש מתמיד של ההיתרים.

מערך ניהול סביבתי: שמירה על תו פלטינה ועמידה ב- 5 תקני ISO. מערך האיכות של הקבוצה מרכז את פעילות היחידות ובוחן את התנהלותן תוך הגדרת יעדים סביבתיים ובניית תכנית עבודה שנתית ורב שנתית להפחתת ההשפעות הסביבתיות.

חסכון בחשמל ואנרגיה: במהלך השנה האחרונה הקבוצה פועלת להגברת החסכון בחשמל במפעליה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: החלפה לנורות תאורה חסכוניות במפעלי החברה ובמרכזים הלוגיסטיים, שימוש בתאורת שמש, התקנת גלאי נוכחות במשרדי החברה, ניצול אנרגיה למגוון תהליכים וייעול השימוש בחומרי הגלם המשמשים לייצור אנרגיה.

חסכון במים: הקבוצה פועלת לחסכון בצריכת המים במפעליה באמצעות ייעול תהליכי השבת מים, שיפור ביצועי מכונות וייעול תהליכי ניקיון. כמו כן, במפעל סנו הותקנה מערכת RO (אוסמוזה הפוכה) נוספת לטיפול במי הרכז. המערכת מפחיתה את הצריכה של מי הרשת וחוסכת כ-95% מכמות מי הרכז.

הוראות דין החלות על התאגיד:

טיפול בפסולת: חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולות לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת והן תקנות רישוי עסקים תקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), תשנ"א-1990 אשר מסדירות את אופן הפינוי והסילוק של פסולת חומרים מסוכנים.

חוק האריזות, תשע"א-2011 והצטרפות לתאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל (חברה לתועלת הציבור) בהתאם:

במהלך חודש ספטמבר 2011 הצטרפה החברה כבעלת מניות לפורום המייסדים של תאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: "תמיר") זאת בהתאם לאמור בחוק האריזות אשר קובע, בין היתר, את האחריות למחזור פסולת אריזות ויעדים למחזור סוגי פסולת אריזות. כמו כן קובע החוק, כי על היבואנים והיצרנים של מוצרים ארוזים להתקשר עם התאגיד שיוקם על מנת שיוכלו לעמוד בחובתם לביצוע מחזור של פסולת אריזות לפי היעדים של הדירקטיבה האירופית.

ביום 1 לדצמבר 2011 קיבלה תמיר את ההכרה לפעילותה על פי חוק האריזות מהמשרד להגנת הסביבה.

טיפול בשפכים: תקנות בריאות העם (תקני איכות מי קולחין וכללים לטיהור שפכים), התש"ע-2010, קובעים תקני איכות מי קולחין למניעת בזבז וזיהום מקורות מים. תקנות רישוי עסקים (ריכוז מלחים בשפכים תעשייתיים), תשס"ג-2003 קובעות ערכים מותרים של ריכוז מלחים מזהמים; כללי תאגידי מים וביוב (שפכי מפעלים המזורמים למערכת הביוב), תשע"א-2011, מגדירים שפכים

תעשייתיים האסורים להזרמה למערכת הביוב. בנוסף מחייבים הכללים אישור תקופתי של רשות המים להסכמי עבר וכן חידוש רישיונות עסק והיתר רעלים הניתנים למפעלי הקבוצה הרלבנטיים.

חומרים מסוכנים: חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 מסדיר את אופן העיסוק עם רעלים וכימיקלים מזיקים, ומכוחו ניתנים היתרי הרעלים למפעלים. תקנות הבטיחות בעבודה התשנ"ח-1993 מכתיבות למפעלים צורת עבודה עם חומרים מסוכנים ואופן אחסונם.

חוק שמירת ניקיון התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולות לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת.

הליכים משפטיים או מנהליים הנוגעים לאיכות הסביבה:

נכון לתאריך הדוח אין לחברה כל הליך משפטי ו/או מנהלי מהותי הקשור עם איכות הסביבה.

5.14 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

מוצרי החברה כפופים לחוקים, תקנות וצווים שונים הנוגעים בין היתר לנושאים המפורטים להלן:

רישוי מוצרים

קיימת חובת רישוי מוצרים על ידי משרד הבריאות בחלק ממוצרי הקבוצה בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (בו רבים מחומרי הגלם המשמשים לייצור המוצרים הינם רעילים) חלה חובת רישוי ולחברה ניתנו רישיונות על ידי משרד הבריאות ביחס לחומרי ועזרי ניקוי ולקוטלי חרקים ומזיקים. לחברה היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותעודות רישום מהמשרד לאיכות הסביבה ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים מכוח חובת רישום להדברת מזיקים לאדם על פי תקנות החומרים המסוכנים (רישום תכשירים להדברת מזיקים לאדם), תשנ"ד-1994.

בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה קיימת חובת רישוי כאמור ביחס לייצור ושיווק בישראל של מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה של קוסמופארם (על פי צו פיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים), התשל"ג-1973). לחברה ניתנו רישיונות, בין היתר, ביחס לסוגי מוצרים שונים הכוללים, בין היתר: קרמים מסוגים שונים, שמפו לשיער, קונדישינר, מי פה, תחליבי רחצה, אל-סבון, דאודורנטים, ג'ל לשיער, וכדומה. רישיונות אלו הנם תקופתיים, ומתחדשים מעת לעת.

סימון מוצרים

קיימות הוראות שונות בדבר סימון מוצרים הנכללים בכל תחומי פעילותה של החברה, וכן בדבר צירוף הוראות שימוש למוצרי החברה הנכללים בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית (על פי צו

הגנת הצרכן (סימון טובין), תשמ"ג-1983) והוראות נוספות מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותקנות מכוחו. החברה קיבלה היתר לסמן חלק ממוצריה בתווי תקן של

מכון התקנים הישראלי בהתאם לחוק התקנים, תשי"ג-1953 והתקנות מכוחו.

הוראות צרכניות שונות

פעילויות החברה כפופות להוראות צרכניות שונות, שעניינן, בין היתר, איסור הטעיית הצרכן וחובות הצגת מידע מלא, ובפיצוי צרכנים בגין גרימת נזק גוף כתוצאה מפגם במוצרים (כגון לפי חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981 חוק אחריות למוצרים פגומים, תש"ס-1980, חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים).

כפיפות לחקיקה ספציפית

פעילות הקבוצה כפופה לחוקים, תקנות וצווים הנוגעים בסחר ואחסנה של המוצרים לרבות תאריכי תפוגה והתייחסות ספציפית לשיווק תמרוקים (חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג - 1993) ודינים כלליים החלים על מוכר ומפיץ מצרכים ושירותים.

רישיונות ייצוא: הקבוצה נדרשת להציג לצורך מכירת מוצרים בחו"ל Free Sale Certificate המאושר על ידי משרד הבריאות והיא עומדת בדרישה זו.

רישיונות יבוא: לקבוצה צווי יבוא חופשי ממשרד הבריאות לגבי מוצרים מסוימים המיובאים על ידה.

רישיונות עסק

לחברה ולכל חברות הבת שלה יש רישיונות עסק תקפים תקופתיים או קבועים, ובכלל זה למפעלי החברה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, מגדל העמק ובעמק חפר, בהתאמה.

ספק מוכר למשרד הביטחון

החברה וחלק מהחברות הבנות שלה הם ספק מוכר של משרד הביטחון.

תקינה

חלק ממוצרי הקבוצה נדרשים לעמוד בתקנים רשמיים המוצאים על ידי מכון התקנים הישראלי בהתאם להוראות חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקנות מכוחו (להלן: "**חוק התקנים**"). תקנים אלו כוללים, בין היתר, דרישות טכניות החלות על ייצור המוצרים, וכן תכונות שונות של מוצרים בנוגע לתהליכי ייצור, סימון, אריזה וכיוצ"ב. הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם להוראות התקנים הישראליים הרלוונטיים לתחומי פעילותה. בנוסף, בידי החברה היתרים לסמן מספר מוצרי נייר וכן מספר מוצרים בתחום חומרי הניקוי ואחזקת הבית בתו-תקן של מכון התקנים הישראלי, בהתאם להוראות חוק התקנים. נכון למועד דוח זה, היתרים אלו הינם בתוקף עד לתום שנת 2015.

החוק לקידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014:

ביום 27 במרס 2014, פורסם ברשומות חוק קידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") אשר מטרתו, הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה, לשם הפחתת המחירים לצרכן. חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות: א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים. ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים. ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

כן קובע החוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר יהיו בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים.

במערכת ההוראות הרלבנטיות לפעילותה של החברה, קרי, פעילות של ספקים וקמעונאיים נקבע כי הן יכנסו לתוקפן ביום 15 בינואר 2015.

ביום 13 באוגוסט, 2014 הממונה על ההגבלים העסקיים, מר' דיויד גילה, פירסם את רשימת הספקים הגדולים או הגדולים מאוד וזאת בהתאם לסעיף 4 לחוק המזון.

בהתאם לפרסום הוגדרה החברה כספק גדול שאינו ספק גדול מאוד, ולכן הוראות סעיף 10(א) לחוק המזון אשר עוסקות בהגבלות החלות על קבוצת הספקים הגדולים מאוד לא יחולו על הקבוצה.

חוק המזון צפוי להשפיע בשנת 2015 באופן הבא: מחזור ההכנסות של פעילות הקבוצה יוקטן ומנגד יוקטנו הוצאות המכירה והשיווק.

למועד פרסום הדוח לא ניתן להעריך את מידת ההשפעה המלאה ו/או תחולת החוק על פעילותה העסקית של החברה, והחברה תמשיך לדווח בהתאם לאחר שתלמד את השפעתו של החוק על פעילותה ואופן יישומו בשוק הקמעונאות.

בקרת איכות

בחברה פועלת מערכת ניהול איכות בתחום פיתוח ויצור חומרי הדברה, מטהרי אוויר, חומרי ניקוי ודטרגנטים לכביסה ולשטיפת כלים אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי, נושאת תו ירוק והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. מערכת ניהול איכות בתחום מוצרי נייר וייצור חיתולים חד פעמיים לתינוקות אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. במהלך שנת 2010 קיבלה החברה תו תקן בתחומים איכות הסביבה- ISO-14,001 ובתחום הבטיחות OHSAS-18,001. תו התקן הנ"ל הוענקו למפעל הכימיקלים, מפעל הנייר ולמרכז הלוגסטי של החברה. למפעל הכימיקלים כיום תו פלטינה שהוענק עקב עמידתו בחמש תקנים שונים למפעל הנייר והחיתולים תו זהב שהוענק עקב עמידתו בארבע תקנים שונים. כמו כן, מבוצעות במעבדות החברה בדיקות עמידות ובקרת איכות שוטפות למוצרי החברה.

5.15 הליכים משפטיים

ראה לעניין זה באור 16ג' בדוחות הכספיים המאוחדים.

5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

אסטרטגיית החברה אשר מלווה אותה מזה מספר שנים, מתמקדת בצמיחה ובגידול עקבי של נתחי השוק שלה בתחומי פעילותה, וזאת באמצעות הרחבת קשת המוצרים הקיימת תחת מותגיה הידועים של החברה, בהרחבת פעילות המכירה של המוצרים הקיימים, תוך שמירה על קשר הדוק ורציף עם חוג לקוחותיה המגוון ותוך שקידה מתמדת על פיתוח וחיזוק יתרונותיה התחרותיים בתחומי פעילותה.

בכוונת החברה להמשיך במהלך שנת 2015 בפעולות השקה והחדרה של קטגוריות מוצרים חדשים (הן בקטגוריות רגילות והן בקטגוריות פרימיום) לשווקים הרלוונטיים, תוך ניצול אופטימלי של מותגיה המובילים ותוך המשך פעילויות פרסום, שיווק, וקידום מכירות לשם שימורם וחיזוקם. בנוסף, בוחנת החברה מעת לעת הזדמנויות עסקיות שונות לרכישת פעילויות שהינן סינרגטיות לתחומי פעילותה.

במסגרת פעילותה בישראל שואפת החברה להגדיל בשנת 2015 את מכירותיה ואת נתח השוק שלה, בתחומים בהם היא פועלת, ולחזק את מעמדה בתחומים אלה. כמו כן, שואפת החברה לבסס ולהגדיל את נתח השוק שלה בשוק המוסדי בכל תחומי פעילותה. במסגרת פעילותה בחו"ל שואפת החברה להעמיק בשנת 2015 את פעילותה ואת חדירת מוצריה לשווקים במזרח אירופה (בעיקר ברומניה, רוסיה ובולגריה) וזאת בין היתר באמצעות יחידת ייצור עצמאית שהוקמה ברומניה אשר תייצר חלק ממוצרי החברה. בנוסף החברה שוקדת באופן מתמיד על פיתוח שווקי פעילות נוספים בחו"ל לרבות חדירה לשווקים חדשים במדינות אפריקה ומערב אירופה. סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מטבעו מידע זה הינו בלתי וודאי, והוא מבוסס על המידע הקיים בידי סנו בתאריך דוח זה, ועל הערכות של הנהלת הקבוצה או כוונותיה נכון למועד דוח זה. הכוונות והאסטרטגיה של החברה, כמפורט לעיל, משקפות את מדיניותה נכון למועד הדוח ומבוססות על הערכות נוכחיות של תחומי פעילותה ומצב החברה ועשויות להשתנות, כולן או חלקן, מעת לעת. אין כל וודאות בדבר התממשות כוונות או אסטרטגיה זו של החברה.

במסגרת הגורמים הפוטנציאליים לשינויים כאמור נכללים, בין היתר: האטה במשק הישראלי והבינלאומי בעקבות המשבר העולמי, כניסה בלתי צפויה של מתחרים נוספים לתחומי הפעילות של החברה, המשך מגמת המחאה החברתית אשר הולידה רגישות צרכנית גבוהה ופעילותם של מתחרים קיימים אשר עשויים להחריף את התחרות ולשחוק את מחירי המכירה של המוצרים בתחומי הפעילות של החברה. לפרטים נוספים אודות גורמי הסיכון ראה בסעיף 5.17 שלהלן.

5.17 דיון בגורמי סיכון

החברה פועלת בתחומי פעילות של מוצרי צריכה בסיסיים. עם זאת, קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מסביבתה הכללית, מן הענף בו הנה פועלת, ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה, כמפורט להלן:

גורמי סיכון מקרו כלכליים

האטה כלכלית במשק הישראלי

האטה כלכלית במשק הישראלי גורמת לירידה בכח הקניה ולקיטון בצריכה הפרטית, ברמת ההכנסה הפנויה וברמת החיים בישראל, ועקב כך מביאה לירידה במכירות מוצרי הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות ועל היקף פעילותה. במצב זה, עשויות להיפגע מכירות מוצרי הפרימיום של החברה, בשל מעבר הצרכנים לצריכת מוצרים זולים יותר שאינם ממותגים.

חשיפה מטבעית

חלק מחומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה מיובאים מחו"ל ונרכשים מספקים בחו"ל במטבע חוץ, בעיקר דולר ארה"ב ומטבע היורו, ועל כן מחיריהם נתונים לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הנ"ל. לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם הינם במטבע חוץ, ועל כן נתונים אף הם לתנודות שערי החליפין. חשיפה זו נובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. שינוי בשערי החליפין של המטבעות השונים ופחות של השקל ביחס למטבעות חוץ אלו עלול לגרום לשחיקה מסוימת ברווחיות החברה. הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלו ומתמודדת עם חלקם באמצעות שינוי מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה על ידי האחראי לניהול הסיכונים של החברה.

גורמי סיכון ענפיים

תחרות חריפה בתחומי פעילות החברה

תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות חריפה מצד חברות רב לאומיות בעלות מותגים ומוניטין בינלאומיים, מצד יצרנים מקומיים, מצד יבואנים, ומצד רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו גורמת בין היתר, למיתוג הולך וגובר של מוצרים על ידי גידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק שלהם, ולפגיעה נגזרת ברמת רווחיותם.

החרפת התחרות מצד המתחרים הקיימים (ובעיקר החברות הרב לאומיות), וכניסה בלתי צפויה של מתחרים חדשים, עשויות לגרום לפגיעה בנתחי השוק של החברה בתחומי פעילותה, לשחיקה ריאלית במחירי המכירה של מוצריה וכפועל יוצא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית.

תנודתיות במחירי חומרי גלם

בשנים 2011 ו-2012 עלו מחירי חומרי הגלם וזאת לאחר תקופה מסוימת בה הייתה ירידה והתייצבות במחירים כתוצאה מהמשבר העולמי בשנת 2008.

מגמה זו נמשכה עד לסיומה של שנת 2012 במרבית חומרי הגלם, יהיה קושי להעלות את מחירי המכירה בשל התחרות העזה בתחומי הפעילות של החברה וכתוצאה מכך שעורי הרווחיות של החברה נשחקו.

במהלך תקופת הדוח אנו עדים ליציבות ואף הוזלה במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות ב-9 החודשים הראשונים של השנה. מגמה שהשתנתה ברבעון האחרון עקב שינויי שער החליפין, המשך מגמת ההתחזקות של הדולר שתגרום להתייקרות של חומרי הגלם עלולה לגרום לשחיקה ברווחיות ולפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה.

גורמי סיכון ייחודיים

תלות בלקוחות

אובדן לקוח מהותי עשוי לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ובשיעורי רווחיותה. כמו כן, החברה נתונה לאפשרות של לחץ ומיקוח מצד הלקוחות המהותיים ביחס למחירי המוצרים של הקבוצה.

פגיעה במוניטין של המותגים המובילים ובאיכות המוצרים

לחברה מגוון רחב של מוצרים ממותגים, המתאפיינים באיכות גבוהה והתאמה מיוחדת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל, הנהנים ממוניטין רב שנים. פגיעה במוניטין זה של החברה על ידי פרסומים שונים או באמצעים אחרים, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה העסקית של החברה ועל תוצאותיה הכספיות. החברה פועלת להגנה על מותגיה ועל המוניטין שלה, תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם איכותיים וידידותיים לסביבה, הפעלת טכנולוגיות ייצור חדישות, קביעת תנאי פיקוח קפדנים ומחמירים והפעלת מערך בקרת איכות.

ריכוז פעילות במספר מפעלים

חלק ניכר מפעילות הקבוצה מרוכז במספר מצומצם יחסית של אתרים. פגיעת נזקי טבע או כל נזק אחר לרבות פעילות עויינת עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה ועל פעילותה העסקית.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על החברה :

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
			סיכונים מקרו
	+		האטה כלכלית
		+	חשיפה מטבעית
			סיכונים ענפיים
		+	תחרות חריפה
	+		תנודתיות במחירי חומרי גלם
			סיכונים ייחודיים לחברה
		+	פגיעה במוניטין המותגים המובילים ובאיכות המוצרים
	+		תלות בלקוחות
		+	ריכוז פעילות במספר מפעלים

השפעת גורמי הסיכון בסעיף זה, וכן פרטים שונים המופיעים בדוח זה כוללים מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בידי החברה בתאריך דוח זה, וכולל הערכות של דירקטוריון החברה ושל הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. כיוון שמידע זה כרוך בסיכונים ובאי-וודאויות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במסגרת גורמים פוטנציאליים לשינויים אלו נכללים בין היתר : האטה כללית במשק, כניסה בלתי צפויה של מתחרות נוספות לתחום הפעילות, ופעילותן של מתחרות קיימות להחרפת התחרות.

סנו מפעלי ברונוס בע"מ

יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון _____

יובל לנדסברג, מנהל כללי _____

תאריך : 15 במרס, 2015

חלק ב'

דוח הדירקטוריון על
מצב עניני התאגיד

דוח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014

חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ בע"מ (להלן בהתאמה: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

פרק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד בזה להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות בהן היא משקיעה לתקופת הדוח, לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014.

ההסברים שיובאו להלן מתייחסים לחברה ולחברות הבנות שבשליטתה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים. הסכומים המופיעים בדוחות הינם מבוקרים אלא אם נאמר אחרת. דוחות כספיים אלה ערוכים על פי כללי הדיווח הבינלאומיים - IFRS:

1. כללי:

עיקר פעילותה של החברה הינה בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים ומסחריים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). לפרטים נוספים אודות פעילות החברה, במהלך תקופת הדיווח ראה פרק א' לדוח התקופתי, תיאור עסקי התאגיד.

שינויים בסביבה הכלכלית:

במהלך השנה האחרונה, החברה המשיכה לבצע שורה של תהליכי התייעלות פנימית בעיקר בתחום הקטנת עלויות תשומות הייצור וייעול התהליכים בחברה אשר הביאו לשיפור בתוצאות החברה בשנת 2014, ולשיפור מזערי במחירי המכירה. החברה ממשיכה להתמקד בחיזוק היסודות לצמיחה ובהשקעה במנועי צמיחה נוספים בארץ ובחו"ל לרבות השקעות ארוכות טווח ושיפור המעמד התחרותי תוך שמירה מתמדת על הנכסים החזקים של החברה - הון אנושי ומותגים.

בתקופת הדוח המשיכה הקבוצה להתמודד עם אתגרים הנובעים מהסביבה המקרו-כלכלית וההאטה בפעילות המשק הישראלי וכן מהשיח הציבורי ביחס ליוקר המחיה בישראל והתפתחויות רגולטוריות שונות כגון חוק לקידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון"). לחברה קיים קושי להתמודד עם שחיקת מחירי המכירה שפגעו בתוצאות החברה במהלך השנים האחרונות, בעיקר על רקע רגישות צרכנית גבוהה ותחרות חריפה בין רשתות השיווק השונות אשר מקשים על הקבוצה להעלות את מחירי המוצרים ללקוחותיה השונים.

כמו כן, וכפי שמסתמן מנתוני בנק ישראל מגמת ההאטה שהחלה בתחילת שנת 2014 בפעילות הכלכלית במשק הישראלי תמשיך גם לשנת 2015 ולכך עלולה להיות השפעה על פעילות החברה ותוצאותיה בהמשך השנה.

דיווח איכותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם:

פרט למפורט להלן (בסעיף "חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם" בהמשך), נכון לסוף הרבעון הרביעי לשנת 2014 וההשוואה לתקופה מקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, במדיניות ניהול סיכונים, באחריות לניהולם ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2013.

2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח:

2.1 בתקופת הדוח גדלו מכירות הקבוצה בכ-3% לעומת המכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 1,515,224 אלפי ש"ח. העלייה מכלל מגזרי הפעילות למעט ירידה במגזר מוצרי הנייר.

2.2 הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 114,158 אלפי ש"ח לעומת 107,882 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה ברווח הנקי נובעת בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות ומשיפור הרווח הגולמי.

2.3 ביום 4 במרס 2014, הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר ברונו לנדסברג כיו"ר הדירקטוריון וכדירקטור (לפרטים נוספים ראה דיווח החברה ביום 4 במרס 2014, מספר אסמכתא 2014-01-005205).

2.4 ביום 9 במרס 2014 הודיעה החברה כי מר יצחק זינגר ימונה לתפקיד יו"ר הדירקטוריון במקומו של מייסד החברה מר ברונו לנדסברג.

2.5 השפעת האירועים באוקראינה על תוצאות החברה: החל מהרבעון הראשון בשנת 2014 האירועים שהתרחשו באוקראינה הובילו לפיחות של המטבע המקומי מול שער הדולר בשיעור של כ-90% בשנת 2014. לאור זאת, דיווחה החברה ביום 30 לאפריל 2014, כי לאירועים שהתרחשו באוקראינה, קיימת השפעה שלילית על פעילותה של חברה מאוחדת, חברת "איסו טרייד אוקראינה" (להלן: "איסו טרייד"). נכון לתאריך המאזן, ההפסד המצטבר בשנת 2014 מסתכם בכ-11 מיליוני ש"ח אשר נובע כאמור, מהוצאות מימון בגין הפרשי שער בעקבות שערך התחייבויות צמודות לדולר ארה"ב. לאירועים נוספים לאחר תאריך הדיווח עבור הפעילות באוקראינה – ראו באור 24' בדוחות הכספיים המאוחדים וכן דיווח מיידי של החברה מיום 23 לפברואר 2015 אמסכתא 2015-01-036784.

2.6 החוק לקידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014: ביום 27 במרס 2014, פורסם ברשומות חוק קידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") אשר מטרתו, הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה, לשם הפחתת המחירים לצרכן. למועד פרסום הדוח, לא ניתן להעריך את מידת ההשפעה המלאה ו/או תחולת החוק על פעילותה העסקית של החברה, והחברה תמשיך לדווח בהתאם לאחר שתלמד את השפעתו של החוק על פעילותה ואופן יישומו בשוק הקמעונאות. (לפרטים נוספים אודות החוק והשפעתו על החברה ראה בסעיף 5.14 בחלק א לדוח זה).

2.7 במהלך חודש אפריל 2014, אירעה תקלה בצידוד כיבוי האש שבמחסני חברת הבת סנו אינטרטרנס בע"מ (להלן - סנו אינטרטרנס). התקלה גרמה לנזק כספי בערך כולל של כ-5 מיליוני ש"ח. סנו אינטרטרנס קיבלה שיפוי מלא מחברת הביטוח בגין הנזק שנגרם.

2.8 שומות מס: לחברה, סנו מפעלי ברונוס בע"מ, ולחברה מאוחדת, קוסמופארם בע"מ, הוצאו שומות מס בגין שנות המס 2009, 2010, 2011 ו-2012. עיקר המחלוקת בין רשות המסים לבין החברה הינה בגין הפחתת נכסים בלתי מוחשיים וייחוס הוצאות הנהלה וכלליות לדיבידנד. להערכת הנהלת החברה בהתבסס על יועציה המשפטיים, טענותיה כנגד דרישת מס הכנסה טובות מאוד, ובהתאם לכך הגישה החברה השגה.

2.9 חלוקת דיבידנד: ביום 15 בספטמבר, 2014 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם ביום 7 באוקטובר, 2014 לבעלי המניות אשר החזיקו במניות החברה ביום 22 בספטמבר, 2014 (לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 15 לספטמבר 2014 אמסכתא 01-158220-2014).

2.10 במהלך חודש ספטמבר 2014, רכשה חברה מאוחדת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, 12% נוספים מהון המניות המונפק של חברת SANO BRUNO HUNGARY KFT (להלן - סנו הונגריה), מידי הזכויות שאינן מקנות שליטה (צד שלישי שאינו קשור). לאחר השלמת העסקה סנו אינטרנשיונל בע"מ מחזיקה במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של סנו הונגריה. סכומי העסקה אינם מהותיים.

2.11 במהלך חודש דצמבר 2014, רכשה חברה מאוחדת, סנו אינטרנשיונל בע"מ, 40% נוספים מהון המניות המונפק של חברת INTER GBM LTD (להלן: "סנו גרוזיה") מידי הזכויות שאינן מקנות שליטה (צד שלישי שאינו קשור). לאחר השלמת העסקה סנו אינטרנשיונל בע"מ מחזיקה במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של סנו גרוזיה. סכומי העסקה אינם מהותיים.

2.12 ביום 19 לאוקטובר 2014, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה אשר אישרה את שכרו של מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה לתקופה נוספת בת 3 שנים, את חידוש פוליסת הביטוח לדירקטורים ונושאי משרה לרבות מקרב בעלי השליטה בחברה (ה"ה אלכס לנדסברג, יובל לנדסברג ואיה שחר), את מתן כתבי שיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וכן את שכרו של יו"ר הדירקטוריון מר יצחק זינגר (לפרטים נוספים אודות תוצאות האסיפה ראה דוח מיידי של החברה מיום 19 לאוקטובר 2014 אמסכתא 01-176550-2014).

אירועים לאחר תאריך הדיווח:

2.13 ביום 31 לדצמבר 2014 הודיעה החברה כי סנו אינטרטרנס בע"מ התקשרה בהסכם עקרונות לרכישת יתרת הון המניות המונפק והנפרע (50%) של חברה מוחזקת דלק סן מחזור בע"מ (להלן: "דלק סן") כך שלאחר ההתקשרות בעסקה חברת סנו אינטרטרנס תחזיק ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של דלק סן (לפרטים נוספים אודות העסקה ראה דיווח מיידי מיום 1 לינואר 2015 אמסכתא 01-000508-2015). העסקה הושלמה בחודש מרס 2015 והיא כפופה לאישור הממונה על ההגבלים העסקיים.

2.14 מכירת מלוא האחזקות בחברת סנוולס בע"מ: ביום 23 בפברואר 2015, התקשרה חברת בת סנו אינטרנשיונל בע"מ בהסכם עם צד שלישי למכירת כל אחזקותיה (60% מהון המניות המונפק והנפרע) בחברת סנוולס בע"מ אשר עסקה בהפצה ומכירת מוצרי החברה במולדובה. התמורה שהתקבלה עקב מכירת האחזקות שווה לחלקה של החברה מהון החברה במועד המכירה, לכן לא

נרשם רווח או הפסד בגין מכירת ההחזקות בחברת סנוולס. סכומי העסקה אינם מהותיים לחברה. עם השלמת המכירה תהפוך חברת סנוולס למפיצה של החברה במולדובה בהתאם להסכמים סטנדרטים של החברה להפצת מוצרי החברה בחו"ל.

לפירוט נוסף בדבר האירועים לאחר תאריך המאזן ראה באור 24 לדוחות הכספיים המאוחדים.

תביעות תלויות: תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראה באור 16 ג' לדוחות הכספיים המאוחדים.

3. המצב הכספי

הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו ב-881,336 אלפי ש"ח, לעומת 793,071 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013. חלה עלייה ביתרות המזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר של כ-91 מיליוני ש"ח שנובעת בעיקר מהרווח הנקי בתוספת פחת והפחתות ובקיזוז חלוקת הדיבידנד ורכישות רכוש קבוע, בנוסף קיימת עלייה של כ-10 מיליוני ש"ח ביתרת הלקוחות ומנגד קיימת ירידה של כ-9 מיליוני ש"ח ביתרת המלאי.

הנכסים הבלתי שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו ב-294,201 אלפי ש"ח, לעומת 295,731 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013.

