



סנו מפעלי ברונוס בע"מ

**דוח תקופתי לשישה חודשים שהסתיימו
ביום 30 ביוני, 2025**

27 באוגוסט, 2025

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוח תקופתי לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025

תוכן העניינים

חלק

- | | |
|---|--|
| א | דוח הדירקטוריון ליום 30 ביוני, 2025 |
| ב | דוחות כספיים מאוחדים ליום 30 ביוני, 2025 |
| ג | דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי |

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוח הדירקטוריון

ליום 30 ביוני, 2025

דוח הדירקטוריון לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025

חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה, דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה (להלן: "הקבוצה") המתייחסים לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (להלן: "המחצית הראשונה" ו-"הרבעון השני"), כנדרש בתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

חלק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות שבשליטתה ליום 30 ביוני 2025. הדוח סוקר את השינויים העיקריים בפעילות הקבוצה בחודשים ינואר עד יוני 2025, כאשר בידי המעיין מצוי גם הדוח השנתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, אשר פורסם ביום 20 במרס 2025 (מס' אסמכתא -2025-01-018753). הסקירה מתייחסת לאירועים ושינויים מהותיים שחלו במצב ענייני הקבוצה בתקופה המדווחת.

1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד

א. החברה פועלת בתחום ייצור, שיווק, הפצה ומכירה בישראל ובחו"ל של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). הפעילות העיקרית של הקבוצה מתבצעת בישראל, כאשר גם פעילות הייצור של מוצרי הקבוצה מתבצעת, כמעט במלואה, בישראל על ידי החברה וחברות בת בבעלותה המלאה: קוסמופארם בע"מ, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ (90.5% מהונה המונפק בבעלות שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ), ופנדה מפעלי נייר בע"מ (100% מהונה המונפק בבעלות ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ). פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של חברות הבת: החברה הדרומית לשיווק בע"מ לשווקים הקמעונאים וסנו פרופשיונל בע"מ לשווקים המוסדיים. החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל. פעילות היצוא מתבצעת באמצעות חברת הבת סנו אינטרנשיונל בע"מ. נכון לתקופת דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הינו בשיעור של כ-15% מסך המכירות הכולל.

ב. לקבוצה ארבעה תחומי פעילות מרכזיים המדווחים כמגזרים בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה כדלהלן:

1. **תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית:** ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.
2. **תחום מוצרי נייר:** ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר.
3. **תחום מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה:** ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.
4. **אחרים:** מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם נכללים בתחומי הפעילות האחרים.

תחומי העיסוק של הקבוצה מאופיינים בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים, רשתות המייצרות מוצרי מותג פרטי, יבואנים, וכן חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים, הפועלות בישראל ומתחרות במוצרי החברה.

ג. נקודות עיקריות ועדכונים בדבר תיאור עסקי התאגיד לתקופת הדיווח:

1. במחצית הראשונה של שנת 2025, קיימת ירידה במחזור המכירות של הקבוצה בסך של כ-14.7 מיליוני ש"ח, שמהווה קיטון בשיעור של כ-1.3% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. שיעור הרווח הגולמי מהמכירות במחצית ראשונה של שנת 2025 מהווה 35.6% לעומת שיעור של 38.5% מהמכירות בתקופה המקבילה אשתקד. ניתן לראות המשך מגמה של שחיקה ברווחיות הגולמית שבאה לידי ביטוי החל מהרבעון השני של שנת 2024. שחיקה ברווחיות זו נובעת בעיקר מהתייקרויות של מחירי חומרי הגלם ועלויות המוצרים ועלייה בתשומות הייצור. מנגד, קיימת ירידה בהוצאות התפעול של המחצית הנוכחית לעומת התקופה המקבילה אשתקד שנבעה בעיקר מרישום הוצאה בסך של 16.4 מיליוני ש"ח בעקבות פשרה עם רשות התחרות ברבעון הראשון של שנת 2024 וקיטון בהוצאות הפרסום. בפעילויות הלא שוטפות קיים קיטון בהכנסות מימון נטו שנבע בעיקר מעלייה בהוצאות מהפרשי שער וירידה בהכנסות ריבית מפקדונות.
2. במחצית ראשונה של שנת 2025 קטנו מכירות הקבוצה בכ-1.3% בהשוואה למכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 1,122,507 אלפי ש"ח. עיקר הקיטון נובע מירידה בהיקף המכירות של הפעילות בשווקים המוסדיים בישראל וירידה בהיקף המכירות של הפעילות הבינלאומית שנבעה בעיקר מייסוף השקל לעומת המטבעות האחרים. כמו כן, בניית הרכב לקוחות החברה, במחצית הראשונה של שנת 2025, לחברה אין לקוח עיקרי.
3. במחצית ראשונה של שנת 2025 הסתכם הרווח הגולמי לסך של כ-400,115 אלפי ש"ח שמהווים 35.6% מהמכירות לעומת רווח גולמי בסך של כ-437,702 אלפי ש"ח שמהווה כ-38.5% מהמכירות בתקופה המקבילה אשתקד. קיימת שחיקה ברווחיות הגולמית של כל מגזרי הפעילות פרט למגזר מוצרי הנייר בו ניתן לראות שיפור ברווחיות הגולמית במהלך הרבעון השני של שנת 2025. עיקר הקיטון ברווח הגולמי והשחיקה ברווחיות נבעה מהתייקרויות במחירי חומרי הגלם, עלויות המוצרים ותשומות הייצור. בנוסף, קיימת ירידה במחזור הפעילות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית.

1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד (המשך)

ג. נקודות עיקריות ועדכונים בדבר תיאור עסקי התאגיד לתקופת הדיווח: (המשך)

4. הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות במחצית ראשונה של שנת 2025 הסתכם בסך של 155,629 אלפי ש"ח לעומת 165,121 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, משקף ירידה של כ-9.5 מיליוני ש"ח שמהווים ירידה בשיעור של כ-5.7%. הירידה ברווח התפעולי לפני הכנסות אחרות נובעת בעיקר מהשחיקה ברווחיות הגולמית, בקיזוז ירידה בהוצאות התפעול.

5. הרווח הנקי במחצית ראשונה של שנת 2025 הסתכם בסך של 127,521 אלפי ש"ח, המהווה כ-11.4% ממחזור המכירות, לעומת 139,210 אלפי ש"ח, המהווה כ-12.2% מהמכירות בתקופה המקבילה אשתקד, השינוי ברווח הנקי משקף ירידה של כ-11.7 מיליוני ש"ח שמהווה קיטון בשיעור של כ-8.4%. עיקר הירידה ברווח הנקי נובע מהשחיקה ברווחיות הגולמית וירידה בהכנסות מימון, נטו, זאת בקיזוז ירידה בהוצאות תפעול וקיטון בהוצאות מיסים.

6. בתקופת הדוח ובהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכונים השוק אליהם חשופה החברה, במדיניות ניהול סיכונים, ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו.

7. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגיוס למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

במהלך חודש יוני, 2025 פתחה ישראל במבצע "עם כלביא" אשר כלל לחימה עצימה מול איראן ונמשך 12 ימים. במהלך המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף ונסגר המרחב האווירי של ישראל. לאורך המבצע שמרה החברה על רציפות עסקית, לרבות בשרשרת האספקה ובפתיחה כמעט מלאה של מתקני החברה.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד (המשך)

ג. נקודות עיקריות ועדכונים בדבר תיאור עסקי התאגיד לתקופת הדיווח: (המשך)

8. תוכנית המכסים של טראמפ בארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע ממשל טראמפ על הטלת מכסי גומלין על יבוא סחורות ממדינות רבות בעולם לארה"ב, כאשר על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 15%. המכס חל על סחורות בלבד ואינו חל על שירותים. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה. החברה אינה יודעת כיצד יושפעו מחירי החומרים אותן רוכשת.

ד. תביעות תלויות

לפירוט ועדכונים בדבר התביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראו באור 5 לדוחות כספיים ביניים מאוחדים.

ה. אירוע לאחר תאריך הדיווח

לפרטים אודות דיבידנד שהוכרז לאחר תאריך הדיווח - ראו באור 7 לדוחות כספיים מאוחדים.

2. נתונים כספיים:

נכסים שוטפים ליום 30 ביוני 2025 הסתכמו ב-1,435,197 אלפי ש"ח, לעומת 1,420,715 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. עיקר הגידול בנכסים השוטפים נובע מגידול ביתרת הלקוחות בסך של כ-47.1 מיליוני ש"ח ועלייה ביתרות המלאי בסך של כ-20.0 מיליוני ש"ח. זאת בקיזוז, קיטון ביתרת המזומנים ושווי מזומנים יחד עם פיקדונות בתאגידים בנקאיים בסך של כ-52.0 מיליוני ש"ח, הקיטון ביתרות אלו שימש בעיקר לרכישות רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה וגידול בהון חוזר, בניכוי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת.

נכסים שאינם שוטפים ליום 30 ביוני 2025 הסתכמו ב-1,178,936 אלפי ש"ח, לעומת 1,102,389 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.

השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן ליום 30 ביוני 2025 הסתכמו בסך 69,660 אלפי ש"ח לעומת 70,518 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. הקיטון נובע בעיקר משחיקת ההשקעה הדולרית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ שמסתכמת בכ-4.0 מיליוני ש"ח. בקיזוז, השקעות בחברת ווליו ביס פאנד בע"מ בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח ושערוך שווי מניות פרטנר תקשורת בע"מ ומניות ב.גאון אחזקות בע"מ הנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בסך של כ-0.4 מיליוני ש"ח וכ-1.2 מיליוני ש"ח, בהתאמה.

השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני ליום 30 ביוני 2025 הסתכמו בסך 49,418 אלפי ש"ח לעומת 47,608 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. העלייה נובעת בעיקר מהשקעה בסך של כ-4.5 מיליוני ש"ח בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ, בקיזוז חלק הקבוצה בהפסדי חברות כלולות, נטו בסך של כ-1.7 מיליוני ש"ח ומדיבידנד שהתקבל מחברת ווינפאק סחר בע"מ בסך של מיליון ש"ח.

הנדל"ן להשקעה ליום 30 ביוני 2025 הסתכם ב-219,077 אלפי ש"ח לעומת 197,997 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. העלייה נובעת מהשקעות נוספות במהלך המחצית הראשונה של שנת 2025 שהסתכמו לסך של כ-21.1 מיליוני ש"ח. ההשקעה מוצגת על בסיס עלות.

הרכוש הקבוע, נטו ליום 30 ביוני 2025 הסתכם ב-773,750 אלפי ש"ח לעומת 717,060 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. עיקר העלייה ביתרת הרכוש קבוע נובע מרכישות בסך של כ-79.6 מיליוני ש"ח, רכישות אלו כוללות רכישות באשראי ספקים בסך של כ-17.4 מיליוני ש"ח. בניכוי פחת שוטף בסך של כ-23.5 מיליוני ש"ח.

המוניטין הסתכם ליום 30 ביוני 2025 וליום 31 בדצמבר 2024 ב-57,555 אלפי ש"ח.

התחייבויות שוטפות ליום 30 ביוני 2025 הסתכמו ב-404,530 אלפי ש"ח, לעומת 437,356 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. עיקר הירידה נובעת מקיטון ביתרת ההתחייבויות לספקים ולנותני שירותים בסך של כ-23.2 מיליוני ש"ח מקיטון ביתרת הזכאים ויתרות זכות בסך של כ-10.0 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מקיטון בהוצאות שכר כתוצאה מירידה בכמות העובדים.

התחייבויות לא שוטפות ליום 30 ביוני 2025 הסתכמו ב-51,908 אלפי ש"ח לעומת 58,863 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. עיקר הירידה נובעת מקיטון בהתחייבויות בגין חכירות בסך של כ-8.0 מיליוני ש"ח כתוצאה מפירעונות שוטפים.

ההון של החברה (כולל זכויות שאינן מקנות שליטה) ליום 30 ביוני 2025 הסתכם ב-2,157,695 אלפי ש"ח לעומת 2,026,885 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024 עיקר הגידול נובע מהרווח הכולל במחצית הראשונה של שנת 2025 שמסתכם בכ-131,760 אלפי ש"ח.

למידע בדבר תוצאות לפי מגזרי הפעילות ראו באור 6 לדוחות הכספיים ביניים.

המכירות

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	אחרים	סה"כ
		בלתי מבוקר		
		אלפי ש"ח		

הכנסות לפי תחומי פעילות:

לתקופה של שישה חודשים
שהסתיימה ביום

30 ביוני, 2025	589,930	200,068	219,870	112,639	1,122,507
30 ביוני, 2024	617,225	187,356	219,685	112,926	1,137,192

לתקופה של שלושה חודשים
שהסתיימה ביום

30 ביוני, 2025	279,897	95,661	108,078	52,827	536,463
30 ביוני, 2024	299,701	88,678	110,555	54,380	553,314

במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו המכירות ב-1,122,507 אלפי ש"ח לעומת 1,137,192 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיימת ירידה בהיקף המכירות בסך של כ-14.7 מיליוני ש"ח המהווים קיטון בשיעור של כ-1.3%.

הקיטון במחזור המכירות נובע בעיקר מירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הניקוי בסך של כ-27.3 מיליוני ש"ח, שמהווים ירידה בשיעור של כ-4.4%. מנגד, קיים גידול בהיקף הפעילות של מגזר מוצרי הנייר בסך של כ-12.7 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-6.8%. כאשר במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה ובמגזר מוצרים אחרים היקף המכירות הינו ללא שינויים מהותיים.

ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו המכירות ב-536,463 אלפי ש"ח לעומת 553,314 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיימת ירידה בהיקף המכירות בסך של כ-16.9 מיליוני ש"ח המהווים קיטון בשיעור של כ-3.0%.

קיימת ירידה בהיקף המכירות של כל מגזרי הפעילות, למעט מגזר מוצרי הנייר. עיקר הירידה בהיקף המכירות נובע ממגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית שבו חל קיטון בסך של כ-19.8 מיליוני ש"ח שמהווים ירידה בשיעור של כ-6.6%. מנגד, קיים גידול בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הנייר בסך של כ-7.0 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-7.9%.

המכירות בחו"ל וליצוא במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו בכ-166,274 אלפי ש"ח, לעומת 171,177 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, שמהווים ירידה בשיעור של כ-2.9%, עיקר הירידה נובע מקיטון בהכנסות של חברת הבת ברומניה שנבעה בעיקר מהיחלשות המטבע ברומניה מול השקל.

הרווח הגולמי

במחצית הראשונה של שנת 2025 הרווח הגולמי הסתכם ב-400,115 אלפי ש"ח המהווה כ-35.6% מהמכירות לעומת 437,702 אלפי ש"ח המהווה כ-38.5% מהמכירות בתקופה המקבילה אשתקד.

ברבעון השני של שנת 2025 הרווח הגולמי הסתכם ב-190,904 אלפי ש"ח המהווה כ-35.6% מהמכירות לעומת 209,128 אלפי ש"ח המהווה כ-37.8% מהמכירות בתקופה המקבילה אשתקד.

קיימת שחיקה ברווחיות של כל מגזרי הפעילות פרט למגזר מוצרי הנייר, השחיקה נבעה בעיקר מהתייקרות של מחירי חומרי הגלם, עלויות המוצרים ותשומות הייצור.

הוצאות מכירה ושיווק

במחצית הראשונה של שנת 2025 הוצאות המכירה והשיווק הסתכמו ב-196,971 אלפי ש"ח המהווים כ-17.5% מהמכירות, לעומת 215,433 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד המהווים כ-18.9% מהמכירות.

ברבעון השני של שנת 2025 הוצאות המכירה והשיווק הסתכמו ב-98,230 אלפי ש"ח המהוות כ-18.3% מהמכירות, לעומת 108,916 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד המהווים כ-19.7% מהמכירות.

עיקר הירידה בהוצאות המכירה והשיווק נובעת מקיטון בהוצאות הפרסום וקיטון בהוצאות השכר בעיקר כתוצאה מירידה בכמות העובדים.