השקעות בנכסים פיננסיים זמינים למכירה ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו בסך 3,633 אלפי ש"ח לעומת 3,188 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013. העלייה נובעת מעלייה בשווי מניות ב.גאון אחזקות בע"מ שנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

הרכוש הקבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכם ב-216,153 אלפי ש"ח, לעומת 209,678 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013. עיקר העלייה נובעת מרכישות בניכוי פחת שוטף.

נכסים בלתי מוחשיים הסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2014, ב-16,166 אלפי ש"ח לעומת 19,295 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013 עיקר הירידה נובעת מהפחתה שוטפת.

מוניטין הסתכם ליום 31 בדצמבר, 2014 וליום 31 בדצמבר 2013, ב-57,555 אלפי ש"ח.

ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו ב-353,356 אלפי ש"ח, לעומת 342,379 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013. חלה עלייה של כ-11 מיליוני ש"ח שנבעה מגידול של כ-16 מיליוני ש"ח ביתרות הזכאים ויתרות זכות, בקיזוז ירידה ביתרות אשראי מתאגידים בנקאיים של כ-4 מיליוני ש"ח עקב ירידה בשימוש אשראי לצורך מימון פעילות שוטפת של חברות מאוחדות.

ההתחייבויות הלא שוטפות ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו ב-12,940 אלפי ש"ח לעומת 11,439 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013.

ההון של החברה (כולל זכויות מיעוט שאינן מקנות שליטה) ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכם ב-809,241 אלפי ש"ח לעומת 734,984 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2013. עיקר העלייה נובעת מסך הרווח הכולל בשנת 2014 שמשתכם לכ-113,834 אלפי ש"ח ובניכוי דיבידנד שחולק במהלך שנת 2014 בסך של 39,340 אלפי ש"ח.

4. תוצאות הפעולות

לניתוח תחומי הפעילות ראה סעיפים 3.1 ו-3.2 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד.

המכירות

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	אחרים	סה"כ
		מבוקר		
		אלפי ש"ח		

הכנסות לפי מגזרי פעילות:

לשנה שהסתיימה ביום					
31 בדצמבר, 2014	621,170	276,058	367,482	250,514	1,515,224
31 בדצמבר, 2013	610,405	281,275	362,911	222,145	1,476,736
31 בדצמבר, 2012	596,084	288,301	350,042	232,428	1,466,855

המכירות בשנת 2014 הסתכמו ב-1,515,224 אלפי ש"ח לעומת 1,476,736 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-1,466,855 אלפי ש"ח בשנת 2012. המכירות בשנת 2014 מהוות עלייה של כ-3% ביחס למכירות בשנים 2013 ו-2012.

בהשוואת המכירות לפי המגזרים בין שנת 2014 לעומת שנת 2013 קיימת עלייה בהיקף המכירות של מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-2%, במוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-1% ובמגזר אחרים קיימת עלייה בשיעור של כ-13%, מנגד חלה ירידה בהיקף המכירות של מוצרי הנייר בשיעור של כ-2%. בהשוואת המכירות לפי מגזרים בין שנת 2014 לעומת שנת 2012 קיימת עלייה בכל מגזרי הפעילות למעט מגזר הנייר.

המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2014 הסתכמו ב-128,544 אלפי ש"ח, לעומת 147,978 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-152,503 בשנת 2012. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2014 לעומת שנת 2013 מהוות ירידה בשיעור של כ-13%. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2014 לעומת שנת 2012 מהוות ירידה בשיעור של כ-16%. עיקר הירידות בהשוואה לתקופות קודמות נובעות בעיקר מהמשבר באוקראינה והפעולות שנקטה החברה לצמצום היקף הפעילות.

הרווח הגולמי

הרווח הגולמי בשנת 2014 הסתכם ב-558,455 אלפי ש"ח המהווה כ-37% מהמכירות, לעומת 533,404 אלפי ש"ח בשנת 2013 המהווה כ-36% מהמכירות ו-479,244 אלפי ש"ח בשנת 2012 המהווה כ-33% מהמכירות. העלייה בשיעור הרווח הגולמי ביחס לשנים 2013 ו-2012 נובעת בעיקר מהקטנת עלויות הרכש ותשומות ייצור ומתהליכי התייעלות פנימית שהחברה החלה ליישם בשנים האחרונות.

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה בשנת 2014 הסתכמו ב-315,426 אלפי ש"ח המהווים כ-21% מהמכירות, לעומת 310,861 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-302,199 אלפי ש"ח בשנת 2012 המהווים כ-21% מהמכירות. העלייה בהוצאות המכירה נובעת בעיקר מהתייקרות עלויות ההפצה ועלייה בהוצאות השכר בקיזוז ירידה בהוצאות פרסום וסדרנות.

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2014 הסתכמו ב-70,335 אלפי ש"ח לעומת 68,946 אלפי ש"ח, בשנת 2013 ו-70,098 אלפי ש"ח בשנת 2012. עיקר העלייה בשנת 2014 לעומת שנת 2013 נובעת מגידול בהוצאות השכר.

רווח תפעולי

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	אחרים	סה"כ
מבוקר				
אלפי ש"ח				

רווח (הפסד) תפעולי לפי מגזרי פעילות:

					לשנה שהסתיימה ביום
172,781	19,478	51,773	15,790	85,740	31 בדצמבר, 2014
153,500	14,651	55,952	10,517	72,380	31 בדצמבר, 2013
112,003	16,263	38,060	(5,571)	63,251	31 בדצמבר, 2012

הרווח התפעולי בשנת 2014 הסתכם ב-172,781 אלפי ש"ח לעומת 153,500 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-112,003 אלפי ש"ח בשנת 2012. בשנת 2014 חל גידול בשיעור של כ-13% ביחס לשנת 2013 וחל גידול בשיעור של כ-54% ביחס לשנת 2012.

השינויים ברווח והפסד התפעולי לפי מגזרים מוסברים כדלקמן:

במגזר מוצרי הניקוי חל שיפור בשיעור הרווחיות בהשוואת שנת 2014 מול השנים 2013 ו-2012. עיקר השיפור נבע מפעילות החברה להקטנת עלויות הרכש ותשומות ייצור ומתהליכי התייעלות פנימית שהחברה המשיכה ליישם בשנים האחרונות.

במגזר מוצרי הנייר חלה עלייה ברווחיות ביחס לתקופות המקבילות שנובעת בעיקר מהוזלת עלויות תשומות הייצור.

במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה חלה ירידה בשיעור הרווחיות בהשוואת שנת 2014 מול שנת 2013 שנובעת בעיקר משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו. מנגד חלה עלייה בשיעור הרווחיות בהשוואת שנת 2014 מול שנת 2012 כתוצאה מפעילות החברה להקטנת עלויות הרכש ותשומות ייצור ומתהליכי התייעלות פנימית שהחברה המשיכה ליישם בשנים האחרונות.

במגזר אחרים חלה עלייה בשיעור הרווחיות בהשוואת שנת 2014 מול השנים 2013 ו-2012, עיקר העלייה נובעת משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו וכתוצאה מפעילות החברה להקטנת

עלויות הרכש ותשומות ייצור ומתהליכי התייעלות פנימית שהחברה המשיכה ליישם בשנים האחרונות.

הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון בשנת 2014 הסתכמו ב-10,545 אלפי ש"ח לעומת 2,650 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-2,084 אלפי ש"ח בשנת 2012. עיקר העלייה בהכנסות מימון נובעת משערוך פיקדונות דולרים שנרכשו בסוף רבעון שלישי בשנת 2014.

הוצאות מימון שנת 2014, הסתכמו ב-18,400 אלפי ש"ח לעומת 7,965 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-8,384 אלפי ש"ח בשנת 2012. עיקר העלייה בהוצאות המימון נובעת משערוך התחייבויות דולריות למטבע המקומי בפעילות של חברה מאוחדת באוקראינה.

מסים על ההכנסה

הוצאות המס הסתכמו בשנת 2014 ב-47,447 אלפי ש"ח לעומת 39,144 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-23,206 אלפי ש"ח בשנת 2012. עיקר העלייה בהוצאות המס נובעת מהעלייה ברווחיות של הקבוצה ביחס לתקופות המקבילות ומעלייה בשיעור המס הסטטוטורי מ-25% בשנים 2012 ו-2013 ל-26.5% בשנת 2014.

לפרטים אודות חוקי המס ושיעורי המס שחלים על הקבוצה ראה באור 19 לדוחות הכספיים המאוחדים.

רווח נקי

הרווח הנקי בשנת 2014 הסתכם בסך של 114,158 אלפי ש"ח לעומת 107,882 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-82,497 אלפי ש"ח בשנת 2012. העלייה ברווח הנקי בשנת 2014 ביחס לרווח הנקי בשנים 2013 ו-2012 נובע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות ושיפור שיעור הרווח הגולמי.

להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים של התאגיד לכל אחד מהרבעונים לשנת 2014:

מבוקר		לא מבוקר			
באלפי ש"ח					
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
1,515,224 (956,769)	369,278 (238,056)	388,789 (242,963)	361,742 (225,402)	395,415 (250,348)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
558,455	131,222	145,826	136,340	145,067	רווח גולמי
(315,426) (70,335)	(75,231) (16,510)	(81,594) (17,611)	(78,724) (16,655)	(79,877) (19,559)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
36	34	(10)	15	(3)	רווח (הפסד) הון, נטו
51	3	(4)	28	24	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(385,674)	(91,704)	(99,219)	(95,336)	(99,415)	
172,781	39,518	46,607	41,004	45,652	רווח תפעולי
10,545 (18,400)	5,617 (5,946)	2,546 (2,886)	958 (2,067)	1,424 (7,501)	הכנסות מימון הוצאות מימון
(3,321)	177	(1,690)	(1,326)	(482)	חלק הקבוצה ברווחי (הפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
161,605 (47,447)	39,366 (11,181)	44,577 (13,051)	38,569 (11,013)	39,093 (12,202)	רווח לפני מסים על ההכנסה מסים על הכנסה
114,158	28,185	31,526	27,556	26,891	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(792)	(792)	-	-	-	הפסד מוגדרת ממדידה נחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת סכומים שישווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
328	104	(20)	(184)	428	רווח (הפסד) בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה
140	905	(262)	(492)	(11)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
113,834	28,402	31,244	26,880	27,308	סך-הכל רווח כולל
					רווח נקי (הפסד) מיוחס ל:
118,112 (3,954)	28,879 (694)	32,543 (1,017)	28,216 (660)	28,474 (1,583)	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
114,158	28,185	31,526	27,556	26,891	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח (הפסד) כולל מיוחס ל:
117,661 (3,827)	28,841 (439)	32,300 (1,056)	27,642 (762)	28,878 (1,570)	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
113,834	28,402	31,244	26,880	27,308	רווח כולל לתקופה

5. נזילות ומקורות המימון

פעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2014 הסתכמו ב-157,293 אלפי ש"ח לעומת 165,013 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-111,852 אלפי ש"ח בשנת 2012. הירידה במזומנים מפעילות השוטפת בשנת 2014 ביחס לשנת 2013 נובעת בעיקר מהעלייה בהון החוזר נטו בקיזוז העלייה ברווח הנקי. העלייה במזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2014 ביחס לשנת 2012 נובעת בעיקר מהעלייה ברווח הנקי.

פעילות השקעה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה הסתכמו בשנת 2014 ב-32,309 אלפי ש"ח ונבעו בעיקר מממוש ניירות ערך סחירים, נטו בקיזוז רכישות רכוש קבוע. בשנת 2013 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-89,404 אלפי ש"ח, המזומנים שימשו בעיקר לרכישת ניירות ערך סחירים, נטו ולרכישות רכוש קבוע. בשנת 2012 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-71,062 אלפי ש"ח, המזומנים שימשו בעיקר לרכישת עסק, רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ורכישות ניירות ערך סחירים, נטו.

פעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בשנת 2014 ב-45,149 אלפי ש"ח, לעומת 52,616 אלפי ש"ח בשנת 2013 ו-37,227 אלפי ש"ח בשנת 2012. בכל שלושת השנים המזומנים שימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד.

6. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אושרה מדיניות התגמול של החברה על ידי ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית ביום 11 לספטמבר 2013 (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראה הדוח המידי של החברה מיום 21 באוגוסט 2013 (מספר אסמכתא 110022-01-2013)). דירקטוריון החברה דן בסבירותם והגנותם של התגמולים אשר הוענקו לחמשת נושאי המשרה הבכירה בחברה ולבעלי העניין בשנת 2014, ה"ה מר ברונו לנדסברג (סיים את תפקידו כיו"ר דירקטוריון החברה ביום 4 למרס 2014), מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר דירקטוריון החברה, מר יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, מר דוד בבאי, המשנה למנכ"ל וחשב, מר מייק פרימן, סמנכ"ל מערכות המידע והמחשוב, מר יוסי זימנבודה סמנכ"ל התפעול, גב' איה שחר, יו"ר דירקטוריון סנו אינטרנשיונל וגב' תמר לנדסברג (להלן: "נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין"), כחלק מהליך בחינת הקשר בין התגמולים שניתנו לנושאי משרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה לבין תרומתם של כל אחד מהם לחברה ועמידתם בהוראות מדיניות התגמול במהלך תקופת הדוח וזאת בהתאם לתקנות 21 ו-22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

הדירקטוריון קיים דיון מעמיק בנדון, לאחר שהנהלת החברה סקרה את פועלו ותרומתו של כל אחד מנושאי המשרה הבכירה בתקופת הדוח ותרומתם הפרטנית להשגת יעדיה העסקיים של החברה ועמידתה בתכניות העבודה, וכן לאחר שהתקבלה המלצת ועדת התגמול. לדעת הדירקטוריון התגמולים לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין תואמים את הוראות מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים וזאת בהתבסס על רווחיות החברה, גודלה של החברה והיקף פעילותה וכן לאור מדיניותה ארוכת הטווח של החברה ויעדיה בהיבט היכולת לשמור על מנהליה הקיימים, באופן שיאפשר צוות בכיר ומקצועי להנהלת החברה בשנים הבאות. כמו כן, מצא דירקטוריון החברה כי כל נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין עומדים בדרישות התפקיד בו הם מכהנים וכן בהוראות ההסכמים שנכרתו עמם. לפרטים נוספים אודות התגמולים ראה תקנה 21 בחלק ד' לדוח זה.

פרק ב: חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

1. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

א. שם האחראי על ניהול סיכוני שוק בתאגיד:

דוד בבאי, משנה למנכ"ל וחשב. ראה דיווח על פי תקנה 26 א' בחלק ד' - פרטים נוספים על התאגיד המצורף בזה.

ב. תיאור סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה:

השפעת המשבר הכלכלי בשוקי העולם וסיכוני שוק על פעילות החברה:

לסוף הרבעון ולמועד אישור הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של החברה, לא ניכרת השפעה מהותית של המשבר הפיננסי בעולם ובגוש היורו על מצבה הכספי, תוצאות פעילותה, נזילותה ואיתנותה הפיננסית של הקבוצה ו/או על מדיניות הקבוצה.

תנודות בשערי החליפין: החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה שלהלן ונובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ.

לחברה ספקים בחו"ל, אשר התשלומים להם הינם במטבע חוץ. כמו כן, לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם במטבע חוץ בעיקר: דולר ארה"ב, יורו ורון רומני. התשלומים לספקי חומרי הגלם בחו"ל והתקבולים מלקוחות בחו"ל נתונים לתנודות שערי החליפין.

שינויים במדד המחירים לצרכן: האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפקדונות שקליים, מלוות קצרי מועד ממשלתיים וקרנות כספיות. יתרות אלו חשופים לשינויים במדד המחירים לצרכן ולשינויים ברמת הריבית במשק.

ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק:

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף ג2(2) לתוספת השניה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בעניין חשיפה לסיכוני שוק, שכן חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכונים שוק ואופן מימושה:

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים שנבעו מסיכונים השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכונים השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה וכן כי מידת החשיפה הנוכחית אינה מצריכה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכונים השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 31 בדצמבר, 2014 בהשוואה ליום 31 בדצמבר, 2013, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

ה. החזקה בנגזרים:

ליום 31 בדצמבר 2014 לחברה אין פוזיציות בנגזרים.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 31 בדצמבר, 2014, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	14,206	7,103	142,057	(7,103)	(14,206)
לקוחות וחייבים	1,183	591	11,830	(591)	(1,183)
ספקים וזכאים	(2,097)	(1,048)	(20,967)	1,048	2,097
אשראי לזמן קצר והלוואות	(440)	(220)	(4,395)	220	440
סך הכל	12,852	6,426	128,525	(6,426)	(12,852)

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	705	352	7,048	(352)	(705)
לקוחות וחייבים	369	185	3,692	(185)	(369)
ספקים וזכאים	(1,656)	(828)	(16,563)	828	1,656
אשראי לזמן קצר והלוואות	(92)	(46)	(920)	46	92
סך הכל	(674)	(337)	(6,743)	337	674

גורם הסיכון - ריבית חו"ל

עיקר ההלוואות של הקבוצה הנקובות או צמודות למטבע חוץ נושאות ריבית משתנה. לשינויים בריבית חו"ל לא צפויה השפעה מהותית על השווי ההוגן של ההלוואות.

דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2014 :

ליום 31 בדצמבר, 2014						
הצמדה לדולר ארה"ב	הצמדה למטבע יורו	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למדד המחירים לצרכן	הצמדה ללא הצמדה	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	סה"כ
אלפי ש"ח						
142,057	7,048	1,784	-	92,167	-	243,056
-	-	-	-	100,326	-	100,326
11,830	3,616	31,431	-	317,201	-	364,078
-	76	1,158	3,640	8,091	2,234	15,199
-	-	-	-	-	158,677	158,677
-	-	-	-	-	3,633	3,633
-	-	-	-	-	694	694
-	-	-	-	-	216,153	216,153
-	-	-	-	-	16,166	16,166
-	-	-	-	-	57,555	57,555
<u>153,887</u>	<u>10,740</u>	<u>34,373</u>	<u>3,640</u>	<u>517,785</u>	<u>455,112</u>	<u>1,175,537</u>
1,983	114	16,963	-	38,820	-	57,880
20,967	15,545	3,337	-	195,110	-	234,959
-	1,018	1,573	20,057	37,869	-	60,517
2,412	806	-	-	-	-	3,218
-	-	-	-	-	4,058	4,058
-	-	-	-	-	5,664	5,664
<u>25,362</u>	<u>17,483</u>	<u>21,873</u>	<u>20,057</u>	<u>271,799</u>	<u>9,722</u>	<u>366,296</u>
128,525	(6,743)	12,500	(16,417)	245,986	445,390	809,241
(8,536)	1,565	25,043	(888)	256,090	461,710	734,984

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
השקעות לזמן קצר
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי

נכסים לא שוטפים

השקעות בנכסים פיננסיים זמינים למכירה
השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
רכוש קבוע
נכסים בלתי מוחשיים
מוניטין

סך-הכל נכסים

התחייבויות שוטפות

אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים (כולל חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך)
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות

התחייבויות לא שוטפות

הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
התחייבות בשל הטבות לעובדים
מסים נדחים

סך-הכל התחייבויות

עודף נכסים בניכוי התחייבויות (עודף התחייבויות על נכסים)
ליום 31 בדצמבר, 2014

עודף נכסים בניכוי התחייבויות (עודף התחייבויות על נכסים)
ליום 31 בדצמבר, 2013

פרק ג: היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות ואין לחברה התחייבות למתן תרומות לעתיד. במסגרת פעילותה העסקית תורמת החברה למען הקהילה למוסדות חינוך ותרבות שונים, למוסדות רפואיים וכסיוע לנזקקים. בשנת 2014 תרמה החברה סך של 1,382 אלפי ש"ח שהתפלגו כדלקמן: ברבעון הראשון תרמה החברה סך של 176 אלפי ש"ח, ברבעון השני סך של 230 אלפי ש"ח, ברבעון השלישי סך של 395 אלפי ש"ח וברבעון הרביעי סך של 581 אלפי ש"ח.

2. השתתפות בסקר עמיתים

על פי הנחיה של רשות ניירות ערך בדבר מתן הסכמה לביצוע סקר עמיתים. החברה הביעה הסכמה להשתתף בתהליך בקרה על עבודת הביקורת המבוצעת על ידי משרדי רואי החשבון.

3. דיווח על חברי דירקטוריון בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, וכן בהתחשב בהרכב דירקטוריון החברה, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות מטלות הדיווח. לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראה שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ו' לדוח התקופתי.

5. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה:

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ, לפרטים נוספים ראו סעיף 2.11 בעמ' 5-ב לדוח התקופתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 2012-01-069204).

6. נוהל עסקאות זניחות:

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה, נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, התקשרות של החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם הינה בשיעור של פחות מ-0.5% מההון העצמי של החברה לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. כמו כן נקבע כי מדי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה. לפרטים נוספים אודות נוהל זה ואודות אמות המידה הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה ראו בחלק ד - פרטים נוספים על התאגיד וכן בדיווח מיידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 2012-01-228975) המובא על דרך ההפניה.

7. היבטי ממשל תאגידי:

הדירקטוריון וועדותיו: האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח דירקטוריון הקבוצה ובהובלת יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון. דירקטוריון החברה מונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים מתוכם 3 דירקטורים בלתי תלויים מהם שניים דירקטורים חיצוניים. מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה אינו משמש כנושא משרה בהנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות שלוש וועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים וועדת התגמול.

ניהול סיכונים: ניהול סיכונים בכל תחומי הפעילות של הקבוצה מטופל במסגרות שונות, לרבות מבקר הפנים והנהלת החברה. מונו צוותים בחברה שמנתחים ומעריכים את הסיכונים. במהלך השנת 2012 החברה ערכה מחדש סקר סיכונים ובמהלך חודש דצמבר 2012 אישרה הנהלת החברה את מיפוי הסיכונים העיקריים בקבוצה. החברה פועלת לבניית תכנית אב להפחתת הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו בשנים קודמות. וועדת הביקורת של החברה מקבלת דיווח למטרת פיקוח והערכה קבועים של הנושאים הקשורים לניהול הסיכונים שאותרו.

אחריות תאגידית: בשנת 2014 התמקדה פעילות הקבוצה בנושא הגבלים עסקים, חוק המזון ודיני העבודה. בנוסף, המשיכה הקבוצה להפעיל תכנית ציות ואכיפה בתחומים הבאים: אתיקה, מניעת הטרדה מינית, בטיחות וגהות בעבודה, סדנאות בתחום הגבלים עסקיים, סדנאות בתחום דיני עבודה ובניית תכנית אכיפה בנושא.

תכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך: ביום 18 למרס 2013 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת, תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות הערך, אשר מטרתה לוודא ולאכוף ציות של החברה, נושאי המשרה שלה, ועובדיה לדרישות הדין בתחום ניירות ערך, לרבות על בסיס הנהלים שאימצה החברה וכן קביעת דרכי טיפול והפקת לקחים בנוגע לתקלות (ככל שתמצאנה). התכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על סקרי ציות בתחום ניירות ערך ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך. כחלק מהתכנית אומצו בין השאר נהלים המסדירים את אופן פרסום של דיווחים מיידיים, נוהל הטמעה, יישום בקרה ואכיפה, איסור על שימוש במידע פנים וקווים מנחים לביצוע עסקאות בניירות ערך, נוהל דיווחים בעניין נושאי משרה בכירה ובעלי עניין, נוהל דיווח על התנהגות בלתי חוקית או בלתי אתית, ריכוז הנחיות לפעילות ועדת הביקורת וועדת הדוחות הכספיים, נוהל הפרדת סמכויות בין יו"ר ומנכ"ל שהם קרובי משפחה, נוהל דיווח אירועים בחברה וכן הסדרים נוספים המסדירים כללי פעילות והתנהגות ראוייה בחברה.

דירקטוריון החברה מינה את היועץ המשפטי של החברה, עמיר הורוביץ הכפוף במישרין למנכ"ל החברה לממונה על האכיפה בחברה. תפקידו לוודא בעצמו ובאמצעות אחרים את ביצועה היעיל והאפקטיבי של תכנית האכיפה, לרבות בדרך של מעקב והטמעת הנהלים שאישר דירקטוריון החברה. כמו כן, קבע דירקטוריון החברה כי תכנית האכיפה שאומצה כפופה לבדיקה תקופתית והתאמתה ככל שידרש. החברה תמשיך לערוך ולאמץ נהלים נוספים ככל שיידרשו.

במהלך השנה האחרונה, לצד ההפעלה השוטפת של תכנית האכיפה, החברה עדכנה את תכנית האכיפה והוסיפה נהלים חדשים וכן יזמה הדרכות נוספות בהתאם לשינוי החקיקה והוראות הרגולטורים בתחומים הרלבנטיים לתכנית האכיפה.

מדיניות תגמול: בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות החברה אימצה מדיניות תגמול לנושאי המשרה בחברה, במסגרת מדיניות התגמול אימצה החברה שורה של כללים והנחיות לאישור שכר נושאי המשרה. בין היתר אימצה החברה כלל לפיו שכר הבכירים בחברה יוגבל לעד פי 50 משכר המינימום בישראל (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראה הדוח המידי של החברה מיום 21 באוגוסט 2013 (מספר אסמכתא 110022-01-2013)).

8. פעילות המבקר הפנימי:

ביום 7 במאי 2012, הודיעה החברה על מינויו של מר יוסי אנוך כמבקר פנימי חדש של החברה (לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 118392-01-2012).

דרך המינוי: לאחר בחינה מעמיקה ובחינת מועמדים שונים, דירקטוריון החברה לאחר המלצת ועדת הביקורת אישר את המינוי של רו"ח יוסי אנוך, כמבקר הפנימי בשים לב להכשרתו המקצועית של המבקר ולניסיונו רב השנים בביקורת פנים.

פרטים אודות המבקר הפנימי: רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצ'יק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של 20 שנה בביצוע ביקורת פנים לחברות והוא מתמחה גם במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים חיצוניים ללא קיום של קשרים עסקיים אחרים. היקף משרת המבקר נקבע בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה בשנת 2013 הכוללת את הנושאים שעלו בסקר הסיכונים האחרון שאושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 18 במרס 2013. במהלך שנת 2014, החליטה ועדת הביקורת של החברה לעדכן את התכנית הרב שנתית בהתאם להמלצות מבקר הפנים.

לדעת הדירקטוריון וועדת הביקורת, ניסיונו הרב של המבקר ומקצועיותו רבת השנים מאפשרים לו לבצע את תפקידו כנדרש וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ומורכבות הפעילות.

הממונים על המבקר הפנימי: הממונים הארגונים על המבקר הפנימי הינם: יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת של החברה.

גישה חופשית למבקר הפנימי: למבקר הפנימי יש חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

להלן פרטים נוספים בדבר ביקורת הפנים:

א. המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

- ב. הממונים הארגוניים על פעילות המבקר הפנימי הם: יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת.
- ג. תכנית העבודה של המבקר הינה רב שנתית ומבוססת על תוכנית חמש שנתית המכסה את צורכי הביקורת בחברה ובחברות הבנות המוחזקות בארץ, כפי שנקבעה ואושרה על ידי ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית נגזרת מתוכנית העבודה הרב שנתית. השיקולים בקביעתה של תכנית הביקורת בחברה כללו את הפרמטרים הבאים: 1. סיכונים עיקריים להם חשופה החברה. 2. נקודות בהם ניתן לייעל תהליכים בחברה. 3. זיהוי מקומות בהם עשויים להתקיים בתאגיד כשלים בבקרה הפנימית וכן סקר סיכונים שערכה החברה.
- ד. בשנת 2014 תוכנית הביקורת הפנימית כללה את הנושאים הבאים: ביקורת רכש לא ייצורי וכן ספקי רכש ייצורי כולל בחינת תהליך שרשרת האספקה. בחינת תפקוד מחלקת הרכש הייצורי. בדיקת תהליך פיתוח מוצרים חדשים ושיפור מוצרים קיימים בחברה.
- ה. דוחות הביקורת הפנימית מוגשים מראש ובכתב ליו"ר הדירקטוריון ולחברי ועדת הביקורת אשר דנים בהם בישיבותיה. המועדים בהם נתקיימו דיונים בוועדת הביקורת בקשר לדוחות הביקורת ובממצאיהם בשנת 2014 היו בתאריכים: 9 במרס 2014, 15 ביוני 2014, 19 בנובמבר 2014.
- ו. תכנית העבודה השנתית מותירה בידי המבקר שיקול דעת סביר לסטייה שאינה מהותית וזאת במידה הנדרשת ובכפוף למתן הודעה ליו"ר ועדת הביקורת.
- ז. היקף העסקת המבקר הפנימי וצוות ביקורתו עומד על כ-510 שעות בשנה בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שנדונה ואושרה, על פי תעריף מקובל בהתאם לשעות עבודה שמושקעים בפועל בהכנת הדוחות ואשר לעיתים עשויות לגדול מהיקף השעות המתוכנן גם עקב ביצוע עבודות נוספות כגון: עריכת טסטים במסגרת תקנות ניירות ערך בנושאי בקרה והשתתפות בישיבות דירקטוריון וועדת המאזן אשר בוצעו מעבר לתכנית הביקורת השנתית. בשנת 2014 סך התגמול למבקר הסתכם בכ-102 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון אין בגמול המצוין כדי להשפיע על שיקול הדעת של המבקר.
- ח. למיטב ידיעת החברה, עבודת הביקורת הפנימית מתבצעת על פי הוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ועל פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ט. לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת, רציפות הפעילות ותוכניות העבודה לביקורת הפנימית הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית. ועדת הביקורת בשיתוף עם הנהלת החברה בוחנים מדי שנה את נאותות היקף הביקורת לצורכי החברה. למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לכל מידע שבבעלות החברה וברשותה.