הוצאות הנהלה וכלליות

במחצית הראשונה של שנת 2025 הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו ב-47,515 אלפי ש"ח, לעומת 57,148 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מדובר בקיטון בסך של כ-9.6 מיליוני ש"ח.

עיקר הקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות נובע מרישום הוצאה בתקופה המקבילה אשתקד בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח עקב פשרה עם רשות התחרות, בקיזוז עלייה בהוצאות השכר וגידול בהוצאות אחזקת מערכות מידע.

ברבעון השני של שנת 2025 הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו ב-22,707 אלפי ש"ח, לעומת 20,142 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מדובר בגידול בסך של כ-2.6 מיליוני ש"ח.

עיקר הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות נובע מגידול בהוצאות אחזקת מערכות מידע וגידול בהוצאות השכר.

רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	אחרים	סה"כ
בלתי מבוקר				
אלפי ש"ח				

לתקופה של שישה חודשים
שהסתיימה ביום

30 ביוני, 2025	87,765	19,678	30,385	17,801	155,629
30 ביוני, 2024	101,108	13,006	27,085	23,922	165,121

לתקופה של שלושה חודשים
שהסתיימה ביום

30 ביוני, 2025	34,911	11,061	14,130	9,865	69,967
30 ביוני, 2024	45,050	3,708	16,807	14,505	80,070

הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכם ב-155,629 אלפי ש"ח, לעומת 165,121 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, מדובר בירידה בסך של כ-9.5 מיליוני ש"ח המהווה קיטון בשיעור של כ-5.7%.

ברבעון הראשון של שנת 2024 נרשמה הוצאה בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח עבור פשרה עם רשות התחרות, ההוצאה יוחסה לכלל מגזרי הפעילות בהתאם למחזור המכירות.

הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות ברבעון השני של שנת 2025 הסתכם ב-69,967 אלפי ש"ח, לעומת 80,070 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, מדובר בירידה בסך של כ-10.1 מיליוני ש"ח המהווה קיטון בשיעור של כ-12.6%.

במגזר מוצרי הניקוי חלה ירידה ברווח וברווחיות שנבעה בעיקר מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור, וגם מירידה בהיקף המכירות. זאת למרות הירידה בהוצאות התפעול.

במגזר מוצרי הנייר חל גידול ברווח שנבע בעיקר מהשיפור ברווחיות הגולמית ברבעון השני של שנת 2025 כתוצאה מירידת מחירי חומרי הגלם, ומגידול בהיקף המכירות.

במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה במחצית הראשונה של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד, חלה שחיקה ברווחיות הגולמית כתוצאה מהתייקרויות מחירי חומרי הגלם ותשומות הייצור, מצד שני, חלה ירידה בהוצאות התפעול שנבעו בעיקר מצמצום הוצאות פרסום בסך של כ-7 מיליוני ש"ח שהובילו לשיפור ברווח ושיפור ברווחיות של המגזר. ברבעון השני של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד, חלה ירידה ברווח וברווחיות שנבעה בעיקר משחיקה ברווחיות הגולמית וירידה בהיקף המכירות, זאת למרות ירידה בהוצאות התפעול שנבעו בעיקר מקיטון בהוצאות הפרסום של כ-4.9 מיליוני ש"ח.

במגזר מוצרים אחרים חלה ירידה ברווח וברווחיות שנבעה בעיקר משחיקה ברווחיות הגולמית כתוצאה מהתייקרויות העלויות וקיטון בהיקף המכירות שבא לידי ביטוי בעיקר ברבעון השני של שנת 2025.

הכנסות והוצאות מימון, נטו

הכנסות המימון, נטו, במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו בכ-7,759 אלפי ש"ח לעומת הכנסות מימון, נטו, בסך של כ-16,179 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מדובר בקיטון של הכנסות המימון, נטו בסך של כ-8.4 מיליוני ש"ח.

הכנסות המימון, נטו, ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו בכ-3,472 אלפי ש"ח לעומת הכנסות מימון, נטו, בסך של כ-6,461 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מדובר בקיטון של הכנסות המימון, נטו בסך של כ-3.0 מיליוני ש"ח.

הירידה נבעה בעיקרה מגידול בהוצאות מהפרשי שער וירידה בהכנסות ריבית מפיקדונות כתוצאה מקיטון ביתרות המזומנים, בקיזוז עלייה בהכנסות מימון משערוך השקעות בניירות ערך סחירים.

חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

חלקה של הקבוצה בהפסדי חברות כלולות במחצית הראשונה של שנת 2025 מסתכם ב-1,740 אלפי ש"ח לעומת סך של כ-376 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הגידול בהפסדים נובע מעלייה בחלקה של הקבוצה בהפסדי חברה כלולה, גרין סטרים גלובל בע"מ, בסך של כ-2.5 מיליוני ש"ח, זאת בקיזוז שיפור בתוצאות חברה כלולה, ווינפאק סחר בע"מ בסך של כ-1.1 מיליוני ש"ח.

חלקה של הקבוצה ברווחי חברות כלולות ברבעון השני של שנת 2025 מסתכם ב-846 אלפי ש"ח לעומת הפסד בסך של כ-132 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר השיפור נובע מקיטון בהפסדי חברה כלולה, גרין סטרים גלובל בע"מ ושיפור ברווחיות של חברת ווינפאק סחר בע"מ.

מיסים על ההכנסה

הוצאות המיסים במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכמו בכ-34,210 אלפי ש"ח לעומת סך של כ-41,763 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הירידה בהוצאות המיסים נובעת בעיקר מירידה בהוצאות שאינן מוכרות לצרכי מס, עלייה בהכנסות מיסים משנים קודמות וירידה ברווחיות של הקבוצה.

הוצאות המיסים ברבעון השני של שנת 2025 הסתכמו בכ-17,095 אלפי ש"ח לעומת סך של כ-18,192 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הירידה בהוצאות המיסים נובעת בעיקרה מהקיטון ברווח של הקבוצה.

רווח נקי

הרווח הנקי במחצית הראשונה של שנת 2025 הסתכם ב-127,521 אלפי ש"ח לעומת 139,210 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מדובר בירידה בסך של כ-11.7 מיליוני ש"ח המהווה קיטון בשיעור של כ-8.4%.

הרווח הנקי ברבעון השני של שנת 2025 הסתכם ב-57,208 אלפי ש"ח לעומת 68,228 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. מדובר בירידה בסך של כ-11.0 מיליוני ש"ח המהווה קיטון בשיעור של כ-16.2%.

עיקר הקיטון ברווח הנקי נובע מהשחיקה ברווחיות הגולמית וירידה בהכנסות מימון, נטו, מנגד, קיימת ירידה בהוצאות התפעול וקיטון בהוצאות מיסים על ההכנסה.

פעילות שוטפת

במחצית הראשונה של שנת 2025, המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו ב-78,760 אלפי ש"ח, לעומת סך של 113,072 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. קיימת ירידה בסך של כ-34.3 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר מעלייה בהון החוזר וירידה ברווח הנקי.

פעילות השקעה

במחצית הראשונה של שנת 2025, המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו ב-149,112 אלפי ש"ח, לעומת סך של 114,046 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. בתקופה הנוכחית, המזומנים בפעילות ההשקעה שימשו בעיקר לרכישות רכוש קבוע בסך של כ-97.5 מיליוני ש"ח ורכישות נדל"ן להשקעה בהקמה בסך של כ-21.1 מיליוני ש"ח. בנוסף, שימשו להגדלת יתרת הפיקדונות בתאגידים בנקאיים בסך של כ-24.3 מיליוני ש"ח, נטו.

פעילות מימון

במחצית הראשונה של שנת 2025, המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו ב-8,557 אלפי ש"ח, לעומת סך של 72,615 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. בתקופה הנוכחית, המזומנים מפעילות מימון שימשו בעיקר לפירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-7.6 מיליוני ש"ח.