9. גילוי בדבר שכר טרחה רואה חשבון מבקר

שכרו של רואה החשבון המבקר, קוסט פורר גבאי את קסירר (להלן: "רואה החשבון המבקר") מהחברה בגין שירותי ביקורת, בגין שירותים הקשורים לביקורת ובגין שירותי מס, הקשורים לשנת 2014 הסתכם בסך של כ-1,266 אלפי ש"ח בגין כ-5,825 שעות לעומת סך של כ-1,404 אלפי ש"ח בשנת 2013 בגין כ-6,053 שעות. בנוסף בשנת 2014 שכרו של הרואה חשבון המבקר עבור שירותים אחרים הסתכם בסך של כ-105 אלפי ש"ח בגין כ-441 שעות.

שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במו"מ בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר. לדעת החברה השכר הינו סביר ובהתאם למקובל וזאת לאור אופי והיקף פעילות החברה. האסיפה הכללית הסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר.

2013		2014		רואה החשבון	
שעות	אלפי ש"ח	שעות	אלפי ש"ח		
6,053	1,404	5,825	1,266	ביקורת וייעוץ מס	קוסט פורר את גבאי
995	231	441	105	שירותים אחרים	קוסט פורר את גבאי

10. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

לפרטים אודות אופן הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה, ראה שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ה' לדוח התקופתי.

פרק ד: הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. בקשר לאירועים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי ראה באור 24 בדוחות הכספיים המאוחדים.

2. בקשר לאומדנים חשבונאיים קריטיים שהתאגיד עשה עמם שימוש בדוחות הכספיים ראה חלק ג' באור 2 בדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון הביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

יובל לנדסברג
מנהל כללי

יצחק זינגר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 15 במרס 2015

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2014

תוכן עניינים

עמוד

20	דוח רואה החשבון המבקר
21	דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג'
22-23	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המאזנים המיוחסים לחברה
24	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
25-26	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
27-34	מידע נוסף

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר
על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014 ואשר נכלל מעמוד ב-22 (כולל) עד עמוד ב-34 (כולל) לדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-17,067 אלפי ש"ח וכ-25,552 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחי (בהפסדי) החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-(9,381) אלפי ש"ח, כ-1,618 אלפי ש"ח וכ-2,453 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2014, 2013 ו-2012, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
15 במרס, 2015

דוח מיוחד לפי תקנה 9'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2014 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1' בדוחות המאוחדים.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המאזנים המיוחדים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2013	2014		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
59,125	206,916	ב'	מזומנים ושווי מזומנים
159,925	100,326	ג'	השקעות לזמן קצר
353	1		לקוחות
5,748	1,032		חייבים ויתרות חובה
57,238	61,583		מלאי
122,997	59,574	ו'	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>405,386</u>	<u>429,432</u>		
נכסים לא שוטפים			
3,188	3,633	ג'	השקעה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה
325,613	388,285		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחדים לחברות מוחזקות, נטו
122,544	128,492		רכוש קבוע
1,601	1,309		נכסים בלתי מוחשיים
2,683	2,683		מוניטין
2,164	1,563	ה'	מסים נדחים
<u>457,793</u>	<u>525,965</u>		
<u>863,179</u>	<u>955,397</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המאזנים המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		באור	
2013	2014		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
104,678	102,922	ד'1	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
9,535	25,956	ד'2	זכאים ויתרות זכות
19,404	20,939	ו'	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>133,617</u>	<u>149,817</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
<u>3,885</u>	<u>2,544</u>		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
677,611	755,608		יתרת רווח
(1,821)	(2,783)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
-	328		קרן בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה
(1,698)	(1,702)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>725,677</u>	<u>803,036</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>863,179</u>	<u>955,397</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

15 במרס, 2015			
תאריך אישור הדוחות הכספיים	יצחק זינגר	יובל לנדסברג	דוד בבאי
יו"ר הדירקטוריון	מנהל כללי	משנה למנכ"ל	וחשב

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2012	2013	2014		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
602,437	602,886	609,348		הכנסות ממכירות
(507,455)	(489,571)	(471,902)		עלות המכירות
94,982	113,315	137,446		רווח גולמי
(45,525)	(45,077)	(41,911)		הוצאות מכירה ושיווק
(29,841)	(27,225)	(26,642)		הוצאות הנהלה וכלליות
(88)	1	-		רווח (הפסד) הון, נטו
8,343	5,337	6,669		הכנסות אחרות, נטו
(67,111)	(66,964)	(61,884)		
27,871	46,351	75,562		רווח תפעולי
2,292	1,916	8,286		הכנסות מימון
(317)	(823)	(1,195)		הוצאות מימון
56,955	72,591	57,358		חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
86,801	120,035	140,011		רווח לפני מסים על ההכנסה
(4,922)	(12,939)	(21,899)	ה'	מסים על ההכנסה
81,879	107,096	118,112		רווח נקי המיוחס לחברה
				רווח כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
				<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
-	(1,792)	(775)		הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
				<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
(177)	(437)	328		רווח (הפסד) בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה
(678)	(1,020)	(4)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
81,024	103,847	117,661		סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

81,879	107,096	118,112	רווח נקי המיוחס לחברה
--------	---------	---------	-----------------------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:

(1,382)	(1,530)	(7,651)	הכנסות מימון, נטו
15,249	14,577	13,288	פחת בגין רכוש קבוע והפחתת נכסים בלתי מוחשיים
88	(1)	-	הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע, נטו
(56,955)	(72,591)	(57,358)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
-	815	-	ירידת ערך ניירות ערך זמינים למכירה
(4,420)	-	-	רווח ממכירת חברה בת שאוחדה בעבר
4,922	12,939	21,899	מסים על ההכנסה
2,305	(940)	(2,395)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(40,193)	(46,731)	(32,217)	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

(56)	(249)	352	ירידה (עלייה) בלקוחות
(40,690)	49,174	48,856	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
23,921	(1,497)	(4,345)	ירידה (עלייה) במלאי
(1,956)	(2,622)	(1,756)	ירידה בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים
697	(459)	16,421	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(18,084)	44,347	59,528	

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:

(197)	(162)	(8)	ריבית ששולמה
812	317	100	ריבית שהתקבלה
(11,921)	(13,720)	(7,088)	מסים ששולמו
-	9,663	3,098	מסים שהתקבלו
40,950	51,008	1,060	דיבידנד שהתקבל
29,644	47,106	(2,838)	

53,246	151,818	142,585	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה
--------	---------	---------	--

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>			
(359)	-	-	רכישת ניירות ערך זמינים למכירה
3,206	-	-	תמורה ממכירת חברות מוחזקות וגביית שטר הון מחברה מוחזקת
400	-	-	גביית הלוואה
83,384	41,965	85,576	תמורה מממוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(100,917)	(115,007)	(25,000)	רכישת ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(4,230)	(4,980)	(18,944)	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
776	1	-	תמורה מממוש קבועים רכוש קבוע
(17,740)	(78,021)	41,632	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה של החברה
<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</u>			
(43,008)	(61,440)	(43,008)	דיבידנד ששולם
1,500	-	-	מכירת הון לזכויות שאינן מקנות שליטה
(41,508)	(61,440)	(43,008)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
(12)	(224)	6,582	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
(6,014)	12,133	147,791	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
53,006	46,992	59,125	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
46,992	59,125	206,916	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

א. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם ואשר השפעתם הצפויה על המידע הכספי הנפרד של החברה הינה מהותית

1. IFRS 15 - הכרה בהכנסה מחוזים עם לקוחות

IFRS 15 (להלן - התקן) פורסם על ידי ה-IASB במאי, 2014.

התקן מחליף את IAS 18 הכנסות, IAS 11 חוזי הקמה ואת IFRIC 13 תכניות נאמנות לקוחות, IFRIC 18 הסכמים להקמת מבנים, IFRIC 18 העברות של נכסים מלקוחות ו-SIC 31 הכנסות - עסקאות חליפין הכוללות שירותי פרסום.

התקן ייושם למפרע החל מהדוחות הכספיים לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2017 או לאחריו. אימוץ מוקדם אפשרי. התקן מאפשר לבחור ביישום למפרע חלקי עם הקלות מסוימות, שלפיו התקן ייושם על חוזים קיימים החל מתקופת היישום לראשונה ואילך, ולא תידרש הצגה מחדש של מספרי ההשוואה כל עוד נכללים גילויים השוואתיים שנקבעו בתקן.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של התקן, אך אין ביכולתה, בשלב זה, לאמוד את השפעתו, אם בכלל, על הדוחות הכספיים.

2. IFRS 9 - מכשירים פיננסיים

בחודש יולי 2014 ה-IASB פירסם את הנוסח המלא והסופי של IFRS 9 - מכשירים פיננסיים, המחליף את IAS 39 - מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה. IFRS 9 (להלן - התקן) מתמקד בעיקר בסיווג ובמדידה של נכסים פיננסיים והוא חל על כל הנכסים הפיננסיים שבתחולת IAS 39.

התקן כולל דרישות חדשות בנוגע לחשבונאות גידור.

התקן ייושם החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2018. אימוץ מוקדם אפשרי.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של התקן, אך אין ביכולתה, בשלב זה, לאמוד את השפעתו, אם בכלל, על הדוחות הכספיים.

ב. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו		
		דולר	אירו	אחר אלפי ש"ח

31 בדצמבר, 2014

12	32	-	4	48
מזומנים				
141,030	5,953	2	59,883	206,868
שווי מזומנים				
141,042	5,985	2	59,887	206,916

סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו		
		דולר	אירו	אחר אלפי ש"ח

31 בדצמבר, 2013

34	39	-	1	74
מזומנים				
10,734	6,894	-	41,423	59,051
שווי מזומנים				
10,768	6,933	-	41,424	59,125

ג. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39 המיוחסים לחברה:
נכסים פיננסיים זמינים למכירה:

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
159,925	100,326	אגרות חוב ממשלתיות לא צמודות וקרנות כספיות (פדיון עד שנה)
2,896	3,341	ב. גאון אחזקות בע"מ
107	107	טל שמים בע"מ
185	185	שביט תכנים והפקות בע"מ
3,188	3,633	

ד. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. התחייבויות לספקים ולנותני שירותים המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
49,908	53,155	חובות פתוחים
54,770	49,767	שטרות לפרעון
104,678	102,922	

2. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
-	15,513	מס הכנסה
5,586	6,913	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
2,449	2,544	הפרשה לחופשה והבראה
638	236	הוצאות לשלם
80	-	מס ערך מוסף
782	750	זכאים ויתרות זכות אחרות
9,535	25,956	

3. מכשירים פיננסיים המיוחסים לחברה

1. גורמי סיכון פיננסיים המיוחסים לחברה

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

ד. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. מכשירים פיננסיים המיוחסים לחברה (המשך)

(א) סיכוני שוק המיוחסים לחברה

סיכון מטבע חוץ

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

(ב) סיכון נזילות המיוחס לחברה

2013	2014
עד שנה	עד שנה
אלפי ש"ח	
104,678	102,922
9,535	25,956
<u>114,213</u>	<u>128,878</u>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים

2. שווי הוגן המיוחס לחברה

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, השקעה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

3. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

		רווח (הפסד) מהשינוי:
(146)	(821)	עליית מדד של 5%
146	821	ירידת מדד של 5%

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

		רווח (הפסד) מהשינוי:
72	6,376	עליית שער ש"ח של 5%
(72)	(6,376)	ירידת שער ש"ח של 5%

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך
סחירים

		השינוי בהון:
145	167	עלייה בשער הבורסה של 5%
(145)	(167)	ירידה בשער הבורסה של 5%

ד. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

4. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

ה. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 1 באפריל, 2005 אושר בכנסת חוק ההסדרים לשנת הכספים 2005, אשר כולל תיקון נרחב ומקיף בהוראות החוק (להלן - תיקון מספר 60 לחוק) וקובע את התנאים לקבלת מעמד של מפעל מוטב.

התנאי הבסיסי לקבלת ההטבות במסלול זה הינו שהמפעל תורם לעצמאות הכלכלית של משק המדינה והוא בר תחרות לתוצר המקומי הגולמי (להלן - מפעל בר תחרות). לשם עמידה בתנאי זה בקשר להקמת מפעל, קובע החוק דרישות שונות לעניין מפעל תעשייתי.

מסלול חלופי

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 1 באפריל, 2005 אושר בכנסת חוק ההסדרים לשנת הכספים 2005, אשר כולל תיקון נרחב ומקיף בהוראות החוק (להלן - תיקון מספר 60 לחוק) וקובע את התנאים לקבלת מעמד של מפעל מוטב.

התנאי הבסיסי לקבלת ההטבות במסלול זה הינו שהמפעל תורם לעצמאות הכלכלית של משק המדינה והוא בר תחרות לתוצר המקומי הגולמי (להלן - מפעל בר תחרות). לשם עמידה בתנאי זה בקשר להקמת מפעל, קובע החוק דרישות שונות לעניין מפעל תעשייתי.

לעניין מפעל תעשייתי, נדרש כי בכל שנת מס בתקופת ההטבות יתקיים בו אחד מאלה:

1. עיקר פעילותו הוא בתחום ביוטכנולוגיה או ננוטכנולוגיה, וניתן על כך אישור מאת ראש המינהל למחקר ופיתוח תעשייתי, לפני אישור התוכנית כאמור.
2. הכנסתו בשנת המס ממכירות המפעל בשוק מסוים אינה עולה על 75% מכלל הכנסתו ממכירות המפעל באותה שנת מס. "שוק" מוגדר כמדינה או טריטוריית מכס נפרדת.
3. 25% או יותר מכלל הכנסתו בשנת המס ממכירות המפעל, הם ממכירות בשוק מסוים המונה 12 מליון תושבים לפחות.

ה. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

1. חוקי המס החלים על החברה (המשך)

תנאי נוסף לקבלת הטבות במסלול החלופי הינו שבוצעה השקעה מזערית מזכה. מדובר בהשקעה ברכישת נכסים יצרניים כמכונות וציוד שאותה יש לבצע תוך שלוש שנים.

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה נמצאת בהליכים מול רשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם.

בהתאם להחלטת המיסוי שהתקבלה מרשות המסים, זכאית החברה להטבות מס במסלול החלופי בגין הכנסותיה הנובעות מהמפעל המוטב (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמפורט להלן:

בהיותה של החברה ממוקמת במרכז הארץ (הוד השרון), החברה זכאית לפטור ממס חברות לתקופה של שנתיים החל מהשנה הראשונה בה תהיה לחברה הכנסה חייבת מהמפעל המוטב ולשיעור מס מופחת של עד 25% (כקבוע בחוק נכון להיום) בחמש השנים הבאות, על הכנסותיה החייבות במס שינבעו מהמפעל המוטב בתקופת ההטבות. תקופת ההטבות נקבעת החל משנת הבחירה או מהשנה בה נוצרה לחברה הכנסה חייבת לראשונה, כמאוחר שביניהן, ובלבד שלא עברו 12 שנים מיום תחילתה של שנת הבחירה.

בנוסף, אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובהחלטת המיסוי שעתידה לקבל החברה, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלה, החברה עומדת בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2012 ו-2013 - 25% ובשנת 2014 - 26.5%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי תקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג - 2013 (חוק התקציב) אשר כולל בין היתר שינויים פיסקאליים אשר מטרתם העיקרית היא העמקת גביית המיסים לאותן השנים.

השינויים האמורים כוללים, בין היתר, העלאת שיעור מס החברות מ- 25% ל- 26.5%, ביטול הורדת שיעורי המס במפעל מועדף (אזור פיתוח א'- 9% ואזור שאינו פיתוח א'- 16%) ובמקרים מסוימים העלאת שיעור המס על דיבידנד לעניין חוק עידוד השקעות הון לשיעור של 20% החל מיום 1 בינואר 2014. כמו כן, קיימים שינויים נוספים, כגון מיסוי רווחי שיערוך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

ה. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

1. שיעורי המס החלים על החברה (המשך)
יתרות המסים הנדחים הנכללות בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2014 מחושבות לפי שיעורי המס החדשים, שחקיקתם הושלמה למעשה נכון לתאריך המאזן ועל כן הן כוללות את השינויים האמורים לעיל, ככל שרלוונטיים לחברה.

3. שומות מס סופיות
לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2008. בנוסף הוצאו שומות מס בגין השנים 2009-2012 כאשר עיקר המחלוקת בין רשות המסים לבין החברה הינה בגין הפחתת נכסים בלתי מוחשיים, להערכת הנהלת החברה בהתבסס על יועציה המשפטית, לחברה טענות טובות כנגד דרישת מס הכנסה ובהתאם לכך הגישה החברה השגה.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה
לחברה הפסדי הון לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2014 לסך של כ-9 מיליוני ש"ח. בגין חלק מהפסדים הללו ובגין הפרשים זמניים אחרים הניתנים לניכוי בגין פיצויים, חופשה והבראה, ואחרים הוכרו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ-6,902 אלפי ש"ח.

5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

הרכב

בגין הפסדי הון להעברה	בגין ניירות ערך זמינים למכירה	בגין חכירות	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו אלפי ש"ח	בגין רכוש קבוע	בגין סעיפים אחרים (*)	סך-הכל
283	2,240	1,661	616	(4,839)	838	799
יתרה ליום 1 בינואר, 2012						
-	118	-	-	-	-	118
(177)	-	193	576	(331)	610	871
הפסד בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה זקיפה לדוח על הרווח הכולל						
106	2,358	1,854	1,192	(5,170)	1,448	1,788
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012						
-	146	-	-	-	-	146
-	-	-	(15)	-	-	(15)
(1)	469	316	(147)	(282)	(110)	245
רווח בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח על הרווח הכולל						
105	2,973	2,170	1,030	(5,452)	1,338	2,164
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013						
-	(119)	-	-	-	-	(119)
-	-	-	279	-	-	279
(105)	(404)	205	(635)	113	65	(761)
רווחים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח על הרווח הכולל						
-	2,450	2,375	674	(5,339)	1,403	1,563
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014						

(*) בעיקר בשל התחייבות בגין חופשה והבראה.

מסים נדחים מחושבים לפי שיעורי מס של 26.5% (שנת 2013 - מס של 26.5%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

ה. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

6. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
7,318	13,338	21,298	מסים שוטפים
(989)	(254)	601	מסים נדחים (ראה גם 5 לעיל)
(1,407)	(23)	-	מסים בגין שנים קודמות
-	(122)	-	התאמת יתרות המסים הנדחים בעקבות שינוי בשיעורי המס (ראה גם 5 לעיל)
4,922	12,939	21,899	

7. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום המיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
29,846	47,444	82,653	רווח לפני מסים על ההכנסה
25%	25%	26.5%	שיעור המס הסטטוטורי
7,462	11,861	21,903	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
(1,190)	625	(25)	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות (הכנסות פטורות בניכוי הוצאות בלתי מוכרות)
(1,407)	(23)	-	הכנסות מסים בגין שנים קודמות
-	(122)	-	עדכון יתרות מסים נדחים בגין שינוי בשיעורי המס
57	598	21	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
4,922	12,939	21,899	מסים על ההכנסה
16%	27%	27%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ו. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

ההרכב:

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	

103,593 38,635

6,325 5,625

יתרות שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו

הלוואות וחובות לזמן ארוך

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

602,437 602,886 609,348

55,566 64,217 56,853

4,922 5,527 5,609

מכירות

קניות

הכנסות אחרות

3. הכנסות מימון בגין עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

152 123 97

הכנסות מימון

ז. אירועים לאחר תאריך הדיווח

ראו באור 24 בדוחות הכספיים המאוחדים.

F:\W2000\w2000\52028\sano\m\14\12-IFRS-SOLO.docx

חלק ג'

דוחות כספיים

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2014

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2014

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר - בקרה פנימית על דיווח כספי
3	דוח רואה החשבון המבקר - דוחות כספיים שנתיים
4-5	מאזנים מאוחדים
6	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
8-10	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
11-63	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
64	נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מוחזקות

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר 2014. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמסובר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", על תיקוניו, (להלן - "תקן ביקורת 104"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המלאי (3) בקרות על תהליך המכירות (4) בקרות על תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן - "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת 104. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2014.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014 והדוח שלנו, מיום 15 במרס, 2015 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
15 במרס, 2015

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

ביקרנו את המאזנים המאוחדים המצורפים של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ואת הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-7% וכ-10% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-8%, כ-9% וכ-10% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2014, 2013 ו-2012, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" על תיקוניו, רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2014, והדוח שלנו מיום 15 במרס, 2015 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
15 במרס, 2015

ליום 31 בדצמבר		באור	
2013	2014		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
92,049	243,056	3	מזומנים ושווי מזומנים
159,925	100,326	4	השקעות לזמן קצר
353,718	364,078	5	לקוחות
19,964	15,199	6	חייבים ויתרות חובה
167,415	158,677	7	מלאי
793,071	881,336		
נכסים לא שוטפים			
3,188	3,633	9	השקעה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה
6,015	694	8א(2)	השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
209,678	216,153	10	רכוש קבוע
19,295	16,166	11	נכסים בלתי מוחשיים
57,555	57,555	11	מוניטין
295,731	294,201		
1,088,802	1,175,537		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2013	2014		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
62,056	57,880	12	אשראי מתאגידים בנקאיים
236,301	234,959	13	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
44,022	60,517	14	זכאים ויתרות זכות
<u>342,379</u>	<u>353,356</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
4,852	3,218	15	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
4,469	4,058	21	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
2,118	5,664	19	מסים נדחים
<u>11,439</u>	<u>12,940</u>		
		17	<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
677,611	755,608		יתרת רווח
(1,821)	(2,783)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
-	328		קרן בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה
(1,698)	(1,702)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>725,677</u>	<u>803,036</u>		
9,307	6,205		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>734,984</u>	<u>809,241</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,088,802</u>	<u>1,175,537</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

15 במרס, 2015			
דוד בבאי	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
משנה למנכ"ל	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	
וחשב			

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2012	2013	2014		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
1,466,855	1,476,736	1,515,224		הכנסות ממכירות
(987,611)	(943,332)	(956,769)	'18א	עלות המכירות
479,244	533,404	558,455		רווח גולמי
(302,199)	(310,861)	(315,426)	'18ב	הוצאות מכירה ושיווק
(70,098)	(68,946)	(70,335)	'18ג	הוצאות הנהלה וכלליות
13	(6)	36		רווח (הפסד) הון, נטו
5,043	(91)	51	'18ו	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(367,241)	(379,904)	(385,674)		
112,003	153,500	172,781		רווח תפעולי
2,084	2,650	10,545	'18ד	הכנסות מימון
(8,384)	(7,965)	(18,400)	'18ה	הוצאות מימון
-	(1,159)	(3,321)		חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
105,703	147,026	161,605		רווח לפני מסים על ההכנסה
(23,206)	(39,144)	(47,447)	19	מסים על ההכנסה
82,497	107,882	114,158		רווח נקי
				רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):
-	(1,821)	(792)	'21ב	<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u> הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
				<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u> רווח (הפסד) בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(177)	(437)	328		סה"כ רווח כולל
(695)	(1,130)	140		רווח נקי (הפסד) מיוחס ל:
81,625	104,494	113,834		בעלי מניות של החברה
81,625	104,494	113,834		זכויות שאינן מקנות שליטה
81,879	107,096	118,112		סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס ל:
618	786	(3,954)		בעלי מניות של החברה
82,497	107,882	114,158		זכויות שאינן מקנות שליטה
81,024	103,847	117,661		סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס ל:
601	647	(3,827)		בעלי מניות של החברה
81,625	104,494	113,834		זכויות שאינן מקנות שליטה
7.28	9.53	10.51		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241		מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה								
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	קרן בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ אלפי ש"ח	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
69,924	(18,339)	585,968	614	-	(2,923)	635,244	3,075	638,319
-	-	81,879	-	-	-	81,879	618	82,497
-	-	-	(177)	-	-	(177)	-	(177)
-	-	-	-	(678)	-	(678)	(17)	(695)
-	-	81,879	(177)	(678)	-	81,024	601	81,625
-	-	-	-	-	-	-	349	349
-	-	-	-	-	-	-	4,237	4,237
-	-	-	-	-	1,102	1,102	398	1,500
-	-	(39,340)	-	-	-	(39,340)	-	(39,340)
69,924	(18,339)	628,507	437	(678)	(1,821)	678,030	8,660	686,690
-	-	107,096	-	-	-	107,096	786	107,882
-	-	(1,792)	-	-	-	(1,792)	(29)	(1,821)
-	-	-	(437)	-	-	(437)	-	(437)
-	-	-	-	(1,020)	-	(1,020)	(110)	(1,130)
-	-	105,304	(437)	(1,020)	-	103,847	647	104,494
-	-	(56,200)	-	-	-	(56,200)	-	(56,200)
69,924	(18,339)	677,611	-	(1,698)	(1,821)	725,677	9,307	734,984
-	-	118,112	-	-	-	118,112	(3,954)	114,158
-	-	(775)	-	-	-	(775)	(17)	(792)
-	-	-	328	-	-	328	-	328
-	-	-	-	(4)	-	(4)	144	140
-	-	117,337	328	(4)	-	117,661	(3,827)	113,834
-	-	-	-	-	(962)	(962)	725	(237)
-	-	(39,340)	-	-	-	(39,340)	-	(39,340)
69,924	(18,339)	755,608	328	(1,702)	(2,783)	803,036	6,205	809,241

(*) בניכוי סך של 3,668 אלפי ש"ח דיבידנד שהוכרז לחברה מאוחדת, ראה באור 17ד'.

(**) בניכוי סך של 5,240 אלפי ש"ח דיבידנד שהוכרז לחברה מאוחדת, ראה באור 17ד'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

82,497	107,882	114,158	רווח נקי
--------	---------	---------	----------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

3,522	3,866	884	הוצאות מימון אחרות, נטו
4,337	3,144	3,124	הפחתת נכסים בלתי מוחשיים
23,011	23,615	23,150	פחת רכוש קבוע
(13)	6	(36)	הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע
23,206	39,144	47,447	מסים על ההכנסה
(995)	(1,858)	(1,488)	ירידה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(4,420)	-	-	רווח ממכירת חברה שאוחדה בעבר
-	1,159	3,321	חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
-	815	-	הפסד מירידת ערך ניירות ערך זמינים למכירה
333	47	2,055	שערך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
48,981	69,938	78,457	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(28,834)	7,383	(16,531)	ירידה (עלייה) בלקוחות
9,302	(970)	(11,221)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
34,189	(531)	6,601	ירידה (עלייה) במלאי
3,264	(5,368)	(971)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
(6,411)	10,325	17,348	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
11,510	10,839	(4,774)	

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

(4,550)	(4,280)	(2,206)	ריבית ששולמה
1,402	1,274	248	ריבית שהתקבלה
(32,889)	(35,950)	(31,872)	מסים ששולמו
4,901	15,310	3,282	מסים שהתקבלו
(31,136)	(23,646)	(30,548)	
111,852	165,013	157,293	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(359)	-	-	רכישת ניירות ערך זמינים למכירה
1	-	-	מזומנים ושווי מזומנים שהתקבלו בגין מימוש השקעות בחברות
(42,000)	-	-	מאחדות שאוחדו בעבר (א)
3,406	-	-	רכישת עסק
			גביית הלוואה ושטר הון
(100,917)	(115,007)	(25,000)	רכישת ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
			לזמן קצר
83,384	41,965	85,576	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
-	(3,691)	2,000	החזר השקעה (השקעה) בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
638	-	-	מענקי השקעה שהתקבלו
(16,253)	(12,840)	(30,862)	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
1,038	169	595	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(71,062)	(89,404)	32,309	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(39,340)	(56,200)	(39,340)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
8,339	-	-	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
(3,613)	(3,813)	(1,831)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
199	-	-	הנפקת הון לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
1,500	-	-	מכירת הון לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	(237)	רכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(4,312)	7,397	(3,741)	קבלה (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
(37,227)	(52,616)	(45,149)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
-	(423)	-	השפעת יציאת מזומנים בגין יישום לראשונה של IFRS 11 (ראה באור 2 ה')

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים

3,300	22,222	151,007	<u>עלייה במזומנים ושווי מזומנים</u>
66,527	69,827	92,049	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
69,827	92,049	243,056	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

(א) תמורה ממימוש השקעות בחברות מאוחדות שאוחדו בעבר

נכסים והתחייבויות של החברות המאוחדות ליום המכירה:

(8,143)	-	-	הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
5,830	-	-	רכוש קבוע
22	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
(3,359)	-	-	התחייבויות לא שוטפות
4,237	-	-	זכויות שאינן מקנות שליטה
(3,006)	-	-	גביית שטר הון
4,420	-	-	רווח בגין מכירת חברות מאוחדות
1	-	-	

(ב) פעילויות מהותיות שלא במזומן

150	-	-	סווג הלוואה להשקעה בהון
84	-	-	רכישת רכוש קבוע באשראי מספק
234	-	-	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. החברה הינה חברה ציבורית אשר מניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. כתובת המשרד הרשום של החברה היא רחוב החרש 8, אזור תעשייה נווה נאמן, הוד השרון.

ב. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

הקבוצה פועלת בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים, תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מוצרי ניקוי ואחזקת הבית, מוצרי נייר, מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ומוצרים אחרים (מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים, וכן שיווק ומכירה של חומרי גלם בתחום הכימיקלים), ראה גם באור 23 להלן, מגזרים עסקיים.

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

החברה - סנו - מפעלי ברונוס בע"מ.

הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח א' המצורף.

חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.

חברות כלולות - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעת החברה בהן כלולה בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.

חברה בשליטה משותפת - חברה המוחזקת על ידי מספר גורמים ביניהם קיימת הסכמה חוזית לשליטה משותפת, ואשר דוחותיה מאוחדים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה בדרך של שווי מאזני.

חברות מוחזקות - חברות מאוחדות, חברות כלולות וחברה בשליטה משותפת.

בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

1. בעקבות היחלשות המטבע האוקראיני ביחס לדולר ארה"ב הנובע מהאירועים האחרונים באוקראינה רשמה חברה מאוחדת, ISU Trade Ukraine LLC, הפסדים בסך של כ-11 מיליוני ש"ח בשנת 2014, ההפסד נובע בעיקר מהוצאות מימון בגין הפרשי שער בעקבות שערך התחייבויות צמודות לדולר ארה"ב. לאירועים נוספים לאחר תאריך הדיווח ראה באור 24' להלן.

2. במהלך חודש אפריל 2014, אירעה תקלה בציוד כיבוי האש שבמחסני חברת הבת סנו אינטרנש בע"מ (להלן - סנו אינטרנש). התקלה גרמה לנזק כספי בערך כולל של כ-5 מיליוני ש"ח. סנו אינטרנש קיבלה שיפוי מחברת הביטוח בגין הנזק שנגרם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS).
כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט: נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך המאזן ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנת הדיווח הבאה:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים שאליה הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ראה מידע נוסף בסעיף יח'.

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ומקורה ואסטרטגיית תכנון המס. ראה מידע נוסף בסעיף כ'.

- הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. קיימת אי ודאות בגין אומדנים אלו בשל היות התוכניות לזמן ארוך. ראה מידע נוסף בסעיף כא'.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי הינו שנה.

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. דוחות כספיים מאוחדים (המשך)

הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות הבנות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברות בנות מייצגות את ההון בחברות הבנות שאינן ניתנות לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הזכויות שאינן מקנות שליטה מוצגות בנפרד במסגרת ההון של החברה. רווח או הפסד וכל רכיב של רווח כולל אחר מיוחסים לחברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה. הפסדים המיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במאזן המאוחד הינה שלילית.

מימוש החזקה בחברה בת, ללא איבוד שליטה, מוכר כשינוי בהון.

ד. צירופי עסקים ומוניטין

צירופי עסקים מטופלים בשיטת הרכישה. עלות הרכישה נמדדת על פי השווי ההוגן של התמורה שהועברה במועד הרכישה בתוספת זכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת. בכל צירוף עסקים, החברה בוחרת האם למדוד את הזכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת בהתאם לשוויים ההוגן במועד הרכישה או לפי חלקן היחסי בשווי ההוגן של הנכסים המזוהים נטו של הנרכשת.

עלויות רכישה ישירות נזקפות בעת התהוותן לדוח רווח או הפסד.

בצירוף עסקים המושג בשלבים, זכויות הונות בנרכשת שהוחזקו על ידי הרוכשת קודם להשגת השליטה נמדדות בשווי הוגן למועד הרכישה תוך הכרה בדוח רווח או הפסד משערך ההשקעה הקודמת במועד העלייה לשליטה.

תמורה מותנית מוכרת בשוויה ההוגן במועד הרכישה. תמורה מותנית מסווגת כנכס או כהתחייבות פיננסית בהתאם ל- IAS 39. שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית מוכרים ברווח או הפסד או בדוח על הרווח הכולל האחר. אם התמורה המותנית מסווגת כמכשיר הוני, היא נמדדת לפי שוויה ההוגן במועד הרכישה ללא מדידה עוקבת.

מוניטין נמדד לראשונה לפי העלות, שהינה ההפרש בין תמורת הרכישה והזכויות שאינן מקנות שליטה לבין הסכום נטו של הנכסים המזוהים שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו. אם סכום המוניטין שהתקבל הינו שלילי, הרוכש יכיר ברווח שנוצר במועד הרכישה.

ה. השקעה בהסדרים משותפים

הסדרים משותפים הם הסדרים שבהם יש לחברה שליטה משותפת. שליטה משותפת היא שיתוף חוזי מוסכם של שליטה על הסדר, אשר קיימת רק כאשר החלטות לגבי הפעילויות הרלוונטיות דורשות הסכמה פה אחד של הצדדים שחולקים שליטה.

עסקאות משותפות (Joint Ventures)

בעסקאות משותפות לצדדים להסדר יש שליטה משותפת על הזכויות בנכסים נטו של ההסדר. עסקה משותפת מטופלת לפי שיטת השווי המאזני.

החל מיום 1 בינואר, 2013, יישמה החברה לראשונה את IFRS 11 בדבר השקעה בהסדרים משותפים, כתוצאה מיישום IFRS 11 לראשונה, קבעה החברה כי הטיפול בהשקעתה בשותפות דלק סן יבוצע בדרך של שיטת השווי המאזני במקום שיטת האיחוד היחסי שננקטה עד תום שנת 2012. השפעת שינוי הטיפול החשבונאי האמור ביחס לתקופות המוצגות במסגרת מספרי ההשוואה אינה מהותית.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. השקעות בחברות כלולות

חברות כלולות הינן חברות שלקבוצה יש השפעה מהותית על המדיניות הכספית והתפעולית, אך לא שליטה. ההשקעה בחברה כלולה מוצגת על בסיס שיטת השווי המאזני.

2. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברות כלולות ובעסקאות משותפות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה או העסקה המשותפת. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה או העסקה המשותפת מבוטלים בהתאם לשיעור ההחזקה.

מוניטין בגין רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת מוצג כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, נמדד לפי העלות ואינו מופחת באופן שיטתי. מוניטין נבחן לצורך בחינת ירידת ערך כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת בכללותה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברה הכלולה או העסקה המשותפת ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של הקבוצה.

במקרה של רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת המושגת בשלבים, כאשר ההשקעה הקודמת בחברה הנרכשת טופלה בהתאם להוראות IAS 39, הקבוצה מיישמת את עקרונות IFRS 3 לגבי צירוף עסקים המושג בשלבים. כפועל יוצא, זכויות הונות בנרכשת שהוחזקו על ידי הקבוצה קודם להשגת ההשפעה המהותית או השליטה המשותפת נמדדות בשווי הוגן למועד הרכישה ונכללות בתמורת הרכישה תוך הכרה ברווח או הפסד בהתאם למדידה בשווי ההוגן כאמור.

שיטת השווי המאזני מיושמת עד למועד איבוד ההשפעה המהותית בחברה הכלולה או איבוד השליטה המשותפת בעסקה המשותפת, או סיווגן כהשקעה המוחזקת למכירה. החברה ממשיכה ליישם את שיטת השווי המאזני גם במקרים בהם השקעה בחברה כלולה הופכת להשקעה בעסקה משותפת, ולהיפך. החברה מיישמת את הוראות IFRS 5 על ההשקעה או חלק מההשקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת שמסווגת כמוחזקת למכירה. חלק כלשהו שנותר בהשקעה זו שלא מסווג כמוחזק למכירה, ממשיך להיות מטופל בשיטת השווי המאזני.

במועד איבוד ההשפעה המהותית או השליטה המשותפת, הקבוצה מודדת בשווי הוגן השקעה כלשהיא שנותרה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, ומכירה ברווח או הפסד בהפרש שבין התמורה מממוש ההשקעה בחברה הכלולה או העסקה המשותפת והשווי ההוגן של ההשקעה שנותרה לבין הערך בספרים של ההשקעה שמומשה במועד זה.

ח. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח והפסד מתורגמים לפי שער חליפין ממוצע בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ (המשך)

בעת מימוש פעילות חוץ, או בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ, תוך איבוד שליטה, הרווח (הפסד) המצטבר המתייחס לאותה פעילות, שהוכר ברווח כולל אחר נזקף לרווח או הפסד. בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ תוך שימור השליטה בחברה המאוחדת, חלק יחסי של הסכום שהוכר ברווח הכולל האחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה.

החל מיום 1 בינואר, 2012, לאור כך שהחברות מהוות פעילות חוץ בהתאם לתקן בינלאומי IAS 21, כל הפרשי התרגום בגין פעילות של החברות המוחזקות Sano ISU Trade Ukraine LLC ו-Romania Impex Com S.R.L נזקפים לרווח כולל אחר, לסעיף התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהווים לנכסים כשירים או נזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ט. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

י. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ושאינם עונים להגדרת שווי מזומנים. הפקדונות מוצגים בהתאם לתנאי הפקדתם.

יא. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, החברה מכירה בהפרשה בגין קבוצות לקוחות המוערכות באופן קולקטיבי בגין ירידת ערך בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.ב. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו בהתאמה. מלאי שאיננו שמיש איננו נכלל ביתרות המלאי.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

- חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.
- תוצרת גמורה ובעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, שכר עבודה, הוצאות ייצור ועקיפות.
- סחורות ומוצרים קנויים - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

בשנת 2014 הקבוצה שינתה את המדיניות החשבונאית במדידת עלות המלאי משיטת נכס ראשון יוצא ראשון לשיטת ממוצע משוקלל נע, הפערים בין השיטות כאמור אינם מהותיים ליום המעבר.

י.ג. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת IAS 39 מוכרים במועד ההכרה הראשונית לפי שווי הוגן ובתוספת עלויות עסקה ישירות, למעט אלו הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר לגביהם עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד. לאחר ההכרה לראשונה, הטיפול החשבונאי בהשקעות בנכסים פיננסיים מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

א. הלוואות וחייבים

הלוואות וחייבים הינן השקעות המוחזרות בתשלומים קבועים או הניתנים לקביעה שאינם נסחרים בשוק פעיל. לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בתוספת עלויות עסקה ישירות, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, ובניכוי הפרשה לירידת ערך. חייבים לזמן קצר מוצגים לפי תנאיהם, בדרך כלל בערכם הנומינלי.

ב. נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

בקבוצה זו נכללים נכסים פיננסיים המוחזקים למסחר ונכסים פיננסיים אשר יועדו עם ההכרה בהם לראשונה להיות מוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

ג. נכסים פיננסיים זמינים למכירה

נכסים פיננסיים זמינים למכירה הינם נכסים פיננסיים (שאינם נגזרים) שיועדו כזמינים למכירה או שאינם מסווגים לאחת משתי הקבוצות שלעיל. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים פיננסיים זמינים למכירה נמדדים לפי השווי ההוגן. רווחים או הפסדים כתוצאה מהתאמות שווי הוגן, למעט בגין ריבית והפרשי שער המתייחסים למכשירי חוב ודיבידנד ממכשיר הוגן, מוכרים ברווח כולל אחר. במועד גריעת ההשקעה או במקרה של ירידת ערך, הרווח (הפסד) כולל אחר מועבר לרווח או הפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מכשירים פיננסיים (המשך)

2. התחייבויות פיננסיות

ההתחייבויות מוכרות לראשונה בשווי הוגן. הלוואות והתחייבויות אחרות הנמדדות בעלות מופחתת מוצגות בניכוי עלויות עסקה ישירות.

לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בהתחייבויות פיננסיות מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות והתחייבויות אחרות, מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בניכוי עלויות עסקה ישירות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

3. גריעת מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

נכס פיננסי נגרע כאשר פקעו הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או כאשר החברה העבירה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר נטלה על עצמה מחויבות לשלם את תזרימי המזומנים שהתקבלו במלואם לצד השלישי, ללא עיכוב משמעותי, ובנוסף העבירה באופן ממשי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים לנכס, או לא העבירה ואף לא הותירה באופן ממשי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים לנכס אך העבירה את השליטה על הנכס.

כאשר החברה העבירה את זכויותיה לקבל תזרימי מזומנים מהנכס ולא העבירה ולא הותירה באופן ממשי את הסיכונים וההטבות הקשורים בנכס ואף לא העבירה את השליטה על הנכס, מוכר נכס חדש בהתאם למידת המעורבות הנמשכת של החברה בנכס. מעורבות נמשכת בדרך של ערבות לנכס המועבר נמדדת לפי הנמוך מבין היתרה בדוחות הכספיים המקורית של הנכס והסכום המרבי של התמורה שהחברה עשויה להידרש לשלם בחזרה.

ב. התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית נגרעת כאשר היא מסולקת, דהיינו ההתחייבות נפרעה, בוטלה או פקעה. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב (הקבוצה) פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

כאשר התחייבות פיננסית קיימת מוחלפת בהתחייבות אחרת כלפי אותו מלווה בתנאים שונים מהותית, או כאשר נעשה שינוי מהותי בתנאי התחייבות קיימת, ההחלפה או השינוי מטופלים כגריעה של ההתחייבות המקורית וכהכרה של התחייבות חדשה. ההפרש בין היתרה של שתי ההתחייבויות הנ"ל בדוחות הכספיים נזקף לרווח או הפסד. במידה שההחלפה או השינוי אינם מהותיים, הם מטופלים כשינוי תנאי ההתחייבות המקורית ולא מוכר באותו מועד רווח או הפסד מההחלפה. בעת הבחינה האם מדובר בשינוי מהותי בתנאי התחייבות קיימת, מביאה החברה בחשבון שיקולים איכותיים וכמותיים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מכשירים פיננסיים (המשך)
 4. ירידת ערך נכסים פיננסיים

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דיווח האם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך נכס פיננסי או קבוצה של הנכסים הפיננסיים הבאים:

א. נכסים פיננסיים המוצגים בעלות מופחתת

הראיה אובייקטיבית לירידת ערך קיימת כאשר אירוע אחד או יותר השפיעו באופן שלילי על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים מהנכס לאחר מועד ההכרה. סכום ההפסד הנזקף לדוח על הרווח הכולל נמדד כהפרש בין יתרת הנכס בדוחות הכספיים לבין הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים (שאינם כוללים הפסדי אשראי עתידיים שטרם התהוו), המהוונים בהתאם לשיעור הריבית האפקטיבית המקורית של הנכס הפיננסי. אם הנכס הפיננסי נושא ריבית משתנה, ההיוון נעשה בהתאם לשיעור הריבית האפקטיבית הנוכחית. בתקופות עוקבות הפסד מירידת ערך מבוטל כאשר ניתן לייחס באופן אובייקטיבי את השבת ערכו של הנכס לאירוע שהתרחש לאחר ההכרה בהפסד. ביטול כאמור נזקף לרווח והפסד עד לגובה ההפסד שהוכר.

ב. נכסים פיננסיים זמינים למכירה

הראיה לירידת ערך לגבי נכסים פיננסיים זמינים למכירה שהם מכשירים הוניים, כוללת ירידה משמעותית או מתמשכת בשווי ההוגן של הנכס מתחת לעלותו וכן בחינת שינויים בסביבה הטכנולוגית, הכלכלית או המשפטית או בסביבת השוק בה פועלת החברה שהנפיקה את המכשיר. הבחינה של ירידה משמעותית או מתמשכת, תלויה בנסיבות בכל תאריך דיווח, כאשר, במסגרת הבחינה, מובאות בחשבון התנודתיות ההיסטורית בשווי ההוגן וכן קיומה של מגמה מתמשכת של ירידה בשווי ההוגן בשיעור כולל של 20% ויותר. כאשר קיימת ראייה לירידת ערך, ההפסד המצטבר שנזקף לרווח כולל אחר מסווג מחדש לרווח או הפסד. בתקופות עוקבות, ביטול הפסד מירידת ערך נזקף לרווח כולל אחר.

ראיות לירידת ערך לגבי נכסים פיננסיים זמינים למכירה שהם מכשירי חוב, כוללות אירוע אחד או יותר השפיעו באופן שלילי על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים מהנכס לאחר מועד ההשקעה. כאשר קיימת ראייה לירידת ערך, ההפסד המצטבר שנזקף להון, מוכר כהפסד מירידת ערך בדוח רווח והפסד בתקופות עוקבות, הפסד מירידת ערך מבוטל כאשר ניתן לייחס באופן אובייקטיבי את העלייה בשווי ההוגן לאירוע שהתרחש לאחר ההכרה בהפסד מירידת הערך. ביטול כאמור נזקף לרווח או הפסד עד לגובה ההפסד שהוכר.

יד. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. מדידת שווי הוגן (המשך)

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
 רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
 רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

טו. חכירות

המבחנים לסיווג חכירה כמימונית או כתפעולית מבוססים על מהות ההסכמים והם נבחנים במועד ההתקשרות על-פי הכללים להלן שנקבעו ב- IAS 17:

הקבוצה כחוכרחכירה מימונית

בחכירה מימונית, הועברו לקבוצה באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הקשורים לבעלות על הנכס החכור (מקרקעין במסגרת סעיף רכוש קבוע). הנכס החכור נמדד בתחילת תקופת החכירה לפי הנמוך מבין השווי ההוגן של הנכס החכור או הערך הנוכחי של תשלומי החכירה המינימאליים.

הנכס בחכירה מופחת לאורך תקופת החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה כנמוך שבהם.

טז. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע. רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
4-5	בניינים (למעט רכיב הקרקע)
10	מכונות ציוד ומכשירים
15-20	כלי רכב ומלגזות
7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	חלקי חילוף

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז. רכוש קבוע (המשך)

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיף יח' להלן.

יז. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לרווח או הפסד הכולל בעת התהוותן.

על-פי הערכת ההנהלה, לנכסים הבלתי מוחשיים אורך חיים שימושיים מוגדר. הנכסים מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה של נכס בלתי מוחשי בעל אורך חיים שימושיים מוגדר נבחנות לפחות בכל סוף שנה. שינויים באורך החיים השימושיים או בדפוס הצריכה הצפוי של ההטבות הכלכליות הצפויות לנבוע מהנכס מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולחבא. הוצאות הפחתה בגין נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר נזקפות לרווח או הפסד.

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הינו כדלקמן:

שנים

8	ידע ונוסחאות
10	מותגים
9	נכסי לקוחות
3	תוכנות מחשב

ידע ונוסחאות

רכישת ידע ונוסחאות אשר פותחו בעבר וישמשו בעתיד לייצור המוצרים של פעילויות שנרכשו. הערכת שווי הידע והנוסחאות שהועברו נעשתה על פי גישת העלות, על פי העלות שהייתה נוצרת לחברה בפיתוח עצמי. השווי חושב על פי העלות הממוצעת של פיתוח נוסחת יצור על פי עלויות מחלקת הפיתוח מחולקות בכמות הנוסחאות המפותחות בשנה ומספר הנוסחאות שהועברו. הערכת השווי ליום הרכישה נערכה על ידי מעריך שווי חיצוני.

מותגים

הזכות לעשות שימוש בשמות המותגים שנרכשו. שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד. "זכויות במותג" הוערכו על ידי שיטת הפטור מתמלוגים. על פי שיטה זו מחושב שווי זכות השימוש במותג על פי החיסכון בעלויות תשלומי תמלוגים לצד ג' שהיה מחזיק בזכות זו. הערכת השווי התבססה על תחזית ההכנסות מהמותגים בשנים הקרובות, התמלוגים שנחסכו, מחיר ההון המתאים לסיכון הכרוך בפעילות ושיעור המס הרלבנטי בכל שנה.

נכסי לקוחות

קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

שווי נכסי לקוחות חושב על פי היוון תזרים המזומנים אשר ינבע מהלקוחות החדשים לחברה. תזרים המזומנים כולל את ההכנסות, עלויות המכר, הוצאות השיווק והמכירה והוצאות ההנהלה והכלליות. חישוב שווי הלקוחות התבסס על לקוחות קיימים בלבד ואינו לוקח בחשבון לקוחות נוספים אשר יתווספו בשנים הבאות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רישיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונאליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

יח. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בבחינת ירידת ערך לנכסים לא פיננסיים (השקעות בחברות כלולות, רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על סכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאלה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לדוח על הרווח הכולל.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימושו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה הפסד מירידת הערך. ביטול ההפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת ערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח והפסד.

האמור להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

1. מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאלה מתייחס המוניטין. כאשר סכום בר-השבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאלה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

2. השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות או בעסקאות משותפות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראיה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה או בעסקאות משותפות. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה או לעסקה המשותפת.

יט. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים המתאימים לקבלת המענק.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כ. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדידנדים, מאחר שחלוקת הדידנדים אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבדנד הגוררת חבות מס נוספת.

כא. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כא. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

בנוסף לקבוצה תוכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מוצגת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פרעון קרוב לתקופת ההתחייבות המתייחסות לפיצויי הפרישה. השפעת השינוי כתוצאה משימוש בשיעור ריבית של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה אינה מהותית.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

3. הטבות עובד אחרות לטווח ארוך

עובדי הקבוצה זכאים להטבות בגין מענקי הסתגלות. הטבות אלו מטופלות כהטבות אחרות לטווח ארוך מאחר שהחברה צופה כי הטבות אלו ינוצלו, ומחויבות הקבוצה בגין תסולק, במהלך תקופת ההעסקה ולאחר שנה מתום תקופת הדיווח השנתית בה העובדים סיפקו את השירות המתייחס.

ההתחייבות נטו של הקבוצה בגין הטבות עובד אחרות לטווח ארוך המחושבת על בסיס הערכה אקטוארית, הינה בגין סכום ההטבה העתידית המגיעה לעובדים בגין שירותים שהוענקו בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות, תוך התחשבות בשיעור עליית שכר צפויה. סכום הטבות אלו מהווה לערכו הנוכחי ומנוכה ממנו השווי ההוגן של נכסים המתייחסים למחויבות זו, במידה שקיימים. שיעור ההיוון נקבע בהתאם לתשואה במועד הדיווח על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה שהמטבע שלהן ומועד הפרעון שלהן דומים לתנאי המחויבות של הקבוצה.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח או הפסד בתקופה בה הן התהוו.

כב. הכרה בהכנסה

הכנסות מוכרות ברווח או הפסד כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן. כאשר החברה פועלת כספק עיקרי ונושאת בסיכונים הנגזרים מהעסקה ההכנסות מוצגות על בסיס ברוטו. במקרים בהם החברה פועלת כסוכן מבלי לשאת בסיכונים ובתשואות הנגזרים מהעסקה, ההכנסות מוצגות על בסיס נטו. ההכנסות נמדדות על פי שוויה ההוגן של התמורה בעסקה בניכוי הנחות מסחריות, הנחות כמות והחזרות.

להלן הקריטריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה אשר נדרש שיתקיימו לפני הכרה בהכנסה:

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירות סחורות מוכרות כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כב. הכרה בהכנסה (המשך)

הכנסות ריבית

הכנסות ריבית בגין נכסים פיננסיים מוכרות על בסיס צבירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

הכנסות מדיבידנד

הכנסות מדיבידנד מהשקעות במניות המטופלות כהשקעות המסווגות כנכסים פיננסיים זמינים למכירה, מוכרות במועד הקובע לזכאות לדיבידנד.

הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף מכירות.

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן לא מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיף לקוחות.

כג. רווח למניה

הרווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל שקיים בפועל במהלך התקופה.

ברווח הבסיסי למניה נכללות רק מניות אשר קיימות בפועל במהלך התקופה.

כד. הפרשות

הפרשה בהתאם ל- IAS 37 מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאות תוחזר לחברה, ההוצאה תוכר בדוח רווח והפסד בניכוי החזר ההוצאה.

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

היטלים

היטלים המוטלים על החברה על ידי מוסדות ממשלה באמצעות חקיקה, מטופלים בהתאם לפרשנות IFRIC 21, לפיה ההתחייבות לתשלום ההיטל תוכר רק בעת קרות האירוע היוצר את המחויבות לתשלום.

כה. הצגת התנועה בסעיפי הרווח הכולל האחר

החברה מציגה את התנועה בין יתרת הפתיחה ליתרת הסגירה בגין כל רכיב של רווח כולל אחר בדוח על השינויים בהון.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כו. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

1. IFRS 15 - הכרה בהכנסה מחוזים עם לקוחות

IFRS 15 (להלן - התקן) פורסם על ידי ה-IASB במאי, 2014.

התקן מחליף את IAS 18 הכנסות, IAS 11 חוזי הקמה ואת IFRIC 13 תכניות נאמנות לקוחות, IFRIC 15 הסכמים להקמת מבנים, IFRIC 18 העברות של נכסים מלקוחות ו-SIC 31 הכנסות - עסקאות חליפין הכוללות שירותי פרסום.

התקן ייושם למפרע החל מהדוחות הכספיים לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2017 או לאחריו. אימוץ מוקדם אפשרי. התקן מאפשר לבחור ביישום למפרע חלקי עם הקלות מסוימות, שלפיו התקן ייושם על חוזים קיימים החל מתקופת היישום לראשונה ואילך, ולא תידרש הצגה מחדש של מספרי ההשוואה כל עוד נכללים גילויים השוואתיים שנקבעו בתקן.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של התקן, אך אין ביכולתה, בשלב זה, לאמוד את השפעתו, אם בכלל, על הדוחות הכספיים.

2. IFRS 9 - מכשירים פיננסיים

בחודש יולי 2014 ה-IASB פירסם את הנוסח המלא והסופי של IFRS 9 - מכשירים פיננסיים, המחליף את IAS 39 - מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה. IFRS 9 (להלן - התקן) מתמקד בעיקר בסיווג ובמדידה של נכסים פיננסיים והוא חל על כל הנכסים הפיננסיים שבתחולת IAS 39.

התקן כולל דרישות חדשות בנוגע לחשבונאות גידור.

התקן ייושם החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2018. אימוץ מוקדם אפשרי.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של התקן, אך אין ביכולתה, בשלב זה, לאמוד את השפעתו, אם בכלל, על הדוחות הכספיים.

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	
16,267	7,097
75,782	235,959
92,049	243,056

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

המזומנים בתאגידים הבנקאיים נושאים ליום הדיווח ריבית שוטפת המבוססת על שיעורי ריבית בגין הפקדות בנקאיות יומיות (0.1%-0.0%).

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים בתאגידים בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (0.15%-0.1%).

באשר לתנאי הצמדה של המזומנים ופקדונות לזמן קצר, ראה באור 20' ד' להלן.

באור 4: - השקעות לזמן קצר

א. נכסים פיננסיים שיועדו לשווי הוגן ושינויים בו נזקפים לרווח או הפסד

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	

159,925	100,326	אגרות חוב ממשלתיות לא צמודות וקרנות כספיות (פדיון עד שנה)
---------	---------	---

ב. באשר לשעבודים, ראה באור 16' להלן.

באור 5: - לקוחות

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	

273,237	281,590	חובות פתוחים
86,488	86,133	המחאות לגבייה
359,725	367,723	
(6,007)	(3,645)	בנכוי - הפרשה לחובות מסופקים
353,718	364,078	לקוחות, נטו

באשר לתנאי הצמדה של לקוחות, ראה באור 20' להלן.

חובות הלקוחות אינם נושאים ריבית. ממוצע ימי אשראי לקוחות בשנת 2014 הינו 81 יום (בשנת 2013 - 83 יום).

ירידת ערך חובות לקוחות מטופלת באמצעות רישום הפרשה לחובות מסופקים. בשנת 2014 נרשמה הקטנת הפרשה של חובות מסופקים בסך של כ-2,362 אלפי ש"ח (בשנת 2013 - נרשם גידול בהפרשה של כ-606 אלפי ש"ח).

להלן ניתוח יתרת הלקוחות שלא הוכרה בגינם ירידת ערך (לקוחות נטו) לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
	אלפי ש"ח						
364,078	2,457	986	1,405	4,625	6,921	347,684	31 בדצמבר, 2014
353,718	2,452	996	1,965	4,309	8,323	335,673	31 בדצמבר, 2013

באור 6: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
2,344	2,116	עובדים (*)
2,982	1,961	מס הכנסה
6,885	1,235	מקדמות לספקים
791	892	מס ערך מוסף
621	999	הוצאות מראש
3,073	5,560	חברה המטופלת לפי שווי מאזני
3,268	2,436	חייבים ויתרות חובה אחרים
19,964	15,199	

(*) ההלוואות נושאות ריבית בשיעור המתחייב, בהתאם לפקודת מס הכנסה.

באור 7: - מלאי

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
55,248	56,562	חומרי גלם ואריזה
60	60	תוצרת בעיבוד
112,107	102,055	תוצרת גמורה
167,415	158,677	

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות

א. מידע נוסף בדבר החברות המוחזקות

1. החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן - החברה הדרומית)

החברה הדרומית מחזיקה בכ- 8.53% ממניות החברה (ראה באור 17' להלן).

2. דלקסן מיחזור בע"מ (להלן - דלקסן)

במהלך שנת 2010 הוקמה שותפות דלק סן, בין סנו אינטרטרנס שותפה (50%) לבין צד שלישי לא קשור לחברה בשותפות העוסקת במיחזור סולבנטים מזרמי השפכים של מפעלים לשימוש חוזר בתעשייה.

באשר לטיפול החשבונאי בהשקעה בשותפות, ראה באור 2' להלן.

ביום 31 בדצמבר 2013, שינתה השותפות את מעמדה המשפטי לחברה בשם דלק סן מיחזור בע"מ.

באשר לאירועים נוספים לאחר תאריך הדיווח ראה באור 24' להלן.

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

א. מידע נוסף בדבר החברות המוחזקות (המשך)

3. סנו אינטרנשיונל בע"מ (להלן - סנו אינטרנשיונל)

החברה עוסקת בשיווק והפצת מוצרי סנו בחו"ל, בין היתר, גם באמצעות חברות מאוחדות בחו"ל להלן:

(א) Inter GBM LTD (להלן - סנו גרוזיה)

במהלך חודש אפריל, 2012 התקשרה סנו אינטרנשיונל בהסכם עם צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה, להקמת חברת סנו גרוזיה שתעסוק בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בגרוזיה. בהתאם להסכם ההקמה סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו גרוזיה. סנו גרוזיה החלה את פעילותה בחודש יוני, 2012.

במהלך חודש דצמבר 2014, רכשה חברת סנו אינטרנשיונל, 40% נוספים מהון המניות המונפק של חברת סנו גרוזיה, מידי הזכויות שאינן מקנות שליטה (צד שלישי שאינו קשור). לאחר השלמת העסקה סנו אינטרנשיונל מחזיקה במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של סנו גרוזיה. סכומי העסקה אינם מהותיים.

(ב) סנו הונגריה בע"מ (להלן - סנו הונגריה)

סנו הונגריה מוחזקת על ידי סנו אינטרנשיונל בשיעור של 88%, החלה את פעילותה ברבעון הרביעי של שנת 2008 ועוסקת בהפצת מוצרי החברה בהונגריה.

בחודש ספטמבר 2012 החברה השקיעה סך של כ-3 מיליוני ש"ח בהון העצמי של סנו הונגריה. ההשקעה נובעת מדרישות רגולטוריות של הרשויות המקומיות בהונגריה.