חלק ב: חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם**א. שם האחראי:**

ברק לוינץ, סמנכ"ל כספים. לפרטים נוספים אודות רוי"ח לוינץ, על פי תקנה 26א' לתקנות הדיווח ראו דיווחי החברה מיום 20 במרס 2025 (מס' אסמכתא 018753-01-2025).

ב. תיאור סיכונים השוק אליהם חשופה החברה**סיכונים שוק על פעילות החברה בתקופת הדוח:**

למצב הפיננסי בעולם ובגוש היורו אין השפעה מהותית על מצבה הכספי, תוצאות פעילותה, נזילותה ואיתנותה הפיננסית של הקבוצה ו/או על מדיניות הקבוצה.

תנודות בשערי החליפין: החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה המפורטת בפסקה ד' להלן. השינוי נובע בעיקר מעודף נכסים ויתרות לקוחות במטבע חוץ על התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל.

שינויים במדד המחירים לצרכן: האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפיקדונות שקלים לא צמודים ובניירות ערך סחירים שחלקם צמודים למדד המחירים לצרכן. יתרות אלו חשופים לשינויים ברמת הריבית במשק.

ג. מדיניות החברה בניהול סיכונים שוק

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף 2ג(2) לתוספת השנייה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, בנושא חשיפה לסיכונים שוק. חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכונים שוק ואופן מימושה

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצריה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים מסיכונים השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכונים השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה. מידת החשיפה הנוכחית אינה מצדיקה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכונים השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 30 ביוני 2025, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 30 ביוני 2025, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	2,297	1,148	22,968	(1,148)	(2,297)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	1,351	676	13,513	(676)	(1,351)
השקעות לזמן קצר	1,378	689	13,785	(689)	(1,378)
השקעות בנכסים פיננסיים	4,858	2,429	48,576	(2,429)	(4,858)
הנמכרים בשווי הוגן					
לקוחות וחייבים	350	175	3,501	(175)	(350)
ספקים וזכאים	(1,128)	(564)	(11,284)	564	1,128
סה"כ	9,106	4,553	91,059	(4,553)	(9,106)

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	2,907	1,454	29,072	(1,454)	(2,907)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	9,304	4,652	93,037	(4,652)	(9,304)
לקוחות וחייבים	229	114	2,285	(114)	(229)
ספקים וזכאים	(5,090)	(2,545)	(50,897)	2,545	5,090
הלוואה מנותני אשראי אחרים	(48)	(24)	(475)	24	48
סה"כ	7,302	3,651	73,022	(3,651)	(7,302)

ראו גם דוח בסיסי ההצמדה להלן.

דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 30 ביוני 2025 :

ליום 30 ביוני 2025						
הצמדה לדולר ארה"ב	הצמדה למטבע יורו	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למדד המחירים לצרכן אלפי ש"ח	ללא הצמדה	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	סה"כ
נכסים שוטפים						
22,968	29,072	2,682	-	223,885	-	278,607
13,513	93,037	-	-	-	-	106,550
13,785	-	-	34,169	73,814	-	121,768
3,501	2,285	57,783	-	515,628	-	579,197
-	-	319	23,893	2,655	21,679	48,546
-	-	-	-	-	300,529	300,529
נכסים בלתי שוטפים						
48,576	-	-	-	21,084	-	69,660
-	-	-	-	-	49,418	49,418
-	-	-	-	-	219,077	219,077
-	-	-	-	-	773,750	773,750
-	-	-	-	-	57,555	57,555
-	-	-	-	-	9,476	9,476
102,343	124,394	60,784	58,062	837,066	1,431,484	2,614,133
התחייבויות שוטפות						
11,164	50,789	11,934	-	254,646	-	328,533
120	108	5,101	67	53,995	-	59,391
התחייבויות לזמן ארוך						
-	-	-	27,962	3,006	-	30,968
-	475	-	-	-	-	475
-	-	-	-	-	27,297	27,297
-	-	-	-	-	9,774	9,774
11,284	51,372	17,035	28,029	311,647	37,071	456,438
91,059	73,022	43,749	30,033	525,419	1,394,413	2,157,695
98,177	35,796	48,383	29,197	524,259	1,291,073	2,026,885

חלק ג: היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

הקבוצה לא גיבשה מדיניות בנושא תרומות ואין לה התחייבות למתן תרומות. במסגרת פעילותה העסקית הקבוצה תורמת לקהילה, למוסדות חינוך, תרבות וסיוע לנזקקים. במחצית הראשונה של שנת 2025 תרמה הקבוצה סך של 2,146 אלפי ש"ח. לחברה אין קשרים מהותיים ו/או אחרים בין מקבלי התרומות לבין החברה ו/או מי ממנהליה.

2. חברי דירקטוריון בעלי מיומנות פיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, ובהתחשב בהרכב הדירקטוריון, הכולל בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות חובות הדיווח. רלי שביט, דח"צ בחברה, הינה בעלת מיומנות פיננסית וחשבונאית. אליעזר כרמל, דח"צ בחברה, הינו בעל מיומנות פיננסית וחשבונאית. פרופ' ניב אחיטוב דירקטור בלתי תלוי בעל מיומנות פיננסית וחשבונאית. שלמה מעוז דירקטור בלתי תלוי בעל מיומנות פיננסית וחשבונאית. יו"ר הדירקטוריון, יצחק זינגר, רו"ח בעל מיומנות פיננסית וחשבונאית.

3. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד הדוח החברה לא אימצה הוראה בדבר מספר הדירקטורים הבלתי תלויים. בפועל, בדירקטוריון החברה מכהנים ארבעה דירקטורים שניתן לסווגם כדירקטורים בלתי תלויים (מהם שניים מכהנים כדח"צים) שהם למעלה משליש מחברי הדירקטוריון. לפרטים נוספים בדבר הדירקטורים של התאגיד ראו פרק פרטים נוספים על התאגיד.

4. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ (להלן: "הראל"), לפרטים נוספים ראו סעיף 2.11 בעמוד ב-5 לדוח התקופתי של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 2012-01-069204). ביום 3 ביולי, 2016 פעילות עשיית השוק הועברה לחברת מיטב דש טרייד בע"מ בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות עם חברת הראל.

5. נוהל עסקאות זניחות

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים, התקשרות החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם היא בשיעור של פחות מ- 0.5% מההון העצמי של החברה לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. מדי שנה תסקור ועדת הביקורת את אופן יישום הוראות הנוהל. לפרטים נוספים אודות הנוהל ואמות המידה הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 2012-01-228975) המובא על דרך ההפניה.

6. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

ביום 7 במאי 2012, מונה רו"ח יוסי אנוך כמבקר הפנימי של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 2012-01-118392).

פרטי המבקר הפנימי : רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצ'יק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של כ-25 שנה בביצוע ביקורת פנים לחברות ומתמחה במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה ומעניק שירותי ביקורת פנים חיצוניים. היקף עבודתו נקבע, מידי שנה, בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה בעבר.

הממונה על המבקר הפנימי : הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו יו"ר ועדת הביקורת של החברה.

גישה חופשית למבקר הפנימי : למבקר הפנימי חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה.

7. הדירקטוריון וועדותיו

האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח הדירקטוריון המונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים, מתוכם 3 דירקטורים בלתי תלויים, ושני דירקטורים חיצוניים. רו"ח יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון ומר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון (פעיל) אינם מכהנים בהנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות ארבע ועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.

8. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

א. ביום 23 בנובמבר 2011 החליט הדירקטוריון כי ועדת הביקורת - תשמש גם כוועדת המאזן, וזאת בהתאם לתקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין אישור הדוחות הכספיים), התש"ע-2010.

ב. בוועדת המאזן חברים חברי ועדת הביקורת של החברה ה"ה: רלי שביט (דח"צ), יו"ר הוועדה, אליעזר כרמל (דח"צ), פרופ' ניב אחיטוב (דירקטור בלתי תלוי). ביום 24 באוגוסט 2025, דנה ועדת המאזן בטיטת הדוחות הכספיים אשר נמסרה לעיונם ביום 19 באוגוסט 2025. לישיבה זו, כמו גם לישיבות הדירקטוריון בה נדונים ומאושרים הדוחות הכספיים, מוזמנים ונוכחים גם מבקר הפנים ורואי החשבון המבקרים של החברה.

8. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד (המשך)

ג. הוועדה קיימה ישיבה ודיון מקיף בסוגיות המהותיות והמליצה לדירקטוריון החברה לאשר את הדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2025.

ד. הדירקטוריון הסמך, את יו"ר הדירקטוריון, רו"ח יצחק זינגר, את מנכ"ל החברה, מר יובל לנדסברג ואת סמנכ"ל הכספים, רו"ח ברק לוינץ, לחתום על הדוחות הכספיים של החברה.

הדירקטוריון מביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

יובל לנדסברג
מנהל כללי

יצחק זינגר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך : 27 באוגוסט, 2025

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים

ליום 30 ביוני, 2025

בלתי מבוקרים

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 ביוני, 2025

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
3-4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
5	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
6-7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
8-9	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
10-18	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ החברה וחברות מאוחדות (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח על המצב הכספי התמציתי המאוחד ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלש חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכת ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי התמציתי לתקופות ביניים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-9% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 ביוני 2025 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-14% וכ-15% מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של שישה ושלש חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאמה. המידע הכספי התמציתי לתקופות הביניים של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ליום	ליום 30 ביוני		
31 בדצמבר	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
358,788	450,127	278,607	מזומנים ושווי מזומנים
78,354	64,597	106,550	פיקדונות בתאגידים בנקאיים
116,004	108,142	121,768	השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
532,083	582,635	579,197	לקוחות
54,952	43,191	48,546	חייבים ויתרות חובה
280,534	247,949	300,529	מלאי
1,420,715	1,496,641	1,435,197	
נכסים לא שוטפים			
70,518	65,608	69,660	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
47,608	46,145	49,418	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
197,997	180,451	219,077	נדל"ן להשקעה
717,060	602,506	773,750	רכוש קבוע
57,555	57,555	57,555	מוניטין
11,651	12,280	9,476	מסים נדחים
1,102,389	964,545	1,178,936	
2,523,104	2,461,186	2,614,133	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 30 ביוני 2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
16,222	16,042	16,606	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
351,774	307,848	328,533	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
69,360	91,355	59,391	זכאים ויתרות זכות
437,356	415,245	404,530	
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
456	482	475	הלוואה מנותני אשראי אחרים
26,554	28,115	27,297	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
22,353	16,555	14,362	התחייבויות בגין חכירות
9,500	10,087	9,774	מסים נדחים
58,863	55,239	51,908	
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
69,924	69,924	69,924	הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)	(18,339)	מניות אוצר
1,980,771	1,934,246	2,107,268	יתרת רווח
(7,465)	(7,465)	(7,465)	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(14,572)	(3,806)	(10,435)	קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
2,010,319	1,974,560	2,140,953	
16,566	16,142	16,742	<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
2,026,885	1,990,702	2,157,695	<u>סה"כ הון</u>
2,523,104	2,461,186	2,614,133	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ברק לוינץ סמנכ"ל כספים	יובל לנדסברג מנהל כללי	יצחק זינגר יו"ר הדירקטוריון	27 באוגוסט, 2025 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------	---------------------------	--------------------------------	--

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	
מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)					
2,273,947 (1,415,428)	553,314 (344,186)	536,463 (345,559)	1,137,192 (699,490)	1,122,507 (722,392)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
858,519	209,128	190,904	437,702	400,115	רווח גולמי
(439,727) (101,288)	(108,916) (20,142)	(98,230) (22,707)	(215,433) (57,148)	(196,971) (47,515)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
317,504	80,070	69,967	165,121	155,629	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
27 86	- 21	(17) 35	20 29	(17) 100	רווח (הפסד) הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
317,617	80,091	69,985	165,170	155,712	רווח תפעולי
36,455 (9,355)	8,405 (1,944)	8,104 (4,632)	20,235 (4,056)	15,753 (7,994)	הכנסות מימון הוצאות מימון
(2,163)	(132)	846	(376)	(1,740)	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
342,554	86,420	74,303	180,973	161,731	רווח לפני מסים על ההכנסה
(77,214)	(18,192)	(17,095)	(41,763)	(34,210)	מסים על ההכנסה
265,340	68,228	57,208	139,210	127,521	רווח נקי
רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):					
סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:					
(616)	-	-	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:					
(8,419)	1,831	(6,537)	2,232	4,239	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
256,305	70,059	50,671	141,442	131,760	סה"כ רווח כולל
263,466 1,874	67,842 386	56,366 842	137,672 1,538	126,497 1,024	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
265,340	68,228	57,208	139,210	127,521	
254,312 1,993	69,653 406	49,670 1,001	139,873 1,569	130,634 1,126	סה"כ רווח כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
256,305	70,059	50,671	141,442	131,760	
23.44	6.04	5.01	12.25	11.25	רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241	11,241	11,241	מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות עם בעלי זכויות	קרן בגין עסקאות כספיים של פעילות חוץ	שאינן מקנות שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
בלתי מבוקר							
אלפי ש"ח							
69,924	(18,339)	1,980,771	(14,572)	(7,465)	2,010,319	16,566	2,026,885
-	-	126,497	-	-	126,497	1,024	127,521
-	-	-	4,137	-	4,137	102	4,239
-	-	126,497	4,137	-	130,634	1,126	131,760
-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
69,924	(18,339)	2,107,268	(10,435)	(7,465)	2,140,953	16,742	2,157,695

יתרה ליום 1 בינואר, 2025 (מבוקר)

רווח נקי
התאמות הנובעות מתרגום דוחות
כספיים של פעילות חוץ

סה"כ רווח כולל

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 30 ביוני, 2025

מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות עם בעלי זכויות	קרן בגין עסקאות כספיים של פעילות חוץ	שאינן מקנות שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
בלתי מבוקר							
אלפי ש"ח							
69,924	(18,339)	1,861,204	(6,007)	(7,465)	1,899,317	15,523	1,914,840
-	-	137,672	-	-	137,672	1,538	139,210
-	-	-	2,201	-	2,201	31	2,232
-	-	137,672	2,201	-	139,873	1,569	141,442
-	-	(64,630) *	-	-	(64,630)	-	(64,630)
-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
69,924	(18,339)	1,934,246	(3,806)	(7,465)	1,974,560	16,142	1,990,702

יתרה ליום 1 בינואר, 2024 (מבוקר)

רווח נקי
התאמות הנובעות מתרגום דוחות
כספיים של פעילות חוץ

סה"כ רווח כולל

דיבידנד לבעלי מניות החברה
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 30 ביוני, 2024

(* בניכוי סך של 6,026 אלפי ש"ח דיבידנד שהוכרז לחברה מאוחדת.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות עם בעלי זכויות קרן בגין עסקאות כספיים של פעילות חוץ שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון		
בלתי מבוקר							
אלפי ש"ח							
69,924	(18,339)	2,050,902	(3,739)	(7,465)	2,091,283	15,741	2,107,024
-	-	56,366	-	-	56,366	842	57,208
-	-	-	(6,696)	-	(6,696)	159	(6,537)
-	-	56,366	(6,696)	-	49,670	1,001	50,671
69,924	(18,339)	2,107,268	(10,435)	(7,465)	2,140,953	16,742	2,157,695
יתרה ליום 1 באפריל, 2025							
רווח נקי התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ							
סה"כ רווח (הפסד) כולל							
יתרה ליום 30 ביוני, 2025							
מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות עם בעלי זכויות קרן בגין עסקאות כספיים של פעילות חוץ שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון		
בלתי מבוקר							
אלפי ש"ח							
69,924	(18,339)	1,866,404	(5,617)	(7,465)	1,904,907	15,736	1,920,643
-	-	67,842	-	-	67,842	386	68,228
-	-	-	1,811	-	1,811	20	1,831
-	-	67,842	1,811	-	69,653	406	70,059
69,924	(18,339)	1,934,246	(3,806)	(7,465)	1,974,560	16,142	1,990,702
יתרה ליום 30 ביוני, 2024							
מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות עם בעלי זכויות קרן בגין עסקאות כספיים של פעילות חוץ שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון		
מבוקר							
אלפי ש"ח							
69,924	(18,339)	1,861,204	(6,007)	(7,465)	1,899,317	15,523	1,914,840
-	-	263,466	-	-	263,466	1,874	265,340
-	-	(589)	-	-	(589)	(27)	(616)
-	-	-	(8,565)	-	(8,565)	146	(8,419)
-	-	262,877	(8,565)	-	254,312	1,993	256,305
-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
-	-	(143,310)	-	-	(143,310)	-	(143,310)
69,924	(18,339)	1,980,771	(14,572)	(7,465)	2,010,319	16,566	2,026,885
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024							