במהלך חודש ספטמבר 2014, רכשה חברת סנו אינטרנשיונל, 12% נוספים מהון המניות המונפק של חברת סנו הונגריה, מידי הזכויות שאינן מקנות שליטה (צד שלישי שאינו קשור). לאחר השלמת העסקה סנו אינטרנשיונל מחזיקה במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של סנו הונגריה. סכומי העסקה אינם מהותיים.

4. אפ-טוטל קורפוריישן בע"מ (להלן - אפ-טוטל)

במהלך חודש דצמבר 2011 התקשרה החברה בהסכם עם צד שלישי למכירת כל החזקותיה, 50.1% מהון המניות המונפק והנפרע, בחברת אפ-טוטאל, אישור פורמאלי של הרשות להגבלים עסקיים למכירה האמורה התקבל ביום 4 בינואר, 2012.

אפ-טוטאל החזיקה במועד המכירה כאחזקה יחידה ב-100% מההון המונפק והנפרע של חברות "מנה י.א. בע"מ" ו-"משאבים י.א. בע"מ" העוסקות בענף המזון היבש.

המכירה התבצעה בתמורה כוללת של 5.1 מיליון ש"ח, אשר מתוכה חלקה היחסי של החברה הוא כ-3.2 מיליוני ש"ח.

התמורה המיוחסת לחברה, מורכבת מהחזר הלוואת בעלים שניתנה לחברת אפ-טוטאל (כ-3 מיליוני ש"ח) וכן ממכירת המניות (כ-0.2 מיליון ש"ח).

בעקבות מכירת ההחזקה בחברת אפ-טוטאל, רשמה החברה בשנת 2012 רווח הון של כ-4.4 מיליון ש"ח שנרשם בסעיף הכנסות אחרות (ראה באור 108).

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות מוחזקות במישרין על ידי החברה

היקף ההשקעה בחברה	היקף ההשקעה בחברה	סכומים שהעמידה החברה לחברה מאוחדת	זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה	מדינת התאגדות	חברות מאוחדות:
2013	2014	הלוואה ושטר הון	%		
אלפי ש"ח					
129,060	146,638	-	100.00	ישראל	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
95,003	128,098	-	100.00	ישראל	קוסמופארם בע"מ (1)
99,351	114,205	-	100.00	ישראל	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
1	-	-	100.00	ישראל	נידקס שיווק והפצה בע"מ
24,204	27,670	-	100.00	רומניה	Sano Romania Impex Com S.R.L.
14,380	14,389	-	100.00	ישראל	סנו נדל"ן בע"מ (2)
4,482	3,332	3,000	51.00	ישראל	סנו אינטרנט בע"מ
4,025	(4,716)	-	70.00	ישראל	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
(1,205)	(4,208)	2,625	100.00	ישראל	סנו אינטרנט בע"מ
(7)	(128)	-	100.00	ישראל	סוקס 2008 בע"מ
358	81	-	25.10	ישראל	סוליסט השקעות בע"מ
369,652	425,361	5,625			סה"כ חברות מאוחדות

(1) בשנת 2013 חולק דיבידנד בסך של 49,888 אלפי ש"ח.

(2) בשנת 2014 חולק דיבידנד בסך של 1,060 אלפי ש"ח (בשנת 2013 - 1,120 אלפי ש"ח).

ג. באשר לערבויות, ראה באור 16' להלן.

באור 9: - השקעה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה

א. החברה משקיעה במניות חברות אחרות בשיעורים שאינם מקנים לה השפעה מהותית, להלן הרכב ההשקעה:

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
2,896	3,341	ב. גאון אחזקות בע"מ (1)
107	107	טל שמים בע"מ (2)
185	185	שביט תכנים והפקות בע"מ (3)
3,188	3,633	

ב. פרטים נוספים

1. לימים 31 בדצמבר, 2014 ו-2013 מחזיקה החברה בחברת ב. גאון אחזקות בע"מ (להלן - בגאון) בכ-2.1% מהון המניות הרגילות. שווי השוק של החזקות החברה במניות בגאון נמדד לפי שער המניה של בגאון בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2014 ו-2013, בהתאמה.

2. החברה מחזיקה בטל שמים בע"מ בכ-17% מהון המניות (החזקה ישירה של כ-9% מהון המניות). טל שמים מחזיקה ב-61.25% ממניות טלעד אולפני ירושלים בע"מ (להלן - טלעד). בחודש דצמבר 2013 רשמה החברה הפרשה לירידת ערך בהשקעה בסך של כ-87 אלפי ש"ח בעקבות החלטת פירוק חברת טל שמים בע"מ. ההפרשה נרשמה בהתאם לשווי שצפוי להתקבל בגין דיבידנד פירוק. ההפרשה נרשמה בסעיף הכנסות והוצאות אחרות, נטו בשנת 2013, ראה באור 18' להלן.

3. החברה מחזיקה בחברת שביט תכנים והפקות בע"מ (להלן - שביט), בכ-21.23% מהון המניות המקנות זכות לרווחים. שביט עוסקת בתחום תכנים למדיה ומחזיקה בכ-37.9% מהון המניות של חברת טל שמים. בחודש דצמבר 2013 רשמה החברה הפרשה לירידת ערך בהשקעה בסך של כ-103 אלפי ש"ח בעקבות החלטת פירוק חברת שביט. ההפרשה נרשמה בהתאם לשווי שצפוי להתקבל בגין דיבידנד פירוק. ההפרשה נרשמה בסעיף הכנסות והוצאות אחרות, נטו בשנת 2013, ראה באור 18' להלן.

באור 10: - רכוש קבוע

א. הרכב התנועה

שנת 2014

סה"כ	חלקי חילוף (מלאי בסיסי)	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב ומלגזות	מכונות ציוד ומכשירים	מבני המפעל
אלפי ש"ח					
543,864	780	24,245	15,747	235,394	267,698
30,862	-	1,626	751	15,727	12,758
(1,100)	(25)	(448)	(98)	(52)	(477)
(1,513)	-	(207)	(1,280)	(26)	-
572,113	755	25,216	15,120	251,043	279,979
(3,422)	-	(63)	(21)	(3,209)	(129)
568,691	755	25,153	15,099	247,834	279,850
330,764	577	19,524	9,658	178,087	122,918
23,150	67	1,295	1,478	10,642	9,668
(422)	(25)	(250)	(59)	(7)	(81)
(954)	-	(125)	(814)	(15)	-
352,538	619	20,444	10,263	188,707	132,505
216,153	136	4,709	4,836	59,127	147,345

עלות
יתרה ליום 1 בינואר, 2014
תוספות במשך השנה:
רכישות
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
גריעות במשך השנה:
מימושים

בניכוי - מענקי השקעה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

פחת שנצבר
יתרה ליום 1 בינואר, 2014
תוספות במשך השנה:
פחת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
גריעות במשך השנה:
מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2014

באור 10: - רכוש קבוע (המשך)

א. הרכב התנועה (המשך)

שנת 2013

מבני המפעל	מכונות ציוד ומכשירים	כלי רכב ומלגזות	ריהוט וציוד משרדי	חלקי חילוף (מלאי בסיסי)	סה"כ
אלפי ש"ח					
264,818	235,588	14,244	23,103	786	538,539
4,400	4,901	2,059	1,477	-	12,837
(1,520)	-	(153)	(165)	(6)	(1,844)
-	(65)	(403)	(166)	-	(634)
-	(5,030)	-	(4)	-	(5,034)
267,698	235,394	15,747	24,245	780	543,864
(129)	(3,209)	(21)	(63)	-	(3,422)
267,569	232,185	15,726	24,182	780	540,442
113,477	167,421	8,626	18,412	516	308,452
9,808	11,007	1,356	1,377	67	23,615
(367)	-	(96)	(99)	(6)	(568)
-	(65)	(228)	(166)	-	(459)
-	(276)	-	-	-	(276)
122,918	178,087	9,658	19,524	577	330,764
144,651	54,098	6,068	4,658	203	209,678

עלות
יתרה ליום 1 בינואר, 2013
תוספות במשך השנה:
רכישות
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
גרועות במשך השנה:
מימושים
יציאה מאיחוד בעקבות יישום לראשונה של IFRS 11 (ראה באור
2ה')

בניכוי - מענקי השקעה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013

פחת שנצבר
יתרה ליום 1 בינואר, 2013
תוספות במשך השנה:
פחת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
גרועות במשך השנה:
מימושים
יציאה מאיחוד בעקבות יישום לראשונה של IFRS 11 (ראה באור
2ה')

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2013

באור 10: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מענק השקעה

מענק השקעה, שסכמו נוכח מעלות הנכסים, התקבל בגין חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - שניר) בתוקף החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959. אישור סופי לקבלת המענק מותנה בביצוע התוכנית המאושרת וקיום תנאי האישור.

בשנת 2012 קיבלה חברת שניר מענקי השקעה בסך 638 אלפי ש"ח.

לדעת הנהלת החברה המאוחדת לתאריך המאזן היא עומדת בתנאים הקשורים בקבלת המענקים [ראה באורים 16ד' (1) ו-19א' להלן].

ג. מקרקעין

הקבוצה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ישירות ממינהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2052. בידי הקבוצה אופציה להארכת תקופת החכירה ב-49 שנים נוספות.

יתרת הקרקע בחכירה מימונית ממינהל מקרקעי ישראל ליום 31 בדצמבר, 2014 מסתכמת בכ- 31,002 אלפי ש"ח (היתרה ליום 31 בדצמבר, 2013 מסתכמת בכ- 31,774 אלפי ש"ח).

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים

א. תנועה והרכב

שנת 2014

ס"ה כ	מוניטין	תוכנות מחשב	נכסי לקוחות	מותגים	ידע ונוסחאות
		אלפי ש"ח			
87,306	57,555	1,488	3,295	18,668	6,300
(7)	-	(7)	-	-	-
87,299	57,555	1,481	3,295	18,668	6,300
10,456	-	1,196	1,102	5,629	2,529
3,124	-	104	366	1,867	787
(2)	-	(2)	-	-	-
13,578	-	1,298	1,468	7,496	3,316
73,721	57,555	183	1,827	11,172	2,984

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2014

התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

הפחתה שנצברה

יתרה ליום 1 בינואר, 2014

הפחתה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2014

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)

א. תנועה וההרכב: (המשך)

שנת 2013

סה"כ	מוניטין	תוכנות מחשב	נכסי לקוחות	מותגים	ידע ונוסחאות	
		אלפי ש"ח				
87,306	57,555	1,488	3,295	18,668	6,300	יתרה ליום 1 בינואר, 2013
3	-	3	-	-	-	רכישות
(3)	-	(3)	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
87,306	57,555	1,488	3,295	18,668	6,300	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013
						<u>הפחתה שנצברה</u>
7,313	-	1,073	736	3,762	1,742	יתרה ליום 1 בינואר, 2013
3,144	-	124	366	1,867	787	הפחתה
(1)	-	(1)	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
10,456	-	1,196	1,102	5,629	2,529	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013
76,850	57,555	292	2,193	13,039	3,771	יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2013

באור 11: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)ב. ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר הוקצו המוניטין, והנכסים הבלתי מוחשיים לחברת קוסמופארם בע"מ (להלן - קוסמופארם) המהווה יחידה מניבת מזומנים.

הסכום בר-ההשבה של חברת קוסמופארם לפיה נקבע בסיס שווי השימוש, מחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות, שאושרה על ידי הנהלת החברה. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הונו תזרימי המזומנים הינו כ-13.6% (2013 כ-13.4%). תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-2% (2013 - כ-2%) שמהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף טואלטיקה וקוסמטיקה של פעילות חברת קוסמופארם.

ג. הוצאות הפחתה

הוצאות ההפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות ברווח או הפסד באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
712	787	787	עלות המכר
1,952	2,233	2,233	הוצאות מכירה ושיווק
174	124	104	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>2,838</u>	<u>3,144</u>	<u>3,124</u>	

באור 12: - אשראי מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב

סה"כ	ללא הצמדה אלפי ש"ח	במטבע חוץ או בהצמדה לו
------	--------------------------	---------------------------

31 בדצמבר, 2014

56,325	38,820	17,505
1,555	-	1,555
57,880	38,820	19,060

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

סה"כ	ללא הצמדה אלפי ש"ח	במטבע חוץ או בהצמדה לו
------	--------------------------	---------------------------

31 בדצמבר, 2013

60,285	41,687	18,598
1,771	-	1,771
62,056	41,687	20,369

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ב. באשר לתנאי הצמדה של אשראי מתאגידים בנקאיים, ראה באור 20' להלן.

ג. באשר לבטחונות, ראה באור 16 להלן.

באור 13: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	
121,433	124,279
114,868	110,680
236,301	234,959

חובות פתוחים
שטרות לפרעון

החובות לספקים אינם נושאים ריבית. ממוצע ימי אשראי ספקים בשנת 2014 הינו 92 יום (בשנת 2013 - 93 ימים).

באור 14: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	
17,807	21,575
9,624	9,511
1,594	1,771
8,101	20,890
5,044	4,143
579	698
1,273	1,929
44,022	60,517

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
הפרשה לחופשה והבראה
הוצאות לשלם
מס הכנסה
מס ערך מוסף
מקדמות מלקוחות
זכאים ויתרות זכות אחרות

באור 15: - הלוואות מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים

א. ההרכב:

31 בדצמבר		שיעור הריבית השנתית	שיעור הריבית השנתית
2013	2014	31 בדצמבר 2013	31 בדצמבר 2014
אלפי ש"ח		%	%

הלוואות מתאגידים בנקאיים:

4,512	3,500	3.3	3.3	נקובה בדולר
383	-	0.8	-	נקובה באירו
4,895	3,500			

הלוואות מנותני אשראי אחרים:

217	-			ללא הצמדה
816	806			צמודה לאירו
695	467			צמודה לדולר
1,728	1,273			
6,623	4,773			
1,771	1,555			בניכוי - חלויות שוטפות
4,852	3,218			

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך הדיווח הינם כדלקמן:

31 בדצמבר	
2013	2014
אלפי ש"ח	
1,771	1,555
1,388	1,555
1,388	390
348	-
1,728	1,273
4,852	3,218
6,623	4,773

שנה ראשונה (חלויות שוטפות)

שנה שניה
שנה שלישית
שנה רביעית
שנה חמישית ואילך

ג. באשר לבטחונות, ראה באור 16 להלן.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

1. החברה חתמה על ערבות הדדית עם חברות מאוחדות הדרומית וקוסמופארם, ללא הגבלה בסכום לטובת תאגידים בנקאיים, בגין מסגרת האשראי של הדרומית ו/או קוסמופארם ו/או על-ידי החברה. ליום 31 בדצמבר, 2014 אין לחברה ולחברות הדרומית וקוסמופארם אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. החברה חתמה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרות האשראי של מספר חברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל. בנוסף ישראלפיפר חתמה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרת אשראי של חברת פנדה. כמו כן חתמה החברה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בסך של כ-14 מיליון ש"ח ולטובת ספקים בחו"ל סך של כ-1 מיליון יורו לסנו אינטרנרנס בע"מ.
- ליום 31 בדצמבר, 2014 לסנו אינטרנרנס אשראי מתאגידים בנקאיים בסך של כ-39 מיליון ש"ח.
3. החברה חתמה על ערבות שוטפת בלתי מוגבלת בסכום לבנק הפועלים בע"מ, בגין מסגרות אשראי והלוואות שניתנו לחברה הבת Sano Romania Impex Com S.R.L (להלן - סנו רומניה). יתרת ההלוואות לזמן קצר של סנו רומניה עומדת על כ-17 מיליון ש"ח.
4. החברה חתמה על ערבות לכיסוי ההלוואה שהתקבלה מבנק הפועלים בע"מ, ההלוואה ניתנה לחברה מאוחדת ISU Trade Ukraine LLC (להלן - איסו טרייד). ליום 31 בדצמבר, 2014 יתרת ההלוואה עומדת על כ-3.5 מיליון ש"ח.
5. החברה וחברות מאוחדות נתנו ערבויות בסך כולל של כ-18 מיליון ש"ח לטובת מכרזים, שכירויות והתחייבויות לספקים מחו"ל.

ב. שעבודים

1. החברה רשמה לטובת תאגידים בנקאיים, שעבוד קבוע ראשון על ההון, המוניטין, מכונות, ציוד, זכויות במקרקעין וניירות-ערך ושעבוד שוטף על כל רכוש החברה וכן על המחאות ושטרות לגבייה של החברה המופקדים בתאגידים בנקאיים.
2. חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, (להלן - שניר), רשמה שעבוד קבוע על הרכוש הקבוע שנכלל בתוכניות שאושרו על-ידי מרכז ההשקעות לטובת מדינת ישראל, ובנוסף שעבוד שוטף על כל נכסי שניר לטובת תאגידים בנקאיים. ליום המאזן לחברת שניר אין אשראי מתאגידים בנקאיים.
3. להבטחת התחייבויות לתאגידים בנקאיים רשמו חברות מאוחדות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ (להלן - ישראלפיפר) ופנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ (להלן - פנדה), שעבוד שוטף כללי על כל הנכסים הכספיים, רכוש, זכויות בהון מניות ומוניטין. ליום המאזן אין אשראי מתאגידים בנקאיים לחברות ישראלפיפר ופנדה.
4. להבטחת התחייבויות לתאגידים בנקאיים רשמה חברה מאוחדת סנו אינטרנרנס בע"מ, שעבוד שוטף כללי על כל רכושה ונכסיה, שעבוד קבוע על הון המניות הבלתי נפרע שלה, מוניטין, זכויות דמי ביטוח, ציוד ומכונות ושטרות לגבייה המגיעים לה. ליום המאזן לסנו אינטרנרנס בע"מ אשראי מתאגידים בנקאיים בסך כ-39 מיליון ש"ח.
5. להבטחת התחייבויות לתאגידים בנקאיים רשמו חברות מאוחדות סנו פרופשיונל בע"מ והחברה הדרומית לשיווק בע"מ שעבוד קבוע בדרגה ראשונה על כל השטרות לגבייה שהופקדו או יופקדו בתאגידים אלה וכן על נכס של סנו פרופשיונל. ליום המאזן לחברה הדרומית לשיווק ולסנו פרופשיונל לא היה אשראי מתאגידים בנקאיים.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות

1. במהלך העסקים הרגיל החברה מעורבת במספר תביעות. העלויות שעשויות לנבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר יותר סביר מאשר לא שתיווצר חבות הנובעת מאירועי העבר, ושסכום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום ההפרשות שבוצעו מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע של הערכה מחודשת של סיכון זה. הערכת החברה בדבר הסיכון מתבססת על חוות דעת יועציה המשפטיים ההפרשה הנכללת בדוחות הכספיים בגין כלל התביעות הינה בסך של 750 אלפי ש"ח.

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה:

תביעות צרכניות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות על ידי לקוחות של החברה. מדובר בעיקר בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות, שעניינן בעיקר טענות המתבססות על חוק הגנת הצרכן, עילות של הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט וכן טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רשיון או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאינם ממוניים ללקוחות. ליום 31 בדצמבר 2014 ונכון למועד הגשת דוח זה, בכל התביעות כאמור לדעת יועציה המשפטיות של החברה סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מ-50%.

(א) ת"צ 51891-05-10 מיכל צוק נ' חוגלה קימברלי בע"מ וסנו מפעלי ברונוס בע"מ:

מדובר בתביעה שפורטה גם בדוח הכספי ליום 31 בדצמבר, 2013 של החברה, המתייחסת לתביעה שהוגשה ביום 31 במאי, 2010, כנגד החברה וכנגד חברת חוגלה קימברלי בע"מ, בקשה לתביעה ייצוגית בסכום כולל של 241.5 מיליוני ש"ח, מתוכם חלקה של החברה הינו 130 מיליוני ש"ח.

ביום 6 לאפריל 2014 הוגשה תגובת היועץ המשפטי לממשלה במסגרתה התנגד ב"כ היועץ המשפטי לממשלה לאישור הסכם הפשרה.

ביום 14 למאי 2014, הגישו סנו וחוגלה קימברלי בע"מ (המשיבה 1) את התייחסותן להתנגדות ב"כ היועץ המשפטי לממשלה.

במסגרת תגובתן טענו כי ההתנגדות של היועמ"ש איננה מגובה בחוות דעת מומחה רלבנטית, עומדת בסתירה לאמור בחוות דעת המומחים שהגישו הצדדים בתיק ואף לעמדת המומחה אשר מונה על ידי בית המשפט, פרופ' יורם אבנימלך וכי הצדדים נאותו להגיע להסכם הפשרה לפני משורת הדין אך ורק לצרכי פשרה במטרה להביא לסיומו של ההליך.

ביום 26 לינואר 2015, במסגרת דיון שהתקיים בפני בית המשפט, נדונה התנגדותו של היועמ"ש לכיתוב על גבי השקיות. בהתאם להחלטת בית המשפט התחייב היועמ"ש להעביר הצעה נגדית לכיתוב על השקיות בתוך 10 ימים.

נכון למועד זה טרם התקבלה הצעתו של היועמ"ש.

לדעת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעת של יועציה המשפטיות, ככל ובמידה והליכי הפשרה שפורטו לעיל לא יבשילו לכדי הסכם פשרה, סיכויי התביעה הינם נמוכים מ-50%.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ב) ת"צ 944-08-11 חזות נ' שופרסל בע"מ, סנו מפעלי ברונוס בע"מ והחברה הדרומית לשיווק בע"מ:

מדובר בתביעה שפורטה גם בדוח השנתי האחרון של החברה ליום 31 דצמבר 2013, המתייחסת לתביעה שהוגשה ביום 1 באוגוסט, 2011 לבית המשפט המחוזי מחוז מרכז תביעה ובקשה להכיר בה כתביעה ייצוגית סכום התביעה הייצוגית הינו 36,910 אלפי ש"ח.

ביום 23 ליוני 2014, ניתן פסק דין בתביעה אשר מאשרת את הסדר הפשרה אליו הגיעו הצדדים וניתן לו תוקף של פסק דין.

להלן עיקר הסדר הפשרה שאושר בפסק הדין:

סנו והחברה הדרומית ישנו את סימון היצרן על גבי מוצרי המותג הפרטי "שופרסל" כך שהכיתוב יהא "החברה הדרומית לשיווק בע"מ באמצעות סנו מפעלי ברונוס בע"מ".

בתוך 3 חודשים מהמועד הקובע (שהוגדר כ-15 יום לאחר המועד בו יהפוך פסק הדין המאשר את הסדר הפשרה לחלוט), סנו והחברה הדרומית תצאנה בהטבה צרכנית להוזלת מוצרי הניקיון הנמכרים על ידי לרשת שופרסל בהנחה כוללת של 1 מיליון ש"ח (נטו לצרכן) לפי רשימת המוצרים שאושרה על ידי בית המשפט.

לשם יידוע חברי הקבוצה בדבר ההנחות, ייתלו בחנויות רשת שופרסל במהלך כל תקופת ההטבה שלטים במסגרתם תצוין דבר ההנחה ואת העובדה כי היא ניתנת במסגרת הסדר פשרה בתביעה ייצוגית.

ההטבה תינתן בכל חנויות רשת שופרסל במשך תקופה של שנתיים או עד למיצוי תקרת ההטבה, לפי המוקדם. ככל שסך ההטבה הכולל לצרכנים לא יגיע למיליון ש"ח נטו בתוך שנתיים, ייתרם ההפרש באמצעות העברת מוצרים לעמותה שזהותה תסוכם בין הצדדים ותאושר על ידי בית המשפט. בהקשר זה סנו והחברה הדרומית תידרשנה להצהיר כי אין מדובר בתרומה אותה תכננו להרים ממילא.

בחלוף שנה ממועד תחילת ההטבה, או בתום מתן ההטבה בשווי של 1 מיליון ש"ח, לפי המוקדם, יוגש לבית המשפט תצהיר חשב החברה הדרומית במסגרתו יפורטו ההנחות שניתנו לצרכנים ומידת ניצולן. תצהיר נוסף יינתן בחלוף שנתיים ממועד תחילת מתן ההטבה או עם מיצוי התקרה לפי המוקדם.

בית המשפט קבע, כי לתובעת המייצגת ישולם גמול בסך של 25,000 ש"ח, וכי לב"כ התובעת המייצגת ישולם שכר טרחה שיעור של 10% בתוספת מע"מ מסכום הפיצוי לטובת הציבור שיגבה בפועל לרבות באמצעות מתן תרומה.

בכפוף לביצועו של הסכם פשרה זה, מוותרים חברי הקבוצה, ויתור סופי ומוחלט כלפי המשיבות על כל תביעה ו/או טענה ו/או דרישה ו/או זכות, מכל מין וסוג שהוא, הנוגעים לענייני התביעה והבקשה.

ביום 2 ליולי 2014, הוגשה בקשה משותפת על ידי הצדדים לאישור נוסח מודעה לעיתונות אשר אושרה על ידי בית המשפט ביום 6 ליולי 2014. ביום 30 ליולי 2014 פורסמה בעיתון מעריב וגלובס מודעה בהתאם להחלטת בית המשפט.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) ת"צ 39086-10-11 בשן נ' סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - "סנו"):

מדובר בתביעה שפורטה גם בדוח השנתי האחרון של החברה ליום 31 לדצמבר 2013, המתייחסת לתביעה שהוגשה ביום 26 באוקטובר, 2011 כנגד החברה לבית המשפט המחוזי מחוז מרכז תביעה ובקשה להכיר בה כתביעה ייצוגית סכום התביעה הייצוגית הינו 260,950 אלפי ש"ח.

ביום 20 לפברואר 2014, פורסמו בעיתונות מודעות בדבר אישור הסכם הפשרה שהושג בין הצדדים בתיק.

ביום 25 למרס 2014 הוגש ערעור ע"י המבקש, מאור בשן במסגרתו טען המערער כי שגה ביהמ"ש קמא בכך שהפחית את הגמול ושכר הטרחה שהוסכמו בין הצדדים במסגרת הסכם הפשרה שכן שם סוכם כי סנו תשלם למערער גמול בסך של 40 אלפי ש"ח ושכ"ט לבא כוחו בסך של 180 אלפי ש"ח וביהמ"ש הפחית את שכר הטרחה כך שהגמול שנקבע למערער הינו 20 אלפי ש"ח ושכר הטרחה לבא כוחו בסך של 90 אלפי ש"ח.

ביום 30 לאפריל 2014 ניתנה החלטת ביהמ"ש העליון לפיה המערער פטור מהפקדת עירבון (לאור הסכמת יתר הצדדים לכך).

נכון למועד זה טרם ניתנה החלטה בבקשת המבקש. לדעת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעת של יועציה המשפטיים, סיכויי הערעור הינם נמוכים מ-50%.

ד) ת.א.ק 25049-02-12 עיריית הוד השרון נ' סנו מפעלי ברונוס בע"מ:

ביום 14 לפברואר, 2012 הוגשה לבית המשפט המחוזי בפתח תקווה תביעה בסדר דין מקוצר כנגד סנו. על פי הנטען בכתב התביעה, סנו נמנעה מתשלום היטל סלילה עבור כבישים ומדרכות שנסללו בסמוך לנכס הנמצא ברח' החרש 15 בהוד השרון הידוע גם כגוש 6574 חלקות 318 ו-300, אשר בבעלות סנו.

סכום התביעה עומד על 6,873 אלפי ש"ח.

בין הצדדים מתנהלים כבר מספר חודשים הליך גישור, על מנת להביא לסיום הסכסוך מחוץ לכתלי בית המשפט.

ישיבת גישור נוספת נקבעה ליום 14 למאי 2015.

לדעת הנהלת החברה, המתבססת על חוות דעת של יועציה המשפטיים, סיכויי התביעה הינם נמוכים מ-50%.

ה) ת"צ 11087-11-14 קרמני ואח' נ' חוגלה - קימבלי בע"מ ואח':

ביום 11 בנובמבר 2014 הומצאה לחברה בקשה לאישור תובענה כתובענה ייצוגית ("הבקשה לאישור"), אשר הוגשה נגד החברה וחברות נוספות בבית המשפט המחוזי במחוז מרכז ("בית המשפט"), ביום 5 בנובמבר 2014. לפיה המשיבות משווקות מוצרים המוגדרים על-ידיהן כ-"מגבונים לחים נשטפים" או "נייר טואלט לח" ("המוצרים") ומטעות את הצרכן לסבור, כי מדובר במוצרים נשטפים באסלה או מתפרקים או מתכלים.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ה) ת"צ 11087-11-14 קרמני ואח' נ' חוגלה - קימבלי בע"מ ואח': (המשך)

לטענת המבקשות המוצרים מבודלים על-ידי המשיבות מהמגבונים הרגילים המשווקים על-ידיהן, בשל תכונת ה"שטיפות" באסלה (flushability) המיוחסת להן ונמכרים במחיר גבוה ממגבונים שאינם נשטפים באסלה. עוד טוענות המבקשות, כי המשיבות יוצרות מצג לפיו ניתן להשליך את המוצרים לאסלה בתום השימוש מבלי שהדבר פוגע במערכות הביוב. במקביל, לטענת המבקשות, עמדת המשרד להגנת הסביבה הינה, כי מדובר במצג שווא מכיוון שהמוצרים פוגעים במערכת הביוב. עמדה זו מבוססת, בין היתר, על מחקר מקצועי ייעודי שנערך עבור המשרד להגנת הסביבה בשנת 2012 וכן על היעדרו של תקן או הוכחה מקובלים בעולם לתכונת ה"שטיפות" המיוחסת למוצרים. עוד נטען שעמדת המשרד להגנת הסביבה הינה, כי מתקיימת הטעיית צרכנים בעניין.

לנוכח האמור, טוענות המבקשות, כי המשיבות מטעות את הצרכנים הרוכשים את המוצרים, בכך שהמצג לפיו ניתן לעשות שימוש במוצרים ללא כל חשש לפגיעה במערכת הביוב, כאילו היה מדובר בנייר טואלט, אינו משקף את המציאות באופן המקובל על-ידי המשרד להגנת הסביבה, כמו גם על גופים מקצועיים אחרים בעולם.