(**) בניכוי סך של 13,362 אלפי ש"ח דיבידנד שהוכרז לחברה מאוחדת.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025
מבוקר	מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר	בלתי מבוקר
		אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

127,521	139,210	57,208	68,228	265,340
---------	---------	--------	--------	---------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים
מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

(11,182)	(14,892)	(5,965)	(6,513)	(24,792)
23,532	22,849	12,118	11,428	45,948
17	(20)	17	-	(27)
34,210	41,763	17,095	18,192	77,214
(797)	(644)	268	338	(1,465)
1,740	376	(846)	132	2,163
2,358	(960)	3,904	(778)	(1,370)
49,878	48,472	26,591	22,799	97,671

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(45,981)	(80,924)	51,444	7,175	(33,810)
(3,413)	(6,805)	2,267	(1,800)	(9,411)
(19,369)	887	3,706	25,662	(33,345)
(5,772)	(1)	(44,103)	(54,551)	9,662
(8,501)	24,729	(15,961)	(4,257)	1,472
(83,036)	(62,114)	(2,647)	(27,771)	(65,432)

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה
עבור:

(923)	(1,049)	(461)	(525)	(2,097)
6,199	9,843	2,245	4,727	18,282
(44,692)	(48,932)	(23,195)	(24,321)	(96,923)
22,813	26,642	1,990	7,278	30,080
1,000	1,000	1,000	-	2,000
(15,603)	(12,496)	(18,421)	(12,841)	(48,658)
78,760	113,072	62,731	50,415	248,921

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025
מבוקר		בלתי מבוקר		
		אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(8,700)	(1,500)	-	(4,200)	(1,500)	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
(41,077)	(7,977)	(23,396)	(18,020)	(37,760)	רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
39,437	8,205	22,709	17,792	37,572	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(143,134)	(39,400)	(44,777)	(63,987)	(73,399)	הפקדת פיקדונות בתאגידים בנקאיים
102,451	32,848	34,095	40,927	49,079	גביית פיקדונות בתאגידים בנקאיים
(6,250)	(750)	(4,550)	(2,000)	(4,550)	השקעות בחברות כלולות
(147,433)	(33,030)	(27,426)	(56,279)	(97,501)	רכישות רכוש קבוע
(45,845)	(19,468)	(4,802)	(28,299)	(21,080)	רכישות נדל"ן להשקעה בהקמה
27	-	27	20	27	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(250,524)	(61,072)	(48,120)	(114,046)	(149,112)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(143,310)	(64,630)	-	(64,630)	-	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
(950)	-	-	(950)	(950)	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(14,070)	(3,517)	(3,804)	(7,035)	(7,607)	פרעון התחייבויות בגין חכירות
(158,330)	(68,147)	(3,804)	(72,615)	(8,557)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(4,123)	701	(3,965)	872	(1,272)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
(164,056)	(78,103)	6,842	(72,717)	(80,181)	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
522,844	528,230	271,765	522,844	358,788	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
358,788	450,127	278,607	450,127	278,607	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

פעילויות מהותיות שלא במזומן

35,314	-	17,429	-	17,429	רכישת רכוש קבוע באשראי מספק
13,013	-	-	-	-	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה בניכוי גרועות של חכירות שהופסקו
48,327	-	17,429	-	17,429	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

א. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 30 ביוני, 2025 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).

ב. אירועים מהותיים:

1. מלחמת "חרבות ברזל"

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגיוס למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל. במהלך חודש יוני, 2025 פתחה ישראל במבצע "עם כלביא" אשר כלל לחימה עצימה מול איראן ונמשך 12 ימים. במהלך המבצע הוכרז מצב מיוחד בעורף ונסגר המרחב האווירי של ישראל. לאורך המבצע שמרה החברה על רציפות עסקית, לרבות בשרשרת האספקה ובפתיחה כמעט מלאה של מתקני החברה.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה.

החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

2. תוכנית המכסים של טראמפ בארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע ממשל טראמפ על הטלת מכסי גומלין על יבוא סחורות ממדינות רבות בעולם לארה"ב, כאשר על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 15%. המכס חל על סחורות בלבד ואינו חל על שירותים.

החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה. החברה אינה יודעת כיצד יושפעו מחירי החומרים אותן רוכשת.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים, וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

המדיניות החשבונאית, אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים, עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים למעט האמור להלן.

באור 3: - עונתיות

מחזור ההכנסות של הקבוצה והתוצאות העסקיות, אשר בדרך כלל נגזרות ממנו, גבוהים, בדרך כלל, בתקופת החגים ונמוכים לקראת סוף שנה קלנדרית מהמחזור הממוצע והתוצאות העסקיות על בסיס שנתי.

באור 4: - מכשירים פיננסיים

סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגןנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 1	רמה 2	רמה 3
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

30 ביוני, 2025

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

73,400	-	-
48,368	-	-
2,495	6,589	60,576

השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות

השקעות לזמן קצר - מניות

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

רמה 1	רמה 2	רמה 3
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

30 ביוני, 2024

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

64,832	-	-
43,310	-	-
1,499	3,958	60,151

השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות

השקעות לזמן קצר - מניות

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

רמה 1	רמה 2	רמה 3
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

31 בדצמבר, 2024

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

69,624	-	-
46,380	-	-
1,318	6,162	63,038

השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות

השקעות לזמן קצר - מניות

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות

באור 4: - מכשירים פיננסיים (המשך)

התאמה בגין מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 של מדרג השווי ההוגן:

מכשירים פיננסיים		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
54,050	63,038	יתרה ליום 1 בינואר (מבוקר)
1,901	(3,962)	סך הרווח (ההפסד) לתקופה שלא מומש ושהוכר ברווח או הפסד בגין נכסים המוחזקים בסוף תקופת הדיווח רכישות
4,200	1,500	
60,151	60,576	יתרה ליום 30 ביוני (בלתי מבוקר)
מכשירים פיננסיים		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
57,527	65,561	יתרה ליום 1 באפריל (בלתי מבוקר)
1,124	(4,985)	סך הרווח (ההפסד) לתקופה שלא מומש ושהוכר ברווח או הפסד בגין נכסים המוחזקים בסוף תקופת הדיווח רכישות
1,500	-	
60,151	60,576	יתרה ליום 30 ביוני (בלתי מבוקר)
מכשירים פיננסיים		
2024		
אלפי ש"ח		
54,050		יתרה ליום 1 בינואר (מבוקר)
288		סך הרווח לתקופה שלא מומש ושהוכר ברווח או הפסד בגין נכסים המוחזקים בסוף תקופת הדיווח רכישות
8,700		
63,038		יתרה ליום 31 בדצמבר (מבוקר)

במהלך התקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני, 2025, לא היו מעברים בין רמה 1 ובין רמה 2 וכן לא היו מעברים מרמה 3 או אל רמה 3 בתקופה זו.

אופן חישוב השווי ההוגן למכשיר פיננסי ברמה 3 מתבסס על שיטת היוון תזרימי מזומנים.