לטענת המבקשות, הן, כמו כל צרכן אחר, לא היו מוכנות לרכוש את המוצרים במחיר יקר יותר, אילו ידעו שהמוצרים עלולים לגרום לפגיעה במערכת הביוב. הקבוצה שייצוגה מבוקש על-ידי המבקשות, היא כל צרכן בישראל, אשר רכש מהמשיבות מוצר לגביו נטען כי ניתן להשליכו לאסלה, החל מיום 2 בנובמבר 2007 ואילך, והוטעה כתוצאה ממצג זה.

במסגרת הבקשה לאישור מתבקש בית המשפט, בין היתר, לאשר את ניהול התובענה כתובענה ייצוגית; ליתן צו עשה למשיבות שיורה להן לתקן את המצג המטעה על-מנת למנוע המשך פגיעה בחברי הקבוצה; לפרסם כי אין להשליך את המוצרים לאסלה; להמציא את מלוא המסמכים הנוגעים להיקף מכירות המוצרים בשנים הנוגעות לתביעה וכן לנתוני בדיקות שנערכו על-ידי המשיבות למוצרים, ככל שנערכו; להגדיר את קבוצת התובעים כנטען על ידי המבקשות; לחייב את המשיבות לפצות את כלל חברי הקבוצה בסכום הנזק שנגרם להם; וכן להורות על תשלומי גמול למבקשות וכן שכר טרחה לבאי-כוחן. בבקשה לאישור נטען, כי למבקשות נגרם נזק משותף בגובה 2,684 ש"ח, כאשר מתוך סכום זה הנזק שנגרם למבקשת שרכשה את מוצרי החברה הינו 59 ש"ח, ובסך הכל נגרמו לכל חברי קבוצת התובעים הנטענת נזקים בסכום כולל של 47.5 מיליוני ש"ח.

החברה ממשיכה ללמוד את החומרים אשר צורפו לתביעה וטרם הגישה את תגובתה לבקשה לאישור. בשלב זה ולאור השלב המוקדם שבו נמצא ההליך לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

ד. התקשרויות

1. ביום 25 בנובמבר, 2010 חתמה חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - שניר), על הסכם עם קיבוץ שניר ועם שותפות מוצרי שניר, המאריך את תקופת שכירות המבנה בו פועלת שניר בתוספת שטח נוסף של 9,540 מ"ר לצורך הקמת מבנה פריק בשטח הנוסף, למשך עשר שנים נוספות שתחילתם ביום 1 בדצמבר, 2010 וסיומם ביום 30 בנובמבר, 2020.

באור 16: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ד. התקשרויות (המשך)

2. בקשר עם התקשרות הקבוצה לרכישת קניין רוחני מחברת אמיליה פיתוח (מ.ע.ו.פ.) בע"מ (להלן - אמיליה), נקבע בהסכם כי במקביל וכחלק מהעסקה, הקבוצה תמשיך לייצר את מוצרי קרליין המיוצרים כיום במפעל בירוחם לתקופה של 5 שנים.

ביום 7 לינואר 2014, החברה הודיעה לדנלוג כי היא מעוניינת לסיים את שירותי ההפצה של מוצרי הטואלטיקה אותה הפיצה דנלוג עבור החברה. מועד סיום השירותים נקבע בהתאם להוראות ההסכם ליום 30 לספטמבר 2014. הפצת מוצרי הקוסמטיקה תמשך כסדרה בהתאם להוראות ההסכם הנ"ל.

במהלך חודש ספטמבר 2014, הצדדים הסכימו להאריך את שירותי ההפצה בתחום הטואלטיקה עד ליום 30 ליוני 2015. לאחר מועד זה החברה מתכננת להפיץ את מוצרי הטואלטיקה בעצמה. הפצת מוצרי הקוסמטיקה תמשיך כסדרה בהתאם להוראות ההסכם המקורי.

בהתאם להחלטת הממונה על ההגבלים העסקיים (להלן: "הממונה") מיום 24 לאוגוסט 2010, ניתנה להתקשרות הצדדים בהסכם ההפצה כאמור לעיל, פטור מהחובה לקבל אישור להסכם כובל לתקופה של 5 שנים אשר תסתיים ביום 23 באוגוסט 2015. נכון להיום, הצדדים פועלים בשיתוף פעולה על מנת להאריך את תקופת הפטור ב-5 שנים נוספות ויגישו לממונה בקשה מתאימה.

באור 17: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2014 ו- 2013	
רשום	מונפק ונפרע
אלפי ש"ח	

12,288	13,000	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א
--------	--------	----------------------------------

ב. החברה מחזיקה, באמצעות חברה מאוחדת, 8.53% מההון המונפק כמניות אוצר.

ג. דיבידנד

1. ביום 15 בספטמבר, 2014 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם ביום 7 באוקטובר, 2014 לבעלי המניות אשר החזיקו במניות החברה ביום 22 בספטמבר, 2014.

2. ביום 23 במאי, 2013 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 61,440 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 5,240 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם לבעלי המניות ביום 27 ביוני, 2013 לבעלי המניות אשר החזיקו במניות החברה ביום 13 ביוני, 2013.

3. ביום 15 במרס, 2012 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. הדיבידנד שולם לבעלי המניות ביום 16 באפריל, 2012 לבעלי המניות אשר החזיקו במניות החברה ביום 29 במרס, 2012.

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.

2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

באור 17: - הון (המשך)

ה. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסדא. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
847,411	787,645	798,407
67,418	68,789	70,338
19,902	19,685	20,198
63,965	61,650	57,774
998,696	937,769	946,717
(11,085)	5,563	10,052
987,611	943,332	956,769

שימוש בחומרים וחומרי עזר
שכר עבודה, משכורת ונלוות
פחת והפחתות
הוצאות ייצור אחרות

ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
112,023	117,178	114,898
95,906	96,957	100,968
64,813	67,787	71,410
12,634	12,315	11,583
9,290	9,161	10,165
1,148	1,113	932
4,359	5,519	4,718
2,026	831	752
302,199	310,861	315,426

פרסום וסדרנות
שכר עבודה, משכורות ונלוות
עמלות חלוקה והובלות ללקוחות
אחזקת רכב
אחזקת מחסן
תקשורת ומידע עסקי
פחת
אחרות

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
33,416	32,176	34,567
1,976	727	1,082
7,573	7,458	6,905
4,437	4,768	3,982
7,458	8,807	8,953
1,587	1,555	1,358
4,050	4,048	3,613
1,808	1,682	1,774
1,823	2,208	2,051
1,139	863	1,120
1,315	1,759	1,382
702	734	733
2,814	2,161	2,815
70,098	68,946	70,335

שכר עבודה, משכורות ונלוות
חובות מסופקים ואבודים
משפטיות, ביקורת וייעוץ
שכר דירה ואחזקת משרד
אחזקת מחשב
פחת והפחתות
כיבודים, אירוח ומתנות
תקשורת
אחזקת רכב
נסיעות לחו"ל
תרומות
שכר חברי הדירקטוריון
אחרות

ד. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
1,196	299	164
779	1,599	977
109	752	9,404
2,084	2,650	10,545

הכנסות ריבית מפקדונות
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים שיועדו
לשווי הוגן דרך רווח או הפסד
הפרשי שער ואחרים

ה. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
3,821	3,265	1,832
635	721	153
3,928	3,979	16,415
8,384	7,965	18,400

הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר
הוצאות מימון בגין הלוואות לזמן ארוך
הפרשי שער ואחרות (ראה באור 1) (לעיל)

ו. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
133	99	36
4,420	-	-
-	(190)	-
490	-	15
5,043	(91)	51

מהשכרת מחסן ושירותים
רווח מממוש השקעה בחברות מוחזקות (1)
הפרשה לירידת ערך נכסים פיננסיים זמינים
למכירה (2)
הכנסות אחרות

- (1) ראה באור 8א' (4) לעיל.
(2) ראה באורים 9ב' (2) ו-9ב' (3) לעיל.

באור 19: - מסים על ההכנסה

א.

חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

מסלול מענקים

חברה מאוחדת קיבלה מעמד של מפעל מאושר על-פי חוק עידוד השקעות הון, התשי"ט-1959, במסלול של מענקי השקעה.

החברה המאוחדת זכאית במסלול זה למענקי השקעה הניתנים לה מעצם היות המפעל מפעל מאושר באזור פיתוח א'. בנוסף למענקים כאמור לעיל, החברה המאוחדת זכאית, בגין כל תכנית מאושרת לפטור ממס בשנתיים הראשונות ולשיעור מס מופחת של 25% (כקבוע בחוק נכון להיום) בחמש השנים הבאות על הכנסותיה החייבות במס שינבעו מהמפעל המאושר בתקופת ההטבות (7 שנים המתחילות מהשנה שבה הייתה לראשונה הכנסה חייבת ובלבד שלא עברו 12 שנים משנת ההפעלה או 14 שנים מהשנה שבה ניתן כתב האישור, לפי המוקדם).

התוכנית המאושרת, ההטבות והמענקים מכוחה, כפופים לעמידת החברה בתנאי התוכנית, וביניהם "מפעל בר תחרות" (גידול ביצוא). בחודש ספטמבר 2014 הגישה החברה דוח ביצוע סופי לתוכנית. טרם התקבל האישור הסופי לתוכנית.

לפרטים אודות קבלת המענק בשנת 2012 - ראה באור 10ב' לעיל.

מסלול חלופי

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 1 באפריל, 2005 אושר בכנסת חוק ההסדרים לשנת הכספים 2005, אשר כולל תיקון נרחב ומקיף בהוראות החוק (להלן - תיקון מספר 60 לחוק) וקובע את התנאים לקבלת מעמד של מפעל מוטב.

התנאי הבסיסי לקבלת ההטבות במסלול זה הינו שהמפעל תורם לעצמאות הכלכלית של משק המדינה והוא בר תחרות לתוצר המקומי הגולמי (להלן - מפעל בר תחרות). לשם עמידה בתנאי זה בקשר להקמת מפעל, קובע החוק דרישות שונות לעניין מפעל תעשייתי. לעניין מפעל תעשייתי, נדרש כי בכל שנת מס בתקופת ההטבות יתקיים בו אחד מאלה:

1. עיקר פעילותו הוא בתחום ביוטכנולוגיה או ננוטכנולוגיה, וניתן על כך אישור מאת ראש המינהל למחקר ופיתוח תעשייתי, לפני אישור התוכנית כאמור.
2. הכנסתו בשנת המס ממכירות המפעל בשוק מסוים אינה עולה על 75% מכלל הכנסתו ממכירות המפעל באותה שנת מס. "שוק" מוגדר כמדינה או טריטוריית מס נפרדת.
3. 25% או יותר מכלל הכנסתו בשנת המס ממכירות המפעל, הם ממכירות בשוק מסוים המונה 12 מליון תושבים לפחות.

תנאי נוסף לקבלת הטבות במסלול החלופי הינו שבוצעה השקעה מזערית מזכה. מדובר בהשקעה ברכישת נכסים יצרניים כמכונות וציוד שאותה יש לבצע תוך שלוש שנים.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם.

בהתאם להחלטת המיסוי שהתקבלה מרשות המסים, זכאית החברה להטבות מס במסלול החלופי בגין הכנסותיה הנובעות מהמפעל המוטב (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמפורט להלן:

בהיותה של החברה ממוקמת במרכז הארץ (הוד השרון), החברה זכאית לפטור ממס חברות לתקופה של שנתיים החל מהשנה הראשונה בה תהיה לחברה הכנסה חייבת מהמפעל המוטב ולשיעור מס מופחת של עד 25% (כקבוע בחוק נכון להיום) בחמש השנים הבאות, על הכנסותיה החייבות במס שינבעו מהמפעל המוטב בתקופת ההטבות. תקופת ההטבות נקבעת החל משנת הבחירה או מהשנה בה נוצרה לחברה הכנסה חייבת לראשונה, כמאוחר שביניהן, ובלבד שלא עברו 12 שנים מיום תחילתה של שנת הבחירה.

בנוסף, אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובהחלטת המיסוי שעתידיה לקבל החברה, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלה, החברה עומדת בתנאים האמורים.

תיקון 68 לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - "מפעל מועדף")

בחודש דצמבר 2010 אושר בכנסת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק). תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה. החל משנת המס 2011, החברה רשאית לבחור (ללא אפשרות לחזור בה מבחירתה) אם לעבור לתחולת התיקון והחל מאותה שנת מס שלגביה נעשתה הבחירה יחולו עליה שיעורי המס המתוקנים. שיעורי המס על פי התיקון לחוק ובהתאם לתיקון 71 מיום 1 בינואר, 2014 הינם: בשנים 2011 ו-2012 15% (באזור פיתוח א' - 10%), בשנת 2013 12.5% (באזור פיתוח א' - 7%), ובשנת 2014 ואילך 16% (באזור פיתוח א' - 9%).

החברה בחנה את השפעת התיקון לחוק לעידוד השקעות הון על דוחותיה הכספיים, ונכון למועד אישור הדוחות הכספיים החברה מעריכה כי לא תעבור לתחולת התיקון, ולאוור זאת לא שינתה את יתרות המסים הנדחים שלה ליום 31 בדצמבר 2014 ו-2013. הערכה זו של החברה עשויה להשתנות בעתיד.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה

1. שיעור מס החברות בישראל בשנים 2012 ו-2013 - 25% ובשנת 2014 - 26.5%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי תקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג - 2013 (חוק התקציב) אשר כולל בין היתר שינויים פיסקאליים אשר מטרתם העיקרית היא העמקת גביית המיסים לאותן השנים.

השינויים האמורים כוללים, בין היתר, העלאת שיעור מס החברות מ- 25% ל- 26.5%, ביטול הורדת שיעורי המס במפעל מועדף (אזור פיתוח א'- 9% ואזור שאינו פיתוח א'- 16%) ובמקרים מסוימים העלאת שיעור המס על דיבידנד לעניין חוק עידוד השקעות הון לשיעור של 20% החל מיום 1 בינואר 2014. כמו כן, קיימים שינויים נוספים, כגון מיסוי רווחי שערך וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיעור מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העוללים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

יתרות המסים הנדחים הנכללות בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2014 מחושבות לפי שיעורי המס החדשים, שחקיקתם הושלמה למעשה נכון לתאריך המאזן ועל כן הן כוללות את השינויים האמורים לעיל, ככל שרלוונטיים לחברה.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

שיעור המס (%)	חברה המאוגדת ב:	שיעור המס (%)	חברה המאוגדת ב:
20	ארמניה	16	רומניה
19	פולין	16	אוקראינה
10	בולגריה	12	מולדובה
15	גרזיה	15	לטביה
		10	הונגריה

ג. הפסדים מועברים לצרכי מס

לחברה ולחברות מאוחדות הפסדים לצרכי מס ליום 31 בדצמבר, 2014 בסך כ-0.5 מיליון ש"ח (אשתקד - כ-5.5 מיליון ש"ח) שבגינם נרשמו מסים נדחים בסך כ-0.1 מיליון ש"ח (אשתקד נרשם מס נדחה בסך כ-1 מיליון ש"ח).

בחברה ובחברות מאוחדות לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדי הון להעברה בסך של כ-14 מיליון ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

בחברות מאוחדות ובחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-18 מיליון ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הרכב ותנועה במסים נדחים

ס"ח	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע	התחייבות בשל מעביד הטבות לעובדים, נטו אלפי ש"ח	בגין חכירות	בגין ניירות ערך זמינים למכירה	בגין הפסדים להעברה	
2,727	3,180	(7,606)	1,211	1,661	2,240	2,041	יתרה ליום 1 בינואר, 2012
118	-	-	-	-	118	-	הפסד בגין נכסים פיננסיים
(4,159)	(670)	(2,709)	(249)	193	-	(724)	זמינים למכירה זקיפה לדוח על הרווח הכולל
(1,314)	2,510	(10,315)	962	1,854	2,358	1,317	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012
146	-	-	-	-	146	-	הפסד בגין נכסים פיננסיים
(657)	-	-	(657)	-	-	-	זמינים למכירה
(293)	2,074	(4,162)	879	316	469	131	הפסדים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח על הרווח הכולל
(2,118)	4,584	(14,477)	1,184	2,170	2,973	1,448	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013
(119)	-	-	-	-	(119)	-	הפסד בגין נכסים פיננסיים
(285)	-	-	(285)	-	-	-	זמינים למכירה
(3,142)	(707)	(1,464)	176	205	-	(1,352)	הפסדים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לדוח על הרווח הכולל
(5,664)	3,877	(15,941)	1,075	2,375	2,854	96	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

(*) בעיקר בשל התחייבויות בגין הפרשות לחופשה, הבראה וחובות מסופקים.

בשנת 2014 המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס של כ-26.5% ובשנת 2013 - 26.5% (ראה סעיף ב' לעיל).

ה. המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
12,395	10,316	יתרות מסים נדחים בחובה
(14,513)	(15,980)	יתרות עתודה למס בזכות
(2,118)	(5,664)	

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
20,628	38,599	44,323	מסים שוטפים
4,041	684	3,546	מסים נדחים
(1,463)	(259)	(422)	מסים בגין שנים קודמות
-	120	-	התאמת יתרות המסים הנדחים בעקבות שינוי בשיעורי המס
23,206	39,144	47,447	

המסים השוטפים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 26.5% (בשנים 2013 ו-2012 שיעור מס ממוצע של 25%).

באור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

2. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנוקף בדוח על הרווח הכולל.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
105,703	147,026	161,605	רווח לפני מסים על ההכנסה
25%	25%	26.5%	שיעור המס הסטטוטורי
26,426	36,757	42,825	מס מחושב על פי שיעור המס הסטטוטורי
(1,143)	1,325	(785)	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
(267)	(120)	460	הבדלים בשיעור המס של חברות המאוגדות בחו"ל
(1,463)	(259)	(422)	מסים בגין שנים קודמות
-	120	-	עדכון יתרות מסים נדחים בגין שינויים בשיעורי המס
44	1,407	501	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
(567)	(474)	-	ניצול הפסדים לצורכי מס משנים קודמות, בגינם לא נזקפו מסים נדחים בעבר
176	388	4,868	גידול בהפסדים לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים בתקופה
23,206	39,144	47,447	מסים על ההכנסה
22%	27%	29%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ח. שומות מס סופיות

ל-12 חברות מאוחדות, שומות עד וכולל שנת המס 2010 הנחשבות כשומות סופיות לפי סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, בכפוף לתנאים הקבועים באותו סעיף.

לחברה ולחברה מאוחדת הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2008. בנוסף הוצאו שומות מס בגין השנים 2009-2012 כאשר עיקר המחלוקת בין רשות המסים לבין החברה הינה בגין הפחתת נכסים בלתי מוחשיים וייחוס הוצאות הנהלה וכלליות לדיבידנד, להערכת הנהלת החברה בהתבסס על יועציה המשפטיים, לחברה טענות טובות כנגד דרישת מס הכנסה ובהתאם לכך הגישה החברה השגה.

באור 20: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות במאזן לקבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39:

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
		<u>נכסים פיננסיים</u>
159,925	100,326	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
14,813	12,965	חייבים ויתרות חובה
3,188	3,633	נכסים פיננסיים זמינים למכירה
		<u>התחייבויות פיננסיות</u>
280,323	295,476	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

1. סיכוני שוק(א) סיכון מטבע חוץ

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעה בפעילות חוץ, אשר נכסיה הפיננסיים נטו, חשופים לשינוי אפשרי בשער החליפין של המטבע המקומי. החשיפה המטבעית הנובעת מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילות החוץ מנוהלת בעיקר על ידי נטילת הלוואות הנקובות בדולר ובאירו.

(ב) סיכון מדד מחירים לצרכן

הסכום נטו של המכשירים הפיננסיים אשר צמוד למדד המחירים לצרכן ושביגו קיימת לקבוצה חשיפה לשינויים במדד המחירים לצרכן, הינו כ-16,417 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2014 (888 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2013).

(ג) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות המסווגות כנכסים פיננסיים זמינים למכירה, אשר בגין הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2014 של השקעות אלה הינה 3,341 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - 2,896 אלפי ש"ח).

באור 20: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה ומכירות קמעונאיות, מתבצעות במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

סיכון אשראי הוא הסיכון שצד נגדי למכשיר פיננסי ייכשל בביצוע המחויבות ויגרום לחברה אשראי עשוי להתעורר מחשיפות של התקשרות במספר מכשירים פיננסיים עם גוף אחד (ריכוז יחיד) או כתוצאה מהתקשרות עם מספר קבוצות חייבים בעלות אפיונים כלכליים דומים, שיכולתם לעמוד במחויבויותיהם צפויה להיות מושפעת באופן דומה משינויים בתנאים כלכליים או אחרים (ריכוז קבוצתי). תכונות העשויות לגרום לריכוז סיכון כוללות את מהות הפעילויות שבהן עוסקים חייבים, כגון הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותן הפיננסית של קבוצות לווים.

הקבוצה מוכרת באשראי ממוצע של 81 יום ללקוחותיה. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסויימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו המזומנים בסך של 7,097 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - כ-16,267 אלפי ש"ח) פקדונות לזמן קצר הסתכמו בסך של כ-235,959 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - כ-75,782 אלפי ש"ח) כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים. ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו הבטוחות הסחירות בסך של 100,326 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - 159,925 אלפי ש"ח), יתרות אלו מורכב מאגרות חוב ממשלתיות וקרנות כספיות).

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

3. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים (כולל תשלומים בגין ריבית):

ליום 31 בדצמבר, 2014	עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח							
הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים	58,470	1,604	392	-	-	1,273	61,739
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות	234,959	-	-	-	-	-	234,959
	60,517	-	-	-	-	-	60,517
	353,946	1,604	392	-	-	1,273	357,215
ליום 31 בדצמבר, 2013	עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח							
הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים	62,212	1,481	1,431	350	-	1,728	67,202
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות	236,301	-	-	-	-	-	236,301
	44,022	-	-	-	-	-	44,022
	342,535	1,481	1,431	350	-	1,728	347,525

באור 20: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 1	רמה 2	רמה 3	
אלפי ש"ח			
			<u>31 בדצמבר, 2014</u>
			<u>נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:</u>
100,326	-	-	אגרות חוב וקרנות כספיות
			<u>נכסים פיננסיים זמינים למכירה:</u>
3,341	-	292	מניות
			<u>31 בדצמבר, 2013</u>
			<u>נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:</u>
159,925	-	-	אגרות חוב וקרנות כספיות
			<u>נכסים פיננסיים זמינים למכירה:</u>
2,896	-	292	מניות

במהלך שנת 2014 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2, וכן, לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.

ההנהלה העריכה שיתרות המזומנים, פיקדונות לזמן קצר, לקוחות, ספקים ונותני שירותים, משיכות יתר והתחייבויות שוטפות אחרות מהוות בקירוב את שווים ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר	מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו	
רווח (הפסד) מהשינוי	רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית שער של 5%	ירידת שער של 5%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,426	(6,426)	31 בדצמבר, 2014
(427)	427	31 בדצמבר, 2013
מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו	מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר	
רווח (הפסד) מהשינוי	רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית שער של 5%	ירידת שער של 5%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(337)	337	31 בדצמבר, 2014
78	(78)	31 בדצמבר, 2013

באור 20: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית מדד של 5%	ירידת מדד של 5%
אלפי ש"ח	
(821)	821
(44)	44

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2014

31 בדצמבר, 2013

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המאזן המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המאזן בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

באור 21: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

א. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

מידע באשר לתוכניות להפקדה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		
4,253	4,691	6,091

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

באור 21: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ב. תוכניות הטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

מידע באשר לתוכניות הטבה מוגדרות

1. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
2,451	2,345	2,341	עלות שירות שוטף
1,290	1,040	927	הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות
(1,312)	(1,032)	(970)	תשואה צפויה על נכסי התוכנית
77	2,478	1,078	הפסד ממדידה מחדש, נטו שהוכר השנה
189	89	55	(זקיפה לרווח כולל אחר)
			תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
			לסעיף התגמולים
2,695	4,920	3,431	סך הוצאות בגין הטבות לעובדים
2,682	1,696	1,093	תשואה בפועל על נכסי התוכנית

2. באשר לשיעורי הריבית ראו באור 22א' לעיל.

3. נכסי (התחייבויות) התוכנית, נטו

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
(35,760)	(34,486)	התחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת
31,291	30,428	שווי הוגן של נכסי התוכנית
(4,469)	(4,058)	סה"כ התחייבות, נטו

4. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2013	2014	
אלפי ש"ח		
32,985	35,760	יתרה ליום 1 בינואר
1,040	927	הוצאות הריבית
2,345	2,341	עלות שירות שוטף
(3,752)	(5,744)	תגמולים ששולמו
3,142	1,202	הפסד בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר
35,760	34,486	יתרה ליום 31 בדצמבר

באור 21: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ב. תוכניות הטבה מוגדרת (המשך)

5. נכסי התוכנית

(א) נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות: קופות מרכזיות לפיצויים, פוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית

2013	2014	
אלפי ש"ח		
29,136	31,291	יתרה ליום 1 בינואר
1,032	970	הכנסות ריבית
1,907	1,555	הפרשות לתוכנית על ידי המעביד
(885)	(3,457)	תגמולים ששולמו
664	124	רווח אקטוארי, נטו
(254)	-	העברת נכסים לסעיף 14
(220)	-	תיקון נכסים
		תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
(89)	(55)	לסעיף התגמולים
31,291	30,428	יתרה ליום 31 בדצמבר

6. ההנחות העיקריות בגין תוכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
%			
3.40	2.96	2.54	שיעור ההיוון של התחייבות התוכנית
3.40	2.96	2.54	שיעור התשואה הצפויה על נכסי התוכנית
3.00	3.00	1.27	שיעור עליית שכר צפויה

7. הסכומים לגבי השנה השוטפת ושנים קודמות

2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
(32,985)	(35,760)	(34,486)	ערך נוכחי של ההתחייבות בגין ההטבה המוגדרת
29,136	31,291	30,428	שווי הוגן של נכסי התוכנית
(3,849)	(4,469)	(4,058)	גרעון בתוכנית

באור 22: - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	2014
אלפי ש"ח		

שכר ונלוות למנהלים שכירים בעלי עניין (*) 3,504 3,080 3,067

שכר כולל לחמישה חברי דירקטוריון - לא מועסקים 783 903 737

(*) כולל שכר של שלושה מנהלים שכירים בעלי עניין ובשנת 2014 נכלל גם תשלום פיצויים לבעל עניין אחד שהסתיימה תקופת העסקתו.

ב. באשר לערבויות לחברות מאוחדות, ראה באור 16א' לעיל.

ג. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. שיפוי

ביום 15 בינואר, 2003 התקבלה החלטה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה בדבר מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה (להלן - ההחלטה). בהחלטה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנות החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה לפני התשלום בגין השיפוי, בתוספת סכומים שיתקבלו, אם יתקבלו, מחברת ביטוח במסגרת ביטוח בו התקשרה החברה.

על פי תקנון החברה, החברה רשאית לשפות נושא משרה בה מראש ובדיעבד, ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה (להלן - הפעולות שאינן מזכות בשיפוי): א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעלה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו.

2. ביטוח

במסגרת ההחלטה כאמור לעיל התקבלה החלטת מסגרת בדבר התקשרות החברה בחוזה לפוליסה לביטוח אחריות הדירקטורים ונושאי משרה, בה נקבע כי החברה תהיה רשאית, באישור ועדת הביקורת והדירקטוריון לחדש את פוליסת הביטוח מעת לעת, בתנאי שדמי הביטוח השנתיים שישולמו על ידי החברה לא יעלו על סך של 40 אלפי דולר ארה"ב בתוספת 10% לשנה על סכום זה, כאשר גבול האחריות על פי הפוליסה לא יפחת מ-5 מיליון דולר ארה"ב ולא יעלה על 20 מיליון דולר ארה"ב.

ביום 14 ביולי, 2010 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של כ-18 אלפי דולר ארה"ב ובסכום כסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב, לתקופה נוספת של 5 שנים וזאת לאחר שדירקטוריון החברה וועדת הביקורת של החברה אישרו את חידוש הפוליסה לנושאי המשרה בחברה ולכלל הדירקטורים.

בהתאם להחלטה, הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה ובחברות הבנות מבוטחים בביטוח אחריות נושאי משרה. על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 22: - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה (המשך)

3. פטור

בהחלטה אישרה האסיפה הכללית מתן פטור לנושאי משרה במידה המרבית המותרת על פי חוק החברות ותקנון החברה, מאחריות כולה, בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפי החברה והוצאת כתבי פטור בהתאם, מעת לעת, לכל נושאי המשרה הזכאים כאמור.

על פי תקנון החברה, החברה לא תהיה רשאית לפטור נושא משרה בה מאחריותו בשל כל אחת מהפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 23: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.

2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת נייר וחיתולים.

3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.

4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים וכן שיווק ומכירה של חומרי גלם בתחום הכימיקלים.

ביצועי המגזרים (רווח (הפסד) מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח (הפסד) תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, עלויות הנהלה וכלליות, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה, מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים ושטרי הון מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, התחייבות מסים שוטפים והלוואות מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי. השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014					
מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
621,170	276,058	367,482	250,514	1,515,224	מכירות לחיצוניים
85,740	15,790	51,773	19,478	172,781	רווח מגזרי
				(7,855)	הוצאות מימון, נטו
				(3,321)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה
				(47,447)	המטופלת לפי שיטת שווי
					מאזני, נטו
					מסים על ההכנסה
				114,158	רווח נקי
511,432	320,933	142,307	125,755	1,100,427	מידע אחר
				75,110	נכסי המגזר (*)
				1,175,537	נכסים שלא הוקצו למגזרים
					סה"כ נכסים במאוחד
146,075	69,118	74,946	70,493	360,632	התחייבויות המגזר
				5,664	התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
				366,296	סה"כ התחייבויות במאוחד
17,928	4,717	6,204	2,013	30,862	השקעות הוניות (בניכוי מענקי השקעה שהתקבלו)
13,765	6,086	5,353	1,070	26,274	פחת והפחתות
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
60,358	36,267	35,905	26,147	158,677	מלאי

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2013

מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ
הכנסות				
610,405	281,275	362,911	222,145	1,476,736
מכירות לחיצוניים				
72,380	10,517	55,952	14,651	153,500
רווח מגזרי				
				(5,315)
				(1,159)
				(39,144)
				107,882
מידע אחר				
445,234	294,710	142,943	119,862	1,002,749
נכסי המגזר (*)				
				86,053
				1,088,802
130,731	69,842	76,831	74,296	351,700
התחייבויות המגזר				
				2,118
				353,818
6,997	2,932	1,459	1,452	12,840
השקעות הוניות (בניכוי מענקי השקעה שהתקבלו)				
14,071	6,927	5,363	398	26,759
פחת והפחתות				

באור 23: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2012

מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
<u>הכנסות</u>					
596,084	288,301	350,042	232,428	1,466,855	מכירות לחיצוניים
63,251	(5,571)	38,060	16,263	112,003	רווח (הפסד) מגזרי
				(6,300) (23,206)	הוצאות מימון, נטו מסים על ההכנסה
				82,497	רווח נקי
<u>מידע אחר</u>					
422,152	267,246	153,137	108,557	951,092	נכסי המגזר (*)
				84,577	נכסים שלא הוקצו למגזרים
				1,035,669	סה"כ נכסים במאוחד
131,803	73,429	78,058	64,375	347,665	התחייבויות המגזר
				1,314	התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
				348,979	סה"כ התחייבויות במאוחד
6,045	2,553	43,005	4,512	56,115	השקעות הוניות (בניכוי מענקי השקעה שהתקבלו)
15,585	4,783	4,964	516	25,848	פחת והפחתות
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
71,530	29,404	42,005	25,428	168,367	מלאי

באור 23: - מגזרים עסקיים (המשך)

ג. מידע גאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו בישראל ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אלפי ש"ח			
1,314,352	1,328,758	1,386,680	ישראל
152,503	147,978	128,544	חוץ לארץ
<u>1,466,855</u>	<u>1,476,736</u>	<u>1,515,224</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2013	2014	
אלפי ש"ח		
249,815	254,972	ישראל
34,852	34,045	רומניה
1,861	857	מדינות אחרות
<u>286,528</u>	<u>289,874</u>	

ד. לקוחות עיקריים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013	2014	
אחוזים מסך המכירות			
15.22	16.57	15.54	לקוח א'

באור 24: - אירועים לאחר תאריך הדיווח

א. בחברה מאוחדת עם פעילות באוקראינה קיימות התחייבויות כספיות צמודות לדולר ארה"ב בסכום של כ-4 מיליוני דולר. לאחר תאריך הדיווח ממשיכה מגמת הפיחות במטבע המקומי באוקראינה מול דולר ארה"ב בשיעור של כ-45%, שערך ההתחייבויות הדולריות הגדיל את הוצאות מימון בגין הפרשי שער בסך של כ-5 מיליוני ש"ח.

ב. ביום 31 בדצמבר, 2014 התקשרה חברת סנו אינטרטרנס בע"מ (להלן - סנו אינטרטרנס) בהסכם עקרונות לרכישת 50% נוספים מהון המניות המונפק של חברת דלקסן מיחזור בע"מ, מידי חברת דלק תעשיות בע"מ. ההסכם הושלם ונחתם ביום 1 במרס 2015 בתמורה לסך של כ-4.8 מיליוני ש"ח.

ההסכם כפוף לאישור של הממונה על ההגבלים העסקיים.

לאחר השלמת העסקה סנו אינטרטרנס תחזיק במישרין ב-100% מהון המניות המונפק של חברת דלקסן מיחזור בע"מ.

ג. החוק לקידום התחרות בענף המזון/ התשע"ד-2014:

ביום 27 במרס 2014, פורסם ברשומות חוק קידום התחרות בענף המזון התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") אשר מטרתו, הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה, לשם הפחתת המחירים לצרכן.

חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות:

- א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים.
- ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים.
- ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

כן קובע החוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר יהיו בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים.

במערכת ההוראות הרלבנטיות לפעילותה של החברה, קרי, פעילות של ספקים וקמעונאיים נקבע כי הן נכנסו לתוקפן ביום 15 בינואר 2015.

ביום 13 באוגוסט, 2014 הממונה על ההגבלים העסקיים, מר' דיויד גילה, פרסם את רשימת הספקים הגדולים או הגדולים מאוד וזאת בהתאם לסעיף 4 לחוק המזון. בהתאם לפרסום הוגדרה החברה כספק גדול שאינו ספק גדול מאוד, ולכן הוראות סעיף 10(א) לחוק המזון אשר עוסקות בהגבלות החלות על קבוצת הספקים הגדולים מאוד לא יחולו על הקבוצה.

חוק המזון צפוי להשפיע בשנת 2015 באופן הבא: מחזור ההכנסות של פעילות הקבוצה יוקטן ומנגד יוקטנו הוצאות המכירה והשיווק.

למועד פרסום הדוח לא ניתן להעריך את מידת ההשפעה המלאה ו/או תחולת החוק על פעילותה העסקית של החברה, והחברה תמשיך לדווח בהתאם לאחר שתלמד את השפעתו של החוק על פעילותה ואופן יישומו בשוק הקמעונאות.

ד. סנוולס בע"מ (להלן - סנוולס)

ביום 23 בפברואר 2015, התקשרה חברת בת סנו אינטרניישנל בע"מ בהסכם עם צד שלישי למכירת כל אחזקותיה (60% מהון המניות המונפק והנפרע) בחברת סנוולס בע"מ אשר עסקה בהפצה ומכירת מוצרי החברה במולדובה. התמורה שהתקבלה עקב מכירת האחזקות שווה לחלקה של החברה מהון החברה במועד המכירה, לכן לא נרשם רווח או הפסד בגין מכירת ההחזקות בחברת סנוולס. סכומי העסקה אינם מהותיים לחברה. עם השלמת המכירה תהפוך חברת סנוולס למפיצה של החברה במולדובה בהתאם להסכמים סטנדרטים של החברה להפצת מוצרי החברה בחו"ל.

רשימת חברות מוחזקות

שם החברה	שיעור החזקה בבעלות ובשליטה	
	2013	2014
	%	%
<u>מוחזקות על-ידי החברה</u>		
החברה הדרומית לשיווק בע"מ	100.00	100.00
קוסמופארם בע"מ	100.00	100.00
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ	100.00	100.00
נידקס שיווק והפצה בע"מ	100.00	100.00
Sano Romania Impex Com S.R.L	100.00	100.00
סנו נדל"ן בע"מ	100.00	100.00
סנו אינטרטרנס בע"מ	51.00	51.00
אי.י.טי.אי (2007) בע"מ	70.00	70.00
סנו אינטרנשיונל בע"מ	100.00	100.00
סוקס 2008 בע"מ	100.00	100.00
סוליסט השקעות בע"מ	25.10	25.10
ת.מ.י.ר. מחזור יצרנים בישראל בע"מ	5.04	5.04
<u>מוחזקות על-ידי שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ</u>		
ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ	90.50	90.50
<u>מוחזקות על-ידי ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ</u>		
סנו פרופשיונל בע"מ	100.00	100.00
נורפיפר תעשיות נייר בע"מ	100.00	100.00
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ	100.00	100.00
<u>מוחזקות על-ידי סנו אינטרטרנס בע"מ</u>		
ע.ר.ש.ל. השקעות בע"מ	100.00	100.00
Sano Intertrans Europe SRL	100.00	100.00
דלק סן מיחזור בע"מ	50.00	50.00
<u>מוחזקת על-ידי אי.י.טי.אי (2007) בע"מ</u>		
ISU Trade Ukraine LLC	100.00	100.00
<u>מוחזקות על ידי סנו אינטרנשיונל בע"מ</u>		
סנוולס בע"מ	60.00	60.00
סנו הונגריה	88.00	100.00
S.B. Baltics Ltd.	60.00	60.00
BH Clean LLC (ארמניה)	60.00	60.00
San-Pol Spolka z ograniczona odpowiedzialnoscia (פולין)	70.00	70.00
Izi trade 1 (בולגריה)	60.00	60.00
Inter GBM LTD (גרוזיה)	60.00	100.00
<u>מוחזקת על ידי סוליסט השקעות בע"מ</u>		
סנו אינטרטרנס בע"מ	49.00	49.00

F:\W2000\w2000\52028\sano\m\14\C12-IFRS.docx

חלק ד'

פרטים נוספים על התאגיד

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>התוכן</u>	<u>תקנה</u>
3	דוחות כספיים	תקנה 9
3	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים	תקנה 10א'
4	רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדוח	תקנה 11
6	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח	תקנה 12
6	הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח	תקנה 13
6	רשימת הלוואות	תקנה 14
6	מסחר בבורסה	תקנה 20
7	תגמולים לנושאי משרה בכירה	תקנה 21
8	בעל השליטה בחברה	תקנה 21א
8	שכר וטובות הנאה של בעלי עניין	תקנה 21א(3)
9	עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי	תקנה 22
13	מניות וניירות ערך המירים המוחזקים על-ידי בעלי עניין בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה	תקנה 24
13	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	תקנה 24א'
14	מרשם בעלי המניות	תקנה 24ב
14	מען רשום	תקנה 25א'
14	דירקטורים בתאגיד	תקנה 26
18	נושאי משרה בכירה	תקנה 26א'
19	רואה החשבון של התאגיד	תקנה 27
19	שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות	תקנה 28
19	המלצות והחלטות הדירקטורים	תקנה 29
19	החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה	תקנה 29א'

תקנה 9: דוחות כספיים

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של החברה לתקופת הדוח לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2014 בצירוף חוות דעת רואי החשבון מצורפים כחלק ג' של דוח תקופתי זה.

תקנה 10א': תמצית דוחות רווח והפסד כולל רבעוניים לשנת 2014

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
1,515,224 (956,769)	369,278 (238,056)	388,789 (242,963)	361,742 (225,402)	395,415 (250,348)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
558,455	131,222	145,826	136,340	145,067	רווח גולמי
(315,426) (70,335)	(75,231) (16,510)	(81,594) (17,611)	(78,724) (16,655)	(79,877) (19,559)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
36	34	(10)	15	(3)	רווח (הפסד) הון, נטו
51	3	(4)	28	24	הכנסות אחרות, נטו
(385,674)	(91,704)	(99,219)	(95,336)	(99,415)	
172,781	39,518	46,607	41,004	45,652	רווח תפעולי
10,545 (18,400)	5,617 (5,946)	2,546 (2,886)	958 (2,067)	1,424 (7,501)	הכנסות מימון הוצאות מימון
(3,071)	427	(1,690)	(1,326)	(482)	חלק הקבוצה ברווחי (הפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
161,855 (47,447)	39,616 (11,181)	44,577 (13,051)	38,569 (11,013)	39,093 (12,202)	רווח לפני מסים על ההכנסה מסים על הכנסה
114,408	28,435	31,526	27,556	26,891	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס : סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד : הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים : רווח (הפסד) בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(792)	(792)	-	-	-	
328	104	(20)	(184)	428	
140	905	(262)	(492)	(11)	
114,084	28,652	31,244	26,880	27,308	סך-הכל רווח כולל
					רווח נקי (הפסד) מיוחס ל :
118,271 (3,863)	29,038 (603)	32,543 (1,017)	28,216 (660)	28,474 (1,583)	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
114,408	28,435	31,526	27,556	26,891	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח (הפסד) כולל מיוחס ל :
117,820 (3,736)	29,000 (348)	32,300 (1,056)	27,642 (762)	28,878 (1,570)	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
114,084	28,652	31,244	26,880	27,308	רווח כולל לתקופה

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדו"ח:

שם החברה	סוג מניה	מספר המניות הרשום	סה"כ ע.ג. מונפק ונפרע	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד אלפי ש"ח מדווחים	ערך מאזני אלפי ש"ח מדווחים	הלוואות ושטרי הון אלפי ש"ח מדווחים
החברה הדרומית לשיווק בע"מ	(1) מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	499,999	309,020	31	146,638	--
סנו אינטרנשיונל בע"מ	(2) מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	100,000	10,010	1	(4,208)	(* 2,625)
קוסמופארם בע"מ	(3) מניה רגילה בת 1 ש"ח	1,250,000	102,268	635	128,098	--
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ	(4) מניה רגילה בת 1 ש"ח	5,000,000	5,000,000	5,061	114,205	--
נידיקס שווק והפצה בע"מ	(5) מניה רגילה בת 1 ש"ח	19,799	19,798	21	--	--
Sano Romania S.R.L	(6) מניה רגילה בת 1 לאי	17,900	17,900	97	27,670	--
סנו נדל"ן בע"מ	(7) מניה רגילה בת 0.0001 ש"ח	1,816,500	1,800,000	(***)	14,389	--
סנו אינטרטרנס בע"מ	(8) מניה רגילה בת 1 ש"ח	100,000	10,000	10	4,460	(** 3,000)
אי. יו. טי.אי. (2007) בע"מ	(9) מניה רגילה בת 1 ש"ח	10,000	1,000	1	(4,716)	--
ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ	(10) מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	1,000,000	24	(***)	--	--
סוליסט השקעות בע"מ	(11) מניה רגילה בת 0.01 ש"ח	1,000,000	1,000	1	112	--
סוקס (2008) בע"מ	(12) מניה רגילה בת 1 ש"ח	100,000	1,000	1	(128)	--

(*) שטר הון שקלי ללא ריבית או הצמדה.
 (**) ההלוואה לא צמודה ונושאת ריבית של 3.23% לשנה.
 (***) מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח.

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך הדו"ח (המשך):

שעור החזקה				סוג מניות	שם החברה
בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בנייר הערך		
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	קוסמופארם בע"מ
-- 100.0	-- 100.0	100.0 --	100.0 100.0	רגילות הנהלה	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו אינטרנשיונל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
25.1	25.1	25.1	25.1	רגילות	סוליסט השקעות בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	Sano Romania Impex Com S.R.L
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו נדל"ן בע"מ
51.0	51.0	51.0	51.0	רגילות	סנו אינטרטרנס בע"מ
70.0	70.0	70.0	70.0	רגילות	א.י. יו. טי. אי. (2007) בע"מ
5.04	5.04	5.04	5.04	רגילות	ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סוקם (2008) בע"מ

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:

אין.

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדו"ח.

שם החברה	רווח נקי (הפסד)	רווח (הפסד) כולל	דיבידנד	דמי ניהול	ריבית
קוסמופארם בע"מ	33,095	33,058	--	--	--
החברה הדרומית לשיווק בע"מ	18,256	17,579	--	--	--
Sano Romania Impex Com S.R.L	3,807	3,807	--	--	--
סנו אינטרנשיונל בע"מ	(2,040)	(2,041)	--	--	--
שניר תעשיות בע"מ (1995) בע"מ	14,345	14,165	--	--	--
סנו נדל"ן בע"מ	1,068	1,068	1,060	--	--
סנו אינטרטרנס בע"מ	(522)	(521)	--	--	97
אי. יו. טי.אי. (2007) בע"מ	(7,669)	(7,669)	--	--	--
סוקס (2008) בע"מ	(36)	(121)	--	--	--
סוליסט השקעות בע"מ	(62)	(61)	--	--	--

תקנה 14: רשימת הלוואות

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד.

תקנה 20: מסחר בבורסה

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר ולא חלה הפסקת מסחר בבורסה.

תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התשלומים ששילמה החברה בתקופת הדו"ח לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה שכיחנו בחברה או בתאגיד שבשליטתה, בציון תפקידו:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שנת 2014	
				שכר	מענק (*) אלפי ש"ח
1. ברונו לנדסברג	יו"ר הדירקטוריון	מלאה	38.59%	576	-
2. אלכס לנדסברג	סגן יו"ר הדירקטוריון	מלאה	29.51%	1,468	-
3. יובל לנדסברג	מנכ"ל	מלאה	-	1,508	621
4. דוד בבאי	חשב ומשנה למנכ"ל	מלאה	-	1,334	862
5. מייק פרימן	סמנכ"ל מערכות מידע	מלאה	-	838	470
6. זימנבודה יוסף	סמנכ"ל תיפעול	מלאה	-	820	242

(*) המענק שולם בשנת 2014, עבור שנת 2013.

(**) מר ברונו לנדסברג סיים את עבודתו בחברה ביום 4 למרס 2014, והתשלום השכר כולל ששולם למר לנדסברג בשנת 2014, כולל סך של 1,130 ש"ח בגין פיצויי פיטורין ע"פ חוק.

1. שכרו של מר ברונו לנדסברג שכהן כיו"ר הדירקטוריון עד ליום 4.3.14 נקבע לפני שנים ולא השתנה. שכר היו"ר אושר באסיפת בעלי המניות של החברה שנערכה ביום 28 ליוני 2011, בהתאם לתנאי העסקתו היה זכאי מר לנדסברג לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים וטלפון נייד. ביום 4 למרס 2014 הוחלט על סיום כהונתו של מר ברונו לנדסברג כיו"ר הדירקטוריון וכדירקטור (לפרטים נוספים ראה דיווח החברה לאתר הבורסה אסמכתא: 2014-01-005205).

2. שכר סגן יו"ר הדירקטוריון, נקבע לפני שנים ולא השתנה. שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון אושרר לתקופה של 3 שנים נוספות, באסיפת בעלי המניות של החברה שנערכה ביום 19 לאוקטובר 2014. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סגן יו"ר הדירקטוריון לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים וטלפון נייד.

3. שכר המנכ"ל הינו על פי חוזה אישי והוא אושר על ידי אסיפת בעלי המניות ביום 11 לספטמבר 2013. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי המנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנתי.

4. שכר החשב ומשנה למנכ"ל לא השתנה במהלך תקופת הדיווח והוא נקבע על פי חוזה אישי כמקובל בחברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי החשב ומשנה למנכ"ל לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק שנתי אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.

5. שכר סמנכ"ל מערכות מידע לא השתנה במהלך תקופת הדיווח והוא נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל מערכות מידע לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.

6. שכר סמנכ"ל תפעול לא השתנה במהלך תקופת הדיווח והוא נקבע על פי חוזה אישי, כמקובל בחברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי סמנכ"ל התפעול לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים, טלפון נייד ומענק אשר נקבע על פי תוצאות הפעילות והתרומה האישית.

פרטים נוספים אודות המענק השנתי לה"ה לנדסברג יובל, בבאי דוד, מייק פרימן ויוסי זימנבודה:

מכוח מדיניות התגמול של החברה נקבעה תכנית מענקים למנכ"ל החברה ונושאי המשרה לשנת 2014 (למעט חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון אשר אינם זכאים למענק שנתי). על פי מדיניות התגמול תקציב המענקים השנתי לא יעלה על 10% מהרווח השנתי לפני מס של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה בגינה ניתן המענק. תנאי סף לתשלום מענקים הינו כי התשואה על ההון לאחר התגמול לא תפחת מ-10%. המענקים השנתיים שיקבעו לנושאי המשרה יהיו צמודים לרווח הנקי של החברה לאחר מס.

בשנת 2014 עמדו סך המענקים לכלל נושאי המשרה בסכום של כ-2.5 מיליוני ש"ח;

התשואה על ההון בשנת 2014 עמדה על כ-16%;

לכל נושא משרה, ובכלל זה מנכ"ל החברה, ייקבעו בכל שנה רמות מדידה אשר ייגזרו מתכנית העבודה השנתית של החברה, כאשר יקבעו לא יותר מ-5 רכיבים לכל נושא משרה ולא פחות מ-70% רכיבים מדידים. סכום המענק השנתי המקסימאלי יהיה בהשגת ציון 100 כאשר לכל נושא משרה תינתן האפשרות לקבל ניקוד מיוחד (עד 10%, קרי בסה"כ 110%) בגין מאמץ מיוחד או הישגים יוצאי דופן ואולם לא יהיה בכך כדי להגדיל את סכום המענק השנתי.

לפי הפירוט שלהלן:

<u>קבוצת מנהלים</u>	<u>רווח</u>	<u>יעדים מדידים</u>	<u>הערכת מנהל</u>	<u>תוספת ניקוד בגין מאמץ מיוחד</u>	<u>סה"כ</u>
מנכ"ל	70%	15%	15%	10%	110%
נושאי משרה	50%	30%	20%	10%	110%

יצוין בהקשר זה לגבי כל נושאי המשרה הנ"ל לרבות יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון כי דירקטוריון החברה קבע בהמלצת וועדת התגמול שתנאי השכר לשנת 2014 ביחס לכלל נושאי המשרה המוזכרים לעיל, תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכן את יתר התנאים הנלווים להם זכאים נושאי המשרה בהתאם לנוהלי החברה.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראו בדוח מיידי שפרסמה החברה ביום 6 לאוגוסט 2013 (מס' אסמכתא 2013-01-110022).

תקנה 21א: בעל השליטה בחברה:

בעל השליטה בחברה הינו מר ברונו לנדסברג מכוח אחזקותיו במישרין ובאמצעות חברה שבשליטתו יחד עם בני משפחתו במניות החברה המייצגות 77.48% מהונה המונפק.

תקנה 21א(3): שכר וטובות הנאה של בעלי ענין שאינו נמנה בסעיף 21 לעיל:

שנת 2014
אלפי ש"ח

איה שחר - נכדתו של ברונו לנדסברג יו"ר הדירקטוריון, מכהנת כיו"ר הדירקטוריון של חברת הייצוא סנו אינטרנשיונל על פי חוזה אישי. במהלך תקופת הדוח שכרה של איה עומד על 330 אלפי ש"ח, בהתאם לתנאי העסקתה זכאית לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים וטלפון נייד. ביום 11 לספטמבר 2013 אושר עדכון שכרה של איה לסך של 18 אלף ש"ח ברוטו בחודש.

תמר לנדסברג- תמר נכדתו של מר ברונו לנדסברג יו"ר הדירקטוריון ובתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה. במהלך תקופת הדוח שכרה של תמר עומד על 455 אלפי ש"ח. תמר מכהנת כמנהלת פיתוח עסקי הכפופה למשנה למנכ"ל החברה מר דוד בבאי וזאת על פי חוזה אישי. הסכם העסקה של תמר אושר באסיפת בעלי המניות האחרונה אשר התקיימה 11 לספטמבר 2013, וזאת לאחר שהתקבל אישור דירקטוריון החברה וועדת הביקורת. בהתאם לתנאי העסקה זכאית תמר לרכב חברה צמוד, תנאים סוציאליים נלווים כמקובל בחברה לעובדים בכירים וטלפון נייד.

תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי

להלן פירוט העסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

אישור שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון מר אלכסנדר לנדסברג:

ביום 19 לאוקטובר 2014, אישרה האסיפה הכללית של החברה את שכרו והסכם העסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון של החברה מר אלכסנדר לנדסברג, לתקופה נוספת בת 3 שנים החל מחודש ספטמבר 2014, וזאת ללא כל שינוי בתנאי שכרו והסכם העסקתו. מר אלכס לנדסברג הינו מקרב בעלי השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת התגמול של החברה והדירקטוריון אישרו כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים, הוגנים ותואמים את מדיניות התגמול של החברה.

עיקר תנאי העסקה:

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תעמוד על סך של כ- 96 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 8 לספטמבר 2014 (מס' אסמכתא 2014-01-155067).

אישור שכרו והסכם העסקתו של מנכ"ל החברה מר יובל לנדסברג:

ביום 11 לספטמבר 2013, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרו של מנכ"ל החברה מר יובל לנדסברג, נכדו של יו"ר דירקטוריון החברה מר ברונו לנדסברג ובנו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון מבעלי השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרו כי תנאי שכרו והסכם העסקתו של מר לנדסברג הינם ראויים, הוגנים ותואמים את מדיניות התגמול של החברה.

עיקר תנאי העסקה :

משכורתו החודשית של מר לנדסברג תעמוד על סך של 60 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתו יהיה זכאי לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה וכן תקופת הסתגלות של 4 חודשים. בנוסף, החברה תעמיד לרשותו של מר לנדסברג רכב צמוד (דרגה 7) וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 6 לאוגוסט 2013 (מס' אסמכתא 2013-01-110022).

אישור שכרה ותנאי העסקתה של גב לנדסברג תמר - מנהלת פיתוח עסקי בחברה

ביום 11 לספטמבר 2013, אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון שכרה של גב' תמר לנדסברג, נכדתו של יו"ר דירקטוריון החברה מר ברונו לנדסברג ובתו של מר אלכס לנדסברג סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרה והסכם העסקתה של גב' לנדסברג הינם ראויים והגונים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

יצוין כי תמר אינה נחשבת כנושא משרה בחברה.

עיקר תנאי העסקתה :

משכורתה החודשית של גב' לנדסברג תעמוד על סך של 25 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתה תהיה זכאית לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותה של גב' לנדסברג רכב צמוד וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בחלוף 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 6 לאוגוסט 2013 (מס' אסמכתא 2013-01-110022).

**אישור שכרה ותנאי העסקתה של גב איה שחר - כיו"ר דירקטוריון חברת הבת - סנו
אינטרנשיונל בע"מ**

ביום 11 לספטמבר 2013, אישרה האסיפה הכללית של החברה את שכרה ותנאי העסקתה של גב' איה שחר, מבעלי השליטה בחברה ונכדתו של יו"ר דירקטוריון החברה.

החלטת האסיפה הכללית התקבלה לאחר שועדת הביקורת של החברה והדירקטוריון אישרה כי תנאי שכרה והסכם העסקתה של גב' שחר הינם ראויים והגונים בנסיבות העניין ותואמים את מדיניות החברה.

עיקר תנאי העסקתה :

משכורתה החודשית של גב' שחר תעמוד על סך של 18 אלף ש"ח ברוטו בחודש בצירוף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה. בעת סיום כהונתה תהיה זכאית לתשלום של 100% פיצויים בגין כל שנת עבודה בחברה. בנוסף, החברה תעמיד לרשותה של גב' שחר רכב צמוד וכן טלפון סלולארי שהחברה נושאת בכל עלויותיו.

בהתאם להוראות חוק החברות יידרש הסכם זה אישור מחדש להתקשרות בעוד 3 שנים מיום אישור העסקה על ידי האסיפה הכללית.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 6 לאוגוסט 2013 (מס' אסמכתא 2013-01-110022).

להלן פירוט העסקאות אשר אינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

עסקאות זניחות: בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16 לאוגוסט 2012, נקבעו קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה, או חברה מאוחדת שלה או חברה מאוחדת שהחברה צד לה, ואשר לבעל השליטה בה עשוי להיות עניין אישי, והיא בגדר עסקה זניחה, כאשר אמות המידה היא אם סף ההכנסות או ההוצאות הנרשמות בספרי החברה בגין העסקה האמורה אינו עולה על 0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים, כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. ביחס לסוגי העסקאות המפורטים לעיל תבחן העסקה הזניחה על ידי ועדת הביקורת לפי הפרמטרים הבאים :

א. בעסקאות מכר ורכש של רכוש קבוע - יבחן היקף העסקה אל מול סך הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים סקורים או מבוקרים.

ב. בעסקאות למכירת מוצרים או מתן שירותים - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההכנסות ממכירת שירותים ומוצרים אלה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ג. בעסקאות לרכישת מוצרים או לקבלת שירותים כלליים - יבחן היקף העסקה אל מול סך עלות המכירות והשירותים בתוספת הוצאות מכירה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ד. בעסקאות לקבלת שירותי ייעוץ ו/או ניהול - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההוצאות "הנהלה וכלליות" וסעיפים רלבנטיים אחרים הקשורים למתן שירותים דומים ב-4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

במקרים אחרים או במקרים שלדעת דירקטוריון החברה הפרמטרים שצוינו לעיל, אינם מתאימים לבחינת עסקת בעל עניין, תבחר ועדת הביקורת של החברה פרמטר רלבנטי אחר ו/או נוסף ויקבע האם היחס בין היקף העסקה לבין הפרמטר הרלבנטי (אחד או יותר) לבחינת אותה עסקה הינו בשיעור הקטן - 0.5% בהתאם לתקבל החלטה אודות הגדרתה של עסקה זו.

אם וככל שתהיה ועדת הביקורת סבורה שמתקיימת בעסקת בעל עניין נסיבות שבגינן, על אף עמידתה של העסקה בהגדרת עסקה זניחה, אין מקום להחיל עליה חלק ו/או את כלל ההקלות הקבועות בדין בקשר עם עסקאות זניחות, יהיה רשאי להחריג עסקה זו מהגדרתה כעסקה זניחה.

בעת בחינתה של עסקת בעלי עניין יבחן הדירקטוריון את כלל העסקאות מאותו סוג שעשתה החברה עם בעל העניין או עם תאגידים בשליטתו של בעלי העניין באותה תקופה (שנה בדרך כלל).

מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן היישום של הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן הנהלת החברה תציג ליו"ר ועדת הביקורת מידי שנה את עסקאות בעלי העניין שהחברה צד להן במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הנוהל.

יצוין כי כללים וקווים מנחים אלה נקבעו, בין היתר בשים לב לאופיה של החברה כחברה תעשייתית מהגדולות במשק הישראלי.

בשנת 2013, לא נערכו, ולמועד דוח זה אין עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי, שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות וכן לא נערכו עסקאות זניחות עם בעלי השליטה.

תקנה 24: מניות וני"ע המירים המוחזקים ע"י בעלי ענין בתאגיד, בחברת בת או בחברה קשורה (במישרין ובאמצעות חברות בשליטה) לתאריך הדו"ח:

שיעור ההחזקה							
שיעור החזקות	בהצבעה	בהון	מס' הניירות המוחזקים	מס' הנייר	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
במועד סמוך לפרסום הדו"ח	ובסמכות דירקטורים	(בדילול מלא)	31.12.14	בבורסה			
38.59%	38.59%	38.59%	4,742,031	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	77090017	ברונו לנדסברג
29.51%	29.51%	29.51%	3,626,325	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	77090033	אלכס לנדסברג
9.38%	9.38%	9.38%	1,152,000	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	040804031	איה שחר
0%	0%	8.53%	1,047,917	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	510183627	החברה הדרומית *

* מניות רדומות.

תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים

להלן פרטים לתאריך הדוח:

במועד סמוך למועד פרסום הדוח				ביום 31 בדצמבר 2014			
הון מונפק בניכוי מניות רדומות - מס' מניות	הון מונפק - מס' מניות	הון רשום - מס' מניות	סוג המניה	הון מונפק בניכוי מניות רדומות - מס' מניות	הון מונפק - מס' מניות	הון רשום - מס' מניות	סוג המניה
11,240,083	12,288,000	13,000,000	1 ש"ח ע.ג.	11,240,083	12,288,000	13,000,000	1 ש"ח ע.ג.

מספר מניות

מניות המוחזקות על ידי חברה מאוחדת

1,047,917

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות

שיעור ההחזקה		מס' הניירות המוחזקים		מס' הנייר	שם הנייר	מס' זהות/ מס' חברה	שם בעל עניין
בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	בהון	ביום 31.12.13	בבורסה				
38.59%	38.59%	4,742,031	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	77090017		ברונו לנדסברג
29.51%	29.51%	3,626,325	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	77090033		אלכס לנדסברג
9.38%	9.38%	1,152,000	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	040804031		איה שחר
0%	8.53%	1,047,917	813014	מר"ג בנות 1 ש"ח	510183627		החברה הדרומית *

* מניות רדומות.

תקנה 25א': מען רשום

מען רשום: רחוב החרש 8 אזור התעשייה, נווה נאמן, הוד השרון

דואר אלקטרוני: david@sano.co.il

טלפון: 09-7473222

פקסימיליה: 09-7473233

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

שם:	מר ברונו לנדסברג
ת.ז.	77090017
שנת לידה:	1920
מען:	רחוב שמיר 22, אפקה, תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חבה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא
בן משפחה של בעל עניין	בעל שליטה בחברה
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	אקדמאית
עיסוק ב-5 שנים האחרונות	כיהן כיו"ר הדירקטוריון של החברה

שם:	מר אלכס לנדסברג
ת.ז.	77090033
שנת לידה:	1944
מען:	רחוב הגבורה 48, הרצליה פיתוח
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא
בן משפחה של בעל עניין	בנו של בעל השליטה בחברה ויו"ר דירקטוריון החברה
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים
עיסוק ב-5 שנים האחרונות	כיהן בעבר כמנכ"ל החברה

שם:	גב' צביה גרוס, עו"ד
ת.ז.	7755630
שנת לידה:	1938
מען:	רחוב ברקוביץ 10, תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	לא
בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית:	לא
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור:	מאי 2007
השכלה:	אקדמאית, עורכת דין,
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	יועצת משפטית, דירקטורית, לשעבר יועצת משפטית של מערכת הביטחון.
משמשת כדירקטורית בחברות הבאות:	תאגידים בע"מ

שם:	רו"ח זינגר יצחק - יו"ר הדירקטוריון
ת.ז.	3833993
שנת לידה:	1946
מען:	רחוב מאפו 11, הרצליה ב'
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	אקדמאית, רו"ח
עיסוק כ-5 שנים האחרונות:	דירקטור במספר תאגידים
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	סינאל תעשיות בע"מ, אלקטרה נדל"ן, זינגר ניר שירותי ניהול בע"מ, דורסל ב.א.ז בע"מ וכנפיים אחזקות בע"מ

שם:	מר שלמה מעוז
ת.ז.	047536974
שנת לידה:	1946
מען:	רחוב הבשור 84, ת.ד. 87 שוהם
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	כן, חבר ועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת התגמול.
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור השכלה:	31 באוגוסט 2009
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	BA בכלכלה האוניברסיטה העברית בירושלים. MSc בבית הספר לכלכלה בלונדון. בעלים של חברה לייצוא כלכלי ומרצה בתחום הכלכלי והפיננסי (ש.מ. השעות תל אביב בע"מ).. דירקטור במספר חברות, יו"ר הדירקטוריון של חברת הכשרת היישוב בע"מ
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	יו"ר חברת הכשרת היישוב בע"מ, , אקמה טריידינג אינטרנשיונל בע"מ, יו"ר סוליד רוק קפיטל, דירקטור חיצוני פולאר השקעות בע"מ, דיסקונט חיתום והנפקות בע"מ, אקמה טריידינג (איי.טי) בע"מ

שם:	גב' נורית שניט, עו"ד
ת.ז.	08315392
שנת לידה:	1944
מען:	רחוב רמבה 7א' רמת גן
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	כן, חברה בועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת התגמול.
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	לא
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור השכלה:	1 בינואר 2010
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	LL.B חברה בוועדות ציבוריות ובוועד המנהל של המרכז לאתיקה של המכללה למנהל
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	מדרשת שדה בוקר, מרכז אקדמי רמת גן

שם :	מר יהודה נסרדישי
ת.ז.	043250612
שנת לידה :	1944
מען :	מנחם סבידור 80א' רמת פולג, נתניה
נתינות :	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון :	כן, חבר בועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת התגמול.
דירקטור חיצוני :	לא
דירקטור בלתי תלוי :	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו :	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית :	כן
בן משפחה של בעל עניין :	לא
תאריך מינוי כדירקטור	21 בפברואר 2013
השכלה :	B.A במדעי החברה - אוניברסיטת בר אילן
עיסוק ב-5 שנים האחרונות :	יועץ מס מוסמך משנת 1994
משמש כדירקטור בחברות הבאות :	מנהל רשות המיסים בישראל, מרצה במוסדות להשכלה גבוהה
	שומרה חברה לביטוח

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

להלן פרטי נושאי משרה בכירה של התאגיד המכהנים בתאריך הדו"ח:

שם	ת.ז.	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד / חברה בת שלו / חברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תאריך תחילת כהונה	מורשה חתימה
לנדסברג ברונו	77090017	1920	יו"ר הדירקטוריון (1)	כן	אקדמאי, ניהול חברות.	2/82	כן
יצחק זינגר	3833993	1946	יו"ר הדירקטוריון (2)	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' תל אביב.	3/14	לא
לנדסברג אלכס	77090033	1944	סגן יו"ר הדירקטוריון	כן	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים ומנכ"ל החברה.	3/93	כן
דוד בבאי	50851278	1951	משנה למנכ"ל וחשב	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' בר אילן, משנה למנכ"ל וחשב	4/83	כן
יובל לנדסברג	28758043	1971	מנכ"ל	כן	אקדמאי, תואר ראשון במנהל עסקים במכללה למינהל ניהול מכירות ושיווק תיכונית.	1/08	כן
מייק פרימן	69885952	1950	סמנכ"ל מערכות מידע	לא	ניהול משאבי אנוש, מחשוב ומנהל.	1/08	לא
יוסי זימנבודה	057956369	1963	סמנכ"ל תפעול	לא	מהנדס כימיה, ותואר שני במנהל עסקים באוני' בר אילן. ניהול מפעלים.	1/08	לא
אהוד ארליך	058893843	1964	סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל	לא	תואר ראשון בהיסטוריה, תואר שני במנהל עסקים	9/12	לא
עמיר הורוביץ	036765154	1985	יועץ משפטי ומזכיר החברה	לא	תואר ראשון במשפטים LL.B, חבר לשכת עורכי הדין, עו"ד במשרד המבורגר עברון ושות'	1/12	לא
לירן נסימי	34262543	1977	סמנכ"ל סחר ומכירות	לא	תואר ראשון במנהל עסקים, M.B.A מנהל עסקים	9/12	לא
דלית ברנד לוין	028672442	1971	סמנכ"ל פיתוח	לא	B.S.C - הנדסה כימית, M.SM - מנהל עסקים, מנהלת פיתוח וחדשנות בכירה בפסיקו מזון ומשקאות ארה"ב	9/12	לא
יוסף אנוך	56409451	1960	מבקר פנים	לא	רואה חשבון, שותף במשרד רואה חשבון.	7/12	לא

(1) מר ברונו לנדסברג כיהן כיו"ר הדירקטוריון של החברה עד ליום 4 למרס 2014.

(2) מר יצחק זינגר מונה ליו"ר הדירקטוריון של החברה ביום 9 במרס 2014.

להלן שינויים במצבת נושאי המשרה הבכירה עד למועד הגשת הדוח:

- ביום 4 למרס 2014 הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר ברונו לנדסברג כיו"ר הדירקטוריון וכדירקטור.
- ביום 9 למרס 2014 מונה מר יצחק זינגר ליו"ר הדירקטוריון של החברה ומאותו המועד חדל לכהן כמזכיר החברה.
- ביום 9 למרס 2014 הודיעה החברה על סיום תפקידו של מר זאב בנגל כדירקטור בחברה.

4. ביום 9 למרס 2014 הודיעה החברה על מינויו של עו"ד עמיר הורוביץ לתפקיד מזכיר החברה בנוסף לתפקידו כיועץ המשפטי של הקבוצה.

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

רואי החשבון של החברה הם קוסט פורר גבאי את קסירר מרחוב עמינדב 3, תל אביב.

תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות

ביום 28 ליוני 2012, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, תיקון תקנון החברה בנושא שיפוי וביטוח וזאת לאור חוק החברות (תיקון 16), התשנ"א - 2011 וחוק לייעול הליכי האכיפה ברשות לניירות ערך (תיקוני חקיקה) התשנ"א 2011. לפרטים ראו דוח מידי של החברה מיום 24 ליוני 2012 (מס' אסמכתא 164091-01-2012).

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים

תקנה 29(א): ביום 15 בספטמבר, 2014 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח), המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. ויום הדיבידנד שולם ביום 7 באוקטובר 2014.

תקנה 29(ב): אין.

תקנה 29(ג):

1. ביום 11 לספטמבר 2014 החליטה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של החברה לאשר את מדיניות התגמול של החברה כפי שאושרה על ידי דירקטוריון החברה. לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מידי מיום 6 לאוגוסט 2013 (מס' אסמכתא 2013-01-110022).

2. ביום 11 לספטמבר 2013 התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת, לפירוט ההחלטות שהתקבלו במסגרת אסיפה זו, ראו בתקנות 22 (עסקאות עם בעלי שליטה) לפרק זה.

3. ביום 27 לדצמבר 2012, התקיימה אסיפה מיוחדת של בעלי המניות אשר אישרה את הארכת מינויים של הדירקטורים החיצוניים בחברה:

א. הוחלט להאריך את כהונתה של גב' נורית שניט כדירקטורית חיצונית לתקופה נוספת בת 3 שנים שתחילתה ביום 1 לינואר 2013.

ב. הוחלט להאריך את כהונתו של מר שלמה מעוז כדירקטור חיצוני לתקופת כהונה נוספת בת 3 שנים שתחילתה ביום 15 לאוגוסט 2012.

תקנה 29א': החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה

פעולות לפי סעיפים 254(א) ו-255 לחוק החברות: אין.

עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1): אין.

ביטוח או התחייבות לשיפוי נושאי משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

ביום 15 בינואר, 2003, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה גם מקרב בעלי השליטה (להלן: "ההחלטה").

ביום 28 ליוני 2012, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה לתקן הוראות שונות בתקנון החברה הקשורות לנוסח כתב השיפוי לנושאי משרה ודירקטורים בחברה לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה (אשר לגביהם התקבל רוב מיוחד). כמו כן, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מתן כתב שיפוי בהתאם לנוסחו החדש לדירקטורים ונושאי משרה בחברה כפי שיהיו מעת לעת, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה, קרי ה"ה ברונו לנדסברג יו"ר הדירקטוריון, אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון, יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, ואיה שחר מנכ"לית חברת בת סנו אינטרנשיונל.

שיפוי

בהחלטה האמורה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה,

סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעלה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי"). לפרטים נוספים אודות נוסח כתב השיפוי אשר אושר במסגרת החלטת אסיפת בעלי המניות של החברה ראה דוח מיידי מיום 24 ליוני 2012 (מס' אסמכתא 2012-01-164091).

ביום 19 לאוקטובר 2014, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק יעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

לפרטים נוספים אודות עסקה זו ניתן לפנות לדוח מיידי מיום 8 לספטמבר 2014 (מס' אסמכתא 2014-01-155067).

ביטוח

ביום 19 לאוקטובר, 2014 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של כ-17 אלפי דולר ארה"ב ובסכום כיסוי של 10 מליון דולר ארה"ב, למקרה ולתקופת הביטוח. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד \$ 7,500 לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבודה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל. ועדת הביקורת והדירקטוריון כי התקשרות החברה בפוליסה החדשה עומדת בתנאים הקבועים לעיל.

יובהר כי אם הפרמייה עבור פוליסת הביטוח תתייקר ב-25% לכל שנה מעבר לסכום הפרמייה המצוין לעיל החברה תביא את אישור פוליסת הביטוח לאישור האסיפה הכללית.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

פטור

במסגרת ההחלטה של האסיפה הכללית של החברה מיום 28 ליוני 2012, הוחלט להסיר מתקנון החברה מתן פטור לנושאי משרה ודירקטורים.

מינוי יו"ר דירקטוריון

ביום 9 למרס 2014 החליט דירקטוריון החברה למנות את מר יצחק זינגר לתפקיד יו"ר הדירקטוריון של החברה במקומו של מייסד החברה מר ברונו לנדסברג.

תאריך: 15 במרס, 2015

<u>חתימות</u>	<u>שמות החותמים ותפקידם</u>	
	יו"ר הדירקטוריון	1. יצחק זינגר -
	מנהל כללי	2. יובל לנדסברג -

חלק ה'

דוח בדבר

אפקטיביות הבקרה

הפנימית על הדיווח

הכספי והגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: יובל לנדסברג.
2. נושא המשרה הבכיר ביותר בחברה בתחום הכספים הינו: מר דוד בבאי, משנה למנכ"ל וחשב החברה.
3. סמנכ"ל תפעול: יוסף זימנבודה.
4. סמנכ"ל מערכות מידע: מייק פרימן.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל: אודי ארליך.
6. יועץ משפטי: עמיר הורוביץ.
7. לירן נסימי, סמנכ"ל סחר ומכירות.
8. דלית ברנד ליון, סמנכ"לית פיתוח מוצרים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מהם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומהן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותייעוד הבקורות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקורות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקורות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקורות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי, בקורות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: תהליך השכר, תהליך המכירות, תהליך המלאי. התהליכים המהותיים מאד בדוחות המאוחדים אשר מנוהלים בחלק מהחברות המאוחדות המהותיות, הינם: תהליך השכר, תהליך המכירות ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2014 היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סנו מפעלי ברונס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2014 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגנו בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

15 במרס, 2015

יובל לנדסברג
מנהל כללי

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, דוד בבאי, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2014 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

15 במרס, 2015

דוד בבאי
משנה למנכ"ל וחשב

חלק ו'

שאלון ממשל תאגידי 2014

במסגרת שאלון זה תשומת לב כי -

- (1) השאלון ערוך במתכונת שבה תשובה "נכון" לגבי כל אחת מן השאלות מהווה אינדיקציה חיובית לקיומו של ממשל תאגידי תקין, ולהיפך. תשובה "נכון" תסומן במשבצת הרלוונטית באמצעות ✓ ותשובה "לא נכון" תסומן באמצעות X; למען הסר ספק יובהר כי השאלון אינו בא למצות את כל היבטי הממשל התאגידי הרלוונטיים לתאגיד, אלא עוסק במספר היבטים בלבד; לצורך קבלת מידע נוסף (ולפי העניין), יש לעיין בדיווחים השוטפים של התאגיד.
- (2) "שנת הדיווח" משמעה מיום 1.1.11 ועד ליום 31.12.11. שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי; על אף האמור, "שנת הדיווח" לגבי תאגיד הבוחר ליישם את השאלון ביישום מוקדם תהיה (לכל הפחות) מיום 1.10.11 ועד ליום 30.9.12 (לגבי יישום מוקדם בדוח רבעוני ליום 30.9.12). לגבי תאגיד שבוחר ליישם את השאלון במסגרת דוח מיידי (ע"ג טופס ת-121), "שנת הדיווח" תהיה שנה אחת מלאה לפחות, שתסתיים סמוך למועד פרסום השאלון;
- (3) לצד כל שאלה מצוינת המסגרת הנורמטיבית. במקרה שהשאלה מתייחסת להוראת חובה מצוין הדבר במפורש;
- (4) במקרה שתאגיד מבקש להוסיף מידע העשוי להיות חשוב למשקיע סביר בקשר עם תשובותיו בשאלון, יוכל לעשות כן במסגרת הערות סיום לשאלון, תוך הפניה מן השאלה הרלוונטית.

עצמאות הדירקטוריון				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה סעיף 239 לחוק החברות		✓	בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים): דירקטור א': מר שלמה מעוז. דירקטור ב': גבי נורית שניט. מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.	
חוק החברות - סעיף 1 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות),		✓	מספר הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3 (מתוכם 2 דח"צים).	א.

ותקנה 10(ב)9א ו-48(ג)9א לתקנות הדוחות		✓	ב. נכון למועד פרסום שאלון זה- - בתאגיד שיש בו בעל שליטה או מי שמחזיק בדבוקת שליטה (בסעיף זה - בעל שליטה) - שליש מבין חברי הדירקטוריון, לפחות, בלתי תלויים. - בתאגיד שאין בו בעל שליטה - רוב חברי הדירקטוריון בלתי תלויים.		
	✓		ג. התאגיד קבע בתקנון כי יכהן בו שיעור¹ /מספר מינימאלי של דירקטורים בלתי תלויים. אם תשובתכם הינה "נכון" יצוין- שיעור/מספר הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון : _____. התאגיד עמד בפועל בהוראת התקנון בשנת הדיווח (לענין כהונת דירקטורים בלתי תלויים): ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).		
סעיפים 240(ב), 241, 245.א. ו- 246 לחוק החברות		✓	3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי). אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין הגורם שערך את הבדיקה האמורה : ועדת הביקורת והנהלת החברה.		
חוק החברות - סעיף 3 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		✓	4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים² למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין מספר הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה : _____.		

¹ בשאלון זה "שיעור" - מספר מסוים מתוך כל הדירקטורים. כך, לדוגמה, בתאגיד בו נקבע שיעור של שליש דירקטורים בלתי תלויים יצוין 1/3.

² עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק, לא ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

סעיפים 255, 269 ו- 278 לחוק החברות		✓	טרם התחלת כל ישיבת דירקטוריון ביקש התאגיד מכל הדירקטורים המשתתפים בדיון ו/או בהצבעה כאמור, גילוי לגבי קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים שלהם בנושא שעל סדר יומה של הישיבה, לפי העניין.³ בנוסף, יצוין האם דירקטורים שהודיעו על קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים, השתתפו בדיון ו/או בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה שלרוב הדירקטוריון היה עניין אישי כאמור בסעיף 278(ב) לחוק החברות): ☐ כן. שיעור הדירקטורים כאמור שהשתתפו בדיון ו/או בהצבעה: _____. (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדיונים/הצבעות שהיו בשנת הדיווח). ☐ לא.	5.
סעיף 266(א) לחוק החברות			בשנת הדיווח, <u>לא סירב</u> הדירקטוריון להעמיד שירותי ייעוץ מקצועי על חשבון התאגיד, בהתאם לבקשת דירקטור לפי סעיף 266(א) לחוק החברות, ככל שנתבקש לכך. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטוריון סירב כאמור) – יפורטו נימוקי הדירקטור לבקשה ונימוקי הדירקטוריון לאי-היענות לבקשה, או לחלופין תינתן הפנייה לדיווח המיידני בו ניתן גילוי לאמור: _____. לא רלוונטי (הדירקטוריון לא נתבקש כאמור). ✓	6.

³ בשנת היישום לראשונה, תאגיד רשאי שלא לענות על שאלה זו.

סעיף 106 לחוק החברות		✓	7. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, <u>לא נכח</u> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות האדם הנוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור: זהות: _____. תפקיד: .. פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה) שיעור נוכחותו בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח: _____. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
----------------------	--	---	---	--	--

	כשירות וכישורי הדירקטורים			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
סעיפים 85 ו- 222 לחוק החברות, סעיף 46ב. לחוק ניירות ערך		✓	8. בתקנון התאגיד <u>לא</u> קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים/לעניין זה – קביעה ברוב רגיל <u>אינה</u> נחשבת מגבלה). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –	

		✓	א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: הדירקטורים יבחרו מדי אסיפה שנתית ויכהנו עד לתום האסיפה השנתית הבאה.		
		✓	ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב רגיל.		
			ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: בהתאם להוראות חוק החברות.		
		✓	ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.		
הוראת חובה סעיפים 224א.ו-224ב. לחוק החברות		✓	9. כל הדירקטורים שניהנו בתאריך במהלך שנת הדיווח הצהירו עובר למועד זימון האסיפה הכללית שעל סדר יומה היה מינויים, כי יש להם הכישורים הדרושים (תוך פירוטם) והיכולת להקדיש את הזמן הראוי לשם ביצוע תפקידם וכי לא מתקיימות לגביהם ההגבלות האמורות בסעיפים 226 ו-227 לחוק החברות, ולעניין דירקטור בלתי תלוי מתקיים בהם גם האמור בפסקאות (1) ו-(2) להגדרה "דירקטור בלתי תלוי" שבסעיף 1 לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוינו שמות הדירקטורים שלא התקיים האמור לגביהם: _____.		
חוק החברות - סעיף 4 (א) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		✓	10. לתאגיד יש תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן תוכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: x כן □ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)		

11.			יו"ר הדירקטוריון (או אדם אחר שמינה הדירקטוריון) אחראי על הטמעת הוראות הממשל התאגידי החלות על התאגיד, ופעל לעדכון הדירקטורים בנושאים הקשורים בממשל תאגידי במהלך שנת הדיווח. אם הדירקטוריון מינה אדם אחר לתפקיד האחראי (חלף יו"ר הדירקטוריון), נא ציינו את שמו ותפקידו: מר עמיר הורוביץ, הממונה על תכנית האכיפה הפנימית.	✓	חוק החברות - סעיף 4 (ב) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)
12.		א.	בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1_.	✓	הוראת חובה סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
		ב.	בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד, בנוסף לדירקטור החיצוני בעל המומחיות החשבונאית ופיננסית, דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית באותו קבע הדירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים כאמור: _____.	✓	הוראת חובה סעיף 219(ד) לחוק החברות
		ג.	מספר הדירקטורים שביהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח: בעלי כשירות חשבונאית ופיננסית: 3. בעלי כשירות מקצועית: 6. במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שביהנו בשנת הדיווח.	✓	סעיפים 92(א)(12), 219(ד), 240(א1) לחוק החברות, תקנה 10(ב)(9)(א) ו-48(ג)(9) לתקנות הדוחות
13.		א.	במועד מינוי דירקטור חיצוני בשנת הדיווח, קוימה הוראת סעיף 239(ד) לחוק החברות לענין גיוון הרכב הדירקטוריון משני המינים. ☐ לא רלוונטי (לא מונה דירקטור חיצוני בשנת הדיווח)	✓	הוראת חובה סעיף 239(ד) לחוק החברות

חוק החברות - סעיף 2 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		✓	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.	ב.		
	—	✓	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 5, נשים: 2.	ג.		

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)						
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון				
סעיפים 97, 98 ו-224א. לחוק החברות	—	—	14. מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח: א. רבעון ראשון (שנת 2013): 3 רבעון שני: 1 רבעון שלישי: 2 רבעון רביעי: 3			
	—	—	ב. לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): <i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</i>			

שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בשיבות הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בשיבות ועדת ביקורת (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו בשיבות הוועדה לבחינת הדוחות כספיים (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו בשיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הוועדה) ועדת התגמול			
אלכס לנדסברג	9 ישיבות (100%)	-	-	-			
מעוז שלמה	8 ישיבות (88%)	100%	100%	100%			
צביה גרוס	7 ישיבות (77%)	-	-				
נורית שניט	7 ישיבות (77%)	100%	100%	100%			
זינגר יצחק	9 ישיבות (100%)						
יהודה נסרדישי	9 ישיבות (100%)	100%	100%	100%			
	9 ישיבות	4 ישיבות	4 ישיבות	5			
סה"כ ישיבות							
15.	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם, לאחר שניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.						
				✓	חוק החברות - סעיף 5 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		

16.	בשנת הדיווח כונסה אסיפה שנתית (ולא יאוחר מתום חמישה עשר חודשים לאחר האסיפה השנתית האחרונה).	✓	הוראת חובה סעיף 60 לחוק החברות
-----	---	---	-----------------------------------

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה סעיף 94(א) לחוק החברות		✓	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.	17.
הוראת חובה סעיף 119 לחוק החברות		✓	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.	18.
הוראת חובה סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות			בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "נכון" - נא הפנו לדיווח המידי אודות האסיפה הכללית אשר אישרה את כפל הכהונה ו/או הפעלת הסמכויות כאמור: _____. X לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור). לאור הודעת החברה בדבר סיום כהונתו של מר ברונו לנדסברג כיו"ר הדירקטוריון הוראה זו כבר אינה רלבנטית לחברה.	19.

סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות		✓	המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –	20.	
	_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים:		
	_____		ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות: כן ☐ לא ☐ (יש לסמן x במשבצת המתאימה)		
סעיף 106 לחוק החברות	✓		בעל שליטה או קרובו אינו מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	21.	

ועדת הביקורת	

מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון			
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		✓	כל הדירקטורים החיצוניים היו חברים בועדת הביקורת במהלך שנת הדיווח.		22.
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		✓	יו"ר ועדת הביקורת הוא דירקטור חיצוני.		23.
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות	—	—	בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -		24.
		✓	א. בעל השליטה או קרובו. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
		✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
		✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		

		✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
		✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		✓	25. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.		
הוראת חובה סעיף 116א. לחוק החברות		✓	26. מניין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הוועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.		
הוראת חובה סעיף 117(1) לחוק החברות, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		✓	27. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר, לפי העניין, ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.		
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		✓	28. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).		

29.	בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.	✓	הוראת חובה סעיף 117(6) לחוק החברות
-----	--	---	---------------------------------------

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים				
מסגרת נורמטיבית		לא נכון	נכון	
הוראת חובה תקנה 3(2) לתקנות אישור הדוחות הכספיים, והנחיית גילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים.	א.		✓	30. המלצותיה של הועדה בנוגע לדוחות הכספיים שהוגשו בשנת הדיווח הובאו בפני הדירקטוריון זמן סביר לפני הדיון בדירקטוריון, ודיווחה לו על כל ליקוי או בעיה שהתגלו במהלך הבחינה.
	ב.	—	✓	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות לקראת ישיבת הדירקטוריון בה יאושרו הדוחות התקופתיים או הרבעוניים: 3 ימים.
	ג.	—	✓	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד אישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2014): 3 ימים. דוח רבעון שני: 7 ימים. דוח רבעון שלישי: 6 ימים. דוח שנתי: 5 ימים.
הוראת חובה סעיף 168 לחוק החברות, תקנה 2(2) לתקנות אישור הדוחות הכספיים.			✓	31. רואה החשבון המבקר של התאגיד הוזמן לכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, והמבקר הפנימי קיבל הודעות על קיום הישיבות כאמור, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.

הוראת חובה תקנה 3 לתקנות אישור הדוחות הכספיים.	—	—	32. בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח, כל התנאים המפורטים להלן :	
		✓	א. מספר חברה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	
		✓	ב. התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	
		✓	ג. יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	
		✓	ד. כל חברה דירקטורים ורוב חברה דירקטורים בלתי תלויים.	
		✓	ה. לכל חברה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	
		✓	ו. חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	
		✓	ז. המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חברה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	

			אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יפורט אילו מהתנאים כאמור לא התקיים: _____.
--	--	--	---

רואה חשבון מבקר			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיף 117(5) לחוק החברות		✓	33. ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ושכר טרחתו ביחס להיקף שעות הביקורת בשנת הדיווח, הינם נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.
סעיף 117(5) לחוק החברות			34. טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, העבירה ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) את המלצותיה לאורגן הרלוונטי בתאגיד, בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר. X לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר). אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם האורגן הרלוונטי בתאגיד פעל על פי המלצות ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים): ☐ כן X לא (במקרה שהתשובה היא "לא", נא פרטו בהערות סיום לשאלון זה כיצד האורגן הרלוונטי (תוך ציון זהותו) הניח דעתו בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר). (יש לסמן x במשבצת המתאימה).

35.	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) בחנה בשנת הדיווח כי לא היתה מגבלה על עבודת רואה החשבון המבקר.	✓		חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
36.	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) דנה בשנת הדיווח עם רואה החשבון המבקר בממצאי הביקורת והשלכותיהם.	✓		תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)
37.	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה, טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, בדבר התאמת כשירותו לביצוע ביקורת בתאגיד וזאת לאור אופי פעילות התאגיד ומורכבותו. ☐ לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).	✓		חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
38.	נא פרטו את מספר השנים בהם מכהן השותף המטפל במשרד רואה החשבון המבקר בתפקידו (כרואה חשבון מבקר בתאגיד): כ-13 שנים.	—	—	חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
39.	רואה החשבון המבקר השתתף בשנת הדיווח בכל ישיבות הועדה לבחינת הדוחות הכספיים אליהן הוזמן.	✓		סעיף 168 (ב) לחוק החברות, תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים

עסקאות עם בעלי עניין				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		

40.	התאגיד אימץ נוהל, שאושר בידי ועדת ביקורת, שעניינו עסקאות בעלי עניין על מנת להבטיח כי עסקאות כאמור יאושרו כדין.	✓	סעיפים 117, 253, 255, 270-278 לחוק החברות
41.	בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) <u>אין</u> מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין – - מספר המועסקים על-ידי התאגיד מקרב בעל השליטה בו ו/או קרובו (לרבות חברות שבשליטתם): 3. - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין: x כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה) ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.		סעיף 270(4) לחוק החברות
42.	למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה <u>אין</u> עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה) ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	✓	סעיף 254 לחוק החברות, סעיף 36 לחוק ניירות ערך (פרט חשוב למשקיע הסביר)

יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: _____

יו"ר ועדת הביקורת: _____

יו"ר הדירקטוריון: _____

תאריך החתימה: 15 במרס, 2015