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בתאגידים בנקאיים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, זכאים ויתרות זכות והלוואות מאחרים תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

באור 5: -

תביעות תלויות

בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים פורטו בבאור 20' תביעות שכנגד החברה. למועד פרסום הדוחות הכספיים הביניים ליום 30 ביוני, 2025, לא חלו שינויים מהותיים, ביחס למפורט בדוח הכספי השנתי, למעט האמור להלן:

א. ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

ביום 23 בינואר, 2024, הגישו מר אלעד דומב וגב' אורטל בן שימול ("המבקשים") בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי סנו משווקת את המוצר ז'אוול מתז קצף ניקוי בתוספת אקונומיקה ("המוצר") עם פגם באופן שאינו מאשר לצרכן שימוש בכל התכולה שלו. לטענת המבקשים בבקשה לאישור, באופן תמידי, לאחר שימוש מסוים במוצר, כאשר נשאר בו כרבע מתכולתו, הוא מפסיק להיות בר שימוש, המתז אינו שמיש יותר, ואין ברירה אלא להשליך את המוצר עם יתרת התכולה לאשפה.

להוכחת טענותיהם הגישו המבקשים תצהיר של כל אחד מהם ושל עוד שני מצהירים נוספים שטענו שנתקלו מספר פעמים בתקלה במוצר, ופירטו באופן ספציפי על תקלה שאירעה בשני מוצרים אשר לטענתם בא כוחם הציג ליועמ"ש החברה במהלך פגישה שהם קיימו במשרדי החברה עובר להגשת הבקשה לאישור.

המבקשים טענו כי שיווק המוצר הפגום מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט דיני תום הלב, דיני החוזים, דיני הנזיקין ודיני המכר.

המבקשים טענו כי הנזק האישי שנגרם להם הינו 56.25 ש"ח, והעריכו את סכום התביעה הייצוגית בסך של עד 2.5 מיליוני ש"ח.

ביום 4 ביוני, 2024 החברה הגישה את תשובתה לבקשה לאישור, בה טענה כי יש לדחות את הבקשה לאישור על הסף ולגופה.

בין היתר, טענה החברה בתשובה כי הבקשה לאישור כוללת טענות שבמומחיות, אך נסמכת על מקרים פרטניים שמתארים המבקשים והיא אינה כוללת חוות דעת מומחה להוכחת הנטען בה כנדרש. המקרים הבודדים שהציגו המבקשים לא יכולים לבסס את מסקנתם העובדתית, שלפיה קיימת במתז של כל מוצרי סנו ז'אוול תקלה רוחבית, אשר גרמה וגורמת נזק לכל צרכני המוצר.

החברה טענה כי המתז של הבקבוק תקין, מיוצר על ידי חברה איטלקית מובילה בתחומה, והוא משווק לצרכנים לאחר מעבר של בדיקות בקרה ואיכות קפדניות. החברה צירפה לתשובה תיעוד בנוגע להליך הייצור שהתקבל מהיצרן, וכי תיעוד לגבי בדיקות בנוגע לתקינות המתז שבוצעו במכון התקנים ובמחלקת בקרה ואיכות בחברה, אשר כולן מוכיחות כי אין כל פגם במוצר.

החברה הוסיפה וטענה, כי סנו ז'אוול, בדומה לכל מוצר, אינו חף מתקלות, וכי בדיוק בשביל זה קיים בחברה שירות לקוחות שזמין לצרכנים במגוון ערוצי התקשורת ונותן מענה (לרבות זיכוי, החלפה, פיצוי וכיוצ') לשביעות רצון הצרכנים. החברה טענה כי גם אם המקרים הבודדים שהציגו המבקשים בבקשה לאישור (שלא הוכחו והוכחו) היו נכונים, כך שהיתה מוכחת תקלה במספר חד ספרתי של בקבוקי סנו ז'אוול, לא היה בכך כדי להוכיח את הנטען בבקשה לאישור, וכדי להצדיק ניהול תובענה ייצוגית בנושא.

בכל הנוגע לשני המוצרים שהוצגו במהלך הפגישה שהתקיימה בין ב"כ המבקשים לבין יועמ"ש החברה, טענה החברה כי שני המוצרים נבדקו על ידי החברה ונמצאו תקינים (וכן צירפה תיעוד בסרטון שמעיד על כך שהמוצרים עובדים).

באור 5: - תביעות תלויות (המשך)

א. ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (המשך)

ביום 4 ביולי, 2024 המבקשים הגישו את תגובתם לבקשה לאישור, במסגרתה טענו כי התקלה הרוחבית הנטענת במוצר הוכחה על ידם ואין צורך בנסיבות אלה לצרף חוות דעת מומחה מטעמם. המבקשים צרפו לתגובה תיעוד (צילומי מסך) מדפי רשתות חברתיות במרשתת, שלכאורה מעיד על כך שיש עשרות רבים של צרכנים שמתלוננים על תקלה במוצר (שחלקם פוצו על ידי החברה, וחלקם קיבלו הסבר משירות הלקוחות של החברה כיצד לפתור את התקלה). המבקשים טענו כי שני המוצרים שהוצגו ליועמ"ש החברה בפגישה לא היו תקינים במהלך הפגישה והם אינם עובדים כעת. המבקשים צרפו לתגובה ראיות ותצהירים נוספים, לרבות תצהיר של בא כוחם.

ביום 23 ביולי, 2024 החברה הגישה בקשה לסילוק על הסף, ולחילופין למחיקת תגובת המבקשים או למחיקת סעיפים ממנה, וביום 7 באוגוסט, 2024 ניתנה החלטה במסגרתה הורה בית המשפט למבקשים להשיב לבקשה בתוך 20 יום. בתגובה שהגישו המבקשים ביום 25 בספטמבר, 2024, טענו המבקשים, בין השאר, כי אין מדובר במקרה הנמנה על המקרים החריגים המצדיקים סילוק על הסף, כי הטענות והראיות שצורפו לתגובתם הובאו כמענה לטיעוני החברה בתשובתה לבקשה לאישור, וכי המסד העובדתי שהובא בבקשה לאישור ובתגובה מספק ואין הכרח בדין לצרף חוות דעת מומחה.

דיון קדם משפט נדחה ליום 25 לדצמבר, 2025.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

ב. ת"צ 2382-12-24 אסף אלקיים נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (תביעה שנסתיימה):

ביום 1 בדצמבר, 2024 מר אסף אלקיים ("המבקש"), הגיש בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי החברה פועלת בניגוד לדיני הגנת הצרכן, ובפרט תקנות הגנת הצרכן (מחיר ליחידת מידה), התשס"ח-2008, בכך שהיא לא מציינת באתר המכירות המקוון שלה מחיר ליחידת מידה לצד מחיר כל מוצר ("הבקשה לאישור").

המבקש טען בבקשה לאישור כי אי ציון יחידת מידה מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט, דיני חוזים ודיני הנזיקין.

המבקש טען בבקשה לאישור כי הנזק האישי שנגרם לו 59.85 ש"ח והעריך את סכום התביעה הייצוגית בסך של 975 אלפי ש"ח.

ביום 27 במרס, 2025 הצדדים הגישו בקשה בהסכמה להסתלקות מהבקשה לאישור תובענה ייצוגית ("בקשת ההסתלקות"), במסגרתה ביקשו כי בית המשפט יאשר את הסתלקות המבקש מהבקשה לאישור, מאחר ובעקבות הגשת הבקשה לאישור החברה תיקנה תקלה טכנית שהיתה באתר באינטרנט שלה, אשר גרמה לכך שהמחיר ליחידת מידה יופיע רק בעמוד המוצר אך לא בעמוד הקטגוריה.

לאור התועלת שהביאה הבקשה לאישור ובהתחשב בטרחה שטרחה המבקש המליצו הצדדים כי ישולם למבקש גמול בסך של 3,000 ש"ח, שיפוי בגין חלקה הראשון של אגרת בית המשפט בסך של 3,000 ש"ח ושכ"ט לב"כ המבקש בסכום של 21,000 ש"ח בתוספת מע"מ.

ביום 9 באפריל, 2025 ניתן פסק דין, במסגרתו אישר בית המשפט את הסתלקות המבקש מהבקשה לאישור, דחה את תביעתו האישית של המבקש ומחק את הבקשה לאישור תביעה ייצוגית. בית המשפט הנכבד הפחית את סכומי שכר הטרחה והגמול שהצדדים המליצו עליהם בבקשת ההסתלקות וקבע כי החברה תשלם למבקש גמול בסך של 1,200 ש"ח למבקש בתוספת שיפוי בגין החלק הראשון של האגרה בסך של 3,000 ש"ח. וקבע כי המשיבה תשלם לב"כ המבקש שכ"ט בסך של 14,500 ש"ח כולל מע"מ.

לאור סיום הטיפול בתיק זה לאחר תאריך הדיווח, התביעה הסתיימה.

באור 5: - תביעות תלויות (המשך)

ג. ת"צ 25226-06-25 לוי נ' סנו-מפעלי ברונוס בע"מ ואח', בבית המשפט המחוזי במחוז מרכז

ביום 10 ביוני, 2025 הגיש מר אבי לוי ("המבקש") בקשה לאישור תובענה ייצוגית נגד סנו, אסם השקעות בע"מ וסוגת תעשיות בע"מ ("המשיבות"), בטענה כי הן הפרו את הוראות חוק קידום התחרות בענפי המזון והפארם, תשע"ד-2014 ("חוק המזון").

לפי הנטען, סנו, בהיותה "ספק גדול" כהגדרתו בחוק המזון, התערבה בסידור שטחי תצוגה אצל קמעונאים, המליצה או התערבה במחירי מוצריה לצרכן, והעבירה תשלומים לקמעונאים שלא כהנחה על מוצרים. לטענת המבקש, בכך מנעה סנו תחרות וגרמה לכך שהצרכנים שילמו עבור מוצריה מחירים גבוהים יותר מאשר היו משלמים אלמלא ההפרות הנטענות. עילות התביעה הנטענות הן הפרה של הוראות חוק המזון, הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט.

הבקשה לאישור מתבססת על עיצום כספי מוסכם שהוטל על סנו ביום 3 באפריל, 2024 על ידי הממונה על התחרות, בסך של כ-16,390 אלפי ש"ח, בשל הפרות נטענות של סעיפים 7(א)(1), 7(א)(3)(א) ו-8(ד) לחוק המזון, הנוגעים להתערבות בסידור מצרכים, המלצות מחיר לצרכן והעברת תשלומים לקמעונאים.

המבקש טוען כי הנזק האישי שנגרם לו הינו 150 ש"ח. סך זה חושב בהתאם להיקף הנטען של רכישות מוצרי המשיבות על ידי המבקש, 5,000 ש"ח בשנה, כשהוא מוכפל בשיעור הנזק הנטען של 0.3%, בהתאם לחוות דעת כלכלית שצורפה לבקשת האישור, ובהתייחס לתקופה של 10 שנים שאליה מתייחסת בקשת האישור. המבקש מעריך את סכום התביעה הייצוגית בסך של מעל 2.5 מיליוני ש"ח.

המועד האחרון להגשת התשובה לבקשה לאישור הוא 30 לנובמבר, 2025.

דיון קדם משפט קבוע ליום 16 למרס, 2026.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

באור 6: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית.
 2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת מוצרי נייר.
 3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.
 4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים.
- ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	אחרים	סה"כ
		בלתי מבוקר אלפי ש"ח		

לתקופה של שישה חודשים
שהסתיימה ביום 30
ביוני, 2025

מכירות לחיצוניים	589,930	200,068	219,870	112,639	1,122,507
עלות המכר	(377,958)	(136,386)	(133,713)	(74,335)	(722,392)
רווח גולמי	211,972	63,682	86,157	38,304	400,115
רווח מגזרי	87,765	19,678	30,385	17,801	155,629
הכנסות אחרות, נטו					83
הכנסות מימון, נטו					7,759
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו					(1,740)
מסים על ההכנסה					(34,210)
רווח נקי					127,521

באור 6: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך)

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
					<u>לתקופה של שישה חודשים</u> <u>שהסתיימה ביום 30</u> <u>ביוני, 2024</u>
617,225	187,356	219,685	112,926	1,137,192	מכירות לחיצוניים
(372,595)	(128,760)	(128,558)	(69,577)	(699,490)	עלות המכר
244,630	58,596	91,127	43,349	437,702	רווח גולמי
101,108	13,006	27,085	23,922	165,121	רווח מגזרי
					הכנסות אחרות, נטו
					הכנסות מימון, נטו
					חלק הקבוצה בהפסדי
					חברות המטופלות לפי
					שיטת השווי המאזני, נטו
					מסים על ההכנסה
					רווח נקי
					49
					16,179
					(376)
					(41,763)
					139,210

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
					<u>לתקופה של שלושה</u> <u>חודשים שהסתיימה ביום</u> <u>30 ביוני, 2025</u>
279,897	95,661	108,078	52,827	536,463	מכירות לחיצוניים
(182,906)	(63,034)	(66,273)	(33,346)	(345,559)	עלות המכר
96,991	32,627	41,805	19,481	190,904	רווח גולמי
34,911	11,061	14,130	9,865	69,967	רווח מגזרי
					הכנסות אחרות, נטו
					הכנסות מימון, נטו
					חלק החברה ברווחי חברות
					המטופלות לפי שיטת
					השווי המאזני, נטו
					מסים על ההכנסה
					רווח נקי
					18
					3,472
					846
					(17,095)
					57,208

באור 6: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך)

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ
<u>לתקופה של שלושה</u> <u>חודשים שהסתיימה ביום</u> <u>30 ביוני, 2024</u>				
מכירות לחיצוניים עלות המכר	299,701 (185,860)	88,678 (63,119)	110,555 (63,584)	54,380 (31,623)
רווח גולמי	113,841	25,559	46,971	22,757
רווח מגזרי	45,050	3,708	16,807	14,505
הכנסות אחרות, נטו הכנסות מימון, נטו חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו				21 6,461
מסים על ההכנסה				(132)
רווח נקי				(18,192)
				68,228

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ
<u>לשנה שהסתיימה ביום 31</u> <u>בדצמבר, 2024</u>				
מכירות לחיצוניים עלות המכר	1,238,703 (761,993)	365,260 (256,222)	448,960 (256,371)	221,024 (140,842)
רווח גולמי	476,710	109,038	192,589	80,182
רווח מגזרי	199,367	20,474	59,104	38,559
הכנסות אחרות, נטו הכנסות מימון, נטו חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו				113 27,100
מסים על ההכנסה				(2,163)
רווח נקי				(77,214)
				265,340

באור 7: - אירוע לאחר תאריך הדיווח

ביום 27 באוגוסט, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 43,008 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 3,668 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 3.5 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) נקבע ליום 11 לספטמבר, 2025 ויום התשלום נקבע ליום 25 לספטמבר, 2025.

F:\W2000\w2000\11536951\M\25\C6-Sano.docx

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

ליום 30 ביוני, 2025

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א):

ההנהלה בביקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנכ"ל, יובל לנדסברג.
2. משנה למנכ"ל, לירן ניסימי.
3. סמנכ"ל כספים, ברק לוינץ.
4. סמנכ"ל תפעול, יוסף זימנבודה.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל, אהוד ארליך.
6. סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה, עמיר הורוביץ.
7. סמנכ"לית פיתוח מוצרים, דלית ברנד לוי.
8. סמנכ"לית שיווק, תמר לנדסברג.
9. סמנכ"ל מערכות מידע, ירון נחמנה.
10. סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים, אלירן אלבז.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בביקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שנתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024, (להלן - הדוח השנתי האחרון בדבר הבקרה הפנימית), העריכו הדירקטוריון וההנהלה את הבקרה הפנימית בתאגיד; בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת החברה הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור ליום 31 בדצמבר 2024 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה בדוח השנתי האחרון בדבר הבקרה הפנימית.

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי האחרון בדבר הבקרה הפנימית, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

תאריך: 27 באוגוסט, 2025

ברק לוינץ, סמנכ"ל כספים

יובל לנדסברג, מנכ"ל

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1):

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח הרבעוני של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן: התאגיד), לרבעון השני של שנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

- (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
- (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

- (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
- (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
- (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח השנתי האחרון לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2):

אני, ברק לוינץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן: התאגיד) לרבעון השני של שנת 2025 (להלן - "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות: וכן-

(ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח השנתי האחרון לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות כספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת ביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